



ASL BT

PugliaSalute

Azienda Sanitaria Locale

della Provincia di Barletta - Andria - Trani

Relazione sulla gestione

(ex art.26 D.Lgs. n. 118/2011)



INDICE

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	3
2.1 La situazione demografica	4
2.2 L'organizzazione aziendale.....	7
3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.....	9
3.1 L'assistenza ospedaliera.....	9
3.2 L'assistenza territoriale.....	13
3.3 L'assistenza collettiva	23
4. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	27
4.1 Sintesi dei dati di Bilancio.....	27
4.2 Analisi Dell'assegnazione Regionale	28
4.3 Situazione Economica Al 31 Dicembre 2024 Ed Analisi Degli Scostamenti	36
4.4 Modello La Anno 2024 E Confronto Con Modello La Anno 2023.....	50
5. VALUTAZIONI FINALI.....	62
5.1 Capacità Di Governo Della Domanda Sanitaria	63
5.2 Correlazione Costi / Ricavi.....	69
5.3 Analisi Spesa Farmaceutica E Dispositivi Medici Confronto Con La Media Regionale.	70
5.4 Rischio Clinico	71
5.5 Servizi Socio Sanitari E Convenzioni	72
5.6 Prevenzione	74
5.7 Assistenza Farmaceutica	75
5.8 Area Tecnica - Ingegneria Clinica E Hta – Ict	78
5.9 Formazione E Informazione	85
5.10 Anticorruzione E Trasparenza	89
5.11 Sanità' Digitale	95

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs 118/2011. Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs 118/2011.

Il documento, in particolare, oltre a fornire le informazioni richieste dallo stesso D. Lgs 118/2011 e fornisce anche informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- la sintesi dei dati di Bilancio
- l'analisi dell'assegnazione regionale
- l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2024, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2023
- il commento al risultato di esercizio

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'A.S.L. BT è stata istituita con L.R. n. 11 del 12 agosto 2005 a seguito della ridefinizione degli ambiti territoriali delle Unità Sanitarie Locali pugliesi, mediante fusione di tre distinti rami d'azienda rivenienti dalle ex AA.SS.LL. BA/1, BA/2 e FG/2.

L'organizzazione della A.S.L. BT è stata recepita nell'Atto Aziendale approvato con deliberazione del D.G. n. 746 del 24/04/2024 ritenendo opportuno oltre che necessario procedere alla rivisitazione e modifica dell'assetto organizzativo dell'Atto Aziendale precedentemente adottato, giusta deliberazione del Direttore Generale n. 1122 del 3/11/06 e s.m.i. .

L'A.S.L. BT opera sul territorio coincidente con la provincia BT e garantisce l'assistenza sanitaria a 377.929 abitanti (residenti al 01/01/2024 - Fonte: ISTAT), distribuiti nei 10 comuni di: Margherita di Savoia, Trinitapoli, San Ferdinando, Andria, Canosa, Minervino, Spinazzola, Barletta, Trani e Bisceglie.

I suddetti Comuni sono suddivisi in 5 distretti, secondo la seguente composizione:

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

La distribuzione della popolazione assistita* dai MMG e PLS per fasce di età, nell'esercizio 2024, è la seguente:

quadro G: Assistiti

Fascia di Età	Maschi	Femmine	Totale
0 - 13	21.628	20.333	41.961
14 - 64	119.999	120.959	240.958
65 - 74	20.075	22.075	42.150
75 anni ed oltre	17.955	22.743	40.698
TOTALE	179.657	186.110	365.767

Il numero di esenzioni da ticket, nell'esercizio 2024, è pari a 321.078 unità (70.356 per motivi di età e reddito, 250.722 per altri motivi).

Va precisato che il numero delle esenzioni non è pari al numero degli esenti, atteso che un singolo assistito può beneficiare di più esenzioni; inoltre le esenzioni per patologia possono essere riferite a limitate tipologie di prestazione.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11, anno 2024.

I dati sul numero di esenzioni da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11, anno 2024 .

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto, è pari a 377.929 unità.

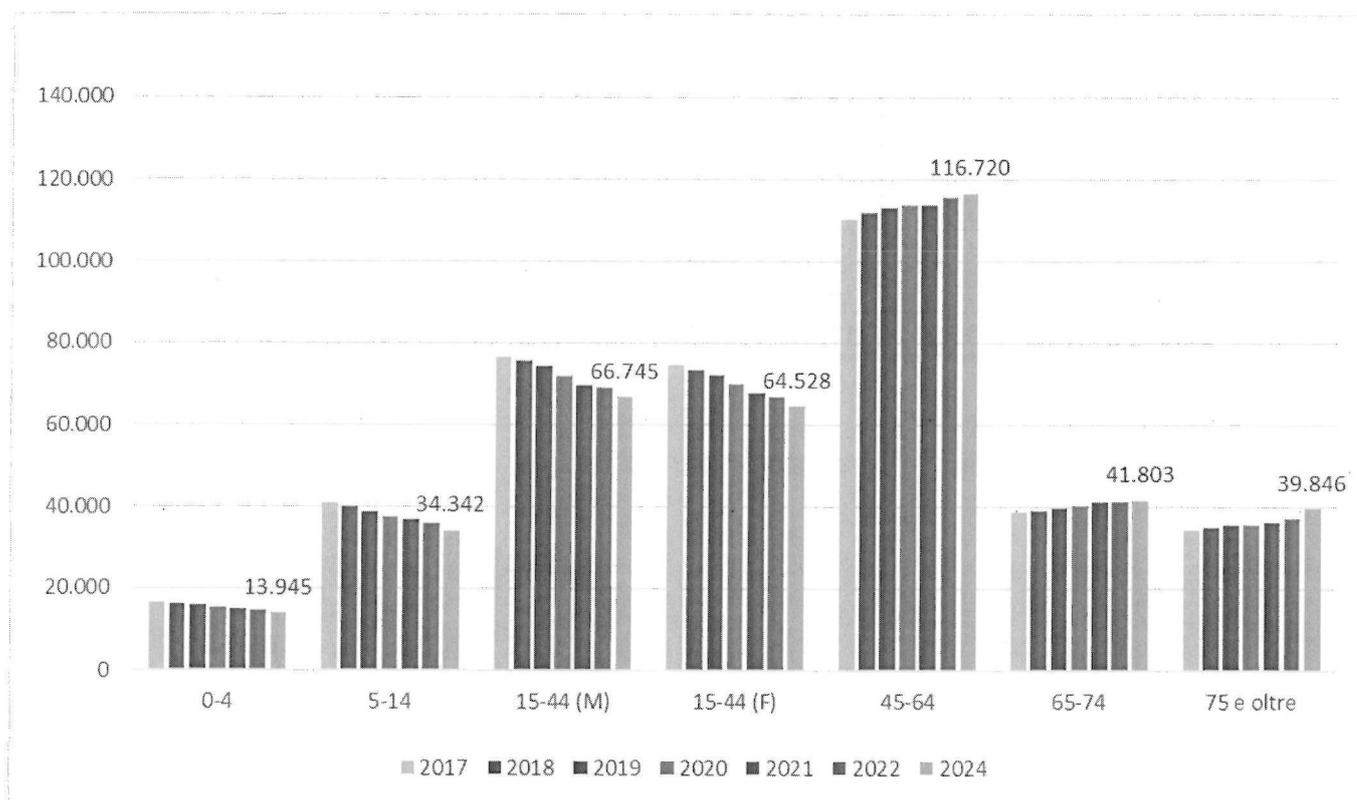
* POPOLAZIONE ASSISTIBILE Nella Relazione Sanitaria sono utilizzati diversi criteri per la determinazione della popolazione residente di riferimento a seconda dei diversi ambiti considerati: gli anni vissuti, la popolazione per teste o la popolazione al 31 dicembre riferita dall'Istituto Provinciale di Statistica. La popolazione in anni vissuti considera il numero di giornate nell'anno in cui un cittadino residente è risultato effettivamente in carico al Servizio Sanitario. La popolazione per teste considera tutte le persone residenti in provincia che almeno per un giorno tra il 01/01 ed il 31/12 sono risultate assistibili dall'Azienda Sanitaria, includendo quindi anche tutti i residenti che nel corso dell'anno sono entrati a far parte della popolazione (nati e trasferiti in provincia) o ne sono usciti (deceduti o trasferiti fuori provincia). L'Ufficio provinciale di statistica definisce invece la popolazione provinciale ufficiale al 31 dicembre dell'anno di riferimento, sulla base dei dati forniti dagli uffici anagrafici di tutti i comuni

2.1 La situazione demografica

Di seguito, invece, si riporta l'andamento demografico relativo agli ultimi anni della popolazione dell'ASL BT, basata su dati ISTAT:

popolazione residente per fascia di età (fonte: ISTAT)

Anno	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
2017	16.486	41.136	76.634	74.706	110.256	38.854	34.474	392.546
2018	16.207	39.984	75.448	73.424	111.809	39.260	35.092	391.224
2019	15.915	38.858	74.257	72.177	113.281	39.883	35.640	390.011
2020	15.221	37.713	71.987	69.853	113.744	40.502	35.781	384.801
2021	15.016	36.889	69.784	67.863	113.971	41.328	36.240	381.091
2022	14.634	36.083	68.951	66.802	115.570	41.266	37.310	380.616
2023	14.244	35.168	67.906	65.728	116.314	41.735	38.414	379.509
2024	13.945	34.342	66.745	64.528	116.720	41.803	39.846	377.929



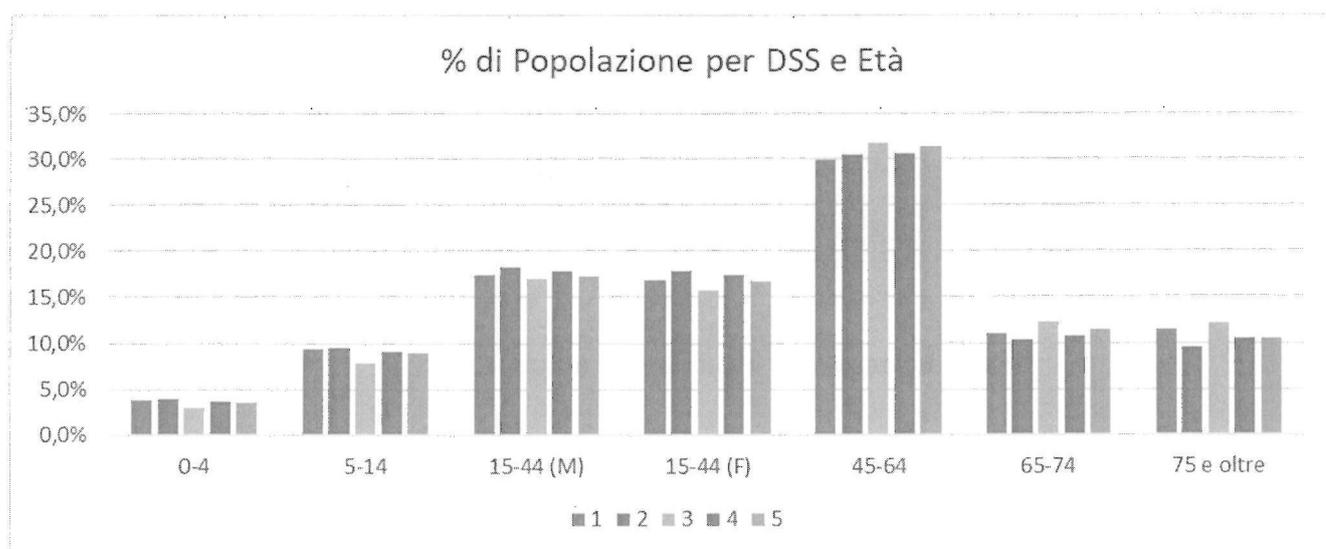
Il grafico evidenzia un costante incremento della popolazione appartenente alle tre fasce d'età più elevate, sinonimo di un progressivo invecchiamento della popolazione. Ciò rappresenta un dato non trascurabile sotto il profilo dell'assistenza sanitaria.

La distribuzione della popolazione per Distretto Socio-Sanitario, sia in valori assoluti, sia in valori percentuali, al 1° gennaio 2024, è di seguito rappresentata:

popolazione residente per Distretto al 1° gennaio 2024 (fonte: ISTAT)

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
1	1.500	3.622	6.723	6.493	11.504	4.265	4.387	38.494
2	3.901	9.251	17.688	17.242	29.532	10.027	9.300	96.941
3	1.255	3.299	7.073	6.581	13.228	5.140	5.069	41.645
4	3.473	8.373	16.447	16.035	28.304	9.981	9.752	92.365
5	3.816	9.797	18.814	18.177	34.152	12.390	11.338	108.484
Totale ASL	13.945	34.342	66.745	64.528	116.720	41.803	39.846	377.929

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
1	3,9%	9,4%	17,5%	16,9%	29,9%	11,1%	11,4%	100%
2	4,0%	9,5%	18,2%	17,8%	30,5%	10,3%	9,6%	100%
3	3,0%	7,9%	17,0%	15,8%	31,8%	12,3%	12,2%	100%
4	3,8%	9,1%	17,8%	17,4%	30,6%	10,8%	10,6%	100%
5	3,5%	9,0%	17,3%	16,8%	31,5%	11,4%	10,5%	100%
Totale ASL	3,7%	9,1%	17,7%	17,1%	30,9%	11,1%	10,5%	100%



Legenda:

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

DSS 5: Comuni di Bisceglie, Trani

I dati per Distretto sopra esposti, confrontati con la media aziendale, evidenziano che i distretti con la popolazione più anziana sono il n.ro 1 ed il n.ro 3.

2.2 L'organizzazione aziendale

La ASL BT, nell'ambito della cornice delineata dalle D.G.R. n. 1388/2011, n. 879/2015 e n. 1603/2018 s.m.i., con deliberazione n. 2710/2016 (e successive deliberazioni di rettifica) ha rideterminato la propria organizzazione di tipo dipartimentale, predisponendo un modello di organizzazione aziendale in cui, diversamente dal modello precedentemente previsto con la deliberazione n. 1445/2014 basato su una organizzazione dipartimentale di tipo "verticale", il governo delle reti cliniche aziendali è assicurato prevalentemente da dipartimenti di natura "trasversale" aventi la missione di assicurare appropriatezza organizzativa e appropriatezza clinica dei percorsi di presa in carico, cura ed assistenza, ed all'interno dei quali, tutte le strutture ed i professionisti coinvolti devono condividere la responsabilità degli esiti clinici ed assistenziali mediante la adozione di comuni protocolli, linee guida e procedure, tenuto conto dei diversi livelli di complessità organizzativa nonché delle variegate competenze professionali coinvolte, le quali devono esprimersi, ad ogni livello della rete, al massimo degli standard qualitativi necessari.

Ciò premesso,

nel corso del l'anno 2024 questa ASL BT ha adottato il proprio Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento ex art. 3 comma 1 bis D. Lgs. 502/1992 e ss.mm.ii. (deliberazione n. 746 del 24/04/2024, modificata ed integrata con deliberazione n. 261 del 14/02/2025).

Con il suddetto provvedimento, l'ASL BT si uniforma al disposto normativo di cui all'art. 17 del D.lgs n. 502/92 e s.m.i., recante il modello organizzativo dipartimentale quale modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale e di governo clinico unitario, omogeneo, trasparente e responsabile dei servizi sanitari, a garanzia dell'equità nell'accesso alle cure e di qualità delle prestazioni rese.

L'atto aziendale dell'ASL BT delinea, in conformità alle Linee Guida regionali per l'adozione degli atti aziendali di Aziende Sanitarie Locali, i seguenti macro-ambiti di intervento:

- ❖ gli elementi identificativi e caratterizzanti l'Azienda;
- ❖ la propria Mission e Vision istituzionale nel SSR;
- ❖ l'assetto istituzionale e organizzativo degli Organi e degli Organismi aziendali;
- ❖ l'Organizzazione Dipartimentale di base;
- ❖ l'Organizzazione Ospedaliera aziendale e interaziendale;
- ❖ l'Organizzazione Dipartimentale Territoriale e l'Assistenza Distrettuale dell'Azienda, anche alla luce della sopravvenuta novella normativa introdotta con il Decreto Ministeriale n. 77 del 23 maggio 2022 del Ministero della Salute, recante il "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale";
- ❖ l'Organizzazione Dipartimentale Professionale, Tecnica e Amministrativa;
- ❖ il Funzionamento di tutto l'assetto organizzativo ripartito tra funzioni di governo e funzioni di gestione, mediante Pianificazione Strategica integrata e Sistema di Responsabilità e Deleghe di funzioni, volti al perseguimento della Mission e Vision Aziendali.

Alla luce delle modifiche introdotte, l'attuale organizzazione aziendale, prevede i seguenti Dipartimenti:

DIPARTIMENTO
Dipartimento Area Intensiva e delle Emergenze
Dipartimento Cardiologico
Dipartimento Chirurgico-Traumatologico
Dipartimento di Riabilitazione
Dipartimento di Prevenzione
Dipartimento Direzioni Ospedaliere
Dipartimento Distretti Socio Sanitari
Dipartimento Farmaceutico
Dipartimento Immagini e Diagnostica
Dipartimento Materno-Infantile
Dipartimento Medico-Specialistico
Dipartimento Oncologico
Dipartimento di Salute Mentale
Dipartimento delle Dipendenze Patologiche
Dipartimento Staff di Direzione Strategica
Dipartimento delle attività Operative
Dipartimento Direzionale Amministrativo
Dipartimento Interaziendale di Chirurgia Andrologica con nuove tecnologie DICUNT
Servizio Immuno Trasfusionale (Dipartimento Interaziendale da istituire)

Il personale dipendente, impiegato nei suddetti dipartimenti aziendali, nell'anno 2024, è riportato, in termini di organico medio, nella seguente tabella:

Il personale dipendente, impiegato nei suddetti dipartimenti aziendali, nell'anno 2024, è riportato, in termini di organico medio, nella seguente tabella:

2024

	Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
Presidi Ospedalieri	575	1.319	1.894	0	3	3	0	419	419	2	49	51	577	1.789	2.366
P.O. Andria - Canosa	220	500	720		1	1		168	168	1	22	23	221	691	913
P.O. Barletta	243	547	790		1	1		155	155	0	18	18	243	721	964
P.O. Bisceglie	112	272	384		1	1		96	96	1	9	10	113	377	490
PTA - Trani	15	38	54			0		7	7			0	15	45	61
PTA - Canosa	7	34	42		1	1		11	11		1	1	7	47	55
Distretti	54	193	247	0	0	0	0	48	48	3	60	63	57	301	358
D.S.S. 1	6	24	30			0		4	4		12	12	6	40	46
D.S.S. 2	8	24	32			0		8	8	0	13	13	8	45	53
D.S.S. 3	8	42	50			0		14	14	0	10	11	9	67	75
D.S.S. 4	13	34	47			0		8	8	1	9	10	14	52	65
D.S.S. 5	20	69	89			0		14	14	1	15	16	21	98	118
Strutture Sovradistr.	89	329	418	0	0	0	0	80	80	1	9	10	90	418	509
S.S.R.	21	97	118			0		21	21		1	1	21	120	140
D.D.P.	10	16	25			0		9	9		1	1	10	26	36
D.S.M.	55	92	148			0		42	42	1	7	8	56	141	197
S.P.T.	3	9	12			0		1					3	9	13
Serv. "118"	1	115	115			0		8	8				1	123	123
Dipartim. di Prev.	46	78	124			0		7	7	1	29	30	47	114	161
Strutture centrali	41	27	68			0	2	57	59	14	149	164	57	234	291
Totale	828	2.019	2.847	0	4	4	2	629	631	21	297	318	851	2.949	3.800

3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1 L'assistenza ospedaliera

A) *Stato dell'arte*

Di seguito si riportano i principali dati di struttura e di attività che, nel biennio 2024-2023, hanno caratterizzato l'assistenza ospedaliera erogata dall'A.S.L. BT. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale.

L'Azienda garantisce l'assistenza ospedaliera attraverso 3 Presidi a gestione diretta, articolati in 4 plessi ospedalieri (ospedali di Andria, plesso Canosa, Barletta, Bisceglie), con la disponibilità di 525 posti letto per degenze ordinarie, 15 per "day-surgery" e 14 per "day-hospital". Alle strutture a gestione diretta si aggiunge la struttura accreditata "UNIVERSO SALUTE S.R.L." che, pur svolgendo prevalentemente un'attività di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78, assicura un'assistenza anche di tipo ospedaliero grazie alla disponibilità di n. 100 posti letto.

Le strutture operative ospedaliere (servizi e reparti) sono organizzate secondo un modello dipartimentale.

Il personale dedicato all'assistenza ospedaliera, nel 2024, è stato pari a circa 2.366 unità (organico medio), così distribuite:

	Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
Presidi Ospedalieri	575	1.319	1.894	0	3	3	0	419	419	2	49	51	577	1.789	2.366
P.O. Andria - Canosa	220	500	720		1	1		168	168	1	22	23	221	691	913
P.O. Barletta	243	547	790		1	1		155	155	0	18	18	243	721	964
P.O. Bisceglie	112	272	384		1	1		96	96	1	9	10	113	377	490

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture ospedaliere a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11, anno 2024.

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12, anno 2024.

I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13, anno 2024.

B) *Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi*

Per quanto all'assistenza ospedaliera, si rassegnano di seguito i principali dati di attività per l'anno 2024, confrontati con quelli dell'esercizio 2023. Si precisa inoltre che il plesso di Canosa facente parte del P.O. Andria include solamente i seguenti reparti: 1) Riabilitazione Cardio respiratoria; 2) Osp. di Canosa – Lungodegenza. Il restante delle attività ambulatoriali sono confluite nel PTA multidisciplinare. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale.

Ricoveri ordinari (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")

Le specifiche motivazioni che hanno condizionato l'attività in regime di ricovero nel corso dell'anno 2024, rispetto al 2023, sono riportate nelle pagine seguenti della presente relazione.

Anno 2024

Presidio	Posti letto	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Plesso di Canosa	36	554	9.992	18,0	76,0	1,10
P.O. Andria	152	8.672	47.424	5,5	85,6	1,45
P.O. Bisceglie	104	4.191	28.667	6,8	75,7	1,11
P.O. Barletta	197	9.253	66.498	7,2	92,7	1,14
TOTALI	488	22.670	152.581	6,7	85,6	1,26

Anno 2023

Presidio	Posti letto	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Plesso di Canosa	36	483	9.269	19,2	70,5	1,09
P.O. Andria	148	8.586	47.393	5,5	87,7	1,45
P.O. Bisceglie	99	4.076	28.222	6,9	78,3	1,06
P.O. Barletta	191	8.894	65.009	7,3	93,2	1,15
TOTALI	474	22.039	149.893	6,8	86,7	1,25

Differenza 2024 vs. 2023

Presidio	Posti letto	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Plesso di Canosa	0	71	723	-1,2		0,01
P.O. Andria	4	86	31	-0,1		0,00
P.O. Bisceglie	5	115	445	-0,1		0,05
P.O. Barletta	5	359	1.489	-0,1		-0,01
TOTALI	14	631	2.688	-0,1	-1,0	0,01

Ricoveri diurni (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")

Anno 2024

Presidio	Posti letto	Ricoveri	Accessi	Accessi medi	Peso medio
	d.h.				
P.O. Andria - Plesso di Canosa	0			0,0	0,00
P.O. Andria	8	46	115	2,5	0,43
P.O. Bisceglie	2	245	432	0,0	0,53
P.O. Barletta	18	716	1.644	2,3	0,66
TOTALI	27	1.007	2.191	2,2	0,62

Anno 2023

Presidio	Posti letto	Ricoveri	Accessi	Accessi medi	Peso medio
	d.h.				
P.O. Andria - Plesso di Canosa	0	0	0	0,0	0,00
P.O. Andria	7	36	75	2,1	0,73
P.O. Bisceglie	2	264	481	0,0	0,48
P.O. Barletta	20	916	2.286	2,5	0,65
TOTALI	29	1.216	2.842	2,3	0,61

Differenza 2024 vs. 2023

Presidio	Posti letto	Ricoveri	Accessi	Accessi medi	Peso medio
	d.h.				
P.O. Andria - Plesso di Canosa	0	0	0	0	0
P.O. Andria	1	10	40	0,4	-0,30
P.O. Bisceglie	0	-19	-49	0,0	0,06
P.O. Barletta	-2	-200	-642	-0,2	0,02
TOTALI	-1	-209	-651	-0,2	0,01

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ricov. ord.	30.387	29.909	28.732	27.734	26.910	24.969	18.736	17.777	18.961	22.039	22.670
Ricov. diurni	5.394	2.836	2.336	2.688	2.076	1.136	787	755	926	1.216	1.007
Totale	35.781	32.745	31.068	30.422	28.986	26.105	19.523	18.532	19.887	23.255	23.677

Dal confronto dei dati informativi di Edotto Gestionale rilevati per gli anni 2024 e 2023 si evidenzia un incremento dei casi trattati in regime di ricovero ordinario, pari a 2,9%, attribuibile principalmente al recupero delle liste di attesa.

Sull'attività in regime di Day Hospital/ Day Surgery, i ricoveri sono in diminuzione in virtù dell'implementazione del "setting" assistenziale denominato "Day Service", le cui risultanze sono riportate nelle tabelle relative all'attività ambulatoriale. Il "Day Service" consiste in pacchetti di prestazioni ambulatoriali effettuabili in più accessi, ai fini diagnostici e/o terapeutici; tutto ciò ha, di fatto, trasformato, attraverso un percorso virtuoso, un consistente numero di ricoveri in pacchetti di prestazioni ambulatoriali complesse.

Il fenomeno sopra descritto, determinato anche da una maggiore attenzione all'appropriatezza dei ricoveri ed al maggiore filtro operato dalle strutture di emergenza/urgenza e di assistenza alla cronicità, possono purtroppo avere ripercussioni sull'incremento dei flussi migratori intra ed extra regionali, laddove non vengano applicate le medesime regole di appropriatezza, motivo per cui l'Azienda ha incrementato le attività di controllo da parte dell'UVAR.

Prestazioni ambulatoriali (fonte: CUP/SW gestionali)

L'attività specialistica ambulatoriale erogata agli assistiti del territorio dagli ambulatori ospedalieri negli anni 2024 e 2023 è così riassunta:

Anno 2024

OSPEDALI						
2024			Andria (Canosa)	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		9.496	3.384	22.131	35.011
Prestaz.	N.ro		324.961	271.308	1.005.695	1.601.964
- di cui visite specialistiche	n.ro		39.779	9.783	69.340	118.902
- di cui diagn. per immagini	n.ro		38.016	9.461	37.420	84.897
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		210.915	238.720	782.585	1.232.220
- di cui altre prestazioni	n.ro		36.251	13.344	116.350	165.945
Fatturato medio prestaz.	€		29,2	12,5	22,0	21,9

Anno 2023

OSPEDALI						
2023			Andria (Canosa)	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		9.672	2.840	22.116	34.629
Prestaz.	N.ro		376.354	244.408	921.283	1.542.045
- di cui visite specialistiche	n.ro		38.481	9.286	62.420	110.187
- di cui diagn. per immagini	n.ro		40.250	10.920	43.339	94.509
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		260.566	211.701	684.068	1.156.335
- di cui altre prestazioni	n.ro		37.057	12.501	131.456	181.014
Fatturato medio prestaz.	€		25,7	11,6	24,0	22,5

OSPEDALI						
2024 Vs 2023			Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		-176	544	15	383
Prestaz.	N.ro		-51.393	26.900	84.412	59.919
- di cui visite specialistiche	n.ro		1.298	497	6.920	8.715
- di cui diagn. per immagini	n.ro		-2.234	-1.459	-5.919	-9.612
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		-49.651	27.019	98.517	75.885
- di cui altre prestazioni	n.ro		-806	843	-15.106	-15.069
Fatturato medio prestaz.	€		3,5	0,9	-2,0	-0,6

Fonte dati prestazioni specialistiche ed ambulatoriali "Edotto NCUP".

E' doveroso precisare che tutte le prestazioni Specialistiche effettuate dall' ex Ospedale di Andria -plesso di Canosa sono confluite nell'assistenza Territoriale come PTA Multidisciplinare.

Anche l'attività specialistica ambulatoriale evidenzia un lieve aumento di fatturato di circa il 1% e un aumento di numero di prestazioni di circa il 4%

3.2 L'assistenza territoriale

A) Stato dell'arte

L'assistenza territoriale include sia l'assistenza distrettuale in senso stretto, i PTA e PPA oltre che dall'assistenza garantita tramite le strutture sovradistrettuali, rappresentate dal Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione, dal Dipartimento delle Dipendenze Patologiche e dal Dipartimento di Salute Mentale. Nell'ambito di tale livello di assistenza rientra, inoltre, il Servizio di Emergenza Territoriale, con una connotazione autonoma rispetto alle strutture in precedenza elencate.

I **5 Distretti Socio Sanitari**, in cui è suddiviso il territorio dell'A.S.L. BT ed i cui ambiti sono descritti al paragrafo 2, svolgono la loro attività sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture e professionisti privati convenzionati.

Rientrano nell'ambito dell'assistenza distrettuale:

- l'assistenza di base,
- l'assistenza specialistica,
- l'assistenza consultoriale,
- l'assistenza domiciliare,
- l'assistenza riabilitativa rivolta agli anziani,
- l'assistenza termale,
- l'assistenza ai malati terminali.

I principali dati di struttura, che hanno caratterizzato l'organizzazione dell'assistenza distrettuale e sovradistrettuale nel 2024, sono esposti nelle tabelle di seguito riportate:

Modello STS 11 Anno 2024

Dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata

Tipo struttura	Tipo rapporto c	Descrizione tipo assistenza erogata	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	12
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' CLINICA	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	9
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	6
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	3
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	VACCINAZIONI PER EMERGENZE PANDEMICHE	10
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' DI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE	5
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ASSISTENZA IDROTERMALE	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' CLINICA	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	2
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' CLINICA	38
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' DI LABORATORIO	10
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	11
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	PRESCRIZIONE FARMACI NOTA 99 AIFA	17
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' CLINICA	7
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' DI LABORATORIO	18
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	7
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	PRESCRIZIONE FARMACI NOTA 99 AIFA	1
STRUTTURA RESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	1	ATTIVITA' DI RESIDENZA PER L'ESECUZIONE DELLE MISURE	1
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	12
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	3
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	7
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	18
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA MALATTIA	2
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	5
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	5
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	5
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	1
Totale complessivo			228

Denominazione struttura	Tipo struttura	Assistenza residenziale .Posti letto	Assistenza semiresidenziale.Posti letto	Ore di funzionamento	Assistenza residenziale .Utenti in lista di attesa	Assistenza semiresidenziale.Utenti in lista di attesa
CENTRI RIAB. PUGL - MARGHERITA	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR ANDRIA	1	0	5	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BARLETTA	1	0	9	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BISCEGLIE	1	0	3	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR CANOSA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR MINERVINO	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR SPINAZZOLA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR TRANI	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL. S.FERDINAND	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL. -TRINITAPOLI	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB.S.GIUSEPPE BISCEGL	2	70	0	0	0	0
IST. QUARTO DI PALO - ANDRIA	2	0	115	0	0	4
Totale complessivo		70	132	90	0	4

Modello FLS 12 Anno 2024

Dati relativi a medici si base e pediatri

quadro E: Medicina Generale

Anzianità di Laurea	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte	Di cui in età infantile
Da 0 Fno a 6 anni	2	Da 1 a 50 scelte	0	0	0
Oltre 6 fino a 13 anni	38	Da 51 a 500 scelte	21	5.639	123
Oltre 13 fino a 20 anni	20	da 501 a 1000 scelte	26	19.923	354
Oltre 20 fino a 27 anni	18	da 1001 a 1500 scelte	78	106.372	995
Oltre 27 anni	172	Oltre 1500 scelte	125	192.178	2.571
Numero medici uomini	173				

Numero di medici che usufruiscono di indennità per attività in forma associativa	207	282.893
Numero di medici che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica	249	323.939

quadro F: Pediatria

Anzianità di Specializzazione	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte
Da 0 Fno a 2 anni	0	Da 1 a 250 scelte	0	0
Oltre 2 fino a 9 anni	7	Da 251 a 800 scelte	9	5.460
Oltre 9 fino a 16 anni	2	Oltre 800 scelte	34	32.739
Oltre 16 fino a 23 anni	4			
Oltre 23 anni	30			
Numero medici uomini	16			

Numero di pediatri che usufruiscono di indennità per attività in forma associativa	37	33.609
Numero di pediatri che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica	43	38.199

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture territoriali a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11, anno 2024.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L. 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA, anno 2024.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12, anno 2024.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Di seguito si riportano i principali dati di attività, relativi al 2024, concernenti l'assistenza territoriale (distrettuale e sovradistrettuale), confrontati con quelli dell'esercizio 2023.

Assistenza specialistica (fonte: NCUP sistema inform. Reg. "EDOTTO")

L'assistenza specialistica ambulatoriale (ove per tale si vuole intendere l'insieme delle attività di branche a visita, laboratorio e diagnostica strumentale) è erogata sia attraverso i poliambulatori distrettuali, sia dalle strutture private in regime di convenzionamento sia dai PTA (Presidi Territoriali di Assistenza). Il Presidio Territoriale di Assistenza (PTA) è una struttura del Distretto Socio-Sanitario che fornisce una risposta integrata ai bisogni di salute della popolazione aggregando e integrando funzionalmente le diverse componenti dell'assistenza territoriale, secondo livelli di complessità variabili a seconda dei fattori di comorbidità.

Gli obiettivi primari del PTA sono:

a) organizzare in modo appropriato, efficace ed efficiente i percorsi dei pazienti in relazione ai loro bisogni di salute, rivolgendo particolare attenzione alle persone con patologie croniche;

b) organizzare la transizione tra cure primarie e cure secondarie e terziarie, promuovendo percorsi assistenziali integrati che mettano in evidenza le responsabilità, i contributi e i risultati di tutti i professionisti impegnati nella filiera di cura e assistenza.

Nel 2024 l'organico medio impiegato nei 5 Distretti incluso il PTA di Trani e il PTA di Canosa è stato pari a 473 unità così distribuite:

	Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
PTA - Trani	15	38	54			0		7	7			0	15	45	61
PTA - Canosa	7	34	42		1	1		11	11		1	1	7	47	55
Distretti	54	193	247	0	0	0	0	48	48	3	60	63	57	301	358
D.S.S. 1	6	24	30			0		4	4		12	12	6	40	46
D.S.S. 2	8	24	32			0		8	8	0	13	13	8	45	53
D.S.S. 3	8	42	50			0		14	14	0	10	11	9	67	75
D.S.S. 4	13	34	47			0		8	8	1	9	10	14	52	65
D.S.S. 5	20	69	89			0		14	14	1	15	16	21	98	118

I dati relativi alle prestazioni ambulatoriali erogate nel 2024 e nel 2023 dai poliambulatori distrettuali (fonte CUP) sono di seguito riassunti:

DISTRETTI									
2024									
		PTA - Trani	PTA - Canosa	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	7.106	2.521	810	802	2.632	1.326	2.205	17.403
Prestaz.	N.ro	283.337	368.791	42.127	45.869	56.605	82.473	106.311	985.513
- di cui visite specialistiche	n.ro	12.087	1.766	21.452	22.725	21.303	31.086	39.602	150.021
- di cui diagn. per immagini	n.ro	24.740	16.575	5.165	4.374	9.424	3.503	10.655	74.436
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	218.109	348.922	878	153	110	841	2.560	571.573
- di cui altre prestazioni	n.ro	28.401	1.528	14.632	18.617	25.768	47.043	53.494	189.483
Fatturato medio prestaz.	€	25,1	6,8	19,2	17,5	46,5	16,1	20,7	17,7
DISTRETTI									
2023									
		PTA - Trani	PTA - Canosa	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	6.351	2.554	771	868	2.387	1.367	2.090	16.387
Prestaz.	N.ro	275.406	357.001	38.716	49.866	53.911	81.860	99.008	955.768
- di cui visite specialistiche	n.ro	12.320	1.196	18.919	24.043	19.977	33.067	36.650	146.172
- di cui diagn. per immagini	n.ro	27.141	17.181	4.692	3.813	8.919	4.959	10.897	77.602
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	212.794	337.397	1.100	167	145	709	3.094	555.406
- di cui altre prestazioni	n.ro	23.151	1.227	14.005	21.843	24.870	43.125	48.367	176.588
Fatturato medio prestaz.	€	23,1	7,2	19,9	17,4	44,3	16,7	21,1	17,1
DISTRETTI									
2023 Vs 2022									
		PTA - Trani	PTA - Canosa	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	755	-33	40	-66	245	-41	114	1.015
Prestaz.	N.ro	7.931	11.790	3.411	-3.997	2.694	613	7.303	29.745
- di cui visite specialistiche	n.ro	-233	570	2.533	-1.318	1.326	-1.981	2.952	3.849
- di cui diagn. per immagini	n.ro	-2.401	-606	473	561	505	-1.456	-242	-3.166
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	5.315	11.525	-222	-14	-35	132	-534	16.167
- di cui altre prestazioni	n.ro	5.250	301	627	-3.226	898	3.918	5.127	12.895
Fatturato medio prestaz.	€	2,0	-0,3	-0,7	0,1	2,2	-0,6	-0,4	0,5

i dati sopra riportati nonostante la pandemia riportano un aumento sia in termini di fatturato 6% che di numero di prestazioni 3%.

Altri dati di attività (fonte: NSIS FLS. 21)

Tra gli altri dati di attività disponibili si riepilogano, di seguito, relativamente agli anni 2024 e 2023, quelli concernenti l'assistenza di Guardia Medica (Quadro F), Assistenza Farmaceutica Convenzionata (Quadro G), Assistenza Domiciliare Integrata (Quadro H), Assistenza Programmata (Quadro I):

F: Guardia Medica

2024

2023

Punti	11	11
Medici Titolari	46	53
Ore Totali	63.726	56.508
Contatti Effettuati	41.174	37.670
Ricoveri Presscritti	548	427
Medici con disponibilità domiciliare	25	60
Ore di apertura del servizio	63.250	39.352

G: Assistenza Farmaceutica Convenzionata

2024

2023

	Numero	Importo	Numero	Importo
Ricette di specialità Medicinali e Galenici	3.614.367	49.572.258	3.679.687	49.816.015
Assistenza Integrativa		1.497.222		1.405.140
Ticket e Quote Fisse		10.521.986		10.861.985
Ricette Esenti		0		3.275.736

H: Assistenza Domiciliare Integrata 2024

Casi Trattati	6.033	Utenti in Lista di Attesa	186
di cui anziani	4.699		
di cui malati terminali	565		
Accessi del Personale Medico	25.199	di cui ad anziani	15.005
		di cui a malati terminali	6.281

	Terapisti della Riabilitazione	Infermieri Professionali	Altri Operatori	Totale
Ore di Assistenza Erogata	117.444	140.123	42.494	300.061
di cui ad anziani	95.187	97.032	21.950	214.169
di cui a malati terminali	895	6.784	1.175	8.854
Accessi degli operatori	92.209	118.050	33.044	243.303
di cui ad anziani	74.601	84.314	18.787	177.702
di cui a malati terminali	576	8.682	2.111	11.369

I: Assistenza Programmata

2024

2023

Numero di Medici	230	235
Numero di Autorizzazioni Concesse	4.499	4.694

Il **Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione** garantisce prevalentemente l'assistenza riabilitativa, di cui all'art. 26 L.833/78, sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture convenzionate. Nel 2024 l'organico medio impiegato nel S.S.R. è stato pari a 140 unità.

S.S.R.	Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
	21	97	118			0	21	21		1	1		21	120	140

I principali dati relativi all'attività svolta nel 2024 e nel 2023 dal S.S.R. sono riassunti nella seguente tabella:

DATI DI ATTIVITA'

	S.S.R.		
	2024	2023	2022
Utenti e attività a gestione diretta			
Utenti in regime ambulat.	1.001	820	767
Utenti in trattamento domiciliare	736	769	649
Utenti centri semiresidenziali	17	17	17
Utenti centri residenziali	0	0	0
Trattamenti in regime ambulat.	33.840	30.273	26.832
Trattamenti in regime domiciliare	15.904	16.762	15.349
Trattamenti in regime semiresid.	3331	3116	2985
Trattamenti in regime residenziale	0	0	0
Accessi ambulatoriali :			
Accessi amb. riabilitazione neurologica	15.608	14.792	11.703
Accessi amb. riabilitazione motoria	3.718	1.437	2555
Accessi amb. riabilitazione psico-sensoriale	778	473	396
Accessi amb. riabilitazione neuropsichiatrica infantile	10.968	12.044	11.268
Utenti strutture convenzionate*			
Utenti centri semiresidenziali		83	55
Utenti centri residenziali		1858	336
Altri dati di attività*			
gg di degenza in strutture semiresid.		18931	12036
gg di degenza in strutture residenziali		47690	24988

* comprendono l'assistenza erogata ad utenti residenti nel territorio della ASL BT presso strutture del territorio aziendale, regionale ed extraregionale non sono compresi i dati relativi agli utenti ricoverati presso l'Istituto Ortofrenico di Bisceglie

DATI DI STRUTTURA

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA - SERV.SOVR. DI RIAB.	Trinitapoli	Andria	Canosa	Minervino	Spinazzola	Barletta	Trani	Bisceglie
Ambulatori		1	1	1	1	1	1	1
Centri semiresidenziali		1				1		1
Centri residenziali								
Ass. Specialistica Ambulatoriale (DM 22/07/1996)	1	1	1	1	1	1	1	1
(*)								

STRUTTURE CONVENZIONATE - SERV.SOVR. DI RIAB.	REGIME	Margh. di S.	Trinitapoli	Andria	Canosa	Minerv.	Spinazz.	Barletta	Trani	Bisceglie	Ferdinand
Villa San Giuseppe - riabil. ex art.26 L. 833/78	resid.									1	
Centro Alzheimer - riabil. demenze primarie e secondarie	resid.									1	
Istituto Ortofrenico - riabil. residuale ad esaurimento	resid.									1	
Quarto di Palo - riabil. ex art.26 L. 833/78	semiresid.			1							
Italia Salute - riabilitazione ex art.26 L.833/78	amb.\dom.	1	1								1

Il **Dipartimento delle Dipendenze Patologiche** si occupa della prevenzione e dell'assistenza delle dipendenze da sostanze legali e illegali (alcol, droghe), ma anche delle dipendenze comportamentali (gioco d'azzardo, internet, cellulari). Il D.D.P. svolge la sua attività sia attraverso i sei Ser.T. ubicati nei comuni di Margherita di S., Andria, Canosa, Barletta, Trani e Bisceglie, sia attraverso strutture in convenzione per l'assistenza residenziale e semiresidenziale ai tossicodipendenti. L'organico medio nel 2024 è stato di 36 unità.

Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
10	16	25			0		9	9		1	1	10	26	36

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2024, confrontati con i dati dell'anno precedente, sono riassunti nella tabella che segue:

DATI DI ATTIVITA'

	D.D.P.	D.D.P.
	2024	2023
Utenti e attività a gestione diretta		
Utenti in regime ambulat.	2.216	2.925
Utenti in trattamento domiciliare	0	0
Prestazioni in regime ambulat.	212.708	207.445
Prestazioni in regime domiciliare	0	0
Utenti strutture convenzionate		
Utenti centri semiresidenziali	0	1
Utenti centri residenziali	111	134
Altri dati di attività		
gg di degenza in comunità semiresid.	0	225
gg di degenza in comunità residenziali	21.850	23.927

I dati sopra riportati evidenziano un decremento degli Utenti e un aumento delle prestazioni in regime ambulatoriale a gestione diretta .

Va precisato che l'afflusso di tali utenti, è spesso indotto anche dai provvedimenti dell'autorità giudiziaria e ingenera un incremento dei costi per l'Azienda, difficilmente prevedibile e governabile.

DATI DI STRUTTURA

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA - D.D.P.

	Margh. di S.	Andria	Canosa	Minerv.	Spinazz.	Barletta	Trani	Bisceglie
Ambulatori (Ser.T)	1	1	1			1	1	1
Ambulatori (GAP) (Gestione Andria - sede operativa Barletta)						1		
Centri diurni								
Centri semiresidenziali								
Centri residenziali								

(*) Altre eventuali tipologie di strutture (specificare)

STRUTTURE CONVENZIONATE - D.D.P.	Trinitapoli	Andria	Canosa	Minerv.	Spinazz.	Barletta	Trani	Bisceglie
1 C.T. TERAPEUTICA PER T.D. H/24 OASI 2/CONTROVENTO							x	

Il **Dipartimento di Salute Mentale** svolge la sua attività di assistenza e cura dei soggetti affetti da patologie psichiatriche avvalendosi di strutture e risorse proprie, oltre che di strutture convenzionate.

Fanno capo al D.S.M. i servizi di Neuropsichiatria Infantile, Psicologia Clinica ed il reparto di Psichiatria SPDC ubicato presso l'ospedale di Barletta.

Il personale dipendente impiegato nel Dipartimento, nel 2024, è stato pari a 197 unità (organico medio):

	Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE			
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	
D.S.M.	55	92	148			0			42	42	1	7	8	56	141	197

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2024, confrontati con i dati degli anni precedenti, sono riassunti nella tabella che segue:

DATI DI ATTIVITA'

	D.S.M.	D.S.M.
	2024	2023
Utenti e attività a gestione diretta		
Utenti in regime ambulat. / domiciliare(1)	5544	5420
Utenti centri semiresidenziali	60	60
Utenti centri residenziali (2)	34	36
Trattamenti in regime ambulat. (3)	58748	58329
Trattamenti in regime domiciliare	10496	9241
Trattamenti in regime semiresid.	11254	11254
Trattamenti in regime residenziale (4)	18673	11223
Utenti Ambulatorio NPIA	3739	3228
Utenti Centri Residenziali NPIA	57	32
Trattamenti in regime ambulatoriale NPIA	12802	735
Trattamenti in regime domiciliare NPIA	468	10
Integrazione Scolastica NPIA	2234	2130
Utenti Centro Autismo Territoriale NPIA	1147	1214
Utenti Centro di Riferimento Regionale ADHD NPIA	272	130
Visite Collegiali (DPCM 185/06) NPIA	707	703
Utenti in trattamento Riabilitativo NPIA	65	75
Utenti strutture convenzionate		
Utenti centri semiresidenziali	35	65
Utenti centri residenziali (5)	57	125
Utenti Centro Semires. Terap. Min. "IRIS" (convenzionato)	20	20
Altri dati di attività (6)		
gg di degenza in comunità semiresid.	12130	12130
gg di degenza in comunità residenziali	31510	31510

DATI DI STRUTTURA

CONFERMARE O CORREGGERE I DATI SOTTO RIPORTATI

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA - DSM

	Margh. di S.	Andria	Canosa	Minerv.	Spinazz.	Barletta	Trani	Bisceglie
Centri di Salute Mentale		1				1		
Ambulatori di salute mentale adulti	1		1	1	1		1	1
Ambulatori di neurops.inf.		1				1	1	
Centri diurni psichiatrici		1	1			1		
CRAP (comunità riabil. assist. psych. h.24)				1				
REMS Spinazzola... (apertura dal 01 dicembre 2015).....					1			
Disturbi Comportamento Alimentare							1	

(*) Altre eventuali tipologie di strutture (specificare)

STRUTTURE CONVENZIONATE - DSM

	REGIME	Margh. di S.	Trinitapoli	Andria	Canosa	Minerv.	Spinazz.	Barletta	Trani	Bisceglie
Soc. Coop. Arcobaleno	semires.		1							
Centro diurno psichiatrico soc. coop. Tenenos	semires.									1
CRAP (comunità riabil. assist. psych. h.24)	resid.		1				1	1	1	
Comunità Alloggio h.12	semires.		1	1				1	1	
Gruppi appartamenti	resid.			3				2	2	
Comunità riabilitativa terapeutica minori	resid.			1						
Centro Diurno Socio Educativo Riabilitativo per Minori Psichiatrici	semires.								1	
crap dedicata a paz. psichiatrici autori di reato	resid.							1		

Come premesso, fa capo al Dipartimento il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (S.P.D.C.) di Barletta. L'attività di ricovero del D.S.M. è di seguito riassunta:

		2024	2023
		Barletta	Barletta
Posti letto (medi)	n.ro	16	10
Ricoveri ordinari	n.ro	586	554
Giornate di deg.	gg	4.783	5.688
Deg. media	gg	8,2	10,3
Utilizzo p.l.	%	81,9	155,8
Case mix		0,71	0,71

3.3 L'assistenza collettiva

A) *Stato dell'arte*

L'attività di assistenza collettiva è svolta dal Dipartimento di Prevenzione attraverso i propri Servizi organizzati in base alle seguenti aree di attività:

- Igiene e sanità pubblica,
- Igiene degli alimenti e della nutrizione,
- Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro,
- Sanità animale,
- Igiene degli alimenti di origine animale,
- Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche.

Il personale dipendente impiegato nel Dipartimento, nel 2024, è stato pari a 161 unità (organico medio):

Ruolo Sanitario			Ruolo Prof.le			Ruolo Tecnico			Ruolo Amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
46	78	124			0	7	7		1	29	30	47	114	161

B) *Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi*

I principali dati relativi all'attività svolta dal Dipartimento di Prevenzione dell'A.S.L. BT, nel 2024, sono di seguito riportati.

DIP. PREV. (Igiene e Sanità Pubblica)	ANNO 2024	ANNO 2023
Certificazioni medico-legali	4.813	3.765
Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate	262.242	215.663
Certificati di vaccinazione	22.846	21.327
Counseling medicina del turismo	629	374
Indagine epidemiologiche	375	278
Notifiche malattie infettive (SIMI)	119	89
Idoneità igienico-sanitarie attività sanit. e socio-sanit.	147	138
Idoneità scuole private e pubbliche	77	41
Idoneità palestre, piscine, centri sportivi e stab. baln.	42	24
Idoneità attività artigianali e commerciali	779	198
Idoneità parrucchieri, estetiste e tatuatori/piercing	14	23
Idoneità alberghi, Bed & Breakfast	13	43
Certificazione conformità scarichi e vasche imhoff	63	57
Certificati antigienicità ambienti di vita	17	13
Numero istanze invalidi civili pervenute	24.893	17.361
Numero pratiche invalici civili evase	24.685	17.209
Partecipazione conferenze di servizio	135	116
Partecipaz. commiss. pubblico spettacolo...	69	73
Inconvenienti igienico-sanitari	106	198
Pareri edilizi	123	79
Certificazioni necroscopiche (più scheda ISTAT)	2.024	1.167
Nulla osta sanitario per trasporto salme	2	23
Traslazioni ed esumazioni straord. di salme	3	8
Autorizzaz. autorimesse e idoneità carri funebri	18	29
Attività di vigilanza igienico-sanitaria	126	287
Attività di sorveglianza Legionella	90	40

DIP. PREV. (SIAN)	ANNO 2024	ANNO 2023
Controlli sui produttori	298	252
Controlli sulla distribuzione degli alimenti	300	389
Controlli sui trasporti degli alimenti	30	24
Controlli sulla ristorazione pubblica	101	135
Controlli sulla ristorazione collettiva	50	32
Controlli su confezionatori	0	0
Controlli sui prodotti fitosanitari	28	29
Controlli ispettorato micologico	7	12
Controlli sulle acque	208	179
Controlli nelle mense	20	17
Controlli sulla sicurezza alimentare e sulle tossinfez.	4	5
Corsi di formazione	10	9

DIP. PREV. (SPESAL)	ANNO 2024	ANNO 2023
Nr lavoratori controllati o comunque esaminati per accertamento o certificazioni sanitarie: di cui apprendisti minori:	181	181
Numero di indagini effettuate per infortuni sul lavoro:	37	44
Numero di indagini effettuate per malattie professionali:	20	12
Numero di aziende interessate da atti autorizzativi, esame progetti, piani di lavoro e notifiche	14	56
Numero di Aziende in cui sono stati effettuati interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria	518	674

DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "A")	ANNO 2024	ANNO 2023
Catture cani randagi	666	593
Sterilizzazioni cani randagi	443	339
Controlli sulla popolaz. canina randagia	5994	5337
Controlli sulla popolaz. canina di proprietà	6850	6588
Programmi di eradicazione e controllo brucellosi	12727	13120
Piani di controllo, monitoraggio ed eradicazione delle malattie previste dall'art. 5 comma 1 lettera a) del Reg. (UE)2016/429	222	449
Piani di controllo, monitoraggio ed eradicazione delle malattie previste dall'art. 5 comma 1 lettera b) de Reg. (UE)2016/429 e s.m.i	14772	3833
Anagrafe Zootecnica - SUMMA -SANAN - ACIR -SIMAN	73250	77.920

DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "B")	ANNO 2024	ANNO 2023
n. ispezione su strutture riconosciute	908	870
n. ispezioni con non conformità	14	24
n. ispezione si strutture registrate	456	527
n. ispezion con non conformità	30	86
n. audit	22	38
n. campioni totali	536	344
n. campioni non conformi	15	19
n. provvedimenti amministrativi	53	111
n. provvedimenti penali	4	9

DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "C")	ANNO 2024	ANNO 2023
Controlli sui residui come da PNR e PNAA ↓	85	88
a) programmati	85	85
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	0	1
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	2
Controlli BSE ↓	0	0
a) programmati	0	0
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	0	0
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	0
Interventi di farmacovigilanza: ↓	39.722	38.044
1) controlli sul campo ↓	81	81
a) programmati	75	71
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	4	7
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	2	3
2) verifica ricette (Scorte, Animali DPA)	1.636	1.816
3) verifica appropriatezza farmaci prescritti (Scorte, Animali DPA)	4.669	4.558
4) verifica REV Pet-NDPA*	15.742	14.741
5) verifica appropriatezza farmaci prescritti REV Pet-NDPA*	17.594	16.848
Interventi di farmacovigilanza	3	0
Controlli sul benessere animale ↓	68	83
1) In allevamento ↓	53	58
a) programmati	25	26
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	28	28
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	4
2) Idoneità Mezzi di Trasporto ↓	15	25
a) programmati	14	20
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	1	2
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	3
Controlli produz. zootecniche primarie (O.S.A.) ↓	13	20
a) programmati	12	16
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	0	3
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	1	1
Controlli sottoprodotti di O.A. ↓	39	45
a) programmati	13	14
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	26	31
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	0
Controlli alimentazione animale (O.S.M.) ↓	150	146
a) programmati	118	129
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	5	1
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	27	16
Controlli attività commerciali diverse ↓	38	38
a) programmati	27	19
b) non programmati (<i>ad hoc</i>)	5	13
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	6	6
Controlli Igiene ambientale	1	11
Controlli sulla riproduz. animale	0	0
Pratiche istruite (autorizzaz., registraz., vidimaz., protocollo etc.)	1.460	1.705

* In applicazione delle note Regione Puglia prot. n. AOO/152/1897 del 02/05/2019 e prot. n. AOO/152/3654 del 10/09/2019

4. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

4.1 Sintesi dei dati di Bilancio

I dati di sintesi del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e la sua comparazione con il precedente esercizio sono riportati nella tabella seguente:

4.1 Sintesi dei dati di Bilancio			
	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Cons 2024 / Cons 2023
	€/000	€/000	€/000
STATO PATRIMONIALE			
Attività	396.461	414.611	-18.150
Passività	206.839	220.837	-13.998
Patrimonio netto	189.621	193.774	-4.153
CONTO ECONOMICO			
Ricavi	874.487	829.449	45.038
Costi	874.487	829.405	45.082
Risultato economico	0	44	-44
FLUSSO FINANZIARIO TESORERIA			
Disponibilità Iniziale		21.569	-21.569
Entrate		748.345	-748.345
Uscite		727.061	-727.061
Flusso netto del periodo		21.284	-21.284
Disponibilità Finale		42.853	-42.853

Nell'esercizio 2024 è stato conseguito il pareggio con un risultato economico pari a **0 euro**.

La tabella che segue espone, in sintesi, la situazione economica articolata tra i risultati della gestione operativa e di quella extra-caratteristica.

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Cons 2024 / Cons 2023
	€/000	€/000	€/000
VALORE DELLA PRODUZIONE	862.182	824.363	37.819
COSTI DELLA PRODUZIONE	847.293	809.986	37.307
RISULTATO OPERATIVO	14.889	14.377	512
(-) IRAP Su lavoro dip. Ed assimilato (*)	15.885	15.858	27
RISULTATO OPERATIVO RETTIF.	-996	-1.481	485
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	108	-336	444
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	1.124	2.111	-987
(-) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO (IRES)	236	250	-14
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	0	44	-44

La lettura dei dati di sintesi su esposti evidenzia, per l'esercizio 2024, un risultato pari a 0 euro, della gestione operativa e della gestione straordinaria.

4.2 Analisi Dell'assegnazione Regionale

Nei prospetti che seguono si riporta il riepilogo delle assegnazioni in conto esercizio riconosciute dalla Regione Puglia alle Aziende Sanitarie per l'anno 2024, delle Matrici di mobilità e della matrice sangue, trasmesso con nota regionale Prot. AOO_168/PROT. n. 0215656 del 24/04/2025, il riepilogo delle assegnazioni del FSN -indistinta, vincolata e progetti, trasmesso con nota prot. 0215638 del 24/04/2025 ed il riepilogo delle Assegnazioni del FSR – Altre assegnazioni e altri trasferimenti da bilancio trasmesso con nota prot. 0215688 del 24/04/2025, inoltrate dal Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Animale SEZIONE AMMINISTRAZIONE FINANZA E CONTROLLO IN SANITA' – SPORT PER TUTTI..

ASSEGNAZIONI BILANCIO 2024					
		AA0031	AA0034	AA0035	AA0031
Aziende	Popolazione	Finanziamento indistinto	Funzioni - Pronto Soccorso	Funzioni - Altro	Quota Università
ASL BAT	377.929	732.128.915	-	-	-
ASL BA	1.221.682	2.229.160.591	7.500.000	-	-
ASL BR	377.240	766.100.508	-	-	-
ASL FG	593.078	1.188.088.793	-	-	-
ASL LE	767.231	1.527.009.097	-	-	-
ASL TA	553.501	1.106.214.365	-	-	-
AOU POLI	-	-	103.500.000	22.500.000	17.000.000
AOU OORR	-	-	58.600.000	14.400.000	10.000.000
ONCO	-	-	-	21.000.000	-
DE BELLIS	-	-	-	13.000.000	-
Totale	3.890.661	7.548.702.269	169.600.000	70.900.000	27.000.000

	AA0032	AA0032	AA0032	AA0032	AA0032
Aziende	CSM 2024 *	NPIA 2024*	Randagismo	Distribuzione PHT	Quota Finalizzata
ASL BAT	266.813,60	186.982,30	23.318,17	-	19.079.584,49
ASL BA	859.981,33	567.454,00	75.375,02	208.567.134,00	53.341.415,36
ASL BR	517.274,16	167.113,30	23.261,72	-	19.391.583,62
ASL FG	419.921,43	288.019,80	36.578,28	-	25.298.339,31
ASL LE	543.522,58	335.108,15	47.340,00	-	36.899.272,44
ASL TA	392.486,90	255.322,45	34.126,55	-	28.005.038,44
AOU POLI	-	-	-	-	5.321.455,21
AOU OORR	-	-	-	-	3.684.152,36
IRCCS ONCO	-	-	-	-	637.793,35
IRCCS DE BELLIS	-	-	-	-	535.405,46
GSA	-	-	-	-	-
Totale	3.000.000	1.800.000	240.000	208.567.134	192.194.040

* riparto del competente Ufficio regionale

Aziende	AA0040	AA0040	AA0040	AA0040	AA0040	AA0040	AA0040
	Medicina Penitenziaria 2024*	OPG 2024*	Borse MMG	Ob. Piano	Farmaci Innovativi	Risorse per il potenziamento dell'assistenza territoriale, ai sensi dell'articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021	Progetto Cefalea primaria
ASL BAT	835.348,15	1.794.636,01	384.054,53	6.515.565,00	11.943.799,00	2.509.395,00	-
ASL BA	3.366.330,65	31.418,25	1.536.218,13	21.062.020,00	20.682.910,38	4.575.296,00	-
ASL BR	445.519,00	1.794.636,01	460.865,44	6.503.687,00	9.562.502,00	2.503.320,00	-
ASL FG	2.002.693,65	31.418,25	1.090.714,87	10.224.773,00	19.162.945,00	429.907,00	-
ASL LE	4.555.095,35	31.418,25	1.689.839,95	13.227.203,00	23.486.014,00	5.094.541,00	93.141,00
ASL TA	2.041.248,09	31.418,25	599.125,07	9.542.459,00	13.460.308,00	3.672.542,00	-
AOU POLI	-	-	-	1.100.000,00	-	3.536.217,00	-
AOU OORR	-	-	-	151.832,00	-	3.506.478,00	220.000,00
IRCCS ONCO	-	-	-	378.588,00	-	-	-
IRCCS DE BELLIS	-	-	-	119.304,00	-	-	-
GSA	-	-	20.000,00	89.233,00	-	-	60.000,00
Totale	13.246.234,89	3.714.945,02	5.780.817,99	68.914.664,00	98.298.478,38	25.827.696,00	373.141,00

	AA0070	AA0070	AA0070
Aziende	Contributi per Trapiantati (quota sociale)	Farmacie Rurali*	Accordo Integrativo MMG
ASL BAT	77.695,00	24.000,00	2.780.214,63
ASL BA	250.798,00	126.000,00	8.902.163,97
ASL BR	77.698,00	30.000,00	2.969.347,58
ASL FG	121.951,00	316.000,00	4.865.112,50
ASL LE	157.890,00	494.909,22	5.412.094,63
ASL TA	113.968,00	49.752,08	4.071.066,69
Totale	800.000,00	1.040.661,30	29.000.000,00

* riparto del competente Ufficio regionale

	AA0910	AA0920
Aziende	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	Ulteriore Pay-back
ASL BAT	11.768.819,00	3.365.589,00
ASL BA	29.571.696,00	8.456.768,00
ASL BR	13.032.227,00	3.718.939,65
ASL FG	12.978.347,00	3.711.484,00
ASL LE	25.071.799,00	7.169.910,00
ASL TA	18.763.101,00	5.365.778,00
AOU POLI	3.026.208,00	-
AOU OORR	1.355.358,00	-
IRCCS ONCO	751.863,00	-
IRCCS DE BELLIS	213.982,00	-
GSA	-	8.238
Totale	116.533.400,00	31.796.707,00

	AA0141	AA0600
Aziende	STP	Mobilità Internazionale
ASL BAT	-	-
ASL BA	-	-
ASL BR	-	-
ASL FG	-	-
ASL LE	-	-
ASL TA	-	-
AOU POLI	1.589.309,95	2.160.390,00
AOU OORR	380.405,00	525.052,75
IRCCS ONCO	50.973,00	-
IRCCS DE BELLIS	-	-
GSA	-	-
Totale	2.020.687,95	2.685.442,75

ASSEGNAZIONI BILANCIO 2024

	AA0120	AA0120	AA0120	AA0120	AA0120	AA0120	AA0120
Aziende	DGR 1198/2024 incremento fondo per acquisto di prestazioni da strutture accreditate dedicate alla salute mentale età adulta	Riabilitazione Termale (AD 447/2024 e DGR 1199/2024)	Farmacia dei Servizi (AD 197/2024/27 somme incassate)	Screening HCV (AD 82/2024/169 somme incassate)	Progetti di Salute Mentale (AD 183/2024/341 somme incassate)	Cefalea Primaria (DGR 1964/2023 - NOTA PROT 54678/2025	Quote finalizzate anni precedenti
ASL BAT	717.953,04	127.086,57	12.460,00	104.422,24	113.163,87	-	1.374.167,00
ASL BA	2.441.040,32	-	84.116,50	339.861,50	365.797,50	-	4.442.089,00
ASL BR	-	86.418,86	45.692,00	104.422,24	112.889,92	100.000,00	1.371.661,00
ASL FG	2.871.812,14	157.587,35	5.740,00	162.489,36	177.515,59	-	2.156.456,00
ASL LE	-	137.253,49	30.494,75	212.504,48	229.743,85	6.859,00	2.789.684,00
ASL TA	861.543,64	-	23.776,00	149.802,58	165.617,27	-	2.012.554,00
AOU POLI	-	-	-	-	-	266.282,00	-
AOU OORR	-	-	-	-	-	-	-
Totale	6.892.349,14	508.346,27	202.279,25	1.073.502,40	1.164.728,00	373.141,00	14.146.611,00

	AA0130	AA0130	AA0130	AA0130	AA0130
Aziende	Gioco d'azzardo (AD 183/2024/352 somme incassate)	Attività di raccolta e qualificazione del plasma (AD 183/2024/451 E 532 somme incassate)	Disturbo dello spettro autistico (AD 183/2024/153 incassato il 60% fondo 2022)	Disturbo dello spettro autistico (AD 183/2024/152 incassato il 50% fondo 2021)	PON GOV
ASL BAT	150.000,00	-	109.115,00	138.343,96	1.329.065,00
ASL BA	-	-	294.527,64	427.157,05	4.296.295,00
ASL BR	-	-	109.258,96	138.568,20	1.326.642,00
ASL FG	-	-	156.973,52	212.892,09	2.085.680,00
ASL LE	-	66.125,14	195.608,82	273.073,43	2.698.125,00
ASL TA	-	45.468,43	148.398,03	199.534,24	1.946.500,00
AOU POLI	-	57.601,63	-	-	-
AOU OORR	-	25.427,24	-	-	-
Totale	150.000,00	194.622,44	1.013.881,97	1.389.568,97	13.682.307,00

	EA0060	EA0051	EA0051
Aziende	Incremento fondi contrattuali anni precedenti (DGR 1122/2024)	Stranieri irregolari 2023 (AD 168/2024/921)	Stranieri irregolari anni precedenti (ulteriore quota)
ASL BAT	2.749.175,40	968.371,37	1.522.935,00
ASL BA	6.206.089,69	3.125.884,62	4.922.994,00
ASL BR	2.283.117,02	968.404,45	1.520.158,00
ASL FG	1.613.082,97	1.519.967,65	2.389.918,00
ASL LE	4.917.592,96	1.967.903,11	3.091.699,00
ASL TA	4.347.196,16	1.420.478,80	2.230.435,00
AOU POLI	2.356.783,79	-	-
AOU OORR	2.244.351,34	-	-
ONCO	1.061.154,80	-	-

DE BELLIS	172.253,77	-	-
GSA	-	-	-
Totale	27.950.797,90	9.971.010,00	15.678.139,00

	AA0150	AA0130	
Aziende	Ucraina 2024	Ucraina anni precedenti	UCRAINA (totale)
ASL BAT	37.972,00	8.681,00	46.653,00
ASL BA	111.961,00	25.597,00	137.558,00
ASL BR	27.275,00	6.236,00	33.511,00
ASL FG	108.230,00	24.743,00	132.973,00
ASL LE	110.067,00	25.163,00	135.230,00
ASL TA	94.419,00	21.586,00	116.005,00
AOU POLI	82.643,00	18.894,00	101.537,00
AOU OORR	88.617,00	20.259,00	108.876,00
IRCCS ONCO	3.764,00	860,00	4.624,00
IRCCS DE BELLIS	2.468,00	565,00	3.033,00
GSA	-	-	-
Totale	667.416,00	152.584,00	820.000,00

PROGETTI 2024 - VOCE AA0032

Funzioni, Assegnazioni e progetti	Sezione	Servizio competente	Ente destinatario	Budget	Aziende	GSA	CAPITOLO
	Competente						
Lavorazione plasma e produzione plasmaderivati	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	7.265.656,87	7.265.656,87		U1301055
IRCCS Oncologico di Bari: spese correnti per nuovi reparti, potenziamento strutture e servizi sanitari.	DIPARTIMENTO	SGAT	IRCCS Giovanni Paolo II - Bari	4.000.000,00	4.000.000,00		U0741090
Rete regionale IMA/SCA	SGO	SGAO	AA.SS.LL. e Strutture private	7.000.000,00	3.945.779,00	3.054.221,00	U0741090
Banca del cordone ombelicale	SGO	SGAT	Casa Soll. Sofferenza	800.000,00	0,00	800.000,00	U0741090
Centro Anti-Veleni regionale	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Foggia	500.000,00	500.000,00		U0741090
Telemedicina	SGO	SGO	AOU Policlinico di Bari	1.132.426,79	1.132.426,79		U0711022
Banca regionale del sangue congelato	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	12.431,05	12.431,05		U0741090
Banca regionale del sangue congelato	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	67.573,21	67.573,21		U0711022
Potenziamento Centro Trapianti	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	248.685,06	248.685,06		U0741090
Screening allargato neonatale	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	394.831,75	394.831,75		U0741090
Screening allargato neonatale	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	34.343,13	34.343,13		U1301055
Screening allargato neonatale	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	9.076,78	9.076,78		U0741090
Screening allargato neonatale	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	1.800.000,00	1.800.000,00		U0741014
Funzionamento DPC farmaci (e dispositivi medici da 2021)	FDA	FDA	ASL Bari	300.000,00	300.000,00		U0741090
Trasporto Neonatale - STEN	SGO	SGAT	ASL Lecce	400.000,00	400.000,00		U0741090
Trasporto Neonatale - STEN	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Bari	400.000,00	400.000,00		U0741090
Trasporto Neonatale - STEN	SGO	SGAT	AOU Policlinico di Foggia	400.000,00	400.000,00		U0741090
Emodialisi notturna e peritoneale	SGO	SGAO	AOU Policlinico di Foggia	300.000,00	300.000,00		U0741090
Emodialisi notturna e peritoneale	SGO	SGAO	AOU Policlinico di Bari	283.702,29	283.702,29		U0741090
Epidemiologia genetica della demenza frontotemporale e della SLA	SGO	SGAP	E.E. Panico Tricase	900.000,00	0,00	900.000,00	U0741090
Salus	DIPARTIMENTO	SGO	Irccs De Bellis	217.672,84	217.672,84		U0741090
Screening Molecolare Prenatale non invasivo - quota FSN	SGO	SGAT	ASL Bari	250.913,00	250.913,00		U0741090
Screening Neonatale Atrofia Muscolare Spinale	SGO	SGAT	ASL Bari	395.866,00	395.866,00		U0741090
Prestazioni intercompany ospedaliere			AOU Policlinico di Bari	1.000.000,00	1.000.000,00		U0741090

Si riportano di seguito i dati relativi alla mobilità infra-regionale attiva e passiva:

		BT	BA	BR	FG	LE	TA	POL	OORR	ONCO	DEBE
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione										
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	17.170.338,00	48.983.624,00	17.966.159,00	5.733.741,00	26.663.349,00	24.421.218,00	168.821.706,00	111.068.030,00	17.908.185,00	20.829.467,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.802.032,00	11.672.250,00	0.284.112,00	2.093.711,00	3.890.248,00	6.262.241,00	58.496.088,00	53.036.842,00	20.859.091,00	6.907.364,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	571.186,00	-	1.633.735,00	-	-	7.391.543,00	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	2.938.250,00	2.498.062,00	5.922.614,00	421.246,00	2.340.076,00	2.020.141,00	52.430.452,00	22.205.330,00	30.720.570,00	6.492.715,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	66.495,00	308.220,00	202.215,00	78.060,00	145.650,00	99.495,00	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	81.373,00	343.850,00	155.142,00	38.480,00	136.316,00	152.388,00	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	842.555,00	-	1.449.832,00	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						

MOBILITA' ATTIVA REGIONALE - BILANCIO 2023

		BAT	BA	BR	FG	LE	TA	POL	OORR	ONCO	DEBE
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione										
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	17.685.910,00	49.810.575,00	17.865.782,00	6.065.040,00	25.067.694,00	25.406.827,00	162.239.282,00	112.706.080,00	18.825.372,00	20.175.850,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.163.045,00	12.822.683,00	9.724.317,00	1.651.197,00	4.080.301,00	5.886.063,00	57.275.606,00	51.307.006,00	19.682.439,00	6.337.359,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	1.690.851,00	2.990.697,00	-	7.330.903,00	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	2.691.725,00	2.232.641,00	5.848.083,00	277.157,00	2.790.007,00	1.805.011,00	52.303.862,00	20.914.537,00	29.107.440,00	5.584.396,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	69.570,00	302.535,00	199.680,00	75.075,00	162.750,00	98.670,00	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	159.013,00	629.930,00	278.811,00	73.084,00	263.879,00	307.153,00	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	474.137,00	-	1.229.366,00	3.777,00	-	-	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE	NON COMPILARE						
		29.243.400,00	65.798.564,00	36.836.890,00	11.136.027,00	32.364.631,00	40.834.627,00	271.818.750,00	184.927.623,00	67.615.251,00	32.097.605,00

MOBILITA' PASSIVA INTRAREGIONALE - BILANCIO 2024

AUSL	RICOV. ORD E DAY HOSPITAL	70710000010		70710000005		70710000075		70610500090		TOTALE	TOTALE
		BA0470 B.2.A.1.2) - Medicina di Base - Mob. intraregionale	MEDICINA GENERALE	SPECIALISTICA AMBULATORIALE	BA0510 B.2.A.2.2) - Farmaceutica Conv. Mob. intraregionale	BA1040 B.2.A.10.1) - Termale - Mob. intraregionale	SOMM. DIRETTA DI FARMACI	TRASPORTI	BA0650 B.2.A.4.1) - Riabilitativa - Mob. intraregionale		
BAT	65.217.212	122.355	20.545.653	169.213	15.917	11.788.380	-	242.742	98.101.472	75.036.047	
BA	266.636.830	167.010	117.383.386	189.284	1.325.060	83.291.030	-	5.537.062	474.529.684	350.150.237	
BR	63.549.580	135.225	15.156.978	198.896	939	8.980.526	-	1.268.529	89.290.673	76.350.272	
FG	239.280.913	97.995	83.695.781	62.304	495.729	34.788.332	-	503.444	358.024.498	186.373.503	
LE	86.429.821	180.060	24.562.130	89.624	22.154	23.173.336	-	1.825.774	136.282.899	30.131.604	
TA	54.874.766	197.490	21.317.635	198.228	432.588	13.514.349	-	218.693	90.753.949	64.514.124	
TOTALE	775.989.122	900.135	282.661.565	907.549	2.292.387	175.535.953	-	9.596.464	1.247.883.175	782.555.787	

AZIENDE PUBBLICHE

AUSL	70710000080		70710000035		70710000015		TOTALE
	BA0810 B.2.A.7.1) - Ospedaliere Mob. intraregionale		BA0540 B.2.A.3.1) - Specialistica - Mob. intraregionale		BA0970 B.2.A.9.1) - File F - Mob. intraregionale		
BAT	50.031.456		15.320.119		9.134.245		74.485.820
BA	186.637.236		83.981.067		72.313.498		342.931.801
BR	54.344.578		12.791.422		7.610.683		74.746.683
FG	113.778.659		48.674.305		22.561.067		185.214.031
LE	15.859.508		6.463.109		5.691.375		28.013.992
TA	38.914.380		13.873.957		10.678.588		63.466.925
TOTALE	459.565.817	-	161.303.979	-	127.989.456	-	768.859.252

IRCCS PRIVATI

AUSL	70710000090		70710000050		70710000025		TOTALE
	BA0850 B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		BA0590 B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		BA1000 B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BAT	10.123.254		3.380.136		1.688.985		15.172.375
BA	25.183.198		-3.252.387		1.260.143		29.695.728
BR	2.617.067		498.292		303.822		3.419.181
FG	124.042.572		34.530.885		12.042.234		170.615.691
LE	2.876.824		817.745		64.200		3.758.769
TA	3.175.683		636.845		284.389		4.096.917
TOTALE	168.018.598	-	43.096.290	-	15.643.773	-	226.758.661

OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI

AUSL	70710000095		70710000060		70710000030		TOTALE
	BA0860 B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		BA0600 B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		BA1000 B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BAT	5.062.502		1.865.398		965.150		7.893.050
BA	54.816.396		30.149.934		9.717.389		94.683.719
BR	6.587.935		1.867.264		1.066.021		9.521.220
FG	1.459.682		290.591		185.031		1.935.304
LE	67.693.489		17.281.276		17.417.761		102.392.526
TA	12.784.703		6.806.833		2.551.372		22.142.908
TOTALE	148.404.707	-	58.261.296	-	31.902.724	-	238.568.727

BA0710	B.2.A.5.1) - Integrativa - Mob. intraregionale	NON COMPILARE
BA0760	B.2.A.6.1) - Protesica - Mob. intraregionale	NON COMPILARE
BA0910	B.2.A.8.1) - Psichiatria - Mob. intraregionale	NON COMPILARE
BA1100	B.2.A.11.1) - Trasporto sanitario - Mob. intraregionale	NON COMPILARE
BA1150	B.2.A.12.1) - SocioSanitario - Mob. intraregionale	NON COMPILARE

Di seguito si riportano le tabelle relative alla mobilità extraregionale attiva e passiva

MOBILITA' EXTRAREGIONALE ATTIVA BILANCIO 2024		160113 - BT	160114 - BA	160106 - BR	160115 - FG	160116 - LE	160112 - TA	TOTALE
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.299.320	37.055.181	2.310.902	5.338.434	7.464.583	14.138.233	68.606.653
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	409.772	3.561.391	570.993	511.326	1.199.407	1.494.734	7.747.623
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazioni	0	0	0	0	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	282.774	1.639.539	369.164	692.387	1.094.974	1.059.819	5.138.657
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extra	110.767	489.894	163.999	427.820	402.432	244.191	1.839.103
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extra	234.495	640.764	380.898	709.169	855.381	494.352	3.315.059
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	266.624	-	488.066	70.424	-	-	825.114
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extra	75.456	231.968	148.554	186.872	307.719	220.473	1.171.042

MOBILITA' EXTRAREGIONALE PASSIVA BILANCIO 2024		160113 - BT	160114 - BA	160106 - BR	160115 - FG	160116 - LE	160112 - TA	TOTALE
BA0480	B.2.A.1.3) - Medicina di Base - Mob. extraregionale	297.821,00	769.287,00	431.952,00	731.059,00	976.612,00	601.673,00	3.808.404,00
BA0520	B.2.A.2.3) - Farmaceutica Conv. - Mob. extraregionale	360.730,00	1.113.892,00	530.675,00	1.341.780,00	1.065.358,00	960.820,00	5.373.255,00
BA0560	B.2.A.3.5) - Specialistica - Mob. extraregionale	4.293.562,00	13.862.072,00	4.840.578,00	13.264.398,00	10.159.603,00	8.013.699,00	54.433.912,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - Integrativa - Mob. extraregionale	-	-	-	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.1) - Protesica - Mob. extraregionale	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - Ospedaliera - Mob. extraregionale	25.844.478,00	63.376.534,00	28.206.316,00	67.088.889,00	55.139.635,00	41.153.605,00	280.809.457,00
BA0990	B.2.A.9.3) - File F - Mob. extraregionale	2.376.828,00	7.653.136,00	3.358.645,00	6.387.372,00	6.351.701,00	4.381.541,00	30.509.223,00
BA1060	B.2.A.10.3) - Termale - Mob. extraregionale	194.561,00	865.101,00	226.398,00	424.184,00	491.438,00	739.501,00	2.941.183,00
BA1120	B.2.A.11.3) - Trasporto sanitario - Mob. extraregionale	171.899,00	587.440,00	256.595,00	524.855,00	404.513,00	315.828,00	2.261.130,00
BA1161	B.2.A.12.3) - SocioSanitario - Mob. extraregionale	-	-	-	-	-	-	-

Matrice sangue - 2024

Compensazione intraregionale Emocomponenti												
Anno 2024 - Riepilogo Puglia												
A.S.L. / A.O.	Debito	160106	160112	160113	160114	160115	160116	160907	160910	Totale credito	Totale debito	Saldo
I1800 - Struttura Regionale di Coordinamento												
160106 - ASL BR			36.838,50	188,50	9.359,50		444,50	4.403,00	377,00	51.611,00	47.502,00	4.109,00
160112 - ASL TA				565,50				377,00		942,50	523.835,47	-522.892,97
160113 - ASL BT		1.131,00	132.515,50		64.012,50	1.975,50		276.906,50	39.962,00	516.503,00	37.519,18	478.983,82
160114 - ASL BA		565,50	126.405,47	14.013,50		584,00		245.266,50	2.450,50	389.285,47	118.764,26	270.521,21
160115 - ASL FG			9.425,00	17.719,68	24.886,08			21.491,04	119.136,76	192.658,56	11.072,00	181.586,56
160116 - ASL LE		43.543,50	211.066,50	2.827,50	4.712,50			45.805,50	2.827,50	310.783,00	444,50	310.338,50
160907 - AO Univ Consorziale Policlinico di Bari			2.262,00	1.741,00		13.531,68				17.534,68	595.192,04	-577.657,36
160910 - Azienda Ospedaliera/Ospedali Riuniti'			5.843,50	2.204,50	2.262,00	8.512,50		942,50		19.765,00	164.753,76	-144.988,76
Totale debito		47.502,00	523.835,47	37.519,18	118.764,26	11.072,00	444,50	595.192,04	164.753,76	1.499.083,21	1.499.083,21	0,00
Totale credito		51.611,00	942,50	516.503,00	389.285,47	192.658,56	310.783,00	17.534,68	19.765,00	1.499.083,21	1.499.083,21	0,00
Saldo		4.109,00	-522.892,97	478.983,82	270.521,21	181.586,56	310.338,50	-577.657,36	-144.988,76	1.499.083,21	1.499.083,21	0,00

	CREDITO AA0424	DEBITO BA0080
160106 - ASL BR	51.611	47.502
160112 - ASL TA	943	523.835
160113 - ASL BT	516.503	37.519
160114 - ASL BA	389.285	118.764
160115 - ASL FG	192.659	11.072
160116 - ASL LE	310.783	445
160907 - AO Univ Consorziale Policlinico di Bari	17.535	595.192
160910 - Azienda Ospedaliera/Ospedali Riuniti'	19.765	164.754
	1.499.083	1.499.083

4.3 Situazione Economica Al 31 Dicembre 2024 Ed Analisi Degli Scostamenti

Nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo, al 31 dicembre 2024, rispetto a quelli del Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente, nonché rispetto al Conto economico preventivo 2024.

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Nelle tabelle che seguono si espongono, in forma sintetica, i valori e gli scostamenti oggetto di analisi.

Tutti i dati riportati nelle tabelle, se non diversamente specificato, sono espressi in unità di Euro, e analizzati in migliaia di euro (€/mgl).

Ricavi

Tabella 1: Ricavi

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Valore della Produzione	862.182.172	824.362.595	834.296.025	37.819.577	27.886.148
Contributi in c/esercizio	788.545.654	756.473.393	777.610.467	32.072.261	10.935.187
<i>di cui: quota FSR indistinto</i>	751.685.614	725.745.504	748.765.000	25.940.110	2.920.614
<i>di cui: quota FSR vincolato</i>	23.982.798	19.050.347	23.126.390	4.932.451	856.408
<i>di cui: extra fondo</i>	12.151.043	12.646.401	5.719.077	-495.357	6.431.966
<i>di cui: destinati alla ricerca</i>	0	0	0	0	0
<i>di cui: contrib. da privati</i>	19.296	6.884	0	12.411	19.296
<i>di cui: utilizzo f.di quote inutilizz. contrib. es. prec.</i>	706.904	833.680	0	-126.776	706.904
<i>di cui: rettifica contrib. per destinaz. a investim.</i>	0	-1.809.422	0	1.809.422	0
Proventi e ricavi diversi	40.095.810	39.049.087	31.278.394	1.046.723	8.817.416
<i>di cui: mobilità attiva</i>	34.667.940	33.288.358	26.499.415	1.379.582	8.168.525
<i>di cui: ricavi per prestaz. sanit. rese a terzi</i>	933.962	881.128	787.364	52.834	146.597
<i>di cui: ricavi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	3.837.908	4.210.391	3.552.113	-372.484	285.795
<i>di cui: altri proventi e ricavi</i>	656.001	669.210	439.502	-13.209	216.499
Concorsi, recuperi e rimborsi	16.511.880	12.809.797	9.550.880	3.702.083	6.961.000
Compartecipazione alla spesa	3.303.874	3.150.888	3.103.944	152.986	199.930
Utilizzo contrib. in c/capitale	13.724.955	12.879.431	12.752.340	845.523	972.614
Altri ricavi	12.305.082	5.085.942	0	7.219.140	12.305.082
Finanziari	256.967	69	0	256.898	256.967
Straordinari	12.048.115	5.085.873	0	6.962.242	12.048.115
TOTALE RICAVI	874.487.254	829.448.537	834.296.025	45.038.717	40.191.230

Raccordo "Voci tabella dei ricavi totali - Voci Modello CE"

	Voci CE
Valore della Produzione	
Contributi in c/esercizio	
<i>di cui: quota FSR indistinto</i>	A.1.A.1)
<i>di cui: quota FSR vincolato</i>	A.1.A.2)
<i>di cui: extra fondo</i>	A.1.B)
<i>di cui: destinati alla ricerca</i>	A.1.C)
<i>di cui: contrib. da privati</i>	A.1.D)
<i>di cui: utilizzo f.di quote inutilizz. contrib. es. prec.</i>	A.3)
<i>di cui: rettifica contrib. per destinaz. a investim.</i>	A.2)
Proventi e ricavi diversi	
<i>di cui: mobilità attiva</i>	} A.4)
<i>di cui: ricavi per prestaz. sanit. rese a terzi</i>	
<i>di cui: ricavi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	
<i>di cui: altri proventi e ricavi</i>	A.9)
Concorsi, recuperi e rimborsi	A.5)
Compartecipazione alla spesa	A.6)
Utilizzo contrib. in c/capitale	A.7)
Altri ricavi	
Finanziari	C.1) + C.2)
Straordinari	E.1)

Confronto con il Conto economico consuntivo 2023 e con il Bilancio Preventivo 2024

Il totale dei ricavi nel 2024 presenta un incremento complessivo, rispetto all'esercizio 2023, pari a **+45.039 €/mgl** e, rispetto al bilancio di previsione, pari ad **€/mgl +40.191** attribuibili principalmente al maggior finanziamento del FSR ricevuto per l'Assegnazione indistinta e per Asseg. per altri progr. e progetti di interesse regionale.

In particolare, l'analisi degli scostamenti delle voci che compongono il **Valore della produzione** evidenzia fra le principali variazioni:

- L'incremento dei ricavi per Contribuiti in c/esercizio, riconducibile principalmente ai maggiori finanziamenti della quota FSR indistinta e dei contributi del FSR vincolato, compensati in parte da una riduzione dei contributi extra fondo. L'incremento di tali Contributi risulta pari ad **€/000 +32.072** sul 2023 e pari ad **€/000 + 10.935** sul Bilancio di Previsione 2024.

- b) L'incremento dei ricavi per mobilità attiva, pari ad **€/000 +1.380** sul 2023 e l'incremento di **€/000 +8.169** sul preventivo 2024;
- c) L'incremento dei ricavi correlati all'aggregato Concorsi, recuperi e rimborsi, pari a **€/000 +3.072** sul 2023 e l'incremento di **€/000 +6.961** sul preventivo 2024, principalmente generati dall'incremento del PAY_BACK riferito ai dispositivi medici.

Seguono dettagli delle variazioni rappresentate:

Contributi in c/esercizio - quota FSR indistinto [voce CE: A.1.A.1]

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
761.100.00005	Assegnazione indistinta	732.128.915	705.508.148	748.765.000	26.620.767	-16.636.085
761.100.00010	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	19.079.584	19.765.639	0	-686.055	19.079.584
761.110.00005	Potenziamento CSM	266.814	266.814	0	0	266.814
761.110.00010	Potenziamento NPIA (neuropsichiatria Infantile)	186.982	186.982	0	-0	186.982
761.110.00080	Finanz. Categorie non autosufficienti	0	0	0	0	0
761.110.00085	Finanziamento Vaccini HPV	0	0	0	0	0
761.110.00090	Progetti da DIEF	0	0	0	0	0
761.110.00165	Contributi Progetto IMA-SCA	0	0	0	0	0
761.110.00175	Progetti e finanziamenti vari	0	17.921	0	-17.921	0
761.110.00210	Contributi per emergenza Covid-19 Indistinto	0	0	0	0	0
761.110.00100	Finanziamenti Randagismo	23.318	0	0	23.318	23.318
	TOTALE	751.685.614	725.745.504	748.765.000	25.940.110	2.920.614

Contributi in c/esercizio - quota FSR vincolato [voce CE: A.1.A.2]

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
761.100.00030	Asseg. per altri progr. e progetti di interesse reg.	0	10.594.325	5.985.000	-10.594.325	-5.985.000
761.110.00040	Finanziamenti Fibrosi Cistica	0	0	0	0	0
761.110.00045	Finanziamenti AIDS	0	0	0	0	0
761.110.00050	Finanziamento Esclusività	0	0	0	0	0
761.110.00055	Finanziamento Extracomunitari	0	0	0	0	0
761.110.00060	Finanziamento Obiettivi di Piano	16.190.844	6.522.606	15.379.184	9.668.238	811.660
761.110.00105	Finanziamenti Medici Borsisti	384.055	502.998	339.910	-118.943	44.145
761.110.00120	Contributi per gli Hanseniani	0	0	0	0	0
761.110.00125	Assegnazioni per conv. ass. san. Ist. Penitenziari	835.348	1.430.418	1.422.296	-595.070	-586.948
76111000230	Contributo per farmaci innovativi	2.268.520	0	0	2.268.520	2.268.520
76111000235	Contributi per potenziamento dell'assistenza territoriale	2.509.395	0	0	2.509.395	2.509.395
76111000240	Contributi per Superamento OPG	1.794.636	0	0	1.794.636	1.794.636
	TOTALE	23.982.798	19.050.347	23.126.390	4.932.451	856.408

Contributi in c/esercizio extra-fondo [voce CE: A.1.B]

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE	CNS	BDG	CE 2024	CE 2024
		2024	2023	2024	vs CNS 2023	vs Bdg 2024
761.110.00015	Contributi Legge 210/92	0	917.316	0	-917.316	0
761.110.00205	Contributoper risorse Covid-19 extrafondo	0	0	0	0	0
761.110.00030	Sussidi per Infermi di Mente	116.400	116.428	116.428	-28	-28
761.110.00035	Rimborsi Spese per Trapianti	77.695	82.551	380.264	-4.856	-302.569
761.110.00110	Assegn. per funz. non tariff. non ricompr. nel FSR	24.000	0	0	24.000	24.000
761.110.00115	Assegn. per altri progr. e prog. non ricomp. nel FSR	330.320	3.016.473	0	-2.686.152	330.320
761.110.00130	Contributi prog. Curare riab. lav. cont. L662/96	0	0	0	0	0
761.110.00135	Contrib. per Donazioni e trapianti organi	0	0	0	0	0
761.110.00140	Contributi per celiachia	0	0	0	0	0
761.110.00145	Assegno di cura SLA	0	1.594.001	2.125.335	-1.594.001	-2.125.335
761.110.00150	Farmacovigilanza	123.447	0	0	123.447	123.447
761.110.00155	Contributi Doman, Vojta, ...	0	0	0	0	0
761.110.00160	Contributi ABA	0	519.395	0	-519.395	0
761.110.00180	Accordo integrativo MMG,PLS,118 da DIEF	2.780.215	2.929.771	3.097.050	-149.556	-316.835
761.110.00170	Contributi CRAT	0	0	0	0	0
761.110.00215	Contributi per pay-back dispositivi medici	0	0	0	0	0
761.110.00220	Contributi per emergenza Ucraina	37.972	0	0	37.972	37.972
761.115.00005	Contrib. da altri enti dello Stato	0	200.000	0	-200.000	0
761.115.00010	Contrib. diretti dall'Unione Europea	0	0	0	0	0
761.120.00005	Contrib. in c/eserc. da Comuni	0	0	0	0	0
761.120.00010	Contrib. in c/eserc. da Provincia	0	0	0	0	0
761.120.00015	Contrib. in c/eserc. da altri Enti	12.689	7.245	0	5.444	12.689
761.120.00025	Contrib. da Az. sanit. pubbl. della Reg. (extra fondo) vinc.	2.449.253	1.429.545	0	1.019.707	2.449.253
761.120.00030	Contrib. da Az. sanit. pubbl. della Reg. (extra fondo) altro	1.735.205	833.676	0	901.529	1.735.205
761.120.00035	Contrib. da Reg. (extra f.do) - Altro	0	0	0	0	0
761.120.00040	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	4.463.848	1.000.000	0	3.463.848	4.463.848
	TOTALE	12.151.043	12.646.401	5.719.077	-495.357	6.431.966

Altri ricavi e proventi

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE	CNS	BDG	CE 2024	CE 2024
		2024	2023	2024	vs CNS 2023	vs Bdg 2024
764.105.00005	Diritti per rilascio di certif. E cartelle cliniche	84.541	43.361	40.764	41.180	43.777
764.105.00010	Fitti Commerciali	0	0	0	0	0
764.105.00020	Camera a pagamento	6.952	0	0	6.952	6.952
764.110.00005	Multe, ammende e contravv.vigili sanitari	98.376	12.865	5.333	85.512	93.043
764.105.00030	Altri proventi di natura commerciale	273.689	230.405	227.281	43.285	46.408
764.110.00010	Fitti attivi	154.221	149.407	147.802	4.814	6.419
764.110.00015	Attività di didattica	33.570	39.872	15.015	-6.303	18.555
764.110.00020	Altri ricavi e proventi	4.651	193.300	3.307	-188.649	1.344
	TOTALE	656.001	669.210	439.502	-13.209	216.499

Concorsi recuperi e rimborsi

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE	CNS	BDG	CE 2024	CE 2024
		2024	2023	2024	vs CNS 2023	vs Bdg 2024
767.100.00005	Conc. da parte del pers. nelle spese (vitto, allog.)	0	0	0	0	0
767.100.00020	Rimb. E recuperi per trasp portat handicap L.R. 4/2003	385.451	350.970	196.667	34.481	188.785
767.100.00025	Recup per indenn INAIL inabil temporanea	164.001	118.785	98.013	45.216	65.988
767.100.00030	Altri rimborsi e recuperi	512.564	289.382	258.527	223.182	254.038
767.100.00040	Rimborsi assicurativi	0	22.803	24.170	-22.803	-24.170
767.100.00045	Rimb oneri stip pers in com c/o Asl/Ao/Irccs e Pol della Reg	0	0	89.187	0	-89.187
767.100.00050	Rimb oneri stip pers in comando c/o Enti Pubblici	133.531	235.853	221.204	-102.323	-87.673
767.100.00055	Rimb.oneri stip. pers.in comando c/o Regione	0	0	0	0	0
767.100.00105	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0	0
767.100.00035	Contr/rec x partecipazione concorso					
767.100.00060	Altri conc, recup e rimb da Asl/Ao/Irccs e Pol della Reg	170.954	74.033	13.112	96.921	157.842
767.100.00075	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione- GSA	0	0	0	0	0
767.100.00080	Rimb per acq beni da parte di Asl/Ao/Irccs e Pol della Reg	0	0	0	0	0
767.100.00095	Pay-Back per il superamento del tetto della spesa farm osp	11.768.819	8.353.621	6.106.000	3.415.198	5.662.819
767.100.00100	Ulteriore Pay-Back	3.365.589	3.364.349	2.544.000	1.240	821.589
767.100.00035	Contr/rec x partecipazione concorso	10.950	0	0	10.950	10.950
767.100.00065	Altri concorsi,recup.e.rimb.da Enti Pubblici	20	0	0	20	20
	TOTALE	16.511.880	12.809.797	9.550.880	3.702.083	6.961.000

Proventi straordinari

Conto Co.Ge.	Descrizione	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
781.100.00005	Rivalutazioni	0	0	0	0	0
782.100.00005	Plusvalenze su alienaz. di beni immobili	0	0	0	0	0
782.100.00010	Plusvalenze su alienaz. di beni mobili	8.079	0	0	8.079	8.079
785.100.00005	Donaz. e lasciti non vinc. ad invest. in beni durev.	0	0	0	0	0
785.100.00010	Sopravv. attive diverse	463.591	609.387	0	-145.796	463.591
785.100.00015	Sopravv. att. per mobilità extrareg.	0	0	0	0	0
785.100.00025	Sopravv. att. v/Az. sanit. pubbl. della Regione	2.749.282	0	0	2.749.282	2.749.282
785.100.00030	Sopravv. att. relative al personale	11.095	137.957	0	-126.861	11.095
785.100.00035	Sopravv. att. relative ai medici di base	0	16.995	0	-16.995	0
785.100.00040	Sopravv. att. rel. ai medici specialistici	0	0	0	0	0
785.100.00045	Sopravv. att. rel. a prestaz. san. da op. accred.	0	0	0	0	0
785.100.00050	Sopravv. att. relative ad acq. di beni e serv.	780.436	632.741	0	147.695	780.436
785.100.00060	Insussist. att. v/Az. sanit. pubbl. della Regione	339.163	0	0	339.163	339.163
785.100.00020	Sopravven. attive per quote F.S. vincolato	2.491.306	3.103.444	0	-612.138	2.491.306
785.100.00065	Insussist. att. per mobilità extrareg.	0	0	0	0	0
785.100.00070	Insussist. att. relative al personale	3.228.286	0	0	3.228.286	3.228.286
785.100.00075	Insussist. att. relat. ai medici di base	801.842	0	0	801.842	801.842
785.100.00080	Insussist. att. relat. ai medici specialistici	311	0	0	311	311
785.100.00085	Insussist. att. rel. a prestaz. san. da operat. accr.	168.948	39.199	0	129.749	168.948
785.100.00090	Insussist. att. rel. ad acq. di beni e servizi	1.005.637	545.597	0	460.040	1.005.637
785.100.00095	Altre insussistenze attive	0	0	0	0	0
785.100.00100	Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
791.100.00005	Sconti, abbuoni ed arrotond. attivi	138	553	0	-415	138
	TOTALE	12.048.115	5.085.873	0	6.962.242	12.048.115

Tra i ricavi straordinari, si precisa che nel conto "Sopravvenienze attive diverse" sono stati imputati i risparmi IRAP, relativi all'anno 2023, generati in sede di presentazione della dichiarazione fiscale Rigo IR32, nel conto "Sopravvenienze per quote del Fondo Sanitario Vincolato" sono stati rilevati maggiori contributi vincolati extra-lea e per payback (ex DIEF).

Costi

Tabella 2: Costi

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Costo della produzione	847.292.694	809.985.577	818.003.878	37.307.116	29.288.815
Consumi di materiali	141.700.337	130.935.860	137.054.327	10.764.476	4.646.010
<i>acquisti di beni sanitari</i>	142.610.473	129.745.196	134.852.262	12.865.277	7.758.211
<i>acquisti di beni economici</i>	2.076.019	2.105.239	2.202.064	-29.220	-126.045
<i>variazione delle rimanenze</i>	-2.986.155	-914.575	0	-2.071.580	-2.986.155
Acquisti di servizi	427.649.214	407.667.543	408.622.654	19.981.671	19.026.560
<i>di cui: mobilità passiva</i>	131.678.870	119.837.784	124.621.074	11.841.086	7.057.796
<i>di cui: assistenza convenzionata</i>	212.957.230	210.818.175	205.084.487	2.139.056	7.872.743
<i>di cui: rimborsi, assegni e contributi</i>	6.439.826	9.254.608	4.706.078	-2.814.783	1.733.747
<i>di cui: servizi appaltati</i>	26.988.424	27.577.909	28.128.306	-589.485	-1.139.882
<i>di cui: costi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	3.082.799	3.437.834	2.967.550	-355.035	115.248
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. sa</i>	14.370.176	7.328.729	7.087.964	7.041.447	7.282.212
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. no</i>	27.543	57.460	29.565	-29.917	-2.022
<i>di cui: utenze</i>	8.386.763	10.639.186	13.005.329	-2.252.424	-4.618.566
<i>di cui: altri servizi sanitari e socio-sanitari</i>	16.123.392	11.309.406	15.721.371	4.813.986	402.021
<i>di cui: altri servizi non sanitari</i>	7.594.191	7.406.451	7.270.929	187.740	323.262
Manutenzione e riparazione	10.652.411	12.551.480	10.617.031	-1.899.070	35.379
Godimento beni di terzi	9.965.959	9.563.553	8.115.134	402.406	1.850.825
Personale ruolo sanit.	182.013.472	179.488.352	180.664.388	2.525.120	1.349.084
Personale ruolo prof.le	639.101	723.964	720.268	-84.863	-81.166
Personale ruolo tecnico	23.281.444	23.892.127	23.521.143	-610.682	-239.699
Personale ruolo amm.vo	13.639.398	13.593.511	13.634.403	45.887	4.996
Oneri diversi di gestione	3.178.799	2.927.713	2.613.262	251.086	565.537
Ammortamenti	14.194.730	13.349.206	13.174.154	845.524	1.020.575
Accantonamenti	20.377.829	15.292.268	19.267.115	5.085.561	1.110.714
Altri oneri	27.194.561	19.419.334	16.292.146	7.775.226	10.902.414
Finanziari	148.542	335.771	0	-187.229	148.542
Straordinari	10.924.141	2.975.055	0	7.949.086	10.924.141
Tributari	16.121.878	16.108.508	16.292.146	13.370	-170.269
TOTALE COSTI	874.487.254	829.404.912	834.296.025	45.082.343	40.191.230

Confronto con il Conto economico consuntivo 2023 e con il Bilancio Preventivo 2024

Il totale dei costi rilevati dal Bilancio 2024 presenta un incremento complessivo, rispetto all'esercizio 2023, pari a **€/mgl +45.082**, e rispetto al bilancio di previsione pari ad **€/mgl +40.191**, riconducibili principalmente ai consumi di materiali, beni sanitari, ed ai maggiori oneri sostenuti nel 2024 per l'erogazione di servizi sanitari e socio-sanitari.

In particolare, l'analisi degli scostamenti delle voci che compongono i Costi evidenzia fra le principali variazioni:

Consumi di materiali: si registra un incremento sia rispetto ai valori del Consuntivo 2023, pari ad **€/000 +10.764**, sia rispetto al BDG 2024, pari a **€/000 +4.646**, dovuti principalmente ai consumi di materiale sanitario, come dettagliato nella tabella di seguito rappresentata:

Tabella 3: Consumi di materiali (costo del venduto)

Consumi di materiali (Costo del venduto)

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Consumi di materiali sanitari	139.521.844	128.877.968	134.852.262	10.643.876	4.669.582
• Farmaci ATC	84.779.069	74.911.275	79.975.154	9.867.794	4.803.915
• Farmaci protocollo HCV	0	303.173	608.393	-303.173	-608.393
• Ossigeno ed altri gas medicali	2.031.886	2.065.813	1.994.452	-33.927	37.434
• Emoderivati	350.101	1.119.698	2.178.651	-769.597	-1.828.551
• Prodotti dietetici	969.261	921.620	945.911	47.641	23.350
• Sieri e vaccini	5.574.931	5.023.533	4.239.209	551.399	1.335.723
• Materiali diagn. e prodotti per lab. analisi	10.373.083	10.717.508	10.369.839	-344.425	3.243
• Materiali diagn. e mezzi di contrasto per RX, ECG. ecc..	1.159.095	1.231.014	1.437.347	-71.919	-278.252
• Presidi chirurgici e materiali sanitari	17.360.176	17.653.569	19.634.567	-293.393	-2.274.391
• Materiale protesico da impiantare a degenti	8.382.753	7.014.208	6.194.200	1.368.545	2.188.552
• Materiale protesico fornitura diretta	7.418.212	6.573.405	5.792.445	844.807	1.625.767
• Mat. per emodialisi	641.387	772.539	810.635	-131.152	-169.249
• Altri beni sanitari	481.890	570.614	671.459	-88.723	-189.569
Consumi di materiali non sanitari	2.178.493	2.057.892	2.202.064	120.600	-23.571
• Prodotti alimentari	139.537	207.447	163.578	-67.910	-24.041
• Materiali di guardaroba, pulizia e conv. in gen.	914.917	772.606	942.842	142.311	-27.925
• Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	0	34.532	0	-34.532	0
• Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	229.625	252.897	219.758	-23.272	9.868
• Cancelleria, stampati e supporti informatici	671.899	514.284	612.373	157.615	59.525
• Materiali per la manutenzione	77.956	54.975	52.850	22.981	25.107
• Altri beni non sanitari	144.558	221.152	210.664	-76.594	-66.105
TOTALE CONSUMI	141.700.337	130.935.860	137.054.327	10.764.476	4.646.010

I consumi di materiale non sanitario si presentano in lieve incremento rispetto al CNS 2023, pari a **€/000 -121**, in decremento rispetto al bilancio di previsione 2024, pari a **€/000 -24**.

Acquisti di servizi: l'aggregato presenta un incremento rispetto ai valori rilevati a consuntivo nel 2023 di **€/mgl +19.982**, un incremento rispetto al bilancio di previsione 2024 di **€/mgl +19.027**.

Tale variazione sul 2023 risente in particolare dell'incremento dei costi per Mobilità passiva pari a circa +11 milioni 841 mila euro, compensati da una riduzione dei costi per rimborsi, assegni e contributi, per A.L.P.I. e consulenze da dipendenti, utenze e per altre consulenze, collaborazioni. e altre prestazioni di lavoro non sanitario.

Rispetto al bilancio preventivo 2024 si rileva una minor spesa per utenze, diminuita di circa -4 milioni 619 mila euro, per servizi appaltati diminuita per oltre 1,1 milioni di Euro. Tale decremento è in parte compensato da un incremento della spesa assistenza convenzionata +7 milioni 873 mila Euro, per mobilità passiva +7 milioni 58 mila Euro, e della spesa per altre consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lav.san. +7 milioni 282 mila Euro.

I dati sono dettagliati nelle tabelle di seguito rappresentate.

Servizi appaltati: si registra un decremento rispettivamente pari ad **€/000 -589** sul 2023 e un decremento di **€/000 -1.140** sul preventivo 2024, determinato principalmente da un significativo decremento per i servizi di Assistenza hardware e software e di Pulizia.

Servizi appaltati

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Lavanderia	1.870.758	1.960.683	1.893.088	-89.925	-22.330
Pulizia	5.186.142	6.471.643	7.083.124	-1.285.501	-1.896.982
Mensa e Ristorazione	3.256.046	3.047.089	2.966.746	208.957	289.299
Assistenza hardware e software	1.967.524	2.194.888	2.823.126	-227.364	-855.602
Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	884.859	964.611	906.047	-79.752	-21.188
Vigilanza	3.266.910	2.924.230	2.743.761	342.680	523.149
Disinfestazione e Derattizzazione	14.863	8.045	8.601	6.818	6.262
Gestione Archivi	737.431	717.280	554.298	20.151	183.132
Servizio di Portierato e Ausiliario	6.418.390	5.938.569	5.894.546	479.821	523.844
Manutenzione del verde	0	0	0	0	0
Altri servizi appaltati	3.385.501	3.350.871	3.254.968	34.630	130.532
TOTALE	26.988.424	27.577.909	28.128.306	-589.485	-1.139.882

✓ **Assistenza convenzionata:** si registra un incremento rispettivamente pari ad **€/000 +2.139** sul 2024 e un incremento **€/000 +7.873** sul preventivo 2024 come di seguito dettagliato:

Assistenza convenzionata

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Assist. ai disabili in regime resid.	21.859.788	22.744.325	25.576.438	-884.537	-3.716.649
Assist. ai disabili in regime semiresid.	1.948.792	1.789.511	2.096.416	159.281	-147.624
Assist. ai disabili in regime domicil.	4.460.905	5.333.858	4.880.578	-872.952	-419.672
Assist. ai disabili in regime resid. (R.R. n. 4/2007)	2.136.045	1.584.255	1.818.731	551.790	317.314
Assist. ai disabili in regime semiresid. (R.R. n. 4/2007)	1.733.394	2.268.137	2.414.153	-534.743	-680.758
Assist. agli anziani in regime resid.	11.297.714	11.362.096	52.956	-64.383	11.244.758
Assist. agli anziani in regime semiresid.	1.429.565	585.522	13.445.950	844.042	-12.016.386
Assist. agli anziani in regime domicil.	0	0	0	0	0
Assist. psichiatrica in regime resid.	15.839.580	17.093.716	12.282.770	-1.254.136	3.556.809
Assist. psichiatrica in regime semiresid.	2.664.296	2.509.166	2.521.112	155.130	143.184
Assist. psichiatrica in regime domicil.	862.413	803.375	870.033	59.037	-7.620
Assist. ai tossicodip. in regime resid.	1.798.433	1.555.811	1.530.361	242.622	268.072
Assist. ai tossicodip. in regime semiresid.	358	0	0	358	358
Assist. ai tossicodip. in regime domicil.	0	0	0	0	0
Medicina di base	44.400.903	43.561.194	41.837.943	839.709	2.562.960
Farmaceutica	52.861.518	52.404.982	49.869.051	456.536	2.992.467
ADI	4.888.874	4.182.132	3.899.721	706.742	989.154
Convenz. interna	6.303.131	6.040.100	5.665.564	263.031	637.567
Convenz. esterna	11.594.028	10.976.796	11.007.103	617.232	586.925
Ospedaliere	9.312.918	8.536.662	9.417.657	776.256	-104.739
Protesica	6.633.904	7.221.990	6.811.226	-588.086	-177.322
Emodialisi in conv. esterno	3.512.746	3.254.600	2.766.531	258.146	746.215
Servizio 118	1.852.091	2.074.128	2.159.275	-222.037	-307.184
Termale	2.458.246	2.059.291	2.107.595	398.955	350.651
Malati terminali	2.391.236	2.359.142	1.539.633	32.095	851.603
Altra assist. convenz.	716.353	517.386	513.691	198.967	202.662
TOTALE	212.957.230	210.818.175	205.084.487	2.139.056	7.872.743

Tra i costi per assistenza convenzionata che presentano le variazioni più significative rispetto all'anno precedente si evidenziano i costi legati alla Assist. ai disabili che si riducono nel complesso di **€/mgl -1.579**, i costi legati alla Assist. agli anziani in regime semiresidenziale che si incrementano di **€/mgl +844**, i costi per Medicina di base (**€/mgl +840**).

Si evidenzia la riduzione della spesa per Assist. psichiatrica in regime resid. con un decremento di costo pari a **€/mgl -1.254**.

Per quanto attiene alla Farmaceutico Convenzionata, l'incremento deve essere letto alla luce dei maggiori oneri derivanti dal nuovo accordo Stato- Federfarma che ha portato per l'anno 2024 ad un maggior onere per l'ASL a parità di servizio di **€/mgl 2.700**; al netto di questo maggior onere si è avuta una consistente riduzione della spesa stessa.

Proseguendo l'analisi dell'aggregato di spesa "Acquisti di servizi", si elencano di seguito le restanti voci:

- ✓ **Rimborsi, assegni e contributi:** si registra un decremento pari ad **€/000 -2.815** rispetto al CNS 2023 ed un incremento di **€/000 +1.734** rispetto al dato di previsione 2024, determinato principalmente dall'incremento dei costi per Rimborso L. 210/92.

Rimborsi, assegni e contributi

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Rimborsi per ricoveri	2.953	3.917	7.000	-964	-4.047
Rimborso L.210/92	3.512.655	3.578.707	0	-66.051	3.512.655
Rimborsi per spese di trapianto	361.204	434.837	380.264	-73.633	-19.061
Contrib., sussidi e assegni vari agli assistiti (ABA, SLA,	141.254	1.969.132	2.112.722	-1.827.878	-1.971.468
Contrib., sussidi per disabili psichici	116.400	116.428	116.252	-28	148
Rimborso spese viaggio assistiti nefropatici	1.552.822	1.550.896	1.358.174	1.926	194.649
Rimborso per vaccinoterapia	38.524	43.147	32.891	-4.623	5.633
Contrib. ad associaz. di volontariato ed enti vari	642.824	1.158.211	660.521	-515.387	-17.697
Altri rimborsi, assegni e contributi	71.189	399.333	38.254	-328.143	32.935
TOTALE	6.439.826	9.254.608	4.706.078	-2.814.783	1.733.747

- ✓ **Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. sanit.:** si registra un significativo incremento rispettivamente pari ad **€/000 +7.041** sul 2023 un incremento di **€/000 +7.282** sul preventivo 2024. Si fornisce di seguito il dettaglio:

Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. sanit.

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Consulenze sanit. da priv. - art. 55, co. 2, CCNL 8/6/2000 (prest	12.311.078	5.805.027	5.706.731	6.506.051	6.604.347
Co.Co.Co. - area sanitaria e sociosanitaria	440.224	24.593	52.577	415.631	387.647
Consulenze sanitarie da privato	0	19.032	0	-19.032	0
Consulenze sanitarie da pubblico	0	369	0	-369	0
Tirocinanti e borstisti	260.177	304.448	201.613	-44.271	58.564
Rimb. competenze stip. pers. sanitario in comando	154.367	136.038	134.537	18.329	19.830
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area sanitaria	1.204.330	1.039.222	992.505	165.108	211.825
TOTALE	14.370.176	7.328.729	7.087.964	7.041.447	7.282.212

- ✓ **Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. non sanit.:** si registra un decremento rispetto al 2023 pari ad **€/000 -30** ed un lieve decremento rispetto al bilancio di previsione 2024 pari ad **€/000 -2**, come di seguito dettagliato:

Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. non sanit.

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	0	0
Consulenze non sanitarie da pubblico	0	0	0	0	0
Co.Co.Co. - area non sanitaria	0	0	0	0	0
Rimb. competenze stip. pers. non sanitario in comando	27.543	57.460	29.565	-29.917	-2.022
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0	0
TOTALE	27.543	57.460	29.565	-29.917	-2.022

- ✓ **Utenze:** risultano in decremento sia rispetto al CNS 2023 sia rispetto al Bilancio di Previsione 2024 rispettivamente per **€/000 -2.252** sul 2023 ed **€/000 -4.619** sul preventivo 2024, come di seguito dettagliato:

Utenze

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Energia elettrica	4.775.441	6.619.262	7.970.668	-1.843.822	-3.195.228
Acqua e Fogna	578.033	551.830	496.383	26.203	81.650
Utenze Gas	1.666.414	1.953.079	3.079.233	-286.665	-1.412.819
Telefono	1.366.875	1.515.015	1.459.044	-148.140	-92.170
TOTALE	8.386.763	10.639.186	13.005.329	-2.252.424	-4.618.566

- ✓ **Altri servizi sanitari e socio sanitari:** si registra un incremento rispetto al 2023 pari ad **€/000 +4.814** sul 2023 ed un incremento sul preventivo 2024 pari ad **€/000 +402**. La voce è dettagliata come segue:

Altri servizi sanitari e socio sanitari

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Trasporti Assistiti e Disabili	751.845	646.821	639.919	105.023	111.925
Trasporti Sanitari per l'urgenza	8.640	0	32.091	8.640	-23.451
Convenzioni per trasporti sanitari 118	8.999.966	5.280.900	8.725.950	3.719.066	274.015
Visite spec. e esami diagn. da pubblico	946.412	812.652	745.842	133.760	200.570
Visite spec. e esami diagn. da privato	305.043	218.326	182.293	86.717	122.750
Altri servizi sanit. e sociosan. da pubblico	72.396	66.776	72.487	5.620	-90
Altri servizi sanit. e sociosan. da privato	5.039.091	4.283.931	5.322.789	755.160	-283.698
TOTALE	16.123.392	11.309.406	15.721.371	4.813.986	402.021

La voce "Altri servizi sanitari e sociosanitari da privato" accoglie voci di costo, attinenti a tipologie di servizi che non trovano adeguata specificazione nel piano dei conti regionale. Si fa riferimento, in particolare, a servizi quali l'assistenza territoriale a favore di soggetti disabili e pazienti oncologici ed al servizio di nutrizione parenterale domiciliare. L'Incremento è tuttavia riconducibile alla voce trasporti sanitari 118 ed è conseguente all'internalizzazione del servizio di trasporto affidato alla Società in house "Sanitaservice", i cui costi si sono rivelati in linea con il Business Plan adottato dalla ASL.

- ✓ **Altri servizi non sanitari:** si registra un incremento rispettivamente pari ad **€/000 +188** sul 2023 ed un incremento di **€/000 +323** sul preventivo 2024. La voce è dettagliata come di seguito:

Altri servizi non sanitari

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Costi di formazione	483.885	427.254	374.697	56.630	109.187
Servizi trasporti (non sanitari)	10.886	20.490	29.273	-9.604	-18.386
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	18.539	6.199	6.725	12.340	11.814
Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	38.801	117.039	104.739	-78.238	-65.938
Spese postali	226.410	243.716	207.263	-17.306	19.147
Premi di assicurazione	2.680.142	2.572.350	2.925.845	107.791	-245.703
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	53.375	42.026	42.702	11.349	10.673
Distribuzione Farmaci PHT e altro mater. sanitario	3.189.168	3.057.550	2.925.302	131.618	263.866
Altri servizi non sanitari	892.985	919.825	654.383	-26.840	238.602
TOTALE	7.594.191	7.406.451	7.270.929	187.740	323.262

Manutenzione e riparazione: tale voce risulta in decremento rispetto al 2023 ed in incremento rispetto al preventivo 2024. Le variazioni per tipologia di manutenzione sono di seguito dettagliate:

Manutenzione e riparazione

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Manut. sugli immobili	3.400.237	3.938.792	3.761.574	-538.555	-361.337
Manut. sugli impianti e macchinari	2.693.070	3.114.075	2.406.023	-421.005	287.047
Manut. sugli automezzi	67.021	88.341	78.356	-21.319	-11.334
Manut. su attrezz. sanitarie	4.446.538	5.370.190	4.325.472	-923.653	121.066
Manut. su mobili e arredi	38.810	34.740	41.603	4.070	-2.793
Manut. su macchine d'ufficio	6.735	5.342	4.004	1.393	2.731
TOTALE	10.652.411	12.551.480	10.617.031	-1.899.070	35.379

Il decremento è dovuto ad una attenta azione di controllo e di contenimento dei costi.

Godimento beni di terzi: l'aggregato registra un incremento pari ad **€/000 +402** sul 2023 ed un incremento **€/000 +1.851** sul preventivo 2024, determinato principalmente da un maggior ricorso al servizio di noleggio di attrezzature tecnico sanitarie e noleggio di attrezzature sanitarie concesse in uso ad assistiti.

Godimento beni di terzi

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Fitti reali	386.468	381.147	462.570	5.321	-76.102
Spese condominiali	18.294	23.090	23.295	-4.796	-5.002
Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	0	0	0	0	0
Canoni di noleggio per attrezz. tecnico sanitarie	5.668.681	5.572.912	4.761.504	95.769	907.177
Canoni di nol. per attr. conces. in uso ad assist.	3.595.788	3.275.676	2.566.634	320.112	1.029.154
Canoni di noleggio automezzi	229.628	230.770	225.818	-1.142	3.809
Canoni di noleggio macchinari	67.102	79.959	75.313	-12.858	-8.212
TOTALE	9.965.959	9.563.553	8.115.134	402.406	1.850.825

Personale: i dati esposti nella tabella di seguito riportata evidenziano un incremento complessivo dei costi del personale dipendente rispetto al CNS 2023 pari ad **€/000 +1.875**. Nel dettaglio si osserva un incremento dei costi per il ruolo sanitario **+2.525 €/000** ed un aumento dei costi per il ruolo amministrativo **+46 €/000**. Rispetto ai valori riportati nel bilancio di previsione 2024, il dato presenta un incremento pari ad **€/000 -1.033**, dipendente in larga parte dal personale del ruolo sanitario in incremento di **€/000 +1.349** rispetto a quanto preventivato.

Si evidenzia il minor costo per il ruolo tecnico **€/000 -240** e per il ruolo professionale **€/000 -81** rispetto a quanto preventivato. Tali riduzioni sono legate in gran parte alla mancata assunzione di personale rispetto alle previsioni.

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Personale ruolo sanit.	182.013.472	179.488.352	180.664.388	2.525.120	1.349.084
Personale ruolo prof.le	639.101	723.964	720.268	-84.863	-81.166
Personale ruolo tecnico	23.281.444	23.892.127	23.521.143	-610.682	-239.699
Personale ruolo amm.vo	13.639.398	13.593.511	13.634.403	45.887	4.996
TOTALE	219.573.415	217.697.954	218.540.201	1.875.461	1.033.214

Nella valutazione dell'incremento occorre tener conto che sul costo 2024 incidono gli incrementi dei rinnovi contrattuali, per un complesso di **€/000 6.200**. Al netto degli incrementi infatti la variazione del costo rispetto all'anno precedente è negativa e riflette il decremento delle unità di personale dipendente legate al blocco delle assunzioni, che passano complessivamente da 3.921 dipendenti del 2023 a 3.851 dell'anno 2024, come da prospetto analitico riportato in Nota Integrativa.

Oneri diversi di gestione: sostanzialmente in aumento sia rispetto al CNS 2023 sia rispetto al Bilancio di previsione 2024, come evidenziato dalla seguente tabella:

Oneri diversi di gestione

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Compensi e rimb. spese agli organi istituzionali	583.042	770.129	633.090	-187.087	-50.048
Indenn. e rimb. spese membri di comm. e altri org.	1.218.382	1.035.552	960.000	182.831	258.382
Spese di promozione	539	1.472	404	-933	134
Onorari e spese legali	739.677	515.616	415.643	224.061	324.034
Imposte, tasse e tributi	602.245	332.711	340.181	269.534	262.064
Altri oneri di gestione	34.914	124.860	67.446	-89.946	-32.532
Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	147.373	196.497	-147.373	-196.497
TOTALE	3.178.799	2.927.713	2.613.262	251.086	565.537

Ammortamenti: il costo degli ammortamenti nel 2023 aumenta di **€/mgl +846** rispetto all'esercizio precedente e di **€/mgl +1.021** rispetto al bilancio di previsione 2024. I costi per ammortamento sono parzialmente neutralizzati dalla sterilizzazione delle quote relative a cespiti il cui acquisto è finanziato da contributi in c/capitale, rilevata tra i ricavi alla voce "Utilizzo contributi in c/capitale". A partire dall'esercizio 2013 sono soggetti a sterilizzazione anche le quote di ammortamento relative a cespiti acquistati con contributi in c/esercizio destinati ad investimenti, così come previsto dal Documento n. 1, paragrafo 4.4 (Casistica Enti e Aziende del SSN) redatto dal Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, di cui si è già fatto cenno in precedenza.

Accantonamenti: tale voce registra un significativo incremento sia rispetto al bilancio 2023, sia rispetto al preventivo 2024. Di seguito il dettaglio delle voci:

Accantonamenti

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Acc.to premio di operosità (SUMAI)	300.000	340.361	349.631	-40.361	-49.631
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li Medici di base	2.930.180	2.098.091	1.989.772	832.089	940.409
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li altre cat. conv.	329.580	245.139	232.940	84.441	96.640
Acc.to f.do oneri rinnovi contr.li pers. dip.	6.648.797	2.561.427	12.394.120	4.087.370	-5.745.323
Acc.to per vertenze giudiz. e contenz.	7.281.751	6.444.876	2.981.055	836.874	4.300.695
Acc.to f.do svalut. crediti	380.060	163.393	88.224	216.668	291.836
Acc.to f.do interessi di mora	450.000	394.223	70.470	55.777	379.530
Acc.to quote inutilizz. contrib. c/es.	1.317.872	1.543.387	134.459	-225.514	1.183.413
Acc.to fondi altri oneri diversi	739.588	1.501.371	1.026.444	-761.783	-286.856
TOTALE	20.377.829	15.292.268	19.267.115	5.085.561	1.110.714

In merito, si forniscono le seguenti precisazioni:

- ❑ l'accantonamento per premio operosità SUMAI, relativo al trattamento di fine rapporto dei medici convenzionati interni, è puntualmente quantificato dall'Ufficio Convenzioni;
- ❑ l'accantonamento per rinnovi contrattuali (medici di base e altre categorie convenzionate) è quantificato in base ai parametri forniti dall'Ufficio GSA della Regione;
- ❑ gli accantonamenti per rischi legali e per svalutazione crediti sono quantificati dall'Ufficio Legale e da questi trasmessi formalmente.
- ❑ l'accantonamento per svalutazione crediti è stanziato con riferimento ai crediti in sofferenza, vantati nei confronti di utenti;
- ❑ l'accantonamento a fondo interessi di mora è stato stanziato tenuto conto degli interessi fatturati dai fornitori nell'ultimo triennio;
- ❑ l'accantonamento a fondi altri oneri diversi è stato stanziato a fronte di passività potenziali inerenti il personale dipendente e convenzionato, nonché per far fronte agli esiti di controversie gestite extra-giudizialmente dal Comitato Valutazione Sinistri il cui ammontare stanziato è stato quantificato dagli uffici competenti.

Altri oneri: l'aggregato comprende gli oneri finanziari, le componenti straordinarie di reddito e gli oneri tributari (IRAP). L'aggregato presenta complessivamente un incremento, rispetto all'esercizio precedente, pari a €/mgl +7.775, e un incremento pari a €/000 +10.902 rispetto al bilancio di previsione 2024.

Gli oneri tributari si riferiscono alle imposte sul reddito corrisposte a titolo di IRAP e IRES.

Le componenti straordinarie di costo sono di seguito dettagliate:

Oneri straordinari

	CE 2024	CNS 2023	BDG 2024	CE 2024 vs CNS 2023	CE 2024 vs Bdg 2024
Minusvalenze per alienazione di beni strumentali	0	24.376	0	-24.376	0
Sopravv. e insussist. pass. riguard. imposte e tasse	227.519	158.050	0	69.470	227.519
Sopravv. e insussist. pass. relative al personale dipendente	6.721.644	460.657	0	6.260.987	6.721.644
Sopravv. e insussist. pass. relative al personale convenz.	6.208	0	0	6.208	6.208
Sopravv. e insussist. pass. relative a operatori accreditati	0	189.708	0	-189.708	0
Sopravv. e insussist. pass. relative all'acq. di beni e serv.	2.286.902	1.896.497	0	390.405	2.286.902
Sopravv. e insussist. pass. v/Az. sanit. della Regione	1.668.010	0	0	1.668.010	1.668.010
Altri oneri straordinari	13.858	245.768	0	-231.910	13.858
TOTALE	10.924.141	2.975.055	0	7.949.086	10.924.141

Tra i valori maggiormente rilevanti, si evidenziano:

- ◆ la voce "Sopravv. e insussist. pass. relative al personale dipendente" (**€/mgl +6.261** rispetto all'anno precedente e **€/mgl +6.722** rispetto al previsionale 2024). Tale voce è riconducibile essenzialmente ad un maggior importo rilevato in fase di pagamento degli arretrati contrattuali per circa 2,9 milioni di euro unitamente ad ulteriori 2 milioni riconducibili a risorse aggiuntive riconosciute dalla Regione che trovano pari corrispondenza fra le sopravvenienze attive.

4.4 Modello La Anno 2024 E Confronto Con Modello La Anno 2023

Il Modello LA preso in considerazione è adottato con Decreto 24 Maggio 2019. In relazione alla classificazione dei Livelli di Assistenza, l'allocazione percentuale dei costi di produzione, vede mantenere in sostanziale equilibrio l'assistenza Ospedaliera, aumentare l'Assistenza Territoriale e diminuire l'Assistenza Sanitaria Collettiva negli Ambienti di vita e di lavoro.

Di seguito si espone la tabella sulla classificazione di spesa dettagliata a livello di macrovoci economiche che compongono i costi LA 2024-2023

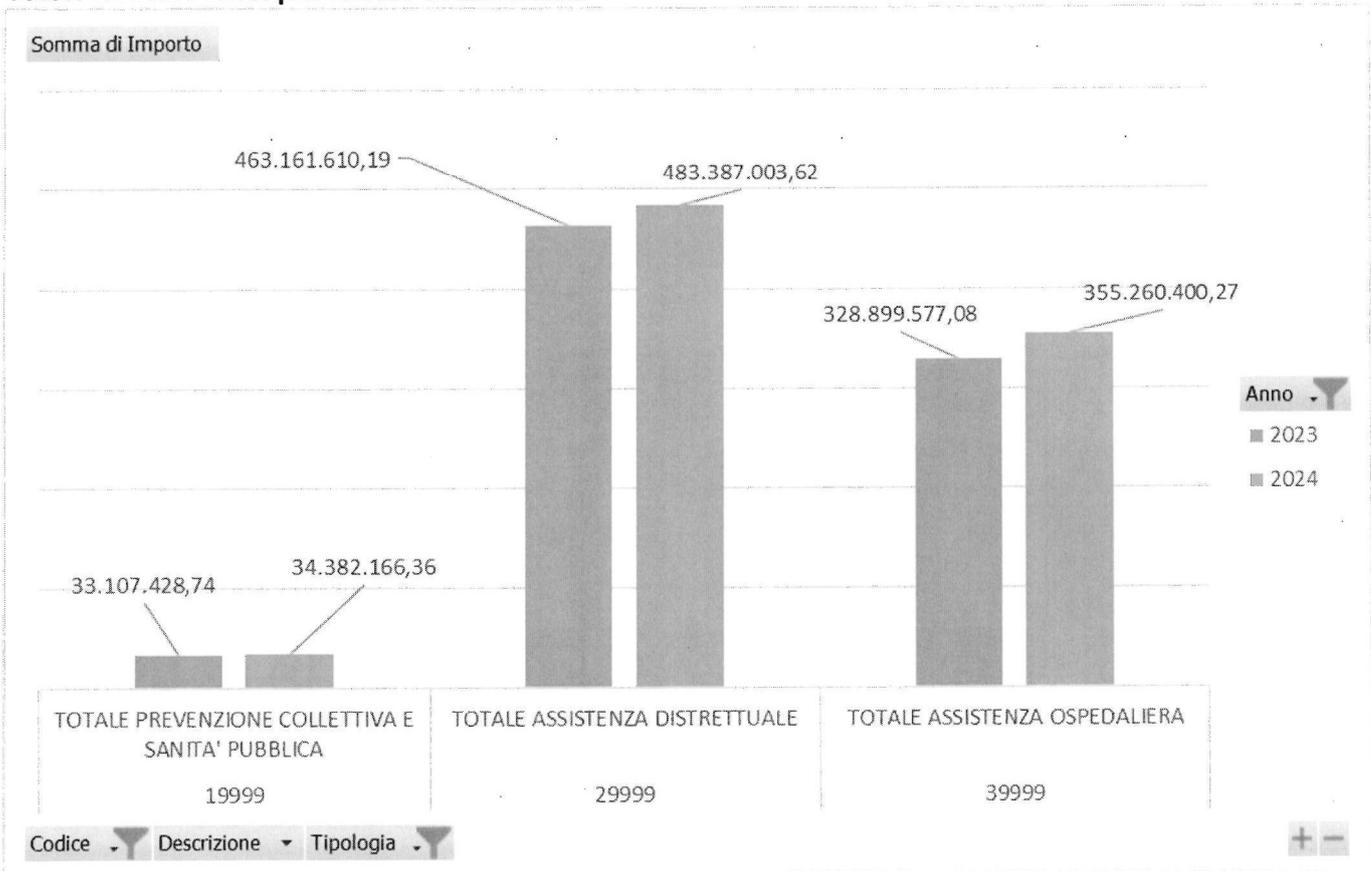
	€/000	€/000	€/000	%	
Macrovoce economiche	2024	2023	2024-2023	2024-2023	
Consumi di esercizio	Beni sanitari	139.559	128.894	10.665	8%
	Beni non sanitari	2.178	2.058	120	6%
Costi per acquisti di servizi	prestazioni sanitarie	358.147	339.449	18.698	6%
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	44.424	38.334	6.090	16%
	servizi non sanitari	53.540	55.902	-2.362	-4%
Personale	Ruolo sanitario	225.289	213.177	12.112	6%
	Ruolo professionale	681	780	-99	-13%
	Ruolo tecnico	9.157	9.819	-662	-7%
	Ruolo amministrativo	14.548	14.648	-100	-1%
Ammortamenti		14.195	13.349	846	6%
Sopravvenienze Insussistenze		4.196	2.300	1.896	82%
Altri costi		6.967	6.099	868	14%
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze		149	360	-211	-59%
Totale		873.030	825.169	47.861	

Lo scostamento più rilevante riguarda: la macrovoce **Consumi di Esercizio - Beni Sanitari**, la macrovoce **Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie e servizi sanitario per erogazione di prestazioni** e la macrovoce **Personale - Ruolo Sanitario** causato dalla necessità di recuperare le prestazioni arretrate e liste di attesa accumulate dopo la pandemia Covid-19. Relativamente ai dettagli degli scostamenti si rinvia al paragrafo 4.2.2.1 Confronto con il Conto economico consuntivo 2023 e con il Bilancio Preventivo 2024.

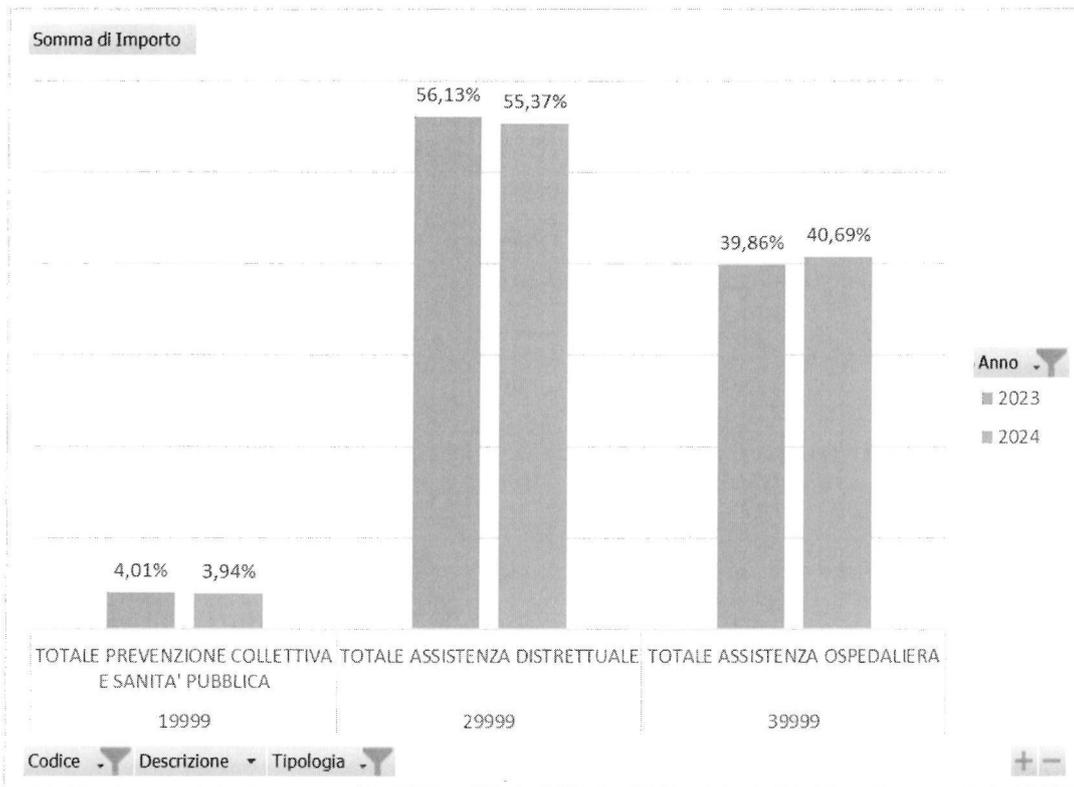
Valori LA 2024-2023 per Macrovoce Economiche e Livello di assistenza

ce TI	Tipologia	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE		TOTALE ASSISTENZA OSPEDAUERA	
		2023	2024	2023	2024	2023	2024
1	Beni sanitari	6.654.189	6.845.013	81.931.817	90.033.331	40.307.760	42.681.019
2	Beni non sanitari	151.193	140.165	686.786	721.177	1.219.913	1.316.692
3	prestazioni sanitarie	2.097.057	2.500.950	245.987.707	255.166.789	91.363.813	100.479.132
4	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	5.165.960	4.616.655	21.002.721	20.300.012	12.165.598	19.506.953
5	servizi non sanitari	1.521.221	1.415.443	21.963.709	21.525.691	32.396.578	30.598.476
6	Ruolo sanitario	14.051.086	13.966.138	74.992.151	77.487.660	124.133.485	133.835.443
7	Ruolo professionale	36.748	55.829	229.867	185.110	513.446	440.099
8	Ruolo tecnico	434.754	401.092	3.254.815	2.846.927	6.128.999	5.908.750
9	Ruolo amministrativo	1.939.057	1.997.601	5.449.313	5.624.695	7.259.946	6.925.969
10	Ammortamenti	288.007	528.907	4.610.989	5.312.869	8.450.210	8.352.953
11	Sopravvenienze/insussistenze	135.240	203.292	686.739	1.938.290	1.478.335	2.054.707
12	Altri costi	611.641	1.701.248	2.234.444	2.196.910	3.253.175	3.069.043
13	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	21.277	9.834	110.552	47.544	228.318	91.165
Totale complessivo		33.107.429	34.382.166	463.161.610	483.387.004	328.899.577	355.260.400

Valori LA 2024-2023 per Livello di assistenza



% LA 2024-2023 per Livello di assistenza



Distribuzione in % della Spesa per Livello di Assistenza e Macrovoce Economica 2024

Livello di Assistenza	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	4,90%	6,44%	0,70%	10,39%	2,64%	6,20%	8,20%	4,38%	13,73%	3,73%	4,84%	24,42%	6,62%	3,94%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	64,51%	33,11%	71,25%	45,70%	40,21%	34,39%	27,18%	31,09%	38,66%	37,43%	46,19%	31,53%	32,01%	55,37%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	30,58%	60,45%	28,06%	43,91%	57,15%	59,41%	64,62%	64,53%	47,61%	58,85%	48,96%	44,05%	61,37%	40,69%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Distribuzione in % della Spesa per Livello di Assistenza e Macrovoce Economica 2023

Livello di Assistenza	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	5,16%	7,35%	0,62%	13,48%	2,72%	6,59%	4,71%	4,43%	13,24%	2,16%	5,88%	10,03%	5,91%	4,01%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	63,57%	33,37%	72,47%	54,79%	39,33%	35,18%	29,47%	33,15%	37,20%	34,54%	29,85%	36,63%	30,70%	56,13%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	31,27%	59,28%	26,92%	31,74%	57,95%	58,23%	65,82%	62,42%	49,56%	63,30%	64,27%	53,34%	63,40%	39,86%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Di seguito si riportano i modelli di rilevazione dei costi per livello di assistenza (mod. LA), relativi agli anni 2024-2023:
Modello 'LA' – 2024
 (*) Il presente documento, a seguito di verifica regionale potrà essere oggetto di precisazioni o modifiche.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE															
STRUTTURA RILEVATA															
REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO		CONSUNTIVO ANNO		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
160		113		2024		2023									
Codice	Descrizione	Consumi di servizi			Costi per acquisti di servizi			Personale					Oneri finanziari, valutazioni, imprevisti	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	previdenze sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Supervenienze Inasistenze			Altri costi
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	5.933.153,74	104,40	861.585,01	409.390,50	974,55	15.933,67	12.649,31	244,50	71,99	1.488,18	100,04	0,00	2.254,11	7.237.950,00
1A110	Vaccinazioni	5916903,62	0,00	861.584,98	405.437,98	0,00	0,00	12.649,31	0,00	0,00	1.488,18	100,04	0,00	2.254,11	7.198.830,00
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	16.250,12	104,40	0,03	3.952,52	974,55	15.933,67	0,00	24,50	71,99	0,00	0,00	0,00	0,00	39.120,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	67.074,56	57.843,41	0,00	193.826,63	410.979,59	4.302.129,19	19.200,28	120.535,45	1.482.612,64	135.462,30	183.257,63	241,05	3.421,49	6.976.584,22
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	116,88	4.724,95	0,00	33.894,43	109.933,67	1.525.633,99	3.215,32	0,00	59.553,38	23.585,76	0,00	0,00	572,97	1.760.691,35
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	1.494,69	24.670,86	1.340.747,07	18,22	408.293,75	3.132.847,50	9.880,89	230.274,98	33.327,70	67.914,10	11.084,12	464.886,27	1.760,78	5.747.700,93
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	79,53	12.073,79	0,00	32.912,69	121.463,67	1.257.833,70	3.397,47	85,67	166.061,69	33.817,58	0,00	1.234.066,73	605,43	2.843.166,95
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	843.093,61	40.038,38	298.618,25	428.456,92	345.953,58	3.343.889,29	6.679,82	49.182,15	235.973,13	265.719,39	8.850,44	2.053,55	1.075,08	5.869.583,59
1F110	Screening oncologici	843.093,61	40.038,38	298.618,25	428.456,92	345.953,58	3.343.889,29	6.679,82	49.182,15	235.973,13	265.719,39	8.850,44	2.053,55	1.075,08	5.869.583,59
	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa Centro di costo	81.128,09	4.147,03	0,00	6.303,97	50.029,43	590.041,10	1.612,63	0,00	155.404,75	1.519,82	0,00	0,00	287,37	890.474,19
	Programmi organizzati svolti in ambito consuntoriale/ambulatoriale territoriale	16.826,31	4.233,61	141.819,41	35.442,75	57.842,10	446.957,24	435,06	9.132,71	3.415,65	20.928,67	0,00	1.373,24	62,58	738.499,33
	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	745.139,21	31.657,74	156.798,84	386.710,20	238.082,05	2.306.890,95	4.632,13	40.049,44	77.152,73	243.270,90	8.850,44	680,31	723,13	4.240.610,07
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico-legali per finalità pubbliche	0,00	799,18	0,00	5.499,81	17.884,06	407.870,82	806,14	0,00	0,00	920,16	0,00	0,00	143,66	433.833,83
1H100	Contributo Legge 21/09/92	0,00	0,00	0,00	3.512.655,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.512.655,49
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	6.845.013,01	140.164,97	2.500.950,33	4.616.654,69	1.415.442,87	13.966.138,16	55.829,23	401.091,75	1.997.600,53	528.907,47	203.292,23	1.701.247,60	9.833,52	34.382.166,36

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		STRUTTURA RILEVATA										CONSUNTIVO ANNO																											
		160		CODICE ENTE		113		2024																															
ASSISTENZA DISTRETTUALE	Macroaree economiche	Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi		Costi per acquisti di servizi																									
		Beneficiari	Beneficiari non sanitari	Previdenti sanitari	Previdenti sanitari	Beneficiari non sanitari	Beneficiari non sanitari																																
2A100	Assistenza sanitaria di base	169,225	2.814,96	43.454,03(0,90)	443,026,39	86.568,65	0,00	0,00	0,00	219.533,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.846,74	44.211,00(0,03)																						
	<i>Medicina generale</i>	1.355,39	6.724,26	34.791,822,63	0,00	86.568,65	0,00	0,00	0,00	172.819,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.807,63	35.058,827,58																						
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	135,39	672,26	34.752,167,71	0,00	86.568,65	0,00	0,00	0,00	172.819,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.807,63	34.516,172,66																						
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	220.532,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A113	Prestazioni - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0,00	0,00	6.186,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	31.933,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A120	Prudenzia di libera scelta	33,86	2.140,70	8.662,218,27	443,026,39	0,00	0,00	0,00	0,00	46.714,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.039,11	9.158,172,45																						
2A121	Prudenzia di libera scelta - Attività in convenzione	0,00	0,00	8.662,218,27	443,026,39	0,00	0,00	0,00	0,00	46.714,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.039,11	9.158,172,45																						
2A122	Prudenzia di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A123	Prudenzia di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A124	Prudenzia di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A125	Prudenzia di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
4.998.49	Continuità assistenziale	2.059,16	4.164,056,73	0,00	391,29	0,00	0,00	0,00	0,00	2.014,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
0.09.865.27	Assistenza ai turisti	92.181,58	10.782,984,09	1.463,262,79	8.084,654,28	9.427,47	0,00	0,00	0,00	736,094,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
56.002.869.52	Assistenza farmaceutica	78,13	67.773,614,13	595,228,10	3.47,749,41	0,00	0,00	0,00	0,00	315.960,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
56.002.869.82	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello distrettuale</i>	78,13	14.210,696,75	595,228,10	3.47,749,41	0,00	0,00	0,00	0,00	315.960,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione farmacia	53.853,485,82	78,13	14.210,696,75	595,228,10	3.47,749,41	0,00	0,00	0,00	315.960,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Farm. Conto	2.149,384,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2E100	Assistenza integrativa e protesica	9.723,893,09	4.495,03	6.655,207,57	7.634,507,35	311,832,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2E110	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia metabolica e da malattie rare	3.510,975,37	0,00	1.588,679,84	0,00	7.511,588,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2F111	<i>Assistenza integrativa - Presidi destinati ad un'alimentazione particolare</i>	0,00	0,00	1.588,679,84	0,00	7.511,588,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2F112	<i>Assistenza integrativa - Presidi destinati ad un'alimentazione particolare</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2F113	<i>Assistenza integrativa - Dispositivi protesici</i>	6.212,917,72	4.495,03	5.066,527,73	122,918,95	311,832,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	19.595,570,98	4.852,286,16	45.662,999,44	7.364,779,63	6.125,945,01	41.000,617,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	12.131,009,77	2.701,993,81	826,76	5,918,826,25	29,381,275,45	4.268,636,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	7.880,362,40	70,213,23	14,16	2.103,515,97	1.048,747,46	9.374,944,78	8.342,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	3.865,383,80	157,160,41	0,00	2.902,927,07	1.571,334,10	12.964,272,94	8.889,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.885,663,57	41.620,17	812,60	912,383,21	1.648,354,97	7.042,057,73	4.044,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00																						
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	7.464,560,21	211,292,35	44.907,913,71	1.445,953,336	1.857,311,48																																	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO	
160	113	2024			

STRUTTURA RILEVATA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

	Macroaree economiche	Consumi di esercizio			Costi per equisiti di servizi			Personale					Altri costi	Overhead (salari, contributi, manutenzione)	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Supervenenze Inaspettate			
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (contoller)	3.525.147,21	92.777,64	12.530.647,58	4.902.184,65	3.183.137,81	25.005.669,40	19.556,67	764.177,45	2.446.988,97	59.937,51	52.171,62	6.317,79	4.510,90	52.593.225,20
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.355.520,50	1.646,24	4.904.573,90	653.992,65	0,00	0,00	2.624,24	0,00	33.037,06	0,00	2.183,56	0,00	605,30	5.734.183,45
2H112	Cure palliative domiciliari	135.520,50	1.646,24	4.904.573,90	653.992,65	0,00	0,00	2.624,24	0,00	33.037,06	0,00	2.183,56	0,00	605,30	5.734.183,45
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (contoller)	5.943,71	8.138,68	0,00	0,00	172.494,01	1.359.007,11	533,37	0,00	6.714,73	4.403,80	0,00	5.956,45	123,03	1.563.334,89
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6,08	10.980,48	1.940.300,76	0,00	160.842,61	2.023.172,61	1.692,50	0,00	21.307,25	12.146,95	49.894,78	58,40	390,39	4.219.892,81
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	958.409,06	18.923,08	865.182,14	282.975,18	843.808,17	9.645.672,95	4.882,47	516.442,70	1.825.596,98	6.513,93	270,82	1.126,18	14.969.803,66	
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	4.432,97	35.455,99	4.472.230,81	3.941.078,92	858.190,51	9.333.088,65	7.297,21	204.430,73	311.871,89	0,00	0,00	1.683,16	19.192.760,86	
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.920.834,89	18.513,17	345.559,97	24.137,90	1.147.802,51	2.624.728,08	2.526,88	43.304,00	248.461,06	36.872,83	93,28	32,12	583,84	6.913.249,53
2H100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	33.221,35	5.285,53	7.801.018,55	112.998,63	24.244,38	0,00	3.722,84	0,00	46.867,53	575,95	0,00	1.077,08	858,70	8.029.870,54
2H110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	12.727,87	5.285,53	2.673.852,01	0,00	24.244,38	0,00	1.263,13	0,00	15.925,90	575,95	0,00	806,99	291,81	2.733.976,57
2H120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	3.694.010,98	112.998,63	0,00	0,00	1.776,09	0,00	22.359,57	0,00	0,00	87,60	409,67	3.831.642,54
2H130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	20.493,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,60	0,00	120,87	0,00	0,00	0,00	2,21	20.626,16
2H140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	1.434.155,56	0,00	0,00	0,00	672,02	0,00	8.460,19	0,00	0,00	182,49	155,01	1.443.625,27
2H150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza socio-sanitaria residenziale	329.509,91	21.009,84	52.998.163,63	562.946,90	2.526.609,41	1.224.777,06	26.277,35	128.204,53	555.692,71	28.430,42	236.163,40	29.715,85	6.061,08	58.673.641,09
2J110	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	21.066,04	17.745,12	18.489.634,16	371.797,69	2.513.411,53	1.224.777,06	7.507,30	128.204,53	319.392,86	15.786,11	119.649,61	28.693,90	1.731,62	18.259.397,53
2J120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	69,64	0,00	24.316.412,45	191.149,21	0,00	0,00	11.481,12	0,00	144.538,19	0,00	43.267,30	167,89	2.648,21	24.709.734,01
2J130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	705,46	0,00	1.459.207,46	0,00	0,00	0,00	702,35	0,00	8.841,94	0,00	73.246,49	124,09	162,00	1.542.989,79
2J140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	91.482,19	3.533,72	11.333.994,19	0,00	0,00	0,00	5.354,90	0,00	67.413,90	563,22	0,00	642,37	1.235,15	11.504.041,64
2J150	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	216.186,58	0,00	2.398.913,37	0,00	13.197,88	0,00	1.231,68	0,00	15.503,82	12.069,89	0,00	87,60	284,10	2.657.478,12
2K100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	188.175,48	18.100,30	666.771,36	261.751,58	153.408,31	1.860.109,36	1.236,45	0,00	15.563,86	38.584,49	0,00	78.978,15	285,20	3.282.840,54
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	90.033.330,85	721.177,33	255.166.788,63	210.300,01	2.525.691,04	77.487.659,83	185.109,74	2.846.926,54	5.624.695,28	5.312.868,99	1.938.289,50	2.196.909,91	47.543,77	483.387.003,62

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		STRUTTURA RILEVATA		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		2024					
		160	113	160	113										
Macroeconomiche	Censuri di esercizio	Costi per acquisti di servizi		Personale											
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prezzazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitari	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Spese per manutenzione	Altri costi	Opere finanziarie, valutazioni, minuziosità	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.905.164,44	254.329,37	75,80	1.913.587,14	5.931.929,10	16.539.390,25	32.250,44	121.739,30	507.535,08	1.313.644,26	66.127,89	2.175.840,23	6.680,56	30.768.793,86
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.023.815,94	234.581,24	0,00	1.547.703,88	5.412.678,92	14.112.868,76	26.794,09	0,00	421.666,81	1.160.296,33	21.767,83	2.166.003,35	5.550,30	26.133.826,35
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	885.723,38	202.940,86	0,00	1.338.849,18	4.882.615,37	12.209.201,32	23.180,09	0,00	364.792,28	1.003.881,68	18.831,78	1.873.851,40	4.801,67	22.608.889,01
3A112	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	138.092,56	31.640,78	0,00	208.754,70	730.065,35	1.903.347,44	3.614,00	0,00	56.074,53	156.514,55	2.936,05	292.150,95	748,63	3.524.937,34
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	881.348,50	20.248,13	75,80	365.883,26	519.250,18	2.426.521,49	5.456,35	121.739,30	83.868,27	153.248,03	44.360,06	9.837,88	1.130,26	4.634.967,51
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	39.451.587,71	905.498,18	100.479.055,78	16.352.001,87	23.220.917,32	108.514.272,26	391.508,27	5.444.193,06	6.161.287,19	6.822.871,98	1.983.785,76	439.950,67	81.099,53	310.248.329,58
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	101.018,30	2.320,80	8,69	41.936,77	59.515,36	278.122,75	625,40	13.925,30	9.442,04	17.564,96	5.084,45	1.127,60	129,55	531.250,17
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	249.525,55	5.732,61	21,46	103.888,10	1.700,03	686.991,70	1.544,79	34.465,38	24.310,84	43.387,26	12.259,12	2.785,28	320,00	1.312.242,32
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	39.101.843,86	897.444,77	100.479.025,63	16.266.477,00	23.014.392,93	107.549.157,81	389.338,08	5.395.772,98	6.127.134,31	6.761.919,76	1.906.142,19	436.037,79	80.649,98	308.404.837,09
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ed alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ed alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	152.549,22	21.603,74	0,00	96.121,40	43.465,64	1.736.367,63	2.950,38	0,00	46.434,24	28.008,65	2.396,88	0,00	611,20	2.522.509,18
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	76.166,31	26.080,15	0,00	52.296,16	64.789,76	2.356.418,01	3.875,06	138.020,06	60.883,03	122.953,16	2.396,88	0,00	802,70	3.504.791,28
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfessionale	1.093.251,78	108.680,15	0,00	1.093.946,57	365.373,77	4.688.995,15	9.314,31	184.971,11	149.729,54	65.475,22	0,00	433.251,94	1.970,83	8.215.976,37
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	42.681.619,46	1.316.691,59	100.479.131,58	19.506.953,14	30.598.475,59	133.835.443,30	440.098,66	5.908.749,53	6.925.969,08	8.352.953,27	2.054.707,41	3.069.042,84	91.164,82	355.260.400,27
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														
49999	TOTALE GENERALE	139.559.363,32	2.178.033,89	358.146.870,53	44.423.620,05	53.539.609,50	225.289.241,29	681.037,63	9.156.767,82	14.548.264,89	14.194.729,73	4.196.289,14	6.267.200,35	148.342,11	1873.029.570,25

Il Direttore Del Controllo di Gestione
Dott. Francesco Nitti

La Direttrice Generale
Dott.ssa Tiziana DIMATTEO

Il Direttore Generale
Dott.ssa Tiziana DIMATTEO

Firmato digitalmente da
NTTFCN71S16AG62W/244413910001
139100010240.EFKYC/
Rb9cmvwxil2a7G7fgOPEC=
Data: 2025.04.30 11:23:40 +02:00'

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		160		CODICE ENTE		113		CONSUNTIVO ANNO		2023					
		STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE											
Macroeconomiche	Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi				Personale									
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Supplenze straordinarie	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	1A110	5.437.394,35	148,95	716.914,13	449.774,88	0,00	200.070,00	8.301,91	0,00	8.002,80	1.362,11	24.008,40	24.008,40	4.823,37	6.880.516,69
	1A120	568.198,80	0,00	0,00	0,00	0,00	200.070,00	0,00	0,00	8.002,80	0,00	24.008,40	0,00	800.280,00	
1B100		338.197,27	78.922,51	0,00	540.794,99	446.598,68	4.683.326,67	14.907,93	121.810,87	1.386.168,54	114.579,92	53.361,33	0,00	8.661,43	7.779.356,14
1C100		21,10	7.823,41	0,00	16.681,10	99.682,95	1.450.665,92	2.311,73	0,00	73.903,98	29.316,44	8.274,59	0,00	1.343,10	1.690.024,32
1D100		34.510,90	24.786,78	1.213.653,10	1.338,04	543.531,46	3.168.011,35	7.475,95	269.773,66	46.683,87	10.647,68	36.759,35	173.790,83	4.343,49	5.516.606,46
1E100		410,46	15.868,73	0,00	3.118,37	132.018,35	1.223.908,62	2.475,19	26.552,97	198.523,81	12.509,56	8.859,68	413.841,34	1.438,07	2.039.525,15
1F100		853.354,48	23.096,90	166.490,21	567.273,03	281.891,17	2.963.676,71	732,34	25.616,39	225.774,41	117.776,67	6.327,38	0,00	352,22	5.232.361,91
	1F110	853.354,48	23.096,90	166.490,21	567.273,03	281.891,17	2.963.676,71	732,34	25.616,39	225.774,41	117.776,67	6.327,38	0,00	352,22	5.232.361,91
	1F111	102.121,15	678,35	0,00	5.569,43	95.666,71	444.854,58	0,00	0,00	104.741,85	151,94	0,00	0,00	0,00	661.675,01
	1F112	22.379,93	3.196,26	166.490,21	27.906,11	30.163,45	243.555,71	167,64	8.876,58	1.983,24	33.836,92	0,00	0,00	80,63	538.636,68
	1F113	820.762,40	19.222,29	0,00	533.977,49	156.061,01	2.275.266,42	564,70	16.739,81	119.049,32	83.787,81	6.327,38	0,00	271,59	4.032.050,22
	1F120		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1F121		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1F122		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100		0,00	546,11	0,00	8.272,92	17.497,92	359.400,28	542,57	0,00	0,00	1.814,46	1.942,08	0,00	315,23	390.331,57
1H100		0,00	0,00	0,00	3.578.906,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.578.906,50
19999		6.654.188,56	151.193,39	2.097.057,44	5.165.959,83	1.571.220,53	14.051.085,55	36.747,62	434.753,89	1.939.087,41	288.006,84	135.240,20	611.640,57	21.276,91	33.107.428,74
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														21.276,91	33.107.428,74

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE

160

CODICE ENTE

113

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2023

ASSISTENZA DISTRETTUALE	Mecronomi economiche	Consumi di esercizio			Costi per esecuzioni di servizi			Personale					Sopraavvenienze inesistenti	Ammortamenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Benei sanitari	Benei non sanitari	prestitazioni sanitarie	servizi sanitari per servizi non sanitari prestazioni	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ruolo sanitario		Ruolo tecnico						
										Ruolo professionale	Ruolo amministrativo							
2A100																		
	Assistenza sanitaria di base	678,32	3.931,79	42.559,77	12,24	424,959,65	108,397,36	0,00	26,390,29	0,00	312,201,73	0,00	0,00	0,00	12,692,17	43,449,022,49		
	Medicina generale	617,48	3.336,31	34.307,587,05	526,58	108,397,36	0,00	20,887,18	0,00	247,098,93	0,00	0,00	0,00	10,048,50	34,698,496,33			
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0,00	3.336,31	33.279,037,88	505,58	108,397,36	0,00	20,262,72	0,00	239,711,53	0,00	0,00	0,00	9,745,17	33,662,034,97			
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	349,181,82	0,00	0,00	0,00	212,08	0,00	2,908,92	0,00	0,00	0,00	102,00	352,004,82			
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e	0,00	0,00	11,369,27	0,00	0,00	0,00	6,91	0,00	81,69	0,00	0,00	0,00	3,32	11,461,19			
2A114	Medicina generale - Programmi vascolari	0,00	0,00	667,988,08	0,00	0,00	0,00	405,47	0,00	4,796,79	0,00	0,00	0,00	195,01	672,995,35			
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A120																		
	Pediatria di libera scelta	60,84	595,48	8.252,184,19	424,433,07	0,00	0,00	5,503,11	0,00	65,102,80	0,00	0,00	0,00	2,645,67	8,750,526,16			
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0,00	595,48	8.252,184,19	424,433,07	0,00	0,00	5,503,11	0,00	65,102,80	0,00	0,00	0,00	2,645,67	8,750,526,16			
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vascolari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A130																		
	Altre assistenze sanitarie di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2B100																		
	Continuità assistenziale	4.892,73	996,60	3.893,885,97	0,00	0,00	0,00	2.458,46	0,00	29,084,01	2,651,05	0,00	494,937,31	1.182,37	4.430,088,50			
2D100																		
	Emergenza sanitaria territoriale	692,545,94	102,240,13	7.356,127,91	1.016,511,78	1.818,678,88	8.634,661,53	10,021,46	791,159,92	47,302,29	167,218,62	78,894,36	441,762,36	4.839,73	21,161,925,11			
2E100																		
	Assistenza farmaceutica	49,637,503,39	56,04,47	64,142,256,38	633,376,67	423,593,14	0,00	30,788,76	0,00	743,831,65	6,724,33	0,00	0,00	14,807,57	62,163,883,96			
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	49,637,503,39	56,04,47	10,672,699,00	633,376,67	423,593,14	0,00	30,788,76	0,00	743,831,65	6,724,33	0,00	0,00	14,807,57	62,163,883,96			
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	46,978,788,65	360,47	10,672,699,00	633,376,67	423,593,14	0,00	29,199,84	0,00	724,509,29	6,724,33	0,00	0,00	14,024,16	59,483,486,55			
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	2,658,714,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,628,92	0,00	19,270,34	0,00	0,00	0,00	783,41	2,680,397,41			
2F100																		
	Assistenza integrativa e protesica	8.182,210,61	4.268,89	9.443,100,12	4,970,168,45	8,684,441,24	0,00	14,903,14	0,00	176,306,73	116,455,93	0,00	0,00	7,167,53	31,590,022,64			
2F110	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	3.186,444,29	99,29	1.460,087,07	0,00	8,563,970,29	0,00	4,705,28	0,00	55,664,24	0,00	0,00	0,00	2,262,96	13,273,233,42			
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	3.186,444,29	99,29	1.460,087,07	0,00	8,563,970,29	0,00	4,705,28	0,00	55,664,24	0,00	0,00	0,00	2,262,96	13,273,233,42			
2F112	Assistenza integrativa - Presidi destinati a un'alimentazione particolare	48,008,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,678,93	0,00	55,352,55	0,00	0,00	0,00	2,262,96	13,273,233,42			
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	4,992,766,32	4,169,60	7,983,013,05	4,970,168,45	120,470,95	0,00	10,197,86	0,00	120,642,49	116,455,93	0,00	0,00	4,904,57	18,325,789,22			
2G100																		
	Assistenza specialistica ambulatoriale	19,421,043,19	441,454,79	42,600,403,65	8,427,314,97	6,872,557,10	43,348,361,20	50,721,87	1,549,719,05	1,820,377,95	4,230,244,76	607,844,71	1,235,810,57	24,394,22	130,640,128,09			
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	12,784,500,34	266,661,19	0,00	0,00	7,360,405,08	30,037,040,61	28,050,03	1,036,673,40	64,279,77	2,607,554,64	6,000,299,69	0,00	13,490,400	59,669,606,48			
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7,024,120,67	53,115,26	0,00	2,219,000,78	1,141,917,59	9,023,620,83	11,079,16	263,984,19	63,936,60	851,073,52	0,00	0,00	5,328,42	20,677,331,02			
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	4,263,009,61	163,102,83	0,00	3,810,607,36	1,545,119,44	12,390,836,63	10,881,43	322,002,49	224,00	1,524,908,11	121,711,72	0,00	5,233,32	24,057,636,94			
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1,497,370,06	50,422,10	0,00	1,310,698,94	2,183,615,30	8,722,383,15	6,089,44	490,667,72	119,17	231,219,01	478,587,97	0,00	2,928,66	14,934,638,52			
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2G120																		
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	6.636,542,85	174,794,60	41,830,102,03	1,066,909,89	2,001,884,83	13,311,221,59	2,272,5,14	51,3,045,65	1,751,405,18	1,622,690,12	7,545,02	1,245,810,57	10,713,03	70,194,999,50			
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	619,770,67	11,883,31	0,029,777,40	140,289,42	279,392,73	808,787,36	3,383,14	172,657,08	40,023,07	69,303,42	7,545,02	0,00	1,627,09	6,184,121,71			
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	30,260,95	38,908,80	2,197,230,38	542,705,74	367,624,03	2,430,19,88	3,206,34	170,77,56	38,219,64	643,469,18	0,00	0,00	1,553,60	6,274,255,95			
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	3.565,465,85	124,300,49	35,643,164,25	383,914,73	1,334,888,07	10,072,113,35	15,587,50	169,661,01	1,672,289,28	909,917,52	0,00	1,245,810,57	7,496,67	57,164,589,29			
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	121,045,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74,16	0,00	877,34	0,00	0,00	0,00	35,67	122,032,55			
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2G130																		
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0,00	0,00	770,241,62	0,00	0,00	0,00	398,70	0,00	4,699,00	0,00	0,00	0,00	190,79	775,522,11			

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE										CONSUNTIVO ANNO	
		160	CODICE ENTE	113											2023
ASSISTENZA DISTRETTUALE	Macrocosti economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale				Altri costi	Oneri per servizi ausiliari, manutenzione	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti				Seppurvenienze Insistentenze
2H100	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	3.406.129,48	89.420,55	9.483.064,21	4.439.630,03	1.971.485,83	20.089.439,12	20.966,52	707.643,09	1.866.192,12	29.916,74	0,00	0,00	10.083,67	42.113.971,36
2H110	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.600.249,17	1.195,89	1.810.064,82	1.248.609,04	0,00	0,00	1.754,19	0,00	20.752,37	0,00	0,00	0,00	843,66	3.243.469,14
2H111	Cure domiciliari	160.249,17	0,00	1.810.064,82	1.248.609,04	0,00	0,00	1.754,19	0,00	20.752,37	0,00	0,00	0,00	843,66	3.243.469,14
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	31.043,32	7.373,32	220.041,51	0,00	146.790,37	638.350,51	565,63	0,00	6.691,54	2.555,84	0,00	0,00	272,04	1.053.637,08
2H130	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	10.180,97	1.948.961,02	67,19	151.165,07	1.929.890,28	2.087,67	0,00	24.697,50	12.342,89	0,00	0,00	1.004,05	4.080.396,64
2H140	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	973.937,24	33.312,03	6.933,26	249.039,66	686.383,98	7.426.830,18	5.192,36	338.081,70	431.727,97	7.741,85	0,00	0,00	2.497,22	10.181.577,45
2H150	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	5.682,61	25.575,93	5.386.482,47	2.913.483,82	721.762,64	6.797.832,60	8.339,57	261.102,32	997.398,34	0,00	0,00	0,00	4.010,81	17.124.673,14
2H160	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.235.217,14	11.782,41	110.588,13	28.428,32	265.233,77	3.296.335,55	3.027,10	854.899,07	384.924,40	7.276,16	0,00	0,00	1.455,86	6.430.217,91
2H100	ASSISTENZA socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	62.311,18	8.082,21	6.714.429,51	163.218,14	9.756,11	0,00	4.194,58	0,00	49.622,57	214,93	0,00	0,00	2.017,255	7.013.846,58
2H110	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	32.226,74	8.082,21	2.057.030,86	0,00	9.756,11	0,00	1.287,00	0,00	15.225,34	214,93	0,00	0,00	618,97	2.144.442,16
2H120	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	4.077.855,43	163.218,14	0,00	0,00	2.549,42	0,00	30.160,04	0,00	0,00	0,00	1.226,12	4.275.009,15
2H130	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	10.084,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,17	0,00	73,69	0,00	0,00	0,00	2,97	10.166,67
2H140	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	579.543,22	0,00	0,00	0,00	351,99	0,00	4.184,10	0,00	0,00	0,00	169,29	584.228,60
2H150	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	366.726,40	23.074,19	57.055.657,24	661.636,85	1.951.931,98	1.115.747,46	34.636,76	216.303,06	372.475,70	26.819,47	0,00	0,00	16.658,23	61.831.667,34
2J110	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	22.433,93	18.149,79	14.563.578,77	391.419,86	1.937.403,93	1.115.747,46	10.032,66	206.303,06	371.994,20	4.299,38	0,00	0,00	4.825,12	18.646.188,16
2J120	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	69,44	0,00	27.136.855,47	270.216,99	0,00	0,00	15.032,79	0,00	294,38	0,00	0,00	0,00	7.239,50	27.429.728,77
2J130	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	5.010,51	0,00	1.499.675,90	0,00	0,00	0,00	913,91	0,00	17,89	0,00	0,00	0,00	439,54	1.506.057,75
2J140	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	87.209,87	4.716,93	11.473.312,91	0,00	0,00	0,00	7.025,47	0,00	137,49	4.052,11	0,00	0,00	3.378,83	11.579.833,61
2J150	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	252.002,65	207,47	2.382.234,19	0,00	14.528,05	0,00	1.611,93	0,00	31,54	18.467,98	0,00	0,00	775,24	2.669.859,05
2J160	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	157.775,60	12.766,23	499.880,26	265.904,35	142.886,91	1.804.041,95	1.381,97	0,00	16.348,92	30.743,21	0,00	0,00	664,65	2.983.528,03
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle cure	81.931.816,84	686.785,85	245.987.707,08	21.002.720,89	21.983.708,55	74.992.151,26	229.866,91	3.254.815,12	5.449.312,76	4.610.989,04	686.739,07	2.234.444,42	110.552,40	463.161.610,19
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE														

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		160		113		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE										
		CODICE ENTE		113		CONSUNTIVO ANNO 2023										
Macroeconomiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Superalenze Insussistenti			Altri costi	Oneri finanziari, valutazioni, manutenzione	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Superalenze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, valutazioni, manutenzione	Totale		
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100	Attività di Pronto Soccorso	2.235.542,32	223.627,60	0,00	814.824,81	6.405.229,76	16.021.382,90	39.576,80	163.139,26	561.857,34	135.914,97	3.253.175,47	17.598,87	31.265.553,89		
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e ORI	1.237.531,75	200.543,60	0,00	522.961,23	5.733.945,33	13.274.399,08	31.792,60	10.554,14	451.347,94	99.317,63	3.253.175,47	14.137,42	26.036.970,17		
3A111	Attività diretta di PS e ORI per accessi non seguiti da ricovero	1.038.727,55	171.588,15	0,00	447.401,42	4.905.478,91	11.356.453,72	27.199,06	9.029,23	386.135,14	84.987,77	2.983.141,94	12.094,78	22.755.030,68		
3A112	Attività diretta di PS e ORI per accessi seguiti da ricovero	178.804,20	28.075,45	0,00	75.559,81	828.466,42	1.917.945,36	4.593,54	1.519,91	65.212,80	14.349,86	470.033,53	2.042,64	3.761.939,49		
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	998.010,57	23.084,00	0,00	291.863,38	671.284,43	2.746.983,82	7.784,20	152.584,12	110.509,40	36.397,34	0,00	3.461,45	5.228.583,72		
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	36.508.677,38	839.270,23	91.363.813,22	10.501.493,31	24.582.741,99	99.612.306,62	453.463,43	5.596.910,22	6.408.388,70	6.833.554,56	1.342.420,19	0,00	201.544,51		
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	111.872,01	2.387,60	0,00	32.716,45	75.247,64	307.932,20	872,57	17.033,92	12.387,55	20.896,84	4.102,38	388,01	586.098,17		
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	307.193,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	558,54	0,00	7.929,41	0,00	0,00	248,37	315.929,69		
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	36.089.613,00	836.682,63	91.363.813,22	10.468.776,86	24.507.494,35	99.304.383,42	452.032,32	5.579.806,30	6.388.071,74	6.812.657,72	1.338.317,81	201.008,13	283.342.656,50		
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	127.988,26	19.149,72	0,00	42.106,05	431.638,23	1.792.133,38	3.742,40	0,00	53.129,56	17.559,29	0,00	1.664,16	2.489.111,25		
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	53.463,57	34.423,08	0,00	48.990,56	552.625,29	2.214.818,95	4.644,14	139.345,85	65.931,17	140.668,51	0,00	2.065,14	3.256.976,26		
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3F100	Attività trasfusione	1.382.088,02	103.442,57	0,00	758.183,67	424.342,83	4.492.842,84	12.019,67	229.604,89	170.638,94	64.743,02	0,00	5.344,87	7.643.251,32		
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	40.307.759,55	1.219.913,20	91.363.813,22	12.165.598,40	32.396.578,10	124.133.484,89	513.446,44	6.128.999,22	7.359.945,71	8.450.210,17	1.478.335,16	3.253.175,47	338.899.577,08		
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA															
49999	TOTALE GENERALE	128.893.764,95	2.057.892,44	339.448.577,74	38.334.279,12	55.901.507,18	213.176.721,70	780.060,97	9.818.568,23	14.648.315,88	13.349.206,05	2.300.314,43	6.099.360,16	360.146.361,55		

La sintesi della distribuzione delle risorse per livello di assistenza relativa agli anni 2011-2024, è di seguito riportata:

RAFFRONTO RISORSE PER LIVELLO DI ASSISTENZA ANNI 2011-2024

	Assistenza Ospedaliera	Assistenza Territoriale	Prevenzione	Totale Azienda
Totale costi 2011	285.529	379.196	21.058	685.783
Situazione 2011 (BAT)	41,6%	55,3%	3,1%	100,0%
Totale costi 2012	268.475	365.767	22.482	656.724
Situazione 2012 (BAT)	40,9%	55,7%	3,4%	100,0%
Totale costi 2013	268.527	370.235	21.488	660.250
Situazione 2013 (BAT)	40,7%	56,1%	3,3%	100,0%
Totale costi 2014	274.030	371.119	21.515	666.664
Situazione 2014 (BAT)	41,1%	55,7%	3,2%	100,0%
Totale costi 2015	279.979	377.427	22.345	679.751
Situazione 2015 (BAT)	41,2%	55,5%	3,3%	100,0%
Totale costi 2016	279.100	375.663	22.150	676.913
Situazione 2016 (BAT)	41,2%	55,5%	3,3%	100,0%
Totale costi 2017	300.411	366.030	27.201	693.642
Situazione 2017 (BAT)	43,3%	52,8%	3,9%	100,0%
Totale costi 2018	302.270	376.504	27.653	706.427
Situazione 2018 (BAT)	42,8%	53,3%	3,9%	100,0%
Totale costi 2019	290.291	399.992	28.507	718.789
Situazione 2019 (BAT)	40,4%	55,6%	4,0%	100,0%
Totale costi 2020	301.033	413.679	31.197	745.910
Situazione 2020 (BAT)	40,4%	55,5%	4,2%	100,0%
Totale costi 2021	323.227	420.627	46.492	790.346
Situazione 2021 (BAT)	40,9%	53,2%	5,9%	100,0%
Totale costi 2022	325.084	441.096	33.034	799.214
Situazione 2022 (BAT)	40,7%	55,2%	4,1%	100,0%
Totale costi 2023	328.900	463.162	33.107	825.169
Situazione 2023 (BAT)	39,9%	56,1%	4,0%	100,0%
Totale costi 2024	355.260	483.387	34.382	873.030
Situazione 2024 (BAT)	40,7%	55,4%	3,9%	100,0%

5. VALUTAZIONI FINALI

Dopo oltre 10 anni di risultati positivi, fatta eccezione per il solo anno 2022 in cui si è registrata una perdita di circa 7,6 milioni di euro, nel 2024 ritorna l'equilibrio di bilancio frutto di azioni di efficientamento che hanno caratterizzato la gestione di questa Direzione Strategica.

Risultato 2011	-304 €/mgl
Risultato 2012	-102 €/mgl
Risultato 2013	71 €/mgl
Risultato 2014	20 €/mgl
Risultato 2015	101 €/mgl
Risultato 2016	69 €/mgl
Risultato 2017	50 €/mgl
Risultato 2018	27 €/mgl
Risultato 2019	33 €/mgl
Risultato 2020	0 €/mgl
Risultato 2021	3 €/mgl
Risultato 2022	-7.630 €/mgl

Risultato 2023	44 €/mgl
Risultato 2024	0 €/mgl

5.1 Capacita' Di Governo Della Domanda Sanitaria

Prosegue anche nel 2024 il trend positivo che ha caratterizzato l'ultimo triennio. L'analisi delle Sdo chirurgiche evidenzia infatti come, le azioni di efficientamento avviate post covid, unitamente al ricorso all'acquisto di prestazioni aggiuntive nei confronti del personale dipendente necessario a garantire maggiori sedute operatorie, abbia di fatto consentito nel 2024 di confermare l'incremento del 25% gli interventi chirurgici rispetto al periodo Pre-Covid.

Classe Intervento	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Classe 1: Interventi maggiori, chirurgia oncologica e trapianti</i>	1222	1430	1617	1679	2016	1913
<i>Classe 2: Interventi non classificati come maggiori, ma correlati a patologie di rilievo</i>	3275	2465	2487	3384	4132	4124
<i>Classe 3: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di minore complessità</i>	1772	1269	1170	1638	1816	1874
<i>AltriDrgChirurgici Escluso Parti</i>	434	380	472	432	502	479
	6703	5544	5746	7133	8466	8390
<i>Incremento Interventi 2024 vs 2019</i>						1687
<i>Incremento % 2024 vs 2019</i>						25,2%

Si riporta di seguito il dettaglio per singolo presidio ospedaliero che evidenzia un significativo incremento degli interventi su Andria e Barletta, sebbene su Barletta si registri una lieve riduzione con un ulteriore recupero rispetto al 2019 per il presidio di Bisceglie.

Presidio	2019	2023	2024	Var. % 24 vs 23	Var. % 24 vs 19
<i>Po Andria</i>	3109	4256	4262	0,1%	37,1%
<i>Po Barletta</i>	2348	3232	3129	-3,2%	33,3%
<i>Po Bisceglie</i>	1246	978	999	2,1%	-19,8%
	6703	8466	8390	-0,9%	25,2%

Di pari passo all'incremento del numero dei ricoveri, si registra un conseguente significativo incremento del valore economico che passa dai 39,5 milioni del 2019 ai 52,6 milioni del 2024 con un ulteriore incremento sul 2023.

Classe Intervento	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Classe 1: Interventi maggiori, chirurgia oncologica e trapianti	10.190.864	12.165.991	14.144.117	13.991.517	16.508.680	15.864.832
Classe 2: Interventi non classificati come maggiori, ma correlati a patologie di rilievo	14.458.484	11.967.927	12.357.666	14.914.709	17.517.674	18.339.033
Classe 3: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di minore complessità	8.825.903	7.152.394	6.883.458	9.264.150	9.987.748	10.298.914
AltriDrgChirurgici Escluso Parti	6.042.462	6.191.542	9.169.426	7.121.583	7.924.112	8.159.531
	39.517.714	37.477.855	42.554.667	45.291.959	51.938.214	52.662.310
Incremento Interventi 2024 vs 2019						13.144.596
Incremento % 2024 vs 2019						33,3%

Anche con riferimento all'attività specialistica, si registra nel 2024 una prosecuzione del trend positivo già rilevato nel 2023, frutto delle misure messe in atto per l'efficientamento del processo produttivo, che, unitamente al ricorso all'acquisto di prestazioni aggiuntive soprattutto in ambito radiologico, ha consentito un netto superamento dell'attività specialistica svolta nel 2019 in misura pari al +36,9% di prestazioni e + 29,7% di ricavi.

Tipologia	Anno 2019		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore
AltrePrestazioni	193.301	4.671.011	204.903	5.160.394	232.993	5.688.221	244.545	5.854.512
Angio-rm	280	51.744	444	82.051	467	86.302	449	82.975
Colonscopia	3.126	314.317	3.569	360.511	3.185	328.775	2.561	275.777
DayService/Rilevanti	10.738	6.622.349	18.299	7.885.889	26.425	11.420.110	29.389	13.536.033
Densitometria	7.762	243.025	9.007	283.721	10.709	337.334	10.186	320.859
Ecocolor/Ecodoppler	9.599	503.174	13.867	699.165	18.787	929.329	18.744	940.873
Ecografie	38.013	1.458.060	39.058	1.536.007	41.721	1.628.116	35.048	1.356.942
Elettrocardiogramma	26.597	470.882	20.986	355.735	20.480	352.826	23.955	400.557
Elettromiografia	721	7.448	1.209	12.489	811	8.378	853	8.811
Esame Audiometrico	5.178	50.537	4.420	43.139	4.345	42.407	4.933	48.146
Mammografia	5.048	174.465	5.695	196.330	5.070	173.568	4.232	143.762
Medicazioni	14.076	54.474	10.195	39.455	10.250	39.668	13.248	51.270
Prelievi/PrestLab	1.157.667	4.305.720	1.464.915	5.371.219	1.701.350	6.352.993	1.787.521	6.560.627
Prestazione Dialitica	40.508	7.441.057	39.325	6.688.341	40.123	7.246.384	37.919	7.309.130
PrestazioniAcceleratore	13.494	872.117	15.191	981.794	13.453	869.467	10.187	658.386
Radiografia	34.866	628.725	34.201	625.471	35.968	659.079	31.921	579.475
Rm	8.786	1.424.289	11.846	1.952.338	11.633	1.980.533	10.996	1.913.315
Schermatura	2.987	177.368	40.544	2.407.503	40.943	2.431.195	33.367	1.981.332
Scintigrafia	8.417	3.735.318	7.531	3.667.321	6.838	3.768.568	3.216	3.341.484
Spirometria	10.580	309.278	11.619	320.070	12.374	368.270	11.696	356.807
Tac	16.569	2.005.800	16.745	2.060.890	18.395	2.283.523	17.473	2.164.321
TerapiaAnticoag	40.531	523.255	31.054	400.907	28.097	362.732	27.588	356.161
Visita	237.240	4.077.708	197.310	3.415.652	213.396	3.658.128	221.850	3.786.563
Prestazioni	1.886.084	40.122.122	2.201.933	44.546.392	2.497.813	51.015.904	2.581.877	52.028.119
Variazione Numero 24/23								3,4%
Variazione Valore 24/23								2,0%
Variazione Numero 24/19								36,9%
Variazione Valore 24/19								29,7%

Le risultanze innanzi riportate, evidenziano risultati assolutamente positivi anche se confrontate ai risultati registrati presso le restanti 5 asl della Regione Puglia con riferimento alle sole prestazioni erogate presso le strutture Asl ad eccezione di quelle erogate dal privato accreditato. Nello specifico infatti **seppure il dato presente nel sistema informativo Regionale risulti non ancora consolidato evidenziando un dato non aggiornato a tutto Dicembre 2024**, si rilevano le seguenti risultanze:

A) Incremento del valore dei ricoveri anno 2024 su anno 2019 del 5,5% a fronte di una media regionale delle restanti Asl Pugliesi che registra una riduzione del 11.2%

REGIONE PUGLIA			Asl BT		
Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019 Var %	Asl BT 2019	Asl BT 2024	Asl BT 2024/2019 Var %
Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri
638.682.169	567.236.413	-11,2%	83.306.809	87.867.525	5,5%

B) Incremento del valore dei ricoveri nei reparti chirurgici anno 2024 su anno 2019 del 12,6% a fronte di una media regionale delle Asl Pugliesi del -6,8%

DISCIPLINA	REGIONE PUGLIA			Asl BT		
	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019 Var %	Asl BT 2019	Asl BT 2024	Asl BT 2024/2019 Var %
	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri
09 - chirurgia generale	70.213.380,52	64.089.963,40	-8,7%	10.715.040,26	12.437.564,00	16,1%
30 - neurochirurgia	17.959.271,24	13.401.243,00	-25,4%	4.106.819,78	4.740.966,00	15,4%
34 - oculistica	3.222.036,74	2.320.288,00	-28,0%	281.241,30	248.736,00	-11,6%
36 - ortopedia e traumatologia	75.403.775,05	75.652.479,05	0,3%	10.262.802,87	10.583.767,10	3,1%
37 - ostetricia e ginecologia	44.223.920,23	36.775.026,00	-16,8%	5.610.686,20	3.884.410,50	-30,8%
38 - otorinolaringoiatria	9.641.689,76	8.958.140,50	-7,1%	3.177.030,85	3.001.201,00	-5,5%
43 - urologia	21.213.247,22	24.220.766,00	14,2%	1.727.742,94	5.503.656,00	218,5%
	241.877.321	225.417.906	-6,8%	35.881.364	40.400.301	12,6%

C) Incremento del valore dei ricoveri nei reparti medici anno 2024 su anno 2019 dello 0,1% a fronte di una media regionale delle Asl Pugliesi del -14,5%

DISCIPLINA	REGIONE PUGLIA			Asl BT		
	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019 Var %	Asl BT 2019	Asl BT 2024	Asl BT 2024/2019 Var %
	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri	Ricoveri
08 - cardiologia	68.173.616,90	59.879.584,00	-12,2%	10.150.386,04	10.026.138,00	-1,2%
18 - ematologia	13.998.720,83	11.943.588,00	-14,7%	2.953.110,68	2.821.486,00	-4,5%
21 - geriatria	12.026.020,02	10.001.171,00	-16,8%	557.877,74	0,00	-100,0%
24 - malattie infettive e tropicali	7.648.502,20	7.880.027,00	3,0%	2.189.738,06	2.751.473,00	25,7%
26 - medicina generale	85.398.243,04	71.408.635,50	-16,4%	9.726.154,96	10.334.036,00	6,2%
29 - nefrologia	16.050.802,02	12.834.657,00	-20,0%	2.702.465,64	1.791.554,00	-33,7%
31 - nido	8.341.907,98	7.798.143,00	-6,5%	1.395.909,06	1.215.956,00	-12,9%
32 - neurologia	19.336.030,32	14.595.360,00	-24,5%	3.154.506,14	3.777.539,00	19,8%
39 - pediatria	23.141.420,60	16.862.773,00	-27,1%	3.727.543,68	2.457.090,00	-34,1%
40 - psichiatria	7.508.877,60	6.846.035,00	-8,8%	928.090,38	933.532,00	0,6%
49 - terapia intensiva	22.754.253,90	19.797.398,00	-13,0%	5.316.293,22	4.671.238,00	-12,1%
50 - unità coronarica	8.297.087,68	8.094.599,00	-2,4%	1.384.214,72	2.428.050,00	75,4%
56 - recupero e riabilitazione funzior	10.760.057,68	10.044.515,52	-6,6%	0,00	354.311,60	
58 - gastroenterologia	5.835.749,90	3.670.006,00	-37,1%	1.468.101,58	2.152.500,00	46,6%
60 - lungodegenti	4.289.208,00	4.760.571,20	11,0%	224.378,00	800.338,00	256,7%
64 - oncologia	8.306.342,05	8.447.846,00	1,7%	1.546.675,06	929.007,00	-39,9%
94 - terapia semintensiva	0,00	262.277,00		0,00	22.976,00	
	321.866.841	275.127.186	-14,5%	47.425.445	47.467.225	0,1%

Anche la verifica rispetto alla specialistica per esterni, in analogia con il dato rilevato per i ricoveri evidenzia:

- A) Incremento del valore della specialistica esterna nell'anno 2024 su anno 2019 del 20,4% a fronte di una media regionale delle restanti Asl Pugliesi che registra una riduzione del 18,8%

REGIONE PUGLIA			Asl BT		
Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019 Var %	Asl BT 2019	Asl BT 2024	Asl BT 2024/2019 Var %
Specialistic	Specialistic	Specialistica	Specialistic	Specialistic	Specialistic
346.445.002	281.478.304	-18,8%	44.084.019	53.094.904	20,4%

- B) Incremento del valore della specialistica nei reparti chirurgici anno 2024 su anno 2019 del 38,1% a fronte di una media regionale delle Asl Pugliesi del -16,2%

	REGIONE PUGLIA			Asl BT		
	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019	Asl Bt	Asl Bt	Asl Bt
DISCIPLINA	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica
09 - chirurgia generale	10.170.272,49	7.679.339,95	-24,5%	1.750.214,32	2.573.413,48	47,0%
30 - neurochirurgia	841.420,61	2.431.458,36	189,0%	77.040,04	670.211,47	770,0%
34 - oculistica	31.209.188,04	24.921.666,18	-20,1%	2.230.301,35	2.515.176,43	12,8%
36 - ortopedia e traumatologia	11.571.220,01	10.105.723,03	-12,7%	1.862.788,32	2.119.609,26	13,8%
37 - ostetricia e ginecologia	8.536.775,26	8.690.784,83	1,8%	829.003,19	1.383.484,18	66,9%
38 - otorinolaringoiatria	3.661,82	1.996,17	-45,5%	0,00	0,00	
43 - urologia	6.407.446,49	3.788.362,44	-40,9%	677.421,11	995.292,67	46,9%
	68.739.985	57.619.331	-16,2%	7.426.768	10.257.187	38,1%

C) Incremento della specialistica esterna nell'anno 2024 su anno 2019 del 16,8% a fronte di una media regionale delle Asl Pugliesi del -19,4%

DISCIPLINA	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2019	Asl Regione Puglia Esclusa BT 2024	Asl Regione Esclusa BT 2024/2019	Asl BT 2019	Asl BT 2024	Asl BT 2024/2019 Var %
	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica	Specialistica
08 - cardiologia	16.769.512,67	11.155.042,14	-33,5%	1.863.200,41	2.036.239,08	9,3%
12 - chirurgia plastica	4.109.041,23	2.422.289,65	-41,0%	375.389,97	364.810,53	-2,8%
14 - chirurgia vascolare	2.535.584,32	1.745.814,16	-31,1%	22.535,19	263.960,88	1071,3%
18 - ematologia	2.648.227,14	3.126.966,18	18,1%	543.976,76	2.368.636,99	335,4%
19 - malattie endocrine, del ricambio	4.538.463,48	3.227.259,78	-28,9%	420.929,52	463.399,81	10,1%
21 - geriatria	166.631,54	677.593,80	306,6%	420,92	11.885,22	2723,6%
24 - malattie infettive e tropicali	184.071,91	175.391,30	-4,7%	79.402,00	309.780,64	290,1%
26 - medicina generale	7.814.683,08	6.916.426,45	-11,5%	1.004.821,05	1.075.940,54	7,1%
29 - nefrologia	54.576.599,28	27.209.797,86	-50,1%	7.499.617,65	7.134.065,16	-4,9%
31 - nido	0,00	0,00		0,00	0,00	
32 - neurologia	3.214.755,01	3.293.275,37	2,4%	486.947,61	862.599,53	77,1%
35 - odontoiatria e stomatologia	6.327.887,83	4.832.904,45	-23,6%	1.204.820,12	1.148.262,32	-4,7%
39 - pediatria	1.499.642,15	1.519.048,51	1,3%	235.478,46	227.659,52	-3,3%
40 - psichiatria	1.190.238,59	473.411,42	-60,2%	16.515,96	28.087,27	70,1%
49 - terapia intensiva	0,00	0,00		0,00	0,00	
50 - unità coronarica	0,00	0,00		0,00	0,00	
52 - dermatologia	4.847.859,96	3.185.848,22	-34,3%	373.747,77	405.268,00	8,4%
56 - recupero e riabilitazione funzionali	3.900.219,71	3.822.299,90	-2,0%	419.928,21	674.500,01	60,6%
58 - gastroenterologia	3.897.735,19	3.999.300,85	2,6%	814.099,28	838.282,73	3,0%
60 - lungodegenti	0,00	0,00		0,00	0,00	
64 - oncologia	7.770.878,26	6.640.912,72	-14,5%	206.406,93	539.995,01	161,6%
66 - attività di radiodiagnostica	64.342.673,13	50.334.540,21	-21,8%	11.114.996,44	10.242.492,59	-7,8%
67 - attività di laboratorio	64.405.874,23	73.021.363,24	13,4%	6.078.861,76	7.880.517,76	29,6%
68 - pneumologia	3.361.762,01	3.289.032,08	-2,2%	606.933,43	1.257.956,48	107,3%
70 - radioterapia	11.348.939,71	7.963.085,46	-29,8%	2.534.401,35	4.011.116,69	58,3%
71 - reumatologia	737.719,85	652.021,57	-11,6%	59.596,12	88.482,26	48,5%
94 - terapia semintensiva	0,00	0,00		0,00	0,00	
96 - terapia del dolore	764.069,99	643.719,12	-15,8%	146.520,32	156.475,02	6,8%
99 - Altre branche	6.638.841,54	3.470.757,51	-47,7%	546.257,03	439.792,14	-19,5%
	277.591.912	223.798.102	-19,4%	36.655.804	42.830.206	16,8%

5.2 Correlazione Costi / Ricavi

Anche nel corso del 2024, l'azienda ha posto particolare attenzione al monitoraggio dei costi per consumo di beni e personale in stretta correlazione con i volumi di produzione. Nello specifico sono stati assegnati alle UU.OO. specifici obiettivi finalizzati a migliorare l'incidenza % dei consumi di beni in relazione ai volumi di ricavi rispetto al 2022 unitamente a specifici obiettivi sul valore dei ricavi per ora lavorata.

Come si evince dal seguente prospetto l'analisi sui Dipartimenti ospedalieri, evidenzia una riduzione dell'incidenza dei consumi sul fatturato che passa dal 44,1% del 2022 al 40,6% del 2024. Tale riduzione ha di fatto comportato una riduzione sui consumi di beni su base annua pari a circa 5,6 milioni di euro.

DIPARTIMENTO	Anno 2022				Anno 2024			
	Ricoveri	Ambulatoriali Esterni	Ambulatoriali Interi	Consumo Beni	Ricoveri	Ambulatoriali Esterni	Ambulatoriali Interi	Consumo Beni
Dipartimento Area Intensiva e delle Emergenze	6.196.758	1.173.187	14.962	6.525.496	5.939.478	2.648.527	108.917	6.128.755
Dipartimento Cardiologico	10.736.364	728.867	143.098	4.861.775	14.016.862	1.029.023	290.008	6.185.725
Dipartimento Chirurgico-Traumatologico	28.315.835	5.712.554	669.723	10.995.243	32.565.695	6.464.008	1.103.274	12.415.592
Dipartimento Immagini e Diagnostica	0	15.004.371	17.164.860	13.168.498	0	15.671.666	18.903.167	11.809.877
Dipartimento Interaziendale dell'Area Vasta Nord della Rete Nefrologico-Dialitica e Trapiantologica Pugliese ReNDiT	1.910.726	4.306.387	18.586	1.622.424	2.038.639	4.449.287	41.385	1.674.788
Dipartimento Interaziendale di Chirurgia Urologica con nuove tecnologie (D.I.C.U.N.T.)	5.792.755	736.607	45.429	1.266.228	6.498.697	1.101.651	91.610	1.634.656
Dipartimento Materno-Infantile	6.174.580	713.085	257.145	644.989	7.875.045	1.586.397	408.241	981.796
Dipartimento Medico-Specialistico	15.149.217	940.750	184.670	3.819.003	20.655.393	1.422.413	329.567	4.172.718
Dipartimento Oncologico	4.149.392	6.793.794	1.094.155	16.056.693	4.500.729	7.878.497	2.216.895	20.060.374
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche	915.441	40	20.305	1.337.401	974.460	19	27.087	1.093.536
Servizio Immuno Trasfusionale (Dipartimento Interaziendale da istituire)	0	697.992	4.291.318	1.410.566	0	774.304	4.482.338	1.353.079
Totali	79.341.067	36.807.634	23.904.250	61.708.316	95.064.998	43.025.791	28.002.489	67.510.897
Totale Produzione				140.052.951				166.093.278
Totale Consumi				61.708.316				67.510.897
Incidenza Consumi Su Produzione				44,1%				40,6%
Maggiori Consumi con stessa % Anno2022								5.670.970

Anche con riferimento all'obiettivo di incremento del fatturato orario, si rileva nel 2024 un valore di € 41,7 a fronte del dato 2022 pari ad € 34,5. Tale incremento ha comportato un aumento del fatturato di oltre 28.5 milioni di euro come evidenziato nella seguente tabella.

DIPARTIMENTO	Anno 2022				Anno 2024			
	Ricoveri	Ambulatoriali Esterni	Ambulatoriali Interi	Ore Lavorate	Ricoveri	Ambulatoriali Esterni	Ambulatoriali Interi	Ore Lavorate
Dipartimento Area Intensiva e delle Emergenze	6.196.758	1.173.187	14.962	1.098.101	5.939.478	2.648.527	108.917	1.060.937
Dipartimento Cardiologico	10.736.364	728.867	143.098	314.981	14.016.862	1.029.023	290.008	305.615
Dipartimento Chirurgico-Traumatologico	28.315.835	5.712.554	669.723	543.501	32.565.695	6.464.008	1.103.274	581.237
Dipartimento Immagini e Diagnostica	0	15.004.371	17.164.860	492.801	0	15.671.666	18.903.167	454.396
Dipartimento Interaziendale dell'Area Vasta Nord della Rete Nefrologico-Dialitica e Trapiantologica Pugliese ReNDIT	1.910.726	4.306.387	18.586	132.830	2.038.639	4.449.287	41.385	114.274
Dipartimento Interaziendale di Chirurgia Urologica con nuove tecnologie (D.I.C.U.N.T.)	5.792.755	736.607	45.429	68.594	6.498.697	1.101.651	91.610	74.290
Dipartimento Materno-Infantile	6.174.580	713.085	257.145	312.531	7.875.045	1.586.397	408.241	316.943
Dipartimento Medico-Specialistico	15.149.217	940.750	184.670	522.271	20.655.393	1.422.413	329.567	502.683
Dipartimento Oncologico	4.149.392	6.793.794	1.094.155	192.372	4.500.729	7.878.497	2.216.895	199.309
Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche	915.441	40	20.305	277.765	974.460	19	27.087	275.755
Servizio Immuno Trasfusionale (Dipartimento Interaziendale da istituire)	0	697.992	4.291.318	99.087	0	774.304	4.482.338	95.469
Totali	79.341.067	36.807.634	23.904.250	4.054.834	95.064.998	43.025.791	28.002.489	3.980.909
Totale Produzione				140.052.951				166.093.278
Ore Lavorate				4.054.834				3.980.909
Produzione per ora lavorata				34,5				41,7
Maggior Produttività Attuale								28.593.707

Pertanto anche per l'anno 2024, in linea con l'anno 2023, si rileva un miglioramento complessivo del risultato rispetto al 2022 di circa 34 milioni di euro.

5.3 Analisi Spesa Farmaceutica E Dispositivi Medici Confronto Con La Media Regionale

Anche con riferimento al monitoraggio della spesa farmaceutica e di quella relativa ai dispositivi medici, si rende necessario in aggiunta a quanto già evidenziato nel paragrafo precedente e di quanto sarà rappresentato nei paragrafi successivi, valutare le performance di questa azienda rispetto al dato registrato nelle restanti Aziende Sanitarie Pugliesi.

	Ricoveri Dato Disar 15-4-25	Specialistica Dato Disar 15-4-25	Totale Produzione Dato Disar 15-4-25	Consumi Ospedalieri Farmaci Dato Disar 28-4-25	Consumi Dispositivi Dato Disar 15-4-25	Totale Consumi Dato Disar 15-4-25	Incidenza % Fatturato	Differenza Spesa su media Regionale
	a	b	c = a + b	d	e	f = d + e	g = f / c	h = c * g (restanti Asl) - f
Asl Bt	87.867.525	53.106.588	140.974.113	19.773.801	45.581.298	65.355.099	46,4%	16.320.043,00
Restanti Asl	567.236.413	281.516.915	848.753.327	109.311.709	398.744.349	508.056.058	59,9%	

Come si evince dal precedente prospetto, l'incidenza % dei consumi di farmaci ospedalieri e dispositivi medici sul valore dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali, per l'Asl BT si attesta al 46,4% a fronte di una media rilevata per le restanti Asl del 59.9%. Ipotizzando una incidenza % dell'Asl BT in linea con il dato medio regionale, si sarebbero registrati maggiori consumi pari a circa 16,3 milioni di euro.

5.4 Rischio Clinico

Nel corso dell'anno 2024 l'U.O.S.V.D. Rischio Clinico, Qualità e Bed Management ha provveduto al recepimento ed implementazione di tutte le Raccomandazioni Ministeriali con Deliberazione della Direttrice Generale n. 1169 del 11 Luglio 2024, che sono state formalmente aggiornate. Inoltre ha istituito gruppi di lavoro per la revisione ed aggiornamento dei contenuti delle stesse.

È stata altresì effettuata la rendicontazione dei dati ottenuti attraverso Safety Walkround effettuata nell'anno 2023, alla Direzione Strategica.

Sulla scorta di quanto emerso è stato svolto, con l'aiuto della Formazione, un corso di formazione aziendale obbligatorio sulle "Raccomandazioni Ministeriali", come da nota prot. n. 78247 del 04/10/2024 e successive, con destinatari tutti i sanitari della ASL BT.

Di particolare rilevanza anche il corso di formazione aziendale dal titolo "La Prevenzione degli Atti di Violenza a Danno degli Operatori Sanitari. Aspetti Metodologici e Culturali", come da nota prot. n. 38259 del 07 Maggio 2024, che ha coinvolto gli operatori impegnati in Unità Operative ritenute ad Alto Rischio come da DVR aziendale.

Nel corso dell'anno 2024 è stato altresì redatto il PARS (Piano Aziendale Rischio Sanitario), presentato successivamente al Collegio di direzione in data 18 Luglio 2024 e recepito con Deliberazione della Direttrice Generale n. 1711 del 11 Ottobre 2024.

Le attività svolte inoltre hanno riguardato la partecipazione a diversi gruppi di lavoro aziendali, con gli specialisti di branca, per l'implementazione o la revisione di procedure aziendali per migliorare la Qualità e la Sicurezza delle cure fornite dall'Azienda.

Per quanto concerne le funzioni proprie dell'U.O.S.V.D. si è provveduto ad una proficua collaborazione con la U.O.S.V.D. Medicina Legale e la Struttura Burocratico Legale, da un lato al fine di fornire elementi utili per il contraddittorio legale e medico - legale delle richieste risarcitorie, dall'altro per individuare, alla luce delle richieste risarcitorie trattate in CSV, possibili criticità nelle procedure aziendali e/o nelle pratiche sanitarie che hanno causato danni ai pazienti.

In relazione agli eventi l'U.O.S.V.D. ha recepito le segnalazioni di eventi avversi, eventi sentinella, catalogate ed archiviate mediante un database. Inoltre ha provveduto, qualora necessario, all'esecuzione di audit clinici, safety walkaround e sopralluoghi con successiva implementazione di correttivi in relazione alle criticità riscontrate dalle predette attività.

Si segnala inoltre che nel corso dell'anno 2024 la ASL BT ha proseguito le attività connesse al progetto per la Regione Puglia - Cartella Clinica Elettronica (CCE) regionale presso i PP.OO. aziendali ed al progetto pilota per la Regione Puglia — Piattaforma Rischio Clinico Regionale.

5.5 Servizi Socio Sanitari E Convenzioni

Premessa

La Regione per il 2024, ha deliberato con DGR 1982/2023, l'approvazione dei tetti di spesa regionali riguardanti il convenzionamento con le strutture private dell'intero comparto sociosanitario, intendendosi per tale, le RR.SS.AA. ed i Centri Diurni di cui ai RR.RR. 4 e 5/2019, le Strutture della Salute Mentale, della Riabilitazione, delle Dipendenze Patologiche, dell'Autismo, Hospice, nonché dell'Ospedalità Privata.

Successivamente, tuttavia, sono stati determinati nuovi Fondi regionali per la la Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, rispettivamente con DGR n.1198 del 07-08-2024 e DGR 949 del 4.7.2024.

La ASL BT anche per l'anno 2024 ha rispettato i tempi stabiliti dalla Regione per la stipula degli accordi contrattuali con le strutture regolarmente accreditate.

Atti di programmazione della spesa sociosanitaria e stipula accordi contrattuali.

Strutture Sociosanitarie RR.RR. nn. 4 e 5 2019

Si rammenta che nel 2022 è iniziato, a cura della AA.SS.LL. pugliesi, il percorso di contrattualizzazione delle strutture sociosanitarie comprese nel programma di riconversione regionale. Le delibere regionali con cui sono state formalizzate le preintese – DD.GG.RR. 1006 E 1409/2020 - sono state adottate dalla Regione Puglia nel 2020.

Nel 2022 infatti, per la prima volta, con DGR 587 del 27.4.2022, è stato stabilito il Fondo annuale del settore sociosanitario con capienza parziale rispetto alle strutture insistenti sul territorio provinciale.

La ASL BT ha adottato la Delibera n. 318 del 26.2.2024 di ripartizione dei tetti di spesa e, con Delibera n. 927 del 31.5.2024, ha preso atto degli accordi contrattuali sottoscritti con le strutture.

I rapporti con il soggetto gestore Universo Salute srl, sono stati regolati nell'ambito di un unico provvedimento disciplinante i rapporti per tutti i setting sanitari e sociosanitari, come appresso rassegnato.

Strutture riabilitative ex art. 26 L. 833/78.

La ASL BT ha adottato la Delibera n. 301 del 23.2.2024 con la quale ha ripartito i tetti di spesa tra le Strutture gestite dagli Enti Gestori Padri Trinitari e Italia Salute srl.

L'accordo contrattuale non è stato sottoscritto con Italia Salute srl, in quanto sono stati riscontrati problemi in merito al mantenimento dei requisiti strutturali. Sul punto sono ancora in corso verifiche ed interlocuzioni tra Dipartimento di Prevenzione e gli Uffici Regionali competenti.

La ASL BT inoltre, ha poi terminato il rientro in Regione, dei pazienti già ricoverati in strutture residenziali extraregionali, in esecuzione delle apposite regionali inizialmente fornite con DGR 2185/2021.

I rapporti con il soggetto gestore Universo Salute srl, sono stati regolati nell'ambito di un unico provvedimento disciplinante i rapporti per tutti i setting sanitari e sociosanitari.

Strutture del DSM.

La ASL BT ha provveduto alla ripartizione del Fondo annuale assegnato dalla Regione tra le strutture provinciali con Delibera n. 171 del 5.4.2024.

Gli accordi contrattuali stipulati hanno formato oggetto di ricognizione con Delibera n. 803 del 10.5.2024.

Strutture del Dipartimento Dipendenze Patologiche.

La ASL BT ha provveduto alla ripartizione del Fondo annuale assegnato dalla Regione tra le strutture provinciali con Delibera n. 341 del 27.2.2024.

Gli accordi contrattuali stipulati hanno formato oggetto di ricognizione con Delibera n. 803 del 10.5.2024.

Hospice.

Con delibera ASL BT n. 494 del 15.3 2024 la ASL BT ha assegnato il Fondo annuale all'Hospice sito in Minervino Murge, struttura pubblica gestita dalla Coop Auxilium.

I rapporti con Universo Salute srl, soggetto gestore dell'Hospice Don Uva di Bisceglie, sono stati regolati nell'ambito di un unico provvedimento disciplinante i rapporti per tutti i setting sanitari e sociosanitari con il citato soggetto.

Rapporti con la società Universo Salute srl per prestazioni fornite in ambito provinciale presso il complesso "Casa della Divina Provvidenza" di Bisceglie.

A partire dall'anno 2024 la ASL BT ha ritenuto di prevedere in un unico documento la programmazione delle prestazioni con Universo Salute srl, atteso che, in mancanza di diverse disposizioni regionali, il tetto di spesa per tutte le prestazioni acquisite dalla citata società, per la ASL BT, deve essere contenuto entro il limite dei 36,5 milioni di Euro, così come stabilito dalla DCR 380/99, delibera che, richiamata in numerosi provvedimenti regionali successivi, determinava il processo di riconversione del complesso "Casa della Divina Provvidenza" di Bisceglie.

La ripartizione del suddetto tetto di spesa, unitamente alla quantità di prestazioni da acquisire per l'anno 2024, è stato deliberato dalla ASL BT mediante la Deliberazione n. 973 del 7.6.2024.

Elenco delle prestazioni negoziate:

- prestazioni a favore di pazienti ricoverati nell' ex Istituto ortofrenico (pazienti poi rivalutati ed assegnati a specifici setting assistenziali);
- prestazioni di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78;
- prestazioni riabilitative, nonché Medicina Generale in Casa di Cura;
- prestazioni dell'Hospice Don Uva;
- prestazioni sociosanitarie in struttura sociosanitaria per non autosufficienti R.R. 4/1019 e disabili R.R. 5/2019;

- prestazioni a favore di pazienti ricoverati in struttura residenziale Halzheimer.

Nell'ambito della suddetta deliberazione, sono stati approvati i relativi contratti, poi regolarmente sottoscritti e trasmessi all'organo regionale competente.

5.6 Prevenzione

Per l'anno 2024 l'attività del Dipartimento di Prevenzione, per il tramite delle UU.OO.CC. afferenti, ha erogato prestazioni in linea con quanto declinato dai R.R. n. 13/2009 e n. 18/2020 e nel rispetto dei LEA previsti dal DPCM 12 gennaio 2017.

L'attività svolta, come rappresentate dagli schemi sinottici allegati, ha riguardato prevalentemente le seguenti macro-aree di intervento:

Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali;

Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati;

Salute animale ed igiene urbana veterinaria;

Sicurezza alimentare – tutela della salute dei consumatori;

Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale.

Ciascuna U.O.C., nell'ambito delle peculiari competenze istituzionali, ha caratterizzato la propria attività con interventi mirati a:

- SISP: Profilassi vaccinali rivolte ai nuovi nati e coperture vaccinali per adolescenti ed adulti, vedi campagna antinfluenzale. Inoltre attivazione del piano di sorveglianza e controllo della Legionellosi per il tramite del costituito Nucleo Operativo Territoriale.
- SIAN: Controlli Ufficiali per l'allerta *Listeria monocytogenes* e per integratori alimentari non conformi. Inoltre attività di sorveglianza sanitaria sullo stato nutrizionale e di salute dei bambini di età compresa tra gli otto ed i nove anni.
- SPESAL: Iniziative tese a promuovere la salute nei luoghi di lavoro.
- S.VET A: Prevenzione, monitoraggio ed eradicazione delle malattie infettive, conseguendo lo status di Provincia Indenne per TBC e BRC. Inoltre contenimento del randagismo con sedute chirurgiche di sterilizzazione.
- S.VET B: Controlli Ufficiali, nelle varie declinazioni, sugli stabilimenti riconosciuti CEE adibiti alla produzione, deposito e commercializzazione di alimenti di origine animale. Inoltre, a richiesta di Parte, sono state rilasciate cospicue certificazioni sanitarie per l'esportazione dei medesimi alimenti verso Paesi Terzi.
- S.VET C: Esecuzione dei pianificati Controlli Ufficiali per tutelare il benessere animale in allevamento. Inoltre, a richiesta di Organi di Polizia e/o su segnalazione di Cittadini, sono stati effettuati interventi a tutela degli animali di compagnia. Non per ultimo, massima attenzione è stata data alla farmacovigilanza, con particolare riguardo agli antimicrobici, la cui somministrazione inappropriata è causa scatenante dell'antibiotico resistenza.

- **EPIDEMIOLOGIA E FLUSSI INFORMATIVI:** conoscenza dei profili di salute e dei fattori di rischio della popolazione attraverso i progetti di sorveglianza Passi e Passi d'Argento che raccolgono, in continuo e attraverso indagini campionarie, informazioni dalla popolazione italiana adulta (18-69 anni) e di quella >65 anni, sugli stili di vita e fattori di rischio comportamentali connessi all'insorgenza delle malattie croniche non trasmissibili e sul grado di conoscenza e adesione ai programmi di intervento che il Paese sta realizzando per la loro prevenzione. Attivazione del piano di sorveglianza e controllo delle malattie infettive.

5.7 Assistenza Farmaceutica

Relativamente al contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale, si segnalano le principali azioni poste in essere nell'anno 2024:

- Avvio delle procedure finalizzate al recupero degli sconti per i farmaci inseriti nei registri AIFA, attraverso solleciti ai Clinici interessati, richiesta del rimborso, valutazione e accettazione della Proposta di pagamento da parte delle Ditte, monitoraggio e rendicontazione delle note credito pervenute.
- Adesione all'impiego dei biosimilari nei pazienti con nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso, attraverso l'adesione alla gara ponte della ASL BAT e della Gara Regionale effettuata della Centrale Unica acquisto e numerose comunicazioni ai Clinici di invito ad aderire all'utilizzo dei biosimilari, nonché incontri tenutisi presso le Direzioni mediche di Presidio;
- Continuo monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva, con verifica di inapproprietezze e comunicazione ai Clinici interessati, come esplicitato di seguito;
- Come visto per il farmaco Ustekinumab, anche per i farmaci Natalizumab, Tocilizumab, Sugammadex si è provveduto ad aggiudicare il biosimilare con propria procedura, in maniera da velocizzare l'utilizzo del farmaco a minore spesa, nelle more della gara regionale, e garantire risparmio economico.
- Rinegoziazione dei prezzi di acquisto di farmaci e dispositivi medici;
- Incremento del numero di principi attivi e delle confezioni erogate in distribuzione diretta del primo ciclo di terapia a seguito dimissione ospedaliera o visita ambulatoriale, nonché RSA e RSSA;

L'analisi del tetto di spesa per gli acquisti diretti evidenzia un notevole incremento, confrontabile con la media nazionale, come indicato nel report AIFA sul monitoraggio della spesa farmaceutica nel primo semestre 2024. A livello nazionale, si è registrato un aumento del 10,1% rispetto all'anno precedente (al lordo dei farmaci innovativi), dato sovrapponibile all'incremento aziendale. Tuttavia, emerge una tendenza divergente riguardo ai farmaci innovativi: mentre ASL BAT ha subito una flessione del -6,09%, a livello nazionale si è osservato un aumento del +20,9%, riducendo così la spesa complessiva al netto di tale valore.

Conto Economico	Descrizione Conto	2023	2024	Diff	Diff %
70010000005	Medicinali con AIC	76.656.500,05 €	86.512.836,02 €	9.856.335,97 €	12,86%
70010000015	Epatite C HCV - farmaci	304.180,42 €		- 304.180,42 €	100,00%
70010000020	Medicinali senza AIC	189.035,77 €	391.839,38 €	202.803,61 €	107,28%
70010000025	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	2.059.959,25 €	1.701.161,85 €	- 358.797,40 €	-17,42%
70010000030	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC		3.684,80 €	3.684,80 €	100,00%
70010000035	Emoderivati fuori produzione regionale senza AIC	786.392,53 €	327.292,40 €	- 459.100,13 €	-58,38%
70010000055	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	3.573,22 €	353,73 €	- 3.219,50 €	-90,10%
	Spesa farmaci	79.999.641,24 €	88.937.168,18 €	8.937.526,93 €	11,17%
	Spesa farmaci innovativi	8.422.461,35 €	7.909.655,04 €	- 512.806,31 €	-6,09%
	Spesa farmaci al netto di innovativi	71.577.179,89 €	81.027.513,14 €	9.450.333,24 €	13,20%

Tabella 1 Spesa Farmaceutica ASL BT per Conto Economico – consumi interni e distribuzione diretta al netto dei farmaci innovativi (fonte dati: Sistema gestionale Areas).

Bisogna anche considerare che vi è stato un aumento della spesa a causa delle carenze di farmaci (certificate da AIFA) e del conseguente ricorso all'acquisto degli stessi principi attivi dal secondo/terzo aggiudicatario di gara, con un aggravio di spesa pari a 175.551,43 €, spesa che, comunque, rientra nei flussi di consumo, ma che sarà recuperata dall'Area Gestione Economico-Finanziaria, attraverso richiesta di nota credito alle Ditte non ottemperanti alle aggiudicazioni di gara, su indicazione puntuale della Direzione di Dipartimento, trattandosi di acquisto in danno.

Per meglio contestualizzare l'aumento di spesa distrettuale, che incide sul capitolo di spesa "Distribuzione Diretta", invece, bisogna considerare il continuo aumento dei pazienti che usufruiscono del servizio di distribuzione diretta. Dal mese di ottobre sono stati registrati 860 nuovi pazienti. Da tabella riportata di seguito si può vedere come nell'anno 2024 ci sia stato un aumento dei pazienti pari a + 26% rispetto al precedente anno (fonte: Direzionale Edotto), di contro l'aumento di spesa per farmaci distribuiti in DD è stato pari a +13%, portando così la spesa media per assistito a 3.671,18 € da un valore pari a 4.093,84 € del precedente anno. Tale diminuzione di spesa media è dovuta ad una riduzione del prezzo di acquisto dei farmaci (nuove gare e utilizzo di farmaci biosimilari/generici laddove possibile) e, probabilmente, anche ad una minore complessità dei pazienti trattati.

Tabella 2: Assistiti e spesa per Distribuzione Diretta (fonte dati: Sistema Direzionale Edotto).

Struttura Sanitaria Erogante	anno 2023			anno 2024			Diff % n assistiti	Diff % spesa farmaceutica
	N. Assistiti Prestazioni Farmaceutica Distribuzione Diretta	Prezzo acquisto Farmaco Distribuzione Diretta	spesa per assistito 2023	N. Assistiti Prestazioni Farmaceutica Distribuzione Diretta	Prezzo acquisto Farmaco Distribuzione Diretta	spesa per assistito 2024		
bt - 1	686	€ 4.338.943,29	6.324,99 €	841	€ 4.667.762,30	5.550,25 €	23%	8%
bt - 2	4.747	€ 13.414.848,72	2.825,96 €	5.844	€ 15.198.834,05	2.600,76 €	23%	13%
bt - 3	1.058	€ 5.918.657,10	5.594,19 €	1.378	€ 6.717.848,94	4.875,07 €	30%	14%
bt - 4	3.358	€ 12.766.404,14	3.801,79 €	4.239	€ 14.977.601,12	3.533,29 €	26%	17%
bt - 5	3.519	€ 16.715.517,81	4.750,08 €	4.078	€ 18.571.829,42	4.554,15 €	16%	11%
Totale complessivo	12.984	€ 53.154.371,06	4.093,84 €	16.380	€ 60.133.875,82	3.671,18 €	26%	13%

Per quanto attiene alla spesa farmaceutica convenzionata, come si evince da tabella riportata di seguito, vi è uno scostamento pari a +3.372.593 € (+6,84%) tra la spesa netta sostenuta e l'obiettivo di contenimento della stessa previsto da L.R. 77/2022.

Rispetto all'anno precedente, si è assistito ad una diminuzione della spesa lorda pari a -3,13%, performance migliore rispetto alla media regionale. Per quanto riguarda la spesa netta, invece, si è assistito ad un aumento di spesa pari a 2,11%, incremento più contenuto rispetto all'andamento medio delle Aziende Sanitarie Regionali, che registrano mediamente un aumento di circa +3,00% sull'anno precedente, come da tabella seguente.

Gli aumenti generalizzati della spesa sono riconducibili al nuovo accordo con le farmacie convenzionate, che non prevede più lo sconto versato dalle farmacie a partire da marzo 2023 (con un impatto mensile pari a circa 300.000 euro/mese).

Inoltre, si è assistito ad un cambio di canale distributivo per i farmaci antidiabetici ad alto costo, che sono passati dalla Distribuzione per Conto alla farmaceutica convenzionata e che, quindi, a causa della perdita degli sconti nascosti effettuati in sede di gara alle ASL/AA.OO., ha causato un aumento di spesa a parità di confezioni erogate pari a circa 25.000 euro/mese.

Tabella 3 Spesa Farmaceutica Convenzionata

Erogatore	FARMACEUTICA TERRITORIALE CONVENZIONATA - Obiettivo Contenimento L.R. 7/2022			
Cod. Az.	Spesa Farmaceutica Convenzionata Netta Aziendale DCR (A)	Quota Parte Obiettivo Contenimento L.7/2022 (B)	Scostamento Spesa Netta DCR vs Obiettivo Contenimento (C) = (A)-(B)	Scostamento % le Spesa Netta DCR vs Obiettivo Contenimento (D) = (C)/(B) * 100
Asl Ba	177.185.666€	168.562.798€	8.622.867€	5,12%
Asl Bat	52.691.482€	49.318.890€	3.372.593€	6,84%
Asl Br	55.943.486€	53.002.697€	2.940.790€	5,55%
Asl Fg	82.113.684€	78.964.657€	3.149.026€	3,99%
Asl Lc	117.931.871€	110.712.371€	7.219.500€	6,52%
Asl Ta	88.127.099€	78.078.754€	10.048.345€	12,87%

Per quanto attiene la spesa per i dispositivi medici, prendendo in esame i dati da sistema gestionale aziendale Areas, si è assistito ad un incremento di spesa (+664.037,48 €, +1,54% a/a), dovuto principalmente al maggiore utilizzo di protesi impiantabili e materiale protesico.

Tabella 4- Spesa per Dispositivi Medici (fonte dati: Sistema gestionale Areas).

Conto Economico	Descrizione Conto	2023	2024	Diff	Diff %
70010000070	Materiali diagnostici	10.660.386,83 €	10.849.026,95 €	188.640,12 €	1,77%
70010000080	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	92.202,52 €	68.001,80 €	-24.200,73 €	-26,25%
70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	17.981.419,53 €	18.249.463,49 €	268.043,96 €	1,49%
70010000095	Dispositivi impiantabili attivi	2.891.909,81 €	2.660.593,12 €	-231.316,69 €	-8,00%
70010000100	Altre Protesi	4.260.637,68 €	4.566.223,65 €	305.585,97 €	7,17%
70010000105	Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	6.493.584,93 €	6.761.641,60 €	268.056,67 €	4,13%
70010000110	Materiali per emodialisi	765.083,19 €	654.311,38 €	-110.771,81 €	-14,48%
Totale complessivo		43.145.224,50 €	43.809.261,98 €	664.037,48 €	1,54%

In riferimento al conto “70010000060- Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)”, le principali categorie di prodotti responsabili dell’aumento di spesa sono i dispositivi per la gestione e monitoraggio della patologia diabetica (riguardo i dispositivi per il monitoraggio glicemico è in corso di preparazione una nuova procedura di gara su base regionale) e gli ausili per incontinenza territoriale, per quest’ultima categoria sono stati sensibilizzati i direttori di distretto sociosanitario ad effettuare un efficiente monitoraggio dei consumi.

5.8 Area Tecnica - Ingegneria Clinica E Hta – Ict

La relazione analizza gli investimenti effettuati dall'ente durante l'anno di riferimento, evidenziando l'impegno economico, le finalità degli investimenti e l'andamento delle realizzazioni.

Gli investimenti previsti e realizzati nell'esercizio hanno avuto come obiettivo principale il miglioramento della qualità dei servizi offerti alla cittadinanza e il rafforzamento delle infrastrutture esistenti. Gli investimenti sono stati finalizzati a garantire la modernizzazione e l'efficienza delle strutture e dei sistemi, in particolare per quanto riguarda:

- La manutenzione e la ristrutturazione di edifici pubblici e infrastrutture;
- Il potenziamento dei servizi tecnologici e digitali;
- L'acquisto di beni strumentali destinati all'amministrazione pubblica.

La presente relazione tiene conto sia degli investimenti effettuati con i seguenti finanziamenti:

- **Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR)**, nell'ambito della programmazione 2014-2020
- Decreto Rilancio (D.L. 19 maggio 2020, n. 34), convertito con modificazioni dalla Legge 17 luglio 2020, n. 77.
- interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Gli **investimenti strutturali sulle strutture ospedaliere**, hanno riguardato prevalentemente interventi di mantenimento delle condizioni di sicurezza e di rifunzionalizzazione delle strutture per l'attuazione delle previsioni del piano di riordino ospedaliero e riconversione. Di seguito se ne riporta il dettaglio dei principali investimenti deliberati nel corso del 2022:

Oggetto	Atto	Importo (IVA inclusa)	Fonte finanziamento
Lavori di installazione di n. 2 ascensori presso il P.O. di Barletta. Affidamento alla ditta "Ascensori Fiore" (CUP C92C23000000002 - CIG 9609095C09).	Determina n.575 del 31.03.2023	€.122.536,8	Bilancio
Lavori di riqualificazione di alcuni ambienti al piano seminterrato del P.O. di Barletta da destinare ad U.O. di Radioterapia Metabolica.	Deliberazione n.493 del 21.03.2023	€.709.427,94	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Affidamento lavori di adeguamento a norma e rifunzionalizzazione della cabina elettrica a servizio del P.O. di Barletta. Adeguamento prezzi.	Deliberazione n.596 del 06.04.2023	€.11.990,36	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Lavori di adeguamento al R.R. 26/2013 della rete di raccolta e smaltimento delle acque meteoriche che precipitano sulle aree esterne del P.P.A. di Canosa di Puglia – Aggiudicazione. (CUP: C28I22001650005 - CIG: 9552616C17).	Deliberazione n.703 del 21.04.2023	€.302.610,57	Bilancio
Affidamento di un incarico relativo alla valutazione della sicurezza di un corpo di fabbrica dell'Ospedale Bonomo di Andria.	Determina n.2726 del 30.05.2023	€.51.000,00	Fondi ex Art 20 Legge 67/88
Indagini strutturali da eseguirsi ai vari piani della Torre vecchia del P.O. di Andria. Affidamento all'operatore economico	Determina n.3231 del 19.06.2023	€.39.841,54	Fondi ex Art 20 Legge 67/88

Laboratorio Tecnologico Matera Srl. (CIG ZA13B73B5B).			
Lavori di rifunzionalizzazione e adeguamento alle norme del P.T.A. di Trani - primo stralcio - R.S.A. - R1 e Obitorio – Aggiudicazione. CUP: C72C22000420006 - CIG: 97865260BE	Deliberazione n.1093 del 20.06.2023	€2.170.737,03	Fondi POR Puglia 2014-2020 - Azione 9.12 - Asse IX FESR, giusta delibera n. 769/2023
Lavori di installazione di telecomandati e mammografo.	Deliberazione n.1123 del 23.06.2023	€68.316,69	PNRR M6C2
Lavori di rifunzionalizzazione e adeguamento a norma dell'U.O. di Medicina del P.O. di Andria. (CUP: C81B17000110001 – CIG: 71022111ED) –	Deliberazione n.1208 del 06.07.2023	€745.601,64	Fondi ex Art 20 Legge 67/88
Lavori di rifunzionalizzazione del day surgery oculistico del P.O. di Barletta	Deliberazione n.1240 del 19.07.2023	€208.493,30	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Lavori rifunzionalizzazione e adeguamento a norme U.O. Pediatria del P.O. di Andria Approvazione perizia di Variante in corso d'opera. CUP: C82C17000150001 CIG: 9414832525	Deliberazione n.1575 del 19.09.2023	€66.503,62	Fondi ex Art 20 Legge 67/88
Lavori di rifunzionalizzazione della U.O. di Pneumologia – semi-intensiva – del P.O. di Bisceglie”.	Deliberazione n.1580 del 26.09.2023	€824.334,33	Fondi ex articolo 2 del Decreto Rilancio
Lavori di adeguamento dei laboratori di analisi dei PP.OO. di Barletta - Andria - Bisceglie (LOTTO N°1) - Approvazione perizia di Variante in corso d'opera – CIG: 83862665A1.	Deliberazione n.1677 del 12.10.2023	€17.883,06	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Lavori di realizzazione di un Centro Risvegli nel PPA di Canosa di P.– Approvazione perizia di Variante in corso d'opera. CUP: C21B16000230006 - CIG: 944366246A	Deliberazione n.1702 del 20.10.2023	€229.399,96	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Lavori di rifunzionalizzazione della U.O. di Medicina– semi-intensiva – del P.O. di Bisceglie”.	Delibera n.1785 del 06.11.2023	€1.432.633,29	Fondi ex articolo 2 del Decreto Rilancio
Affidamento lavori propedeutici all'installazione di Grandi Apparecchiature presso la U.O. di Radiologia del P.O. di Barletta e P.O., di Andria	Delibera n.1802 del 06.11.2023	€141.527,53	PNRR M6C2 1.1.2
Lavori di adeguamento ambienti ubicati presso il P.O. di Andria propedeutici all'installazione dell' Angiografo cardiovascolare finanziato con fondi a valere sui finanziamenti PNRR M6C2 1.1.2.	Deliberazione n.1953 del 23.11.2023	€445.302,03	PNRR M6C2
Lavori di riqualificazione di alcuni ambienti al piano seminterrato del P.O. di Barletta da destinare a U.O. di Radioterapia Metabolica - Approvazione perizia di Variante in corso	Deliberazione n.1961 del 01.12.2023	€47.477,446	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12

d'opera.-CUP:C98I82C1700015- CIG:9414832525.			
---	--	--	--

Gli **investimenti strutturali sulle strutture territoriali**, sono stati prevalentemente destinati al miglioramento delle condizioni di sicurezza nell'erogazione dei servizi e di razionalizzazione ed efficientamento dei servizi territoriali:

Oggetto	Atto	Importo (IVA inclusa)	Fonte finanziamento
Lavori di messa in sicurezza strutturale del prospetto lato destro dell'immobile "exConvento Cappuccini" di Spinazzola - estensione quinto d'obbligo contrattuale	Determina n.1028 del 6.03.2023	€.20.483,64	Bilancio
Servizi Attinenti All'architettura E All'ingegneria Relativi Al Progetto Di Prevenzione Incendi Del P.T.A. Di Spinazzola E Poliambulatorio Di Bisceglie	Determina n.1121 del 13.03.2023	€.45.208,91	Bilancio
Servizi Attinenti All'architettura E All'ingegneria Relativi Al Progetto Di Prevenzione Incendi Del P.T.A. Di Minervino E Poliambulatorio Di Trinitapoli"	Determina n.1120 del 13.03.2023	€.47.693,03	Bilancio
Servizi Attinenti All'architettura E All'ingegneria Relativi Al Progetto Di Prevenzione Incendi Dei Poliambulatori Di Margherita Di Savoia E Di San Ferdinando Di Puglia (Ex Casa Della Salute)"	Determina n.1119 del 13.03.2023	€.28.324,31	Bilancio
Servizi Attinenti All'architettura E All'ingegneria Relativi Al Progetto Di Prevenzione Incendi Del Distretto Socio Sanitario 4 (D.S.S. 4) Di Barletta Cig Zbd3a0762c – Affidamento	Determina n.1118 del 13.03.2023	€.41.770,59	Bilancio
Servizi Architettura E Ingegneria Progetto Di Prevenzione Incendi Dei Poliambulatori "Ex Pediatrico" Trani, San Ferdinando Di Puglia, "Ex Inam" Barletta" - Cig Z8d3a07500– Affidamento	Determina n.1742 del 13.04.2023	€.34.410,03	Bilancio
Servizi Attinenti All'architettura E All'ingegneria Relativi Al Progetto Di Prevenzione Incendi Dei Poliambulatori "Ex Pediatrico" Di Trani, Di San Ferdinando Di Puglia E "Ex Inam" Di Barletta"	Determina n.2125 del 03.05.2023	€.34.410,03	Bilancio
Lavori per trasferimento del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPCD). Affidamento alla ditta MT&T S.R.L." (Smart CIG: ZD63B0A778).	Determina n.2447 del 18.05.2023	€.44.737,4	Bilancio (autorizzata ai sensi della DGR412/2023)
PNRR Missione 6 C1 – Centrali Operative Territoriali (COT). Approvazione PFTE. Recepimento Esiti Gara AQ Appalto Integrato Invitalia. Attivazione ODA e Contratti Specifici per appalto integrato.	Deliberazione n.1170 del 30.06.2023	€ 1.107.505,00	PNRR M6C1
PNRR Missione 6 C1 – Servizi di verifica PFTE di Case della Comunità e Ospedali di Comunità - affidamento diretto alla PCQ srl- CUP: C52C22000100006 - CIG: A00CDDFF1B	Determina n.5082 del 27.09.2023	€.73.072,02	PNRR M6C1

PNRR Missione 6 C1 – Servizi di verifica PFTE di Case della Comunità e Ospedali di Comunità - affidamento diretto alla A1 Engineering s.r.l.- CUP: C85F22000610006 - CIG: A00F12A4A1	Determina n.5397 del 10.10.2023	€.106.801,48	Bilancio
PNRR Missione 6 C1 – Servizi di verifica PFTE di Case della Comunità e Ospedali di Comunità - affidamento diretto alla Sagi Consulting srl- CUP: C35F22000690006 - CIG: A00CD050D1	Determina n.5396 del 10.10.2023	€.90.793,13	PNRR M6C1
PNRR Missione 6 C1 – Servizi di verifica PFTE di Case della Comunità e Ospedali di Comunità - affidamento diretto alla Studio Florio s.r.l.- CUP: C95F22001810006 - CIG: A00CC257F5	Determina n.5395 del 10.10.2023	€.82.635,50	PNRR M6C1

c) investimenti tecnologici

Oggetto	Atto	Importo (IVA inclusa)	Fonte finanziamento
Fornitura e posa in opera di n. 8 containers da allocare presso il P.O. di Andria. Affidamento alla ditta Tecno Assistenza Edile sas (CIG 959334029C).	Determina n.209	€.74.334,78	Bilancio
Fornitura di n. 1 centrale di monitoraggio e n. 5 monitor multiparametrici da destinare all'U.O. di Neurochirurgia del P.O. di Andria, comprensiva di un periodo di garanzia "full risk" di 24 mesi	Determina n.728	€.58.560,00	Bilancio
Fornitura di n. 16 trasmettitori telemetrici compatibili con la stazione di monitoraggio Nihon Khoden in uso presso l'U.O. di Riabilitazione Cardiologica del PPA di Canosa	Deliberazione n.278	€.103.309,40	Bilancio
Fornitura e assistenza tecnica biennale di un sistema di gestione code da installarsi presso il Pronto Soccorso e presso il Laboratorio di Analisi del PO di Bisceglie. Affidamento alla ditta "Cronotime". (CIG Z8839A1813).	Determina n.777	€.15.089,40	Bilancio
Acquisto ponteggi in opera per sostegno strutturale dell'immobile vecchio Ospedale "ex Convento dei Cappuccini" in Spinazzola. CIG Z373A2COA7.	Deliberazione n.457	€.46.600,76	Bilancio
Adesione all'Accordo Quadro Consip "Ecotomografi 2", Lotto 1 (Sub lotto 1.b - Ecotomografi Multidisciplinari) per acquisto di ulteriori accessori	Deliberazione n.466	€.43.554,00	Bilancio
Fornitura di n. 1 coledoscopio digitale e relativo materiale di consumo da destinare al Blocco operatorio del P.O. di Andria	Deliberazione n.530	€.159.807,80	Bilancio
Upgrade impianto trattamento acque di dialisi in uso presso il P.O. di Barletta comprensivo di un periodo di garanzia full-risk di 24 mesi	Deliberazione n.518	€.140.454,94	Bilancio

Fornitura di n. 1 elettrobisturi e n.1 lampada scialitica e relativo materiale di consumo, da destinare all'Ambulatorio Ginecologico dello Screening di II Livello presso il P.T.A. di Trani, comprensivo di garanzia di 24 mesi "Full-Risk"	Determina n.1226	€.46.009,86	Bilancio Covid (504)
Fornitura di una PET/TC digitale, comprensiva dei lavori propedeutici all'installazione da destinare alla UOC Medicina Nucleare del P.O. di Barletta	Deliberazione n.646	€.4.335.045,75	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Fornitura di n. 11 monitor multiparametrici completi di accessori e centrale di monitoraggio da destinare al MeCAU del P.O. di Andria.Fondi decreto rilancio Aggiudicazione (CIG 9696306CD4).	Determina n.2130	€.62.369,79	Decreto Rilancio
Fornitura di n. 6 poltrone elettrificate complete di accessori da destinare al MeCAU del P.O. di Andria. Fondi decreto rilancio. Aggiudicazione. (CIG ZAE3A46112).	Determina n.2129	€.16.426,08	Decreto Rilancio
Fornitura di n. 11 monitor multiparametrici completi di accessori e centrale di monitoraggio da destinare al MeCAU del P.O. di Andria.	Determina n.2130	€.62.369,79	Bilancio Covid (504)
Fornitura di n. 6 poltrone elettrificate complete di accessori da destinare al MeCAU del P.O. di Andria	Determina n.2129	€.16.426,08	Bilancio
PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 2-GRANDI APPARECCHIATURE .FORNITURA DI MATERIALI ACCESSORI PER TAC INCISIVE 128 CT PLUS	Deliberazione n.901	€.144.637,50	PNRR M6C2
PNRR Missione 5 Componente 3 "Potenziamento dei servizi sanitari e tecnologici del PTA di Spinazzola". Adesione Accordi Quadro Consip "ECOTOMOGRAFI 2 PNRR" LOTTO 3 (sub lotto 2.a Ecotomografi cardiologici).	Deliberazione n.955	€.70.717,50	PNRR M5C3
PNRR Missione 5 Componente 3 "Potenziamento dei servizi sanitari e tecnologici del PTA di Spinazzola". Adesione Accordi Quadro Consip "ECOTOMOGRAFI 2" LOTTO 2 (sub lotto 1.b Ecotomografi multidisciplinari).	Deliberazione n.993	€.21.289,00	PNRR M5C3
PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 2 – GRANDI APPARECCHIATURE. ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP "MAMMOGRAFI CON TOMOSINTESI ED. 3", LOTTO 1 (MAMMOGRAFI CON TOMOSINTESI).	Deliberazione n.996	€.257.420,00	PNRR M6C2
Fornitura di n. 6 elettrocardiografi interfacciabili con il sistema di refertazione regionale, da destinare alla U.O.S.V.D. SET 118 dell'ASL BT (CIG Z693A48D39).	Deliberazione n.1015	€.13.395,60	Bilancio
PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 2 – GRANDI APPARECCHIATURE. ADESIONE ALL'ACCORDO QUADRO CONSIP "TOMOGRAFI A RISONANZA MAGNETICA (RM) E TOMOGRAFI COMPUTERIZZATI (TC) 3", LOTTO 1 TOMOGRAFI A RISONANZA MAGNETICA (RM).	Deliberazione n.1201	€.900.335,60	PNRR M6C2

Fornitura e installazione di n.4 endoscopi flessibili (due gastroscopi e due colonscopi)	Deliberazione n.1353	€.167.823,20	Bilancio
Procedura aperta suddivisa in due lotti per la fornitura due Acceleratori lineari ed un di contouring e pianificazione dei trattamenti indipendente da destinare al P.O. di Barletta (lotto 1)	Deliberazione n.1560	€.8.666.611,60	Deliberazione CIPE 32/2018
Procedura aperta multilotto per la fornitura di apparecchiature per il day surgery oculistico del P.O. di Barletta- finanziate con fondi POR Puglia Fesr 2014-2020/Azione 9.12- . Aggiudicazione	Deliberazione n.1659	€.398.169,80	FESR POR Puglia 2014-2020 sub-Azione 9.12
Fornitura di un passa-preparati comprensivo di regolatori di portata, comprensivo di un periodo di garanzia 24 mesi "Full-Risk", da destinarsi alla U.O. di Medicina Nucleare del P.O. di Barletta. CIG:A0211E5936- CUP C94E04000120002	Deliberazione n.2045	€.82.838,00	Fondi ex art. 20 L. n. 67/88
Procedura aperta per la fornitura di lampade scialitiche a soffitto da destinare ai blocchi operatori dei PP.OO di Andria e Barletta comprensiva di n. 24 mesi di garanzia full-risk	Deliberazione n.2151	€.454.615,92	Fondi ex art. 20 L. n. 67/88 e FESR Asset 2021-2027

5.9 Formazione E Informazione

Nel corso del 2024 l'attività di formazione è stata fortemente implementata rispetto agli anni precedenti: il Portale della Formazione è diventato un punto di riferimento importante per i dipendenti ed è stato correttamente utilizzato per mantenersi aggiornati sulle attività in corso. Tutta l'attività di formazione è stata ampiamente comunicata attraverso tutti i canali a disposizione: locandine, Portale della Salute, social aziendali.

Questo l'elenco di tutti corsi, suddivisi in edizione, svolti dalla Asl Bt in qualità di Provider nel corso del 2024: i corsi accreditati ECM hanno l'indicazione del codice progetto. Accanto a ciascun evento formativo sono evidenziati il numero dei discenti massimo previsto, quello dei partecipanti effettivi e quello di coloro che hanno ricevuto i crediti formativi.

Nel corso del 2024 sono stati realizzati 55 eventi formativi accreditati ECM, di cui 32 inseriti nel piano formativo, sui 40 previsti. Ne deriva una percentuale di realizzazione pari all'80%. La rilevanza medico/scientifica e strategica di alcune tematiche ha condotto la scrivente Unità operativa all'organizzazione di eventi non previsti nel piano, ma meritevoli di adeguato approfondimento e formazione.

Gli eventi realizzati non ricompresi nel Piano Formativo 2024 ed accreditati ECM sono stati 23.

A questi si aggiungono eventi non accreditati ECM riguardanti la formazione resa obbligatoria da apposite disposizioni normative concernenti le seguenti tematiche: anticorruzione, sicurezza sui luoghi di lavoro, antincendio, raccomandazioni ministeriali sulle buone pratiche sanitarie AGE.NA.S e prevenzione degli atti di violenza sugli operatori.

Di seguito sono indicate le rilevazioni statistiche della qualità percepita suddivisa per voci di "rilevanza", "qualità" e "utilità" degli eventi organizzati in modalità R.E.S. e F.S.C. Al fine di rilevare la qualità percepita ciascun discente compila un questionario di gradimento anonimo al termine di ogni corso.

	FORMAZIONE RES	F.S.C.	TOTALE
RILEVANZA (molto rilevante)	68,92%	89,75%	79,34%
QUALITÀ (eccellente)	65,08%	88,06%	76,57%
UTILITÀ (molto efficace)	65,53%	89,37%	77,45%

I costi complessivi sostenuti per la formazione dei dipendenti di questa ASL ammontano ad € 224.917,81 (duecentoventiquattromilanovecentodiciasette,81). Nel file sono indicate le spese, suddivise per corsi e/o macro aree.

Si specifica che una parte considerevole dei costi proviene da finanziamenti esterni a questa ASL, ossia fondi stanziati dalla Regione per il sostegno di progetti di varia natura o di categorie di discenti (pediatri di libera scelta, Medici di Medicina Generale). Ne è derivata la percentuale di fonti di finanziamento esterno pari a 50,81%, in considerazione della somma di € 114.281,64 (centoquattordicimiladuecentottantuno,64) stanziata da terzi.

Titolo	COSTI €
CORSO ADDETTI LOTTA ANTINCENDIO LIVELLO 3 - Parte Teorica	<u>17.829,56</u>
LA PREVENZIONE E LA PROTEZIONE DAGLI ATTI DI VIOLENZA NEI CONFRONTI DEGLI OPERATORI SANITARI. ASPETTI METODOLOGICI E OPERATIVI MULTIDISCIPLINARI.	<u>4.185</u>
SELF HELP DIAGNOSTICO IN OCULISTICA ED ORTOPEDIA (PLS)	<u>15.684,60</u>
AGGIORNAMENTI OPERATIVI E SULLE AGGREGAZIONI FUNZIONALI TERRITORIALI (AFT) (PLS)	<u>7.233,76</u>
INVECCHIAMENTO ATTIVO. CONOSCERE PER SCEGLIERE: L'IMPORTANZA DI UNA SANA ALIMENTAZIONE PER VIVERE IN SALUTE (Fondo Regionale)	<u>14.428,90</u>
I CONSULTORI FAMILIARI PUBBLICI: SERVIZI FONDAMENTALI PER LA SALUTE DELLA FAMIGLIA. NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI DOPO IL DM. 77/2022	<u>1.848,40</u>
NOVITA' IN OTORINOLARINGOIATRIA PEDIATRICA (PLS)	<u>7027,2</u>
LA VIOLENZA DI GENERE E IL CODICE ROSA	<u>5.285</u>
LA PSICOEDUCATIVA NEI SETTING DI CURA	<u>6791,8</u>
G.A.P. E RICERCA: IL GIOCO NELL'ERA DEL WEB E DEI SOCIAL MEDIA (FONDI REGIONALI G.A.P.)	<u>3.982,10</u>
DISTURBI SPECIFICI DI APPRENDIMENTO IN ETA' PEDIATRICA (PLS)	<u>7.905,60</u>
IL TRATTAMENTO DEI DISMORFISMI DELLA COLONNA VERTEBRALE SECONDO IL SISTEMA DI RIEQUILIBRO MODULARE PROGRESSIVO DI G. MONARI	<u>5.300</u>
LE RELAZIONI E LE DIPENDENZE NEGLI ADOLESCENTI (PLS)	<u>7747,2</u>
G.A.P. E RICERCA: IL GIOCO NELL'ERA DEL WEB E DEI SOCIAL MEDIA (FONDI REGIONALI G.A.P.)	<u>4976,76</u>

AGGIORNAMENTO CONTROLLI UFFICIALI DELL'AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI SICUREZZA ALIMENTARE: IL DIRITTO ALLA DIFESA - CONTROPERIZIA E CONTROVERSA E L'ISTITUTO DELLA DIFFIDA. MODIFICHE INTRODOTTE DALLA RIFORMA CARTABIA'	<u>1591,07</u>
AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DELL'AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI CONTROLLI UFFICIALI: NOVITA' IN MATERIA DI AUDIT SU OFA A NORMA DEL REGOLAMENTO (UE) n. 2017/625	
ALCOL: TRA CULTURA E SALUTE	<u>690</u>
EPALS	<u>5188,5</u>
BLS	
ALS	
P-BLS	
BLS - A	<u>35.403,85</u>
PTC AVANZATO	
ILS	
BLS (PLS)	
BLS (PLS)	<u>15.598,62</u>
FORMAZIONE SPECIFICA SULLA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO ex d. lgs. 81/2008 e d.lgs. 101/2020	<u>3.805,48</u>
LE DISFUNZIONI TIROIDEE IN MEDICINA GENERALE (MMG)	<u>3.457,80</u>
DALLA NOTA AIFA 79 ALLA REAL LIFE (MMG)	<u>7.428,60</u>
INFEZIONI EMERGENTI IN EPOCA POST PANDEMICA (PLS)	<u>7027,2</u>
NUOVI ORIZZONTI DI CURA IN NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA	<u>380,88</u>
SELF HELP DIAGNOSTICO IN DERMATOLOGIA PEDIATRICA (PLS)	<u>7905,6</u>
LA MEDICINA DI GENERE - VERSO LA PERSONALIZZAZIONE DELLA CURA	<u>1.341,00</u>
LA PREVENZIONE DEGLI ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI. ASPETTI METODOLOGICI E CULTURALI	<u>154,64</u>

AUDIT DEGLI OPERATORI DELLA FILIERA AGROALIMENTARE - REGOLAMENTO (UE) 2017/625	
GESTIONE DELLE CONSEGUENZE DEI CONTROLLI UFFICIALI DA PARTE DELLE AC DI CUI ALL'ART. 2, COMMA 1 DEL D.GLS. 27/2001 - AGGIORNAMENTI IN MATERIA DI GARANZIA DEL DIRITTO ALLA DIFESA IN CASO DI NON CONFORMITA' SOSPETTA O ACCERTATA	<u>3884,29</u>
CHEMICALS: ESPOSIZIONI PEDIATRICHE E INTERFERENTI ENDOCRINI IN AMBITO OSTETRICO (FAD)	<u>2245</u>
CHEMICALS: ESPOSIZIONI PEDIATRICHE E INTERFERENTI ENDOCRINI IN AMBITO OSTETRICO (RES)	
IL TRATTAMENTO FISICO DELL'EDEMA LINFOVENOSO SECONDO EBM	<u>9614,6</u>
FISICAMENTE - LE INFINITE POSSIBILITÀ DI PLASMARE L'ESSERE CORPO NEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (FONDO REGIONALE SU DISTURBO DELLA NUTRIZIONE)	<u>5614,8</u>
Il PNRR: La nuova organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria e sociosanitaria e la gestione integrata ospedale-territorio	<u>3.360</u>

Le attività di informazione e di Comunicazione nel corso del 2024 sono state fortemente potenziate anche attraverso la realizzazione e il go live del primo Urp Digitale della Asl Bt (maggio 2024): si tratta della prima sperimentazione pugliese che permette di convogliare su un'unica piattaforma tutte le richieste dei cittadini. L'uso di un CRM avanzato ci ha permesso di verificare che oltre il 90 per cento delle richieste viene evaso in tempi molto rapidi. La conoscenza diretta e immediata delle richieste consente di organizzare in maniera mirata anche l'attività di comunicazione.

Nel corso del 2024 è stata fortemente implementata anche la comunicazione social attraverso l'utilizzo costante di una piattaforma di gestione in grado di fornire dati d'uso che oggi consentono una più attenta e mirata programmazione su tutti i canali social aziendali.

Ulteriori valutazioni della qualità percepita e il coinvolgimento degli stakeholder

Nel corso del 2024 è rimasta attiva l'indagine di customer satisfaction nei presidi ospedalieri della Bat : in tutte le unità operative è stata affissa una locandina con un Q-code attraverso il quale poter compilare un questionario di gradimento. I tassi di adesione, tuttavia, risultano ancora troppo bassi e pertanto l'indagine poco significativa. L'analisi dei dati ha messo in evidenza che il tempo di attesa prima del ricovero, il livello di informazioni ricevute, il rapporto con i medici e con gli altri operatori sanitari è stato considerato soddisfacente mentre è bassa la valutazione della qualità del cibo.

5.10 Anticorruzione E Trasparenza

Con deliberazione n. 146/2025 è stato approvato il PIAO – Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza, anno 2024/2026, in ragione di quanto espressamente regolamentato dalla legge n. 113/2021, modificata ed integrata dal D.L. 228/2021 (c.d. Milleproroghe); il DPR n. 81 del 24 giugno 2022 ha individuato, invece, i documenti assorbiti dal PIAO, tra i quali rientra il Piano Anticorruzione e Trasparenza; mentre il successivo Decreto del Dipartimento della Funzione pubblica n. 132 del 30/06/2022, ha individuato la struttura del PIAO.

La sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza 2024/2026 è stata redatta sulla base degli obiettivi strategici in materia, definiti dall'organo di indirizzo politico, nonché sulla base di quelli indicati dalle disposizioni normative di cui sopra, da quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 s.m.i. e del decreto legislativo n. 33/2013 s.m.i., di seguito riportati:

- la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- la mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle amministrazioni delle misure previste dalla legge n.190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013 e s.m.i.

L'azienda, dunque, anche con il documento di cui sopra, in continuità con gli anni passati, ha da sempre posto particolare attenzione da un lato alla corretta alimentazione della sezione "amministrazione trasparente" e dall'altro all'osservanza di tutti gli obblighi inerenti le norme in materia di Anticorruzione partendo principalmente dal fatto che la gestione del rischio corruttivo non riguarda solo il RPCT ma l'intera struttura organizzativa.

A tal fine, occorre sviluppare a tutti i livelli organizzativi una responsabilizzazione diffusa e una cultura consapevole dell'importanza del processo di gestione del rischio e delle responsabilità correlate.

Il Responsabile dell'Anticorruzione e Trasparenza ha posto in essere tutte le attività previste dal cronoprogramma allegato alla Delibera ASL BT n. 129/2024 di adozione del PTPCT 2023/2025 e, pertanto, per l'anno 2024, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, ha posto l'attenzione all'attività di verifica e monitoraggio, tenendo conto, ovviamente della "mappatura dei processi a rischio" avviata nel secondo semestre del 2022, ancora in fase di attuazione, dovuta in ragione della nuova organizzazione dipartimentale della ASL BT.

Come indicato nell'Allegato 1 al PNA 2019, infatti, l'aspetto centrale e più importante dell'analisi del contesto interno, è la mappatura dei processi che consiste nell'individuazione e analisi dei processi organizzativi propri di ASL BAT con l'obiettivo di identificare le aree che risultano particolarmente esposte ai rischi corruttivi.

Nel corso dell'anno 2024, infatti, è stata attenzionata, in modo particolare, la fase del monitoraggio delle misure introdotte, attività evincibile dall'Allegato D alla delibera di adozione del PIAO.

La gestione del rischio si completa con la successiva azione di monitoraggio, che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle misure di prevenzione introdotte e delle azioni attuate.

Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e, quindi, alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione.

Il monitoraggio e il riesame periodico sono fasi del processo di gestione del rischio atteso che consentono di verificare l'attuazione e l'adeguatezza delle misure di prevenzione nonché il complessivo funzionamento del processo stesso e consentono, ove necessario, di apportare le modifiche. Monitoraggio e riesame sono due attività differenti ma strettamente collegate. Il monitoraggio è un'attività continuativa di verifica dell'attuazione e dell'idoneità delle singole misure di trattamento del rischio, mentre il riesame è un'attività svolta ad intervalli programmati che riguarda il funzionamento del sistema nel suo complesso.

La fase del monitoraggio ha riguardato sia lo stato di attuazione delle misure di carattere generale che lo stato di attuazione delle misure di carattere specifico.

I Dirigenti relazionano al RPCT l'assolvimento degli obblighi previsti dalla normativa vigente e dalla presente Sezione in materia di Anticorruzione e Trasparenza.

Gli stessi, infatti, ogni semestre trasmettono al RPCT apposita relazione, su modello predisposto dal RPCT, attestante l'assolvimento delle misure generali e specifiche previste dalla Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza, fornendo altresì specifici spunti al RPCT nell'apposito campo destinato alle c.d. "note aggiuntive"

La relazione viene redatta in attuazione dei principi di cui al DPR n.445/2000. In base ai contenuti delle relazioni, il RPCT si riserva controlli a campione in libertà ed autonomia.

Il monitoraggio prevede l'attività di verifica a cura del RPCT con particolare riferimento alle informazioni rese in autovalutazione attraverso il controllo degli indicatori e l'acquisizione della documentazione.

Da una lettura comparativa con i precedenti report si rileva un continuo miglioramento delle attività di prevenzione della corruzione poste in essere dalla ASL BT ed una generalizzata attuazione delle misure di carattere generale e specifiche, contrastanti il verificarsi di fenomeni corruttivi.

Degli esiti del monitoraggio sulle misure specifiche individuate nelle mappature così svolte, si tenga conto dell'Allegato D.

Questo metodo di risk management, ritenuto valido, sarà utilizzato per proseguire, nel corso del 2025, con la mappatura degli altri processi, già avviata dal RPCT.

Altre misure di rilievo, strettamente connessi alla politica di prevenzione e contrasto a fenomeni corruttivi e trasparenza, o di nuova introduzione o attraverso attività di implementazione, sono state poste in essere dalla ASL BT, come di seguito elencati:

- con la Delibera ASL BT n. 1303 del 25/07/2023 è stato adottato il “Regolamento per la disciplina delle incompatibilità, cumulo d’impieghi ed autorizzazione allo svolgimento di incarichi extraistituzionali (ex art. 53 del D.Lgs 165/2001 e s.m.i);
- con la Delibera ASL BT n. 1344 del 02/08/2023 è stato dato “Avvio e attuazione, ex art. 1, comma 4, lett. e) della Legge n. 190 del 6 novembre 2012, della rotazione ordinaria del personale dirigenziale con incarico di Direzione dei Distretti Socio Sanitari”
- applicazione della normativa afferente l’istituto del Whistleblowing (d.lgs n. 24/2023)
- applicazione della normativa afferente l’istituto del pantouflage
- regolamento per la presentazione dei progetti riabilitativi, di promozione e sensibilizzazione territoriali e di strutture a gestione diretta aslbat residenziali e semiresidenziali in materia di salute mentale diretta asl bat.
- revisione e aggiornamento del regolamento aziendale per le attività del responsabile unico del procedimento (r.u.p.) e del direttore dell’esecuzione del contratto (d.e.c.), approvato con la deliberazione n. 1199/2019.-

Con la delibera ASL BT n. 1303 del 25 luglio 2023 è stato adottato il Regolamento in materia di incompatibilità e autorizzazione allo svolgimento di incarichi extraistituzionali, prevedendo la pubblicazione del documento in “ Amministrazione Trasparente ” sul portale aziendale, la notifica dello stesso a tutto il personale dipendente per il tramite dei Direttori/Dirigenti Responsabile delle unità operative di assegnazione e di trasmettere il Regolamento alla RPCT e alle OO.SS. Comparto e Dirigenza.

Con le relazioni infra annuali trasmesse al RPCT, sopra richiamate, i Direttori/Dirigenti Responsabili di Struttura evidenziano l’applicazione della Misura prevista dalla Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza (ex art. 4.1); dall’esame delle relazioni è emersa una generalizzata conoscenza dell’istituto di cui all’art. 53 del DLGS N. 15/2001 e smi.

Con le due relazioni infrannuali si esplicitano dettagliatamente il rispetto della misura riguardante il conferimento dell’incarico e la preliminare verifica, effettuata dai medesimi, in ragione delle disposizioni normative e regolamentari vigenti.

Al fine di rafforzare e dare continuità ai contenuti di cui al Regolamento, la ASL BT ha previsto, altresì, l’attività di verifica a campione e monitoraggio delle attività extraistituzionali svolte dal personale dipendente, prevedendo l’istituzione di un apposito gruppo di lavoro, istituito con nota prot. n. 90582/2023. Gli esiti dell’attività saranno rei noti con la relazione infrannuale, da parte dell’Area Gestione del Personale, nel secondo semestre 2025

Con la Delibera ASL BT n. 1344/2023 è stato dato “Avvio e attuazione, ex art. 1, comma 4, lett. e) della Legge n. 190 del 6 novembre 2012, della rotazione ordinaria del personale dirigenziale con incarico di Direzione dei Distretti Socio Sanitari”. Già con la delibera n. 2103/2021 (“Regolamento recante i criteri per la rotazione dei dipendenti operanti in aree a rischio di corruzione (L. n. 190/2012, art. 1 co 4)”, sono state scandite le azioni utili ai fini dell’applicazione della misura, richiamate dalla Sezione 2023/2025, a cui si rimanda.

Tra le azioni elencate, rilevano in modo particolare la mappatura delle funzioni e delle professionalità, con l’indicazione dei c.d. ruoli infungibili, la definizione di un programma pluriennale e la gradualità dell’applicazione della misura.

La mappatura delle funzioni, pur essendo stata effettuata dai Direttori/Dirigenti Responsabili di Struttura, su impulso dell’Area Gestione del Personale, necessita di essere meglio esaminata dal gruppo di lavoro formato da un rappresentante dell’ Area Gestione del Personale, dal RPCT e da un rappresentante della UOSVD Informazione, Comunicazione, Formazione e Polo Universitario, con particolare riferimento a quelle prodotte dalle aree maggiormente a rischio.

Ad ogni buon conto, tenuto conto della nuova organizzazione dipartimentale, cogliendo pertanto l’opportunità offerta dal nuovo assetto organizzativo aziendale, è possibile affermare che la rotazione ordinaria del personale costituisce una misura di prevenzione della corruzione cruciale, già attuata da questa ASL BT, seppur limitatamente alle figure dei Direttori di Dipartimento (delibera ASL BT n. 1563/2022), dei Direttori Medici di Presidio (rilevano le recentissime nomine del Direttore Medico del P.O. di Andria/ P.P.A di Canosa, del P.O. di Barletta e della Dirigente Responsabile del P.O. di Bisceglie) e dei Direttori dei 5 Distretti (delibera ASL BT n. 1344/2023); la rotazione rappresenta – ove possibile – strumento di organizzazione ed utilizzo ottimale delle risorse umane, anche per le Aziende Sanitarie Locali (raccomandazione del Presidente dell’ANAC del 21.01.21, prot. n. 76320).

Con il Decreto legislativo n. 24/2023 è stata data attuazione alla direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell’Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.

Sul portale della ASL BT è stato creato apposito collegamento al link relativo alla normativa di riferimento ed è stata esplicitata la procedura da seguire al fine di effettuare la segnalazione attraverso l’utilizzo del canale interno <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-barletta-andria-trani/whistleblowingpa>, piattaforma gratuita di Transparency international.

La piattaforma è stata resa nota dal RPCT con inoltro di due distinte circolari esplicative, inoltrate a tutti i Direttori di Dipartimento e, per il loro tramite, a tutti i Direttori e Dirigenti Responsabili di Struttura e a tutto il Personale dipendente ASL B, nel mese di giugno e nel mese di dicembre 2024.

Il legislatore nazionale ha introdotto il comma 16-ter dell’art. 53 del d.lgs. n. 165/2001 che si applica ai casi di passaggio dal settore pubblico al privato a seguito della cessazione del servizio. La norma dispone nello specifico il divieto per i dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni, di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell’attività dell’amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri. In caso di violazione del divieto sono previste specifiche conseguenze sanzionatorie che hanno effetti sul contratto di lavoro

e sull'attività dei soggetti privati. I contratti di lavoro conclusi e gli incarichi conferiti in violazione del divieto sono, infatti, nulli e i soggetti privati che hanno concluso contratti o conferito incarichi in violazione del divieto non possono contrattare con la pubblica amministrazione per i successivi tre anni e hanno l'obbligo di restituire i compensi eventualmente percepiti e accertati, riferiti a detti contratti o incarichi.

Il PNA 2022 prevede una apposita sezione dedicata al Pantouflage, ponendo particolare attenzione all'attività di verifica che ricade in capo al RPCT nella fase delle verifiche.

Al fine di ottemperare, pertanto, alle indicazioni fornite dal Piano, è prevista l'acquisizione di apposita dichiarazione, da parte del dipendente, all'atto della cessazione del rapporto di lavoro, di prendere atto dell'istituto del pantouflage e di assumere l'impegno di rispettare il divieto previsto dal legislatore col ridetto istituto. Al fine di assicurare il rispetto dell'istituto del pantouflage, appare necessaria, altresì, l'acquisizione da parte dell'operatore economico concorrente di dichiarare di non aver stipulato contratti di lavoro o comunque attribuito incarichi ad ex dipendenti pubblici in violazione del divieto, per quanto di conoscenza. Le strutture interessate a tale misura sono: all'Area Gestione del Personale / Area Gestione del Patrimonio/area Gestione Tecnica / UOSVD Appalti contratti e logistica / UOSVD Costruzioni Ristrutturazioni e manutenzioni / UOSVD Ingegneria clinica ed HTA / UOSVD Gestione amministrativa dei servizi tecnici e PNRR / UOSVD Information and Communication Technologies.

L'attività di verifica è stata effettuata dal RPCT, come emerge dal verbale, agli atti dell'ufficio.

Successivamente è stata acquisita, dalle strutture interessate, la documentazione prodotta dai soggetti dichiaranti (operatori economici e dipendenti cessati), i cui nominativi sono stati sorteggiati attraverso l'utilizzo del sistema Bli.it – Generatore lista numeri casuali.

Dall'esame della documentazione, emerge il rispetto della misura.

Con delibera ASL BT N. 1796 del 24/10/2024 si è dato atto che il DSM ha svolto, nel corso degli anni, attività riabilitative caratterizzate da trasversalità, sostenibilità nel tempo ed integrazione con il territorio, che prescindono anche dall'inserimento degli utenti psichiatrici nelle strutture residenziali e semiresidenziali; è sorta, pertanto, la necessità di disciplinare (modi, tempi, obiettivi da raggiungere, esiti, spesa...) la presentazione dei suddetti progetti riabilitativi nell'ottica di contemperare i principi di trasparenza e imparzialità dell'azione amministrativa con il conseguimento delle finalità socio-sanitarie alle quali saranno destinate le risorse pubbliche impiegate, attraverso l'adozione di un apposito Regolamento.

Con delibera ASL BT n. 1163 del 11/07/2024, tenuto conto dell'entrata in vigore il Decreto Legislativo 31.03.2023, n. 36 "Codice dei Contratti Pubblici in attuazione dell'art. 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78 recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", nonché degli artt. 15 "Responsabile Unico del Progetto – RUP" e 114 "Direzione dei lavori e dell'esecuzione dei contratti" del d. Lgs. n. 36/2023 dedicati, rispettivamente, alle funzioni e alle competenze del R.U.P. e del D.E.C., è sorta la necessità di adottare il nuovo regolamento aziendale.

Altre attività di rilievo, in continuità con gli anni passati, hanno riguardato:

- attività di verifica in materia di incompatibilità ed inconfiribilità, i cui esiti sono stati riportati in appositi verbali, pubblicati in AT;
- attività di verifica, a campione, degli atti amministrativi (delibere, determinazioni dirigenziali, bandi di gara e di concorso, nonché di avvisi pubblici, nella misura del 10% di tutti gli atti adottati dall'azienda su base trimestrale, sorteggiati a campione) adottati da questa ASL BT, recepita in appositi verbali comunicati alla Direzione Strategica, a cui sono seguite comunicazioni ovvero raccomandazioni indirizzate agli uffici interessati;
- istituzione ed aggiornamento del registro dell'accesso civico e generalizzato
- sensibilizzazione, attraverso apposite circolari, dell'utilizzo della piattaforma gratuita di Transparency international, al fine di dare maggiore impulso alla tutela del segnalatore di presunti fenomeni corruttivi. La piattaforma è liberamente accessibile cliccando il seguente flag <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-barletta-andria-trani/whistleblowingpa>.
- attività di verifica con riferimento all'istituto del conflitto di interessi
- attività di verifica a campione su quattro sezioni in AT, le cui risultanze sono state recepite in apposito verbale, pubblicato in AT.

5.11 Sanita' Digitale

Il presente documento ha lo scopo di aggiornare in merito alle attività svolte della Struttura ICT, anche in riferimento alla Trasformazione Digitale dell'Ente, atteso che all'interno della suddetta UOSVD opera anche il Responsabile della Transizione Digitale, giusta Delibera N. 1486 del 08/08/2018. Il contesto principale nel quale si muove l'Azienda è caratterizzato da una profonda regia regionale, la quale, con DGR 1094 del 31/07/2024, ha ratificato il Piano triennale di Riorganizzazione Digitale della Regione Puglia - Aggiornamento 2023-2025, che razionalizza non solo gli interventi di digitalizzazione regionale, ma anche quelli che ricadono su Enti esterni, quali le AA.SS.LL.

Fra questi si cita, ad esempio, l'Azione OR_ – Potenziamento Sanità Digitale” che vede come obiettivo “... potenziare l'infrastruttura digitale dell'intero territorio pugliese a supporto dei servizi sanitari regionali... omiss... attraverso l'utilizzo di sistemi informativi che facilitino l'interazione e la cooperazione tra differenti figure professionali, riducano le distanze con il cittadino, aumentando al tempo stesso la qualità e l'efficienza dei servizi pubblico”.

Con delibera DG 2326 del 31/12/2024 la presente azienda ha adottato il “Piano di Trasformazione Digitale 2024-2026”. Tale Piano è stato delineato coerentemente con i principi, le linee guida e la normativa nazionale ed europea, ed in particolare nel contesto del “Piano Triennale per l'Informatica 2024-2026” di AgID.

Con Delibera Aziendale n. 991 del 10/06/2024 si è recepito il Protocollo d'Intesa tra Regione Puglia e gli Enti del Sistema Sanitario Regionale, finalizzato alla collaborazione reciproca al processo di transizione al digitale (D.G.R. n. 549 del 30/04/2024).

Il suddetto Piano di Trasformazione Digitale diventa uno strumento fondamentale per promuovere la prosecuzione ed il consolidamento del percorso di transizione digitale che l'ASL ha intrapreso da tempo, rappresentando il prosieguo logico delle iniziative intraprese a livello nazionale, ed anche regionale, in modo da garantire continuità all'azione strategica nazionale ed europea. Il Piano si conforma come documento di natura strategica e programmatica per la pianificazione delle attività sul percorso di innovazione digitale, infatti, coinvolge l'intero apparato dell'ASL, garantendo benefici in termini di prestazione ed efficacia dei processi.

Il quadro strategico aziendale per la trasformazione digitale prevede una serie di obiettivi realizzativi. Tali obiettivi si intersecano con quanto precedentemente avviato nel corso del 2023 e continuato nel successivo anno, oltre che le nuove azioni iniziate in tale anno anche grazie alle risorse messe a disposizione del PNRR, ed in particolare dalle seguenti misure:

- M6.C2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA -- Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II);
- M6.C2 – 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE);
- M1.C1 – 1.1 Infrastrutture Digitali e 1.2 Abilitazione al Cloud per le PA Locali;
- M1.C1 – 1.4.3 Diffusione della piattaforma dei pagamenti elettronici PagoPA e dell'AppIO dei servizi pubblici;

L'utilizzo di tali risorse permetterà di consolidare ulteriormente gli interventi di digitalizzazione attuati dall'Azienda BT, così come di realizzarne di nuovi volti ad implementare l'accesso ai servizi online in maniera semplice e sicura, garantendo così il diritto di cittadinanza digitale.

FONDI PNRR

Nel corso del 2024 si è provveduto a proseguire con le attività iniziate nel 2023 con fondi PNRR. Si è inoltre provveduto ad avviare nuove progettualità nel corso del 2024 nell'ambito delle missioni dettagliate nel precedente capitolo. Di seguito si riportano le progettualità intraprese per ogni singola missione ed ambito di intervento.

M1.C1 - Investimento 1.4 “Servizi e Cittadinanza Digitale”, Misura 1.4.3 “Adozione pagoPA”:

In continuità con quanto già avviato negli anni precedenti, si è proseguito nel processo di transizione dei pagamenti (dovuti) aziendali all'interno del circuito pagoPA. In particolare, sono stati pubblicati ulteriori dovuti del Dipartimento di Prevenzione sulla piattaforma dei pagamenti regionale My Pay, come pagamenti spontanei, in particolare quelli legati alle sanzioni amministrative e da lavoro (Spesal).

In aggiunta l'Azienda ha candidato ulteriori iniziative a valere sulla misura PNRR M1C1 Investimento 1.4 “Servizi e Cittadinanza Digitale”, Misura 1.4.3 “Adozione pagoPA”, giusta Delibera n. 775 del 09/05/2023. In riferimento a questo sono state collaudate le attività di integrazione fra CUP e Nodo regionale dei pagamenti (MyPay) per garantire i seguenti servizi, oggetto di finanziamento:

- Diritti per copia Cartella Clinica
- Ticket Pronto Soccorso

Questa iniziativa permetterà di rilasciare un avviso di pagamento con IUV associato (Identificativo Unico di Versamento) a chiunque dovesse richiedere copia di cartella clinica. Il pagamento, pertanto, avverrà nelle stesse modalità in cui oggi viene già pagata una prestazione sanitaria prenotata (APP IO, Tabacchi, Sisal, altra modalità prevista per circuito pagoPA).

Per quanto attiene invece il pagamento degli accessi in PS con codice dimissione “bianco”, l'assistito potrà farlo recandosi direttamente ad uno sportello CUP: il Sistema, difatti, riconoscerà direttamente l'ID episodio e l'assistito; in alternativa quest'ultimo potrà pagare direttamente attraverso APP IO, a cui viene notificata la prestazione immediatamente dopo la dimissione dal PS.

In data 07/10/2024 il RUP di progetto ha dichiarato l'avvenuto collaudo di tutte le attività candidate a finanziamento PNRR M1C1 – Misura 1.4.3, recepito con Delibera n. 755 del 09/05/2023.

M1.C1 – Investimenti 1.1 Infrastrutture Digitali e 1.2 Abilitazione al Cloud per le PA

Locali

Nell'ottica di razionalizzazione delle infrastrutture digitali, questa Azienda, seguendo quanto prescritto da AGID, ha avviato un percorso di migrazione dei servizi verso soluzioni Cloud qualificate; in particolare si è proceduto alla migrazione dei sistemi amministrativo-gestionali

presso il datacenter InnovaPuglia, qualificato ACN (Agenzia per la Cyber Security) per ospitare sistemi che trattano dati ordinari e in via di qualificazione per ospitare sistemi che trattano dati critici.

Anche in questo caso l'Azienda ha aderito alla Misura PNRR M1C1 Investimento 1.1 "Infrastrutture Digitali" e Investimento 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali, recepito con Delibera n. 2001 del 06/12/2023.

I sistemi informativi la cui migrazione è oggetto di finanziamento sono i seguenti:

CED di Destinazione	Sistema	Migrazione da avviare	Migrazione completata
PSN	Piattaforma della Formazione (ECM-PA)	€ 34.050	
	Open data (CKAN)	€ 34.050	
InnovaPuglia	Protocollo (Seedoo)		€ 34.050
	Conservazione (Trust)		€ 34.050
	Delibere e Determine (Praxi)		€ 34.050
	Patenti speciali		€ 34.050
	Gestione paghe		€ 34.050
	ESB	€ 44.265	
	SIAN	€ 34.050	
	CCE nefrologia-dialisi (Gepadial)	€ 44.265	
	CRM (URP)		€ 34.050
	CCE Reumatologia (Carlino)	€ 44.265	
	SBL-Privacy Manager		€ 34.050
	Endoscopia (EndoxWeb)	€ 44.265	
	CCE Paziente Cronico (Nardino)	€ 44.265	
	Agenda NPIA (sviluppata in house)	€ 44.265	
Totale			€ 606.090

Con delibera della Direttrice Generale n.455 del 14/03/2024 "Investimento PNRR M1C1 - Multimisura 1.1 e 1.2 "Infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" - CUP C81C23000790006 - Adesione alla convenzione Polo Strategico Nazionale" sono stati ricevuti i fondi per proseguire con la migrazione dei sistemi destinati alla piattaforma PSN.

Si rappresenta di seguito lo stato di attuazione dell'attività di migrazione al 31/12/2024. L'attività di migrazione terminerà il 31/03/2025.

CED di Destinazione	Sistema	Migrazione da avviare	Migrazione completata
PSN	Piattaforma della Formazione		
	Portale istituzionale web e open data		
InnovaPuglia	Protocollo		
	Delibere e Determine		
	Patenti speciali		
	Gestione Paghe		
	ESB		
	SIAN		

	CCE nefrologia-dialisi		
	CCE Reumatologia		
	SBL-Privacy manager		
	Endoscopia		
	CCE Paziente Cronico		
SaaS	CRM (Dynamics 365)		
Totale		€ 606.090	

M6.C1 - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)

Per l'intervento PNRR Centrali Operative Territoriali le competenze della Struttura ICT riguardano la linea COT Interconnessione (giusta nota prot. n. 44275/2024).

Le analisi sono state svolte secondo la documentazione inerente alle linee guida per comprovare il raggiungimento del target PNRR M6C1-7 "Centrali operative pienamente funzionanti", subinvestimento 1.2.2 – Centrali Operative Territoriali, emanate dal Ministero della Salute, secondo i punti previsti dalla Check-list "Monitoraggio COT M6C1I1.2.2 per l'Ingegnere Indipendente (inviata dal Ministero della Salute alle Regioni/PA)".

Per i punti relativi gli standard tecnologici e qualitativi della checklist, emerge quanto segue:

- Il sistema COT Interconnessione è stato collaudato dall'AreSS in data 30/09/2024 e si resta in attesa dello svolgimento della formazione specifica degli operatori;
- La COT è dotata di un sistema che da supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale riguardo le attività e servizi distrettuali, consentendo un corretto accesso ai sistemi di FSE.

La gestione dei singoli setting territoriali allo stato attuale viene effettuata con il supporto del Sistema Informativo Regionale Edotto, ed in particolare per assistenza domiciliare, assistenza residenziale, assistenza hospice, assistenza riabilitativa e assistenza farmaceutica (Distribuzione Diretta Farmaci). Mentre l'assistenza ospedaliera viene implementata dal sistema di Cartella Clinica Elettronica (CCE) regionale.

M6.C2 - Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE):

Nell'ambito di questo investimento PNRR si è adottata la Delibera della Direttrice Generale N. 592 del 05/04/2024, con la quale si è recepito l'Atto Dirigenziale Regione Puglia N.081/DIR/2023/00134 con cui sono state assegnate all'ASL BT le somme da destinare alla implementazione delle integrazioni dei sistemi aziendali con il Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0. Contestualmente la Delibera affidava, ai sensi del combinato disposto di cui all'art. 49 comma 4, e art. 50 co. 1 lett. b) del D. Lgs. N. 36/2023, alla società Dedalus Italia S.p.A. (attuale fornitore del sistema LIS), l'attività di adeguamento tecnologico al Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) 2.0 del Sistema di Laboratorio Analisi. Questa attività ha permesso di adeguare il sistema informativo in parola alla nuova architettura del FSE, con particolare riferimento alla modalità di firma PADES dei documenti, secondo le Linee Guida di attuazione FSE: LineeGuida_v1.0_270320227.

Allo stato attuale e secondo quanto prevede il c.d. DM Riparto, tutti i documenti facenti parte del nucleo minimo di documenti da conferire a FSE (referti LIS, RIS, LDO e VPS) e che

vengono indicizzati dalla Asl BT, sono conferiti secondo tale modalità, garantendo così anche il raggiungimento degli obiettivi assegnati alle Direzioni dalla Regione.

M6.C2 - Investimento 1.1- Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)

1 Tempi Chirurgici

Deliberazione della Direttrice Generale, n. 1934 del 23/11/2023, in riferimento al Progetto Regionale PNRR “Stima Tempi Chirurgici”: Nel corso del terzo quadrimestre, si è provveduto ad installare le antenne Beacon, necessarie per la rilevazione dei pazienti al passaggio di un varco in ambiente ospedaliero. L’Antenna Bluetooth Beacon Gateway è un potente gateway IoT che esegue la scansione dei dispositivi Bluetooth presenti nelle vicinanze e li carica sul server tramite gateway beacon. Inoltre, si è proceduto alla demo del Software Surgery Time da parte del fornitore, simulando il percorso tipico del paziente in ingresso e uscita dal blocco operatorio. Il software Surgery Time consente la rilevazione di tempi automatici e l’inserimento manuale di eventuali altri tempi; l’inizio induzione anestesia, per esempio, è un tempo manuale che richiede l’inserimento in Surgery Time e successivamente si integrerà con i sistemi di BO.

2 Potenziamento del parco tecnologico aziendale:

2.1 PC portatili, PC Desktop e Monitor

Si è provveduto ad aumentare la dotazione di strumenti quali Pc portatili, Pc Desktop Workstation e Monitor con Deliberazione della Direttrice Generale:

- N. 180 del 6/02/2024, con Oggetto: M6C2– 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II). Adesione alla Convenzione Consip ID 2457 – PC Desktop Workstation e Monito 2. CIG Derivato A04B57AB3D, per l’acquisto di 180 device.
- N. 924 del 29/05/2024 con oggetto M6C2 - 1.1.1. Ammodernamento del Parco tecnologico e digitale Ospedaliero. Adesione alla Convenzione Consip ID 2425 – PC Portatili, Mobile Workstation e Chromebook per le PA. CIG Derivato A057649794, relativamente l’acquisto di 140 pc portatili.

2.2 Acquisto di software e licenze

Con Deliberazione della Direttrice Generale n. 1083 del 21/06/2024, l’azienda ha aderito alla Convenzione Consip ID 2599-Licenze SW Multibrand 6, Lotto 5. La convenzione ha permesso di acquistare le licenze utili alla conduzione dell’infrastruttura servente aziendale.

2.3 Infrastrutture e connettività:

Al fine d'incrementare gli standard tecnologici richiesti dai sistemi informativi sanitari moderni (es. velocità di trasmissione dati), permettendo pertanto di innalzare il livello di digitalizzazione richiesto all'interno dei Presidi DEA, con Deliberazione della Direttrice Generale n. 1309 del 26/07/2024 si è proceduto alla formalizzazione dell'adesione alla Convenzione Consip denominata "Fornitura di Prodotti e di Servizi per la realizzazione, manutenzione gestione di Reti Locali per le pubbliche amministrazioni - Ed. 8 - ID 2223" Lotto 2 Interoperabilità aziendale

Nel corso del 2024 si sono ulteriormente consolidate tutte le iniziative di cooperazione applicativa avviate negli anni passati. Il progetto propone di potenziare l'ESB (Enterprise Service Bus) aziendale, ossia accentrare tutti i flussi dati clinici scambiati tra i sistemi informativi aziendali e regionali in un unico dominio o "nodo". Nel nodo vengono esposti i servizi (e-service) forniti da ogni applicativo per l'interoperabilità con gli altri sistemi. I servizi dovranno essere razionalizzati e standardizzati al fine di evitare un'eccessiva proliferazione di specificità di filiera. La re-ingegnerizzazione di tale processo mira alla ottimizzazione e condivisione delle soluzioni, atte al reperimento di informazioni utili nei procedimenti clinici per la piena attuazione del principio once only. Nel corso del 2024 si è provveduto ad eseguire le modifiche inerenti all'integrazione del nuovo sistema LIS e l'integrazione con SirDimm, il nuovo sistema regionale di Diagnostica per Immagini.

2.4 Sicurezza Informatica

Attraverso un progetto finanziato PNRR e rivolto a tutte le Aziende Sanitarie del territorio regionale, la Asl ha condotto una analisi della postura di sicurezza aziendale, fornendo una comprensione approfondita degli attuali punti di forza e di miglioramento. Tale analisi ha permesso di rilevare l'attuale livello di maturità cyber, tenendo in considerazione la struttura organizzativa, i processi e le tecnologie a disposizione. Tali interventi sono stati realizzati in parte con fondi di Digitalizzazione DEA.

In particolare, con deliberazione della Direttrice Generale N. 712 del 23/04/2024, con Oggetto: PNRR Misura M6C2 1.1.1. "Digitalizzazione DEA I e II livello". Adesione all'AQ Consip "Servizi di Sicurezza da remoto, di Compliance e Controllo per le Pubbliche Amministrazioni" Lotto 1 – ID 2296, si è provveduto ad incrementare la postura di sicurezza informatica aziendale tenendo in considerazione la struttura organizzativa, i processi e le tecnologie attivando, rispettivamente a quanto mappato nel corso del 2023. Rispetto ai servizi previsti sono stati implementati i seguenti:

- **Intervento 1 - SOC:** per il coordinamento delle azioni volte a garantire la corretta operatività dei sistemi attraverso la prevenzione, gestione, risoluzione di qualsiasi criticità di sicurezza che possa degradare il servizio all'utenza;
- **Protezione EPP, SPP e XDR:** per la protezione dei dispositivi collegati alla rete aziendale (ad es. pc desktop, laptop, smartphone, tablet) dall'accesso non autorizzato o dall'esecuzione di software dannoso;
- **Implementazione piattaforma di Incident Response:** affianca l'attività di Detection & Response (Threat Detection, Threat Analysis, Mitigation & Respond, Reporting);
- **Gap Analysis:** analisi approfondita del livello di maturità dell'azienda nella gestione dei dati (AS-IS), al fine di definire il target maturity level (TO-BE), i gap e le carenze da colmare sulle diverse aree di interesse, identificando le azioni di miglioramento,

presidi e soluzioni tecnologiche da adottare, necessarie per raggiungere gli obiettivi definiti (Remediation Plan);

- **Compromise Assessment:** al fine di esaminare le possibili tracce di infiltrazioni esterne sui sistemi principali dell'azienda; dispiegare azioni di mitigazione idonee, qualora sia confermata la presenza di un attaccante, al fine di contenere eventuali azioni dannose. Quindi, viene redatto un report che indica lo stato di compromissione dei sistemi e le azioni suggerite come remediation o mitigation;
- **Incident Response Plan:** definizione delle regole di comportamento e delle best practices per le azioni da eseguire in caso di attacco; definizione delle indicazioni chiare e puntuali su quali siano le operazioni da svolgere al fine di garantire non solo la sicurezza dell'infrastruttura ma anche per acquisire, o non distruggere, le informazioni necessarie ad una analisi dell'incident nei momenti successivi alla sua rilevazione;
- **External/Internal Network Security Assessment:** verifica della sicurezza degli asset e dei servizi pubblicati dall'azienda verso l'esterno/interno (individuati su base IP), verificando anche che i sistemi di difesa eventualmente posti in essere svolgano il loro compito secondo quanto atteso;
- **Privileged Access Management (PAM):** permette di disaccoppiare l'accesso amministrativo su un oggetto gestito, realizzando l'isolamento delle connessioni e delle credenziali amministrative; inoltre, permette il corretto tracciamento delle sessioni amministrative (logging) e, se necessario, la registrazione delle singole sessioni;
- **Network Management:** permette la verifica della postura dei dispositivi al fine di proteggere la rete, i dati e le risorse dagli attacchi ostili, grazie all'implementazione di un NAC. La piattaforma permetterà di tracciare chi è connesso alla rete, con quali dispositivi e con quale connessione.

3 Accoglienza Digitale

La presente azienda nel corso del 2024, con deliberazione della Direttrice Generale n. 1337 del 05/08/2024, ha avviato le attività inerenti all'implementazione di una soluzione applicativa che consenta di erogare servizi digitali in ambito sanitario, attraverso un unico punto di accesso, permettendo ai cittadini di:

- prenotare appuntamento agli sportelli;
- verificare lo stato dell'appuntamento;
- effettuare in autonomia l'accettazione (*self check-in*);
- orientarsi e muoversi all'esterno ed all'interno delle strutture raggiungendo nella modalità più agevole il luogo di destinazione;
- prenotazione del posto in fila.

La soluzione ha previsto la creazione di una soluzione software per la funzionalità "Elimina Code", integrata con assistente digitale (chatbot che utilizzerà AI generativa).

Per l'implementazione dei totem, si è provveduto ad acquistare dispositivi Totem ancillari come da delibera della Direttrice Generale n. 1350 del 05/08/2024. Tale dispositivi consentono agli utenti di gestire con maggiore facilità il processo di self check-in, nonché di effettuare il pagamento delle prestazioni attraverso il circuito pagoPA.

Lo sviluppo dell'applicazione verrà ultimata nel corso del 2025.

4 Sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino:

DATA ROOM

Deliberazione della Direttrice Generale n. 1509 del 13/09/2024 Adesione all'AQ CONSIP SD2-L6 "Sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino"; progetto "Data Room e Supporto specialistico DEA Andria e Barletta". Per tale progettualità sono ad oggi state implementate le seguenti dashboard in PowerBI (Tecnologia Microsoft):

- Dashboard di monitoraggio della spesa farmaceutica ospedaliera, convenzionata e diretta;
- Dashboard inerente alla gestione del personale;
- Dashboard DRG;
- Dashboard relativa i conferimenti FSE;
- Dashboard ICT-PDL-INFRA.

CCE

Sottoscrizione Contratto Esecutivo – "Servizi di conduzione applicativa e di manutenzione evolutiva CCE": Con Delibera 149 del 31/01/2025 si sono ultimate le attività di gara inerente l'implementazione della CCE, in particolare sono state previste attività di manutenzione evolutiva di integrazione con il Sistema Tempi Chirurgici, nuovo LIS e RIS. Sono state altresì previste attività di integrazione diretta dei monitor multi-parametrici presenti nelle varie Sale Operatorie con il Modulo di Blocco Operatorio di Cartella;

CCE AMBULATORIALE

Nell'ambito dell'affidamento di cui sopra, sono previste attività di refresh formativo per gli ambulatori territoriali. Si rammenta che La cartella ambulatoriale oltre che consentire la consultazione di tutti i documenti clinici conferiti all'interno del Repository aziendale, consente l'immodificabilità del referto e la tracciabilità delle informazioni ivi riportate. Consente altresì di verificare il corretto flusso ambulatoriale: la prestazione, difatti, appartiene alla lista di lavoro giornaliera trasmessa dal CUP e quindi correttamente prenotata secondo i canali di prenotazione disponibili (portale, sportello, call center). Gli accessi ambulatoriali "diretti" sono tracciati: in tal modo è possibile monitorare eventuali abusi in ambito ambulatoriale;

Fonti di finanziamento non PNRR

Nel corso del 2024 si è provveduto ad avviare nuove progettualità utilizzando le seguenti fonti di finanziamento:

- **Fondi di bilancio;**
- **Fondi regionali.**

Fondi di bilancio:

1. Servizi di telefonia e connettività:

1.1 Con delibera della Direttrice Generale n. 19 del 11/01/2024 si è provveduto ad attivare Convenzione CONSIP "Servizi Pubblici di Connettività 2" per l'attivazione dei servizi inerenti alle telecomunicazioni.

1.2 Con delibera della Direttrice Generale n. 265 del 223 del 19/02/2024 si è provveduto ad aderire alla Convenzione CONSIP denominata "Telefonia Mobile 9" per la fornitura di Servizi di Telefonia Mobile per le Pubbliche Amministrazioni per n. 500 SIM e per il noleggio di terminali mobili, di servizi di telefonia mobile, trasmissione dati, customer care e di manutenzione e sicurezza, con validità sino al 15/11/2025.

1.3 Con Delibera della Direttrice Generale n. 713 del 23/04/2024, si è provveduto ad attivare la Fornitura di un software di supporto alla codifica clinica (SDO).

Fondi regionali liste d'attesa:

Con Decreto 20/08/2019 recante "Ripartizione tra le regioni dei fondi per la riduzione dei tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni sanitarie" sono state stabilite le modalità di assegnazione alle regioni e di trasferimento dei finanziamenti di cui all'art. 1, comma 510 della legge del 30/12/2018, n. 145, e dell'art. 23 -quater del decreto-legge 119/2018, convertito con modificazioni dalla legge n. 136/2018, al fine di attivare gli interventi volti a ridurre, anche in osservanza delle indicazioni previste nel vigente Piano nazionale di governo delle liste di attesa, i tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni sanitarie, secondo il principio dell'appropriatezza clinica, organizzativa e prescrittiva, mediante l'implementazione e l'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l'accesso alle strutture sanitarie, come previsto dall'art. 47 -bis del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla legge 4/04/2012, n. 35. con atto del Dirigente della Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche Sanitarie della Regione Puglia n. 141 del 03/07/2020 e con n. 30 del 23/02/2021 è stata disposta in favore della ASL BT l'erogazione della somma da utilizzare al fine di traguardare i seguenti obiettivi:

- implementazione di un modulo informatico per la gestione delle prestazioni di primo accesso e in classe di priorità per le quali non sia garantita la prenotazione nei tempi massimi previsti, in particolare attraverso l'inserimento delle richieste in una prelista, per una successiva evasione nel rispetto dei tempi massimi di attesa previsti;
- interfacciamento con il sistema amministrativo-contabile MOSS al fine di esportare i movimenti contabili delle fatture, dei dati anagrafici e dei movimenti di cassa generati dal sistema CUP;
- implementazione di un modulo ad hoc per la corretta gestione delle posizioni debitorie;
- adeguamento del sistema alla nuova monografia di pagoPA;

Sistema aziendale di prenotazione e pagamento prestazioni:

Sono stati realizzati numerosi interventi di manutenzione ordinaria ed evolutiva del sistema, che hanno riguardato diverse Aree (prenotazione, agenda, fatturazione, ALPI, Integrazioni

con Portale della Salute, Integrazioni – Flusso Erogato Mensile per art.50 Invio MEF. Integrazioni – Fatturazione elettronica, Configurazioni). Nel corso del 2024, con delibera della Direttrice Generale n. 557 del 03/04/2024 “Adeguamento tecnologico del sistema informatico di prenotazione. Affidamento, ai sensi dell’art. 50 co. 1 lett. b) del d.lgs. n. 36/2023.” si è provveduto ad eseguire l’implementazione della soluzione denominata “GPD - Gestione posizione debitoria” dedicata alla gestione delle posizioni debitorie degli assistiti ai fini del recupero crediti.

La tracciabilità, effettuata da parte dell’URC, viene supportata attraverso l’adozione di piattaforme abilitanti quale pagoPA. Ogni fase del processo, dalla registrazione dei crediti alla loro riscossione, viene monitorata e documentata digitalmente, garantendo una maggiore visibilità e controllo. La digitalizzazione e le integrazioni adottate permettono di identificare rapidamente eventuali anomalie o comportamenti sospetti, facilitando l’adozione di misure correttive tempestive, provvedendo all’emissione dello IUV per censire e gestire le posizioni debitorie rientranti nelle seguenti fattispecie:

- disdetta tardiva o assenza all’appuntamento;
- accesso improprio al Pronto Soccorso con dimissione in codice bianco per un cittadino non in possesso di esenzioni certificate;
- erogazione di prestazioni sanitarie o pratiche amministrative anche senza prenotazione associata
- recupero ticket per prestazioni sanitarie o farmaceutiche erogate in regime di esenzione a seguito di accertamento MEF del mancato possesso dell’esenzione per reddito da parte del cittadino.

Con successiva delibera della direttrice Generale n. 1454 del 05/09/2024 “Implementazione e ammodernamento dell’infrastruttura tecnologica del sistema aziendale di prenotazione elettronica. Adesione AQ CONSIP “Sanità Digitale-Sistemi informativi sanitari e servizi al Cittadino” - L4”, si è provveduto ad aderire al suddetto AQ Consip al fine di portare avanti le attività inerenti di miglioramento della soluzione e consentire le seguenti attività:

- Rendere disponibili le informazioni relative ai pagamenti attualmente gestiti dall’Azienda nell’ambito del sistema GPP aziendale al fine di monitorare:
 - I pagamenti elettronici attivati:
 - a. Lo stato delle richieste di pagamento emesse dal sistema aziendale per le diverse tipologie di prestazioni eseguite;
 - b. Le caratteristiche dei pagamenti effettuati, analizzandone la tipologia di pagamento, la tipologia di pagatore, i tempi di pagamento, etc.;
 - c. L’analisi dei debitori in relazione alla tipologia e lo stato del pagamento.
- Rendere disponibili le informazioni relative ai pagamenti elettronici nell’ambito del sistema MOSS al fine di monitorare:

Il processo di contabilizzazione

- Pagamenti rendicontati dalla piattaforma regionale al MOSS;
- Analisi sulle contabilizzazioni effettuati con riferimenti ai conti sui quali sono state effettuate le registrazioni;
- Analisi sui pagamenti non ancora contabilizzati.

Il processo di riconciliazione e contabilizzazione degli incassi

- Analisi dei sospesi di incasso con indicazione delle posizioni per le quali è stata emessa reversale.

PC Portatili, PC Desktop, Monitor 27”:

Con delibera della Direttrice Generale n. 1338 del 05/08/2024 si è proceduto con l'acquisto di 20 PC Portatili con Monitor 27”;

Con delibera della Direttrice Generale n.1390 del 27/08/2024 la presente azienda ha acquistato 50 Desktop Workstation, quasi interamente distribuiti negli ambulatori territoriali per l'utilizzo del sistema CUP/CCE Ambulatoriale.

~~Direttrice Generale~~
Dott.ssa Tiziana Dimatteo
Il Comptroller Provinciale BT
Dott.ssa Tiziana Dimatteo