



**Azienda Sanitaria Locale  
della Provincia di Barletta - Andria - Trani**

# RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2020



## INDICE

<b>1. PRESENTAZIONE .....</b>	<b>2</b>
<b>2 SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI .....</b>	<b>2</b>
<b>2.1 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>2</b>
<b>2.1 La situazione demografica.....</b>	<b>3</b>
<b>3 GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1 L'assistenza ospedaliera .....</b>	<b>7</b>
<b>4.2 L'assistenza territoriale.....</b>	<b>15</b>
<b>4.3 L'assistenza collettiva .....</b>	<b>23</b>
<b>4 SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DEI PRINCIPALI INDICATORI .....</b>	<b>27</b>
<b>5 IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI SISTEMI SANITARI REGIONALI – PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE .....</b>	<b>32</b>
<b>5.1 Performance Organizzativa.....</b>	<b>33</b>
<b>5.2 Performance Individuale .....</b>	<b>48</b>
<b>6 BILANCIO DI GENERE.....</b>	<b>49</b>
<b>7 ULTERIORI VALUTAZIONI DELLA QUALITÀ PERCEPITA E IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER.....</b>	<b>51</b>
<b><i>ALLEGATO 1 - PRINCIPALI INDICATORI TREEMAP DEL PIANO NAZIONALE ESITI ELABORATI SU DATI DEL SISTEMA INFORMATIVO SANITARIO REGIONALE DIREZIONALE EDOTTO – DISAR (CONTROLLO DI GESTIONE – ELABORAZIONE 11 GIUGNO 2021) .....</i></b>	<b><i>53</i></b>
<b><i>ALLEGATO 2 - PRINCIPALI INDICATORI DI BENCHMARK PER DISCIPLINE E BRANCHE ELABORATI SU DATI DEL SISTEMA INFORMATIVO SANITARIO REGIONALE DIREZIONALE EDOTTO – DISAR (CONTROLLO DI GESTIONE – ELABORAZIONE 11 GIUGNO 2021) .....</i></b>	<b><i>57</i></b>
<b><i>ALLEGATO 3 - PRINCIPALI DATI INFORMATIVI SULL'ANDAMENTO DELLA PANDEMIA COVID 19 ANNO 2020 NELLA ASL BT (DIPARTIMENTO PREVENZIONE – ELABORAZIONE 17 GIUGNO 2021) .....</i></b>	<b><i>81</i></b>
<b><i>ALLEGATO 4 – RISULTANZE PERFORMANCE ORGANIZZATIVA ANNO 2020 ( UOC CONTROLLO DI GESTIONE ELABORAZIONE GIUGNO 2021) .....</i></b>	<b><i>83</i></b>
<b><i>ALLEGATO 5 – RISULTANZE PERFORMANCE INDIVIDUALE 2020 (ELABORAZIONE GIUGNO 2021 AREA PERSONALE) .....</i></b>	<b><i>85</i></b>

## 1.

### PRESENTAZIONE

Con deliberazione n. 181 del 31/01/2020, la ASL BT ha proceduto all'approvazione del Piano Triennale della Performance per gli anni 2020 – 2022, ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. n. 150 del 27 ottobre 2009, così come modificato dagli artt. 3 e ss. 10 del D. Lgs. n. 74 del 27 maggio 2017. Nell'ambito dello stesso Piano si è provveduto, per il medesimo arco temporale, alla pianificazione degli obiettivi strategici, quale strumento idoneo ad incidere con reale e misurabile efficacia sull'organizzazione e sul funzionamento dell'Azienda.

Nel Piano della Performance adottato è espressamente prevista la facoltà della Direzione Aziendale di verificare la validità della linea strategica tracciata ad inizio triennio e, eventualmente, rivederla nell'ottica del miglioramento continuo dell'organizzazione.

Al fine di consentire il perseguimento delle finalità istituzionali, la strategia aziendale deve essere formulata in maniera coerente con quanto previsto in sede di Pianificazione Sanitaria Nazionale e Regionale e con gli obiettivi dalle stesse prefissati.

Nello specifico, per redigere il presente Documento, nelle more dell'approvazione del Bilancio di Esercizio 2020, la cui adozione è stata prima prorogata al 30 giugno 2021, ai sensi dell'art. 3 del D.L. n. 56/2021, e successivamente ulteriormente prorogata al 23/07/2021 giusta nota Regionale prot. AOO\_168/PROT/24/06/2021/1683, è stato utilizzato il modello CE, 4° trimestre 2020 trasmesso alla Regione Puglia in data 01/03/2021 dall'Area Gestione Risorse Finanziarie nonché i documenti e le risultanze di rendicontazione, elaborati dal Controllo di Gestione, sugli obiettivi della programmazione aziendale assegnati alle varie strutture per l'anno 2020, che evidenziano in modo analitico gli obiettivi e i risultati per ciascuno di essi conseguiti e gli indicatori di riferimento, sulla scorta dei quali è stata misurata la performance delle strutture aziendali, le cui risultanze sono allegate alla presente relazione.

## 2 SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI

L'A.S.L. BT è stata istituita con L.R. n. 11 del 12 agosto 2005 a seguito della ridefinizione degli ambiti territoriali delle Unità Sanitarie Locali pugliesi, mediante fusione di tre distinti rami d'azienda rivenienti dalle ex AA.SS.LL. BA/1, BA/2 e FG/2.

L'organizzazione della A.S.L. BT è stata recepita nell'Atto Aziendale approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 1122 del 03/04/2006.

### 2.1 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'A.S.L. BT opera sul territorio coincidente con la provincia BT e garantisce l'assistenza sanitaria a 384.801 abitanti (residenti al 01/01/2020 - Fonte: ISTAT), distribuiti nei 10 comuni di: Margherita di Savoia, Trinitapoli, San Ferdinando, Andria, Canosa, Minervino, Spinazzola, Barletta, Trani e Bisceglie.

I suddetti Comuni sono suddivisi in 5 distretti, secondo la seguente composizione:

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età, nell'esercizio 2020, è la seguente:

Fascia di Età	Maschi	Femmine	Totale
<b>0 - 13</b>	24.726	23.252	47.978
<b>14 - 64</b>	126.258	126.983	253.241
<b>65 -74</b>	19.482	21.145	40.627
<b>75 anni ed oltre</b>	15.625	20.560	36.185
<b>TOTALE</b>	<b>186.091</b>	<b>191.940</b>	<b>378.031</b>

Il numero di esenzioni da ticket, nell'esercizio 2020, è pari a 347.851 unità (72.096 per motivi di età, 275.755 per altri motivi).

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

I dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11, anno 2020 (31.12.2019).

I dati sul numero di esenzioni da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11, anno 2020 (31.12.2019).

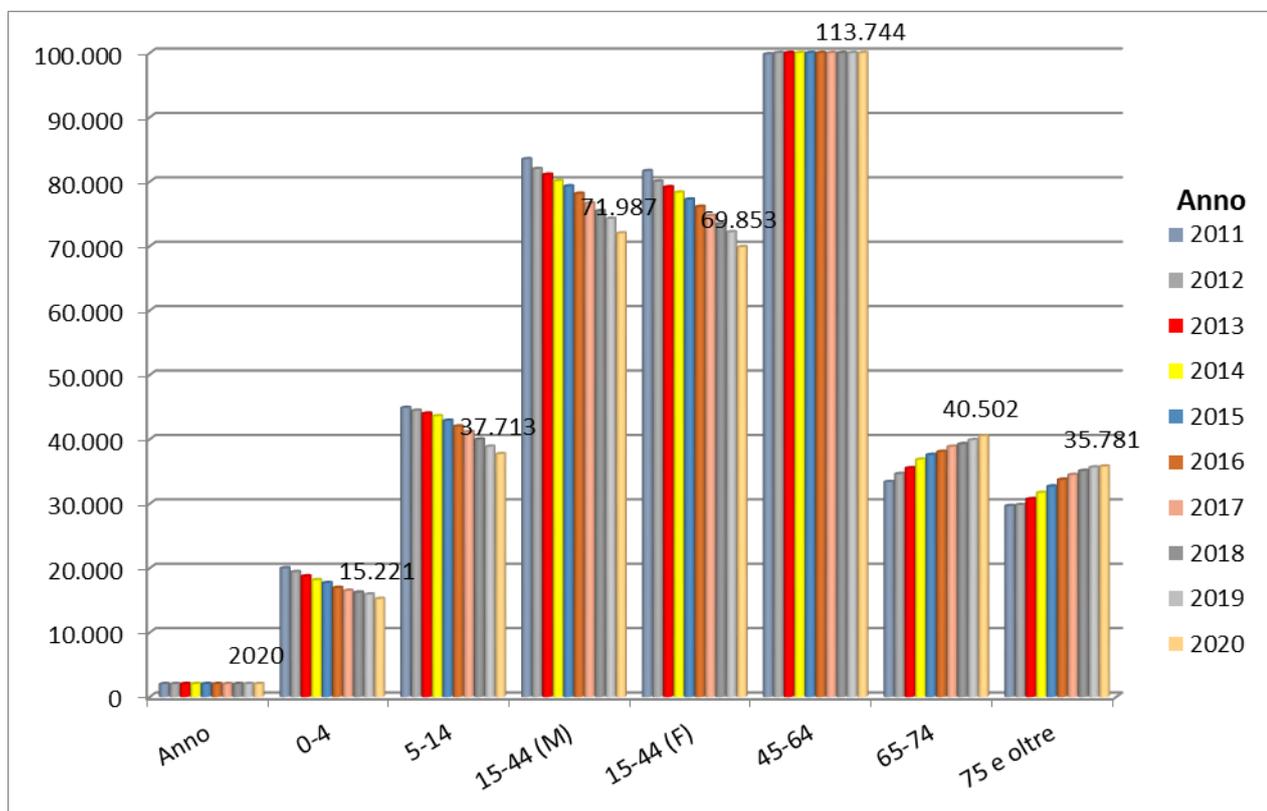
I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto, è pari a 384.801 unità.

## 2.1 La situazione demografica

Di seguito si riporta un'elaborazione dell'andamento demografico relativo agli ultimi anni della popolazione dell'ASL BT, basata su dati ISTAT:

**popolazione residente per fascia di età (fonte: ISTAT)**

Anno	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
<b>2011</b>	19.995	44.887	83.506	81.653	99.789	33.377	29.656	<b>392.863</b>
<b>2012</b>	19.389	44.440	81.975	80.035	101.503	34.625	29.803	<b>391.770</b>
<b>2013</b>	18.729	43.994	81.087	79.149	103.279	35.504	30.704	<b>392.446</b>
<b>2014</b>	18.144	43.591	80.100	78.317	105.073	36.853	31.691	<b>393.769</b>
<b>2015</b>	17.684	42.888	79.290	77.232	106.998	37.596	32.699	<b>394.387</b>
<b>2016</b>	16.936	42.006	78.138	76.107	108.558	38.057	33.732	<b>393.534</b>
<b>2017</b>	16.486	41.136	76.634	74.706	110.256	38.854	34.474	<b>392.546</b>
<b>2018</b>	16.207	39.984	75.448	73.424	111.809	39.260	35.092	<b>391.224</b>
<b>2019</b>	15.915	38.858	74.257	72.177	113.281	39.883	35.640	<b>390.011</b>
<b>2020</b>	<b>15.221</b>	<b>37.713</b>	<b>71.987</b>	<b>69.853</b>	<b>113.744</b>	<b>40.502</b>	<b>35.781</b>	<b>384.801</b>



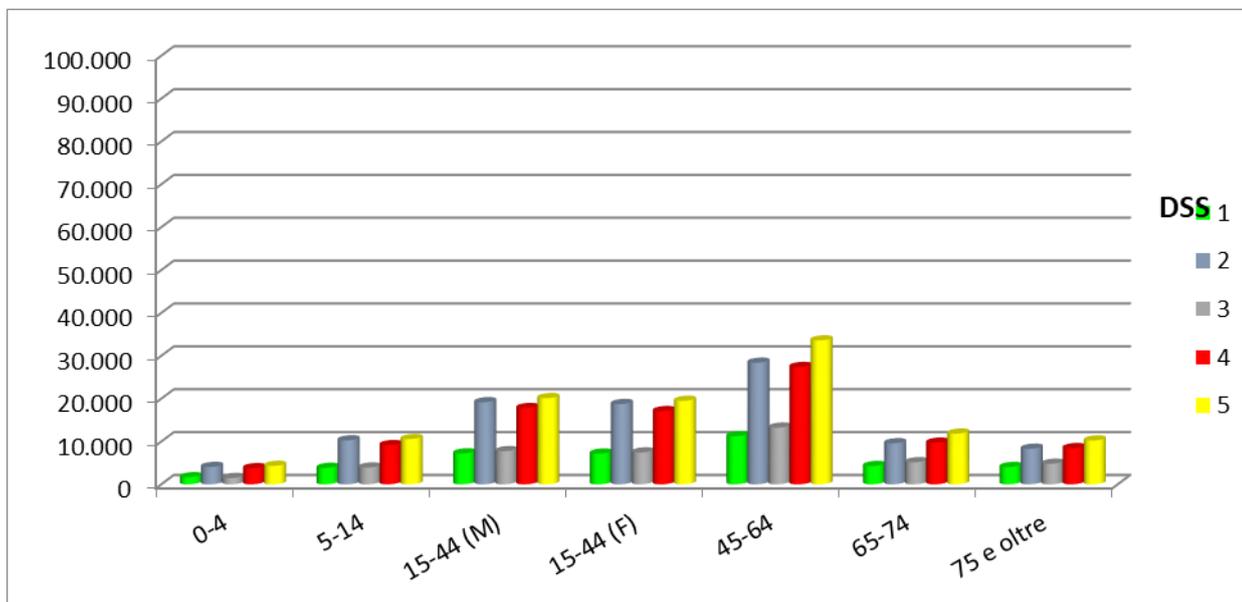
Il grafico evidenzia un costante incremento della popolazione appartenente alle tre fasce d'età più elevate, sinonimo di un progressivo invecchiamento della popolazione. Ciò rappresenta un dato non trascurabile sotto il profilo dell'assistenza sanitaria.

La distribuzione della popolazione per Distretto Socio-Sanitario, sia in valori assoluti, sia in valori percentuali, al 1° gennaio 2020, è di seguito rappresentata:

**popolazione residente per Distretto al 1° gennaio 2020 (fonte: ISTAT)**

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
1	1.653	3.833	7.207	7.160	11.212	4.261	4.032	<b>39.358</b>
2	4.050	10.251	19.150	18.719	28.370	9.577	8.297	<b>98.414</b>
3	1.465	3.920	7.730	7.441	13.222	5.151	4.791	<b>43.720</b>
4	3.757	9.148	17.798	17.070	27.364	9.698	8.440	<b>93.275</b>
5	4.296	10.561	20.102	19.463	33.576	11.815	10.221	<b>110.034</b>
<b>Totale ASL</b>	<b>15.221</b>	<b>37.713</b>	<b>71.987</b>	<b>69.853</b>	<b>113.744</b>	<b>40.502</b>	<b>35.781</b>	<b>384.801</b>

DSS n.:	0-4	5-14	15-44 (M)	15-44 (F)	45-64	65-74	75 e oltre	Totale
<b>1</b>	4,2%	9,7%	18,3%	18,2%	28,5%	10,8%	10,2%	<b>100%</b>
<b>2</b>	4,1%	10,4%	19,5%	19,0%	28,8%	9,7%	8,4%	<b>100%</b>
<b>3</b>	3,4%	9,0%	17,7%	17,0%	30,2%	11,8%	11,0%	<b>100%</b>
<b>4</b>	4,0%	9,8%	19,1%	18,3%	29,3%	10,4%	9,0%	<b>100%</b>
<b>5</b>	3,9%	9,6%	18,3%	17,7%	30,5%	10,7%	9,3%	<b>100%</b>
<b>Totale ASL</b>	<b>4,0%</b>	<b>9,8%</b>	<b>18,7%</b>	<b>18,2%</b>	<b>29,6%</b>	<b>10,5%</b>	<b>9,3%</b>	<b>100%</b>



**Legenda:**

DSS 1: Comuni di Margherita di S., Trinitapoli, S. Ferdinando

DSS 2: Comune di Andria

DSS 3: Comuni di Canosa, Minervino, Spinazzola

DSS 4: Comune di Barletta

DSS 5: Comuni di Bisceglie, Trani

I dati per Distretto sopra esposti, confrontati con la media aziendale, evidenziano che i distretti con la popolazione più anziana sono il n.ro 1 ed il n.ro 3.

### 3 GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Con deliberazione n. 221 del 14 febbraio 2020, l'Asl BT ha apportato alcune modifiche alla organizzazione dipartimentale già esistente, predisponendo un modello di organizzazione aziendale in cui, diversamente dal modello precedentemente previsto con la deliberazione n. 1445/2014, basato su una organizzazione dipartimentale di tipo "verticale", il governo delle reti cliniche aziendali è assicurato prevalentemente da dipartimenti di natura "trasversale" aventi la missione di assicurare appropriatezza organizzativa e appropriatezza clinica dei percorsi di presa in carico, cura ed assistenza, ed all'interno dei quali, tutte le strutture ed i professionisti coinvolti devono condividere la responsabilità degli esiti clinici ed assistenziali mediante la adozione di comuni protocolli, linee guida e procedure, tenuto conto dei diversi livelli di complessità organizzativa nonché delle variegate competenze professionali coinvolte, le quali devono esprimersi, ad ogni livello della rete, al massimo degli standard qualitativi necessari.

Con il suddetto provvedimento, la Asl BT:

- ha approvato la nuova organizzazione dipartimentale della ASL BT, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha individuato le strutture complesse, le strutture semplici a valenza dipartimentale, le strutture semplici, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha individuato i coordinamenti e le posizioni organizzative, nelle more della approvazione del nuovo Atto aziendale;
- ha dato atto che il provvedimento costituisce adempimento della DGR n. 1388/2011 e s.m.i. in quanto rispettoso dei parametri relativi al numero delle strutture complesse e semplici, dei coordinamenti e delle posizioni organizzative;
- ha dichiarato cessate le strutture dipartimentali, le complesse, semplici a valenza dipartimentale e semplici, i coordinamenti e le posizioni organizzative, che non siano state confermate dal provvedimento, contestualmente al conferimento dei nuovi incarichi;
- ha disposto di procedere al conferimento degli incarichi di struttura e degli incarichi di natura professionale secondo le procedure previste dagli appositi Regolamenti aziendali, adottati e in corso di adozione, previa istruttoria dell'Area gestione Personale;
- ha disposto di attivare le procedure necessarie al conferimento degli incarichi di coordinamento e posizioni organizzative, previa istruttoria dell'Area gestione Personale,
- ha dato atto di riservarsi approvare con successivo provvedimento il nuovo regolamento di organizzazione dipartimentale,
- ha dato atto di riservarsi di modificare il presente atto deliberativo con successivo provvedimento, in relazione ad eventuali atti regionali modificativi della rete ospedaliera, nonché a seguito della eventuale revisione dei già citati parametri di cui alla D.G.R. n. 1388/2011 e s.m.i.;

Vista la D.G.R. 1603 del 13/09/2018, avente ad oggetto "Parametri standard regionali per l'individuazione di strutture semplici e complesse, posizioni organizzative e coordinamenti per il personale delle Aziende ed Enti del S.S.R. ex art. 12, co. 1, lett. b) Patto per la Salute 2010 - 2012. Modifica Allegato 1 alla D.G.R. 3008/2012 in adeguamento alla rete ospedaliera ex R.R. n. 7/2017 s.m.i. e ai dati demografici ISTAT aggiornati al 1° gennaio 2017.", si è altresì proceduto all'adeguamento del numero massimo di strutture organizzative attribuibili, come segue:

Azienda/Ente SSR	Strutture Complesse Ospedaliere	Strutture Complesse non Ospedaliere	Totale Strutture Complesse	Strutture Semplici	Coordinamenti	Posizioni Organizzative
ASL BT	38	21	59	87	59	12

con una riduzione, rispetto ai precedenti parametri, di n. 1 le Strutture Complesse Ospedaliere, di n. 2 le Strutture Semplici e di n. 1 incarico di coordinamento;

Alla luce delle modifiche introdotte, l'attuale organizzazione aziendale, prevede i seguenti Dipartimenti:

<b>Dipartimento Direzioni Ospedaliere</b>
<b>Dipartimento Distretti Socio Sanitari</b>
<b>Dipartimento Medico-Specialistico</b>
<b>Dipartimento Cardiologico</b>
<b>Dipartimento Oncologico</b>
<b>Dipartimento Chirurgico-Traumatologico</b>
<b>Dipartimento Materno-Infantile</b>
<b>Dipartimento Immagini e Diagnostica</b>
<b>Dipartimento Area Intensiva e delle Emergenze</b>
<b>Dipartimento Emo - Trasfusionale</b>
<b>Dipartimento di Prevenzione</b>
<b>Dipartimento Farmaceutico</b>

<b>Dipartimento della Riabilitazione</b>
<b>Dipartimento Salute Mentale</b>
<b>Dipartimento Dipendenze Patologiche</b>
<b>Dipartimento Direzionale</b>
<b>Dipartimento dei Servizi Tecnici</b>
<b>Dipartimento Neurosensoriale e Malattie dell'Apparato Respiratorio</b>

Il personale dipendente, impiegato nei suddetti dipartimenti aziendali, nell'anno 2020, è riportato, in termini di organico medio, nella seguente tabella:

2020	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE			
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	
<b>Presidi Ospedalieri</b>	<b>537</b>	<b>1.158</b>	<b>1.695</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>377</b>	<b>377</b>	<b>3</b>	<b>58</b>	<b>61</b>	<b>540</b>	<b>1.597</b>	<b>2.137</b>	
P.O. Andria - Canosa	204	421	625	0	2	2	0	147	147	1	19	20	205	589	794	
P.O. Bisceglie	113	249	362	0	1	1	0	103	103	1	20	21	114	373	487	
P.O. Barletta	220	488	708		1	1		127	127	1	19	20	221	635	856	
<b>PTA - Trani</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>59</b>			<b>0</b>		<b>13</b>	<b>13</b>			<b>0</b>	<b>19</b>	<b>53</b>	<b>72</b>	
<b>PTA - Canosa</b>	<b>12</b>	<b>37</b>	<b>49</b>			<b>0</b>		<b>15</b>	<b>15</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>58</b>	<b>70</b>	
<b>Distretti</b>	<b>56</b>	<b>185</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>60</b>	<b>298</b>	<b>359</b>	
D.S.S. 1	7	25	32			0		5	5		11	11	7	41	48	
D.S.S. 2	8	26	33			0		9	9	1	10	11	9	45	54	
D.S.S. 3	8	40	49			0		19	19		10	10	8	69	78	
D.S.S. 4	14	38	58			0		10	10	2	11	13	16	59	76	
D.S.S. 5	19	56	75			0		11	11	1	17	18	20	84	104	
<b>Strutture Sovradistr.</b>	<b>89</b>	<b>316</b>	<b>406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>77</b>			<b>0</b>	<b>89</b>	<b>397</b>	<b>487</b>	
S.S.R.	14	88	102			0		21	21		1	1	14	110	124	
D.D.P.	11	19	30			0		7	7			0	11	25	36	
D.S.M.	59	89	147			0		32	32		3	3	59	123	182	
S.P.T.	5	10	15			0							5	10	15	
Serv. "118"	1	111	112			0		17	17				1	128	129	
<b>Dipartim. di Prev.</b>	<b>55</b>	<b>66</b>	<b>121</b>			<b>0</b>		<b>11</b>	<b>11</b>		<b>41</b>	<b>41</b>	<b>55</b>	<b>118</b>	<b>173</b>	
<b>Strutture centrali</b>	<b>35</b>	<b>19</b>	<b>54</b>	<b>3</b>		<b>3</b>		<b>3</b>	<b>84</b>	<b>87</b>	<b>19</b>	<b>118</b>	<b>137</b>	<b>60</b>	<b>221</b>	<b>281</b>
<b>Totale</b>	<b>804</b>	<b>1.821</b>	<b>2.625</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>7</b>		<b>3</b>	<b>632</b>	<b>635</b>	<b>26</b>	<b>282</b>	<b>308</b>	<b>836</b>	<b>2.742</b>	<b>3.578</b>

### 3.1 L'assistenza ospedaliera

#### A) Stato dell'arte

Di seguito si riportano i principali dati di struttura e di attività che, nel biennio 2020-2019, hanno caratterizzato l'assistenza ospedaliera erogata dall'A.S.L. BT. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale.

Si evidenzia che l'impatto dell'andamento pandemico per Covid-19 ha inciso in maniera notevole e significativa nell'organizzazione e resilienza delle attività ospedaliere (Pronto Soccorso - OBI, unità operative di Medicina Interna, Malattie Infettive e Rianimazione-Terapia Intensiva in primis), sia in urgenza che in elezione, durante l'anno 2020 nell'ambito della ASL BT, pertanto, i dati di confronto rispetto all'anno 2019 sono da ritenersi oggettivamente non equiparabili, sia in termini quali - quantitativi che in termini clinici o per patologie trattate.

L'Azienda ha garantito l'assistenza ospedaliera attraverso 3 Presidi a gestione diretta, articolati in 4 plessi ospedalieri (ospedale di Andria con il plesso post acuzie di Canosa, ospedali di Barletta e di Bisceglie), con la disponibilità di 571 posti letto per degenze ordinarie, 17 per "day-surgery" e 23 per "day-hospital". Alle strutture a gestione diretta si aggiunge la struttura privata accreditata "UNIVERSO SALUTE S.R.L." di Bisceglie (ex CdC "Casa Divina Provvidenza") che, pur svolgendo prevalentemente un'attività di riabilitazione ex art. 26 L. n. 833/78, assicura un'assistenza anche di tipo ospedaliero grazie alla disponibilità di n. 100 posti letto.

Le strutture operative ospedaliere (servizi di diagnosi e cura e reparti di degenza) sono organizzate secondo un modello dipartimentale.

Il personale dedicato all'assistenza ospedaliera, nel 2020, è stato pari a circa 2.165 unità (organico medio), così distribuite:

	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
<b>Presidi Ospedalieri</b>	<b>551</b>	<b>1.176</b>	<b>1.727</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>370</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>554</b>	<b>1.611</b>	<b>2.165</b>
P.O. Andria - Canosa	223	481	704		2	2		164	164	1	23	24	224	670	894
P.O. Bisceglie	117	228	345		2	2		83	83	1	22	23	118	335	453
P.O. Barletta	211	467	678		1	1		123	123	1	15	16	212	606	818

### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sul numero di strutture ospedaliere a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11, anno 2020.

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP12, anno 2020.

I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP13, anno 2020.

### B) *Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi*

Gli **investimenti strutturali sulle strutture ospedaliere**, hanno riguardato prevalentemente interventi di mantenimento delle condizioni di sicurezza e di rifunzionalizzazione delle strutture per l'attuazione delle previsioni del piano di riordino ospedaliero e riconversione oltre ad investimenti finalizzati ad adeguare ed implementare la rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID.

Relativamente all'assistenza ospedaliera, si individuano di seguito i principali dati di attività per l'anno 2020, confrontati con quelli dell'esercizio 2019. Si precisa inoltre che il plesso di Canosa facente parte del P.O. Andria include solamente i seguenti reparti : 1) Servizio di Riabilitazione Cardiologica; 2) Riabilitazione Pneumologica ed Allergologia P.O. Andria-Canosa; 3) Osp. di Canosa – Lungodegenza. Il restante delle attività ambulatoriali sono confluite nel PTA multidisciplinare. I dati non includono quelli dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura, evidenziati nel paragrafo dedicato al Dipartimento di Salute Mentale.

### Ricoveri ordinari (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")

Anno 2020

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	46	176	4.108	23,3	97,9	1,25
P.O. Andria	132	7.337	42.069	5,7	87,3	1,34
P.O. Bisceglie	126	2.734	21.655	7,9	84,7	1,20
P.O. Barletta	229	8.489	60.750	7,2	87,7	1,12
<b>TOTALI</b>	<b>533</b>	<b>18.736</b>	<b>128.582</b>	<b>6,9</b>	<b>66,1</b>	<b>1,22</b>

Anno 2019

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	24	535	5.094	9,5	58,2	1,10
P.O. Andria	142	8.196	47.884	5,8	92,4	1,23
P.O. Bisceglie	118	5.685	35.081	6,2	81,5	0,94
P.O. Barletta	201	10.553	69.319	6,6	94,5	0,99
<b>TOTALI</b>	<b>485</b>	<b>24.969</b>	<b>157.378</b>	<b>6,3</b>	<b>88,9</b>	<b>1,06</b>

*Differenza 2020 vs. 2019*

Presidio	Posti letto (*)	Ricoveri ordinari	gg. degenza	Degenza media	% utilizzo p.l.	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	22	-359	-986	13,8	39,7	0,15
P.O. Andria	-10	-859	-5.815	-0,1	-5,1	0,10
P.O. Bisceglie	8	-2.951	-13.426	1,7	3,2	0,26
P.O. Barletta	28	-2.064	-8.569	0,6	-6,8	0,13
<b>TOTALI</b>	<b>48</b>	<b>-6.233</b>	<b>-28.796</b>	<b>0,6</b>	<b>-22,8</b>	<b>0,16</b>

**Ricoveri diurni (fonte: sistema inform. Reg. "EDOTTO")**

*Anno 2020*

Presidio	Posti letto	Ricoveri d.h.	Accessi	Accessi medi	Peso medio
P.O. Andria - Canosa					
P.O. Andria	6	214	574	2,7	0,51
P.O. Bisceglie	1	519	112	0,2	0,04
P.O. Barletta	9	54	1.167	21,6	4,99
<b>TOTALI</b>	<b>16</b>	<b>787</b>	<b>1.853</b>	<b>2,4</b>	<b>0,51</b>

*Anno 2019*

Presidio	Posti letto	Ricoveri d.h.	Accessi	Accessi medi	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	1	13	43	3,3	0,97
P.O. Andria	6	169	482	2,9	0,46
P.O. Bisceglie	4	171	341	2,0	0,44
P.O. Barletta	18	783	1.758	2,2	0,61
<b>TOTALI</b>	<b>29</b>	<b>1.136</b>	<b>2.624</b>	<b>2,3</b>	<b>0,57</b>

*Differenza 2020 vs. 2019*

Presidio	Posti letto	Ricoveri d.h.	Accessi	Accessi medi	Peso medio
P.O. Andria - Canosa	-1	-13	-43	-3,3	-0,97
P.O. Andria	0	45	92	-0,2	0,05
P.O. Bisceglie	-3	348	-229	-1,8	-0,40
P.O. Barletta	-9	-729	-591	19,4	4,38
<b>TOTALI</b>	<b>-13</b>	<b>-349</b>	<b>-771</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,06</b>

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ricov. ord.	39.758	37.391	35.619	33.346	30.387	29.909	28.732	27.734	26.910	24.969	18.736
Ricov. diurni	14.217	12.754	12.398	8.451	5.394	2.836	2.336	2.688	2.076	1.136	787
<b>Totale</b>	<b>53.975</b>	<b>50.145</b>	<b>48.017</b>	<b>41.797</b>	<b>35.781</b>	<b>32.745</b>	<b>31.068</b>	<b>30.422</b>	<b>28.986</b>	<b>26.105</b>	<b>19.523</b>

Dal confronto dei dati informativi di Edotto Gestionale rilevati per gli anni 2020 e 2019 si evidenzia una significativa riduzione complessiva dei casi trattati in regime di ricovero ordinario (pubblico e privato accreditato), pari a -24,39%, attribuibile principalmente alla diminuzione/blocco dei ricoveri programmati a seguito della pandemia.

Regime di Ricovero	Totale Numero Ricoveri		
	Anno 2020	Anno 2019	Diff. %
day-hospital	787	1.136	-30,72%
ordinario	20.307	26.857	-24,39%
<b>TOTALE ASL BT (PUBBLICO + PRIVATO ACCREDITATO)</b>	<b>21.094</b>	<b>27.993</b>	<b>-24,65%</b>

Sempre per effetto della pandemia, anche l'attività in regime di Day Hospital e/o Day Surgery ha subito una notevole diminuzione complessiva, pari a -30,72%, congiuntamente all'implementazione del "setting" assistenziale denominato "Day Service", le cui risultanze sono riportate nelle tabelle relative all'attività ambulatoriale, che consiste in pacchetti di prestazioni ambulatoriali effettuabili in più accessi, ai fini diagnostici e/o terapeutici. Tutto ciò ha, di fatto, trasformato, attraverso un percorso virtuoso, un consistente numero di ricoveri in pacchetti di prestazioni ambulatoriali complesse.

Il fenomeno sopra descritto, determinato anche da una maggiore attenzione all'appropriatezza dei ricoveri ed al maggiore filtro operato dalle strutture di emergenza/urgenza e di assistenza alla cronicità, possono purtroppo avere ripercussioni sull'incremento dei flussi migratori intra ed extra regionali, laddove non vengano applicate le medesime regole di appropriatezza, motivo per cui l'Azienda ha incrementato le attività di controllo da parte dell'UVAR.

Nello specifico si riporta la seguente distribuzione dei ricoveri ospedalieri complessivi (strutture pubbliche + privato accreditato) per le principali MDC trattate negli anni 2020 e 2019:

MDC	Ricoveri Anno 2020			Ricoveri Anno 2019			Diff. % Ricoveri	Diff. % Uomini	Diff. % Donne
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale			
1 - malattie e disturbi del sistema nervoso	739	688	1.427	990	838	1.828	-21,94%	-25,35%	-17,90%
2 - malattie e disturbi dell'occhio	93	88	181	109	113	222	-18,47%	-14,68%	-22,12%
3 - malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	212	127	339	415	219	634	-46,53%	-48,92%	-42,01%
4 - malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	1.533	1.027	2.560	1.422	1.076	2.498	2,48%	7,81%	-4,55%
5 - malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	1.480	935	2.415	2.361	1.514	3.875	-37,68%	-37,31%	-38,24%
6 - malattie e disturbi dell'apparato digerente	998	698	1.696	1.362	925	2.287	-25,84%	-26,73%	-24,54%
7 - malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	405	406	811	575	559	1.134	-28,48%	-29,57%	-27,37%
8 - malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	941	1.213	2.154	1.113	1.565	2.678	-19,57%	-15,45%	-22,49%
9 - malattie e disturbi della pelle, del tessuto sotto-cutaneo e della mammella	76	205	281	127	262	389	-27,76%	-40,16%	-21,76%
10 - malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	271	335	606	611	719	1.330	-54,44%	-55,65%	-53,41%
11 - malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	655	358	1.013	604	450	1.054	-3,89%	8,44%	-20,44%
12 - malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	103	-	103	72	-	72	43,06%	43,06%	0,00%
13 - malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	-	236	236	-	579	579	-59,24%	0,00%	-59,24%
14 - gravidanza, parto e puerperio	-	2.639	2.639	-	3.577	3.577	-26,22%	0,00%	-26,22%
15 - malattie e disturbi del periodo neonatale	828	863	1.691	1.038	1.076	2.114	-20,01%	-20,23%	-19,80%
16 - malattie e disturbi del sangue, degli organi emopoietici e del sistema immunitario	66	80	146	124	140	264	-44,70%	-46,77%	-42,86%
17 - malattie e disturbi mieloproliferativi e neoplasie scarsamente differenziate	231	255	486	239	268	507	-4,14%	-3,35%	-4,85%
18 - malattie infettive e parassitarie (sistemiche o di sedi non specificate)	470	430	900	645	531	1.176	-23,47%	-27,13%	-19,02%
19 - malattie e disturbi mentali	300	157	457	377	172	549	-16,76%	-20,42%	-8,72%
20 - abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	35	11	46	34	8	42	9,52%	2,94%	37,50%
21 - traumasmi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	126	90	216	215	146	361	-40,17%	-41,40%	-38,36%
22 - ustioni	1	-	1	-	-	-	100%	100,00%	0,00%
23 - fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	222	184	406	271	234	505	-19,60%	-18,08%	-21,37%
24 - traumasmi multipli rilevanti	41	22	63	49	22	71	-11,27%	-16,33%	0,00%
25 - infezioni da h.i.v.	5	-	5	16	4	20	-75,00%	-68,75%	-100,00%
Non Attribuibile	137	79	216	130	97	227	-4,85%	5,38%	-18,56%
<b>TOTALE ASL BT (PUBBLICO + PRIVATO ACCREDITATO)</b>	<b>9.968</b>	<b>11.126</b>	<b>21.094</b>	<b>12.899</b>	<b>15.094</b>	<b>27.993</b>	<b>-24,65%</b>	<b>-22,72%</b>	<b>-26,29%</b>

che evidenzia la prevalenza dell'ospedalizzazione delle donne, rispetto agli uomini, a fronte comunque di una sensibile riduzione (-24,65%) dei ricoveri complessivi effettuati nell'anno 2020. A seguito dell'epidemia

per SARS-CoV2 le maggiori patologie trattate (n. ricoveri > 800/anno), non considerando gravidanza, parto e puerperio (MDC 14) e malattie del periodo neonatale (MDC 15), hanno riguardato prevalentemente malattie e disturbi dell'apparato respiratorio (MDC 4), malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio (MDC 5), malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo (MDC 8), , malattie e disturbi dell'apparato digerente (MDC 6), malattie e disturbi del sistema nervoso (MDC 1) e malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie (MDC 10), malattie infettive e parassitarie (MDC 18) e malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas (MDC 7).

Inoltre l'andamento/impatto della pandemia nel corso dell'anno 2020 ha inciso negativamente anche in termini economici (-11,60% ricavi per DRG) a seguito della riduzione dei volumi dei ricoveri effettuati (-24,65%), dovendo garantire in via prioritaria l'attività assistenziale in urgenza/emergenza rispetto a quella in elezione e/o programmata, sia nei presidi ospedalieri a gestione diretta che nel privato accreditato, così come riportato nelle seguenti tabelle:

Presidio Ospedaliero	Totale Importi per Ricoveri			
	Anno 2020	Anno 2019	Diff. Importo	Diff. %
<b>160174-01 - stabilimento andria</b>	<b>32.227.942,93</b>	<b>32.768.256,12</b>	<b>- 540.313,19</b>	<b>-1,65%</b>
chirurgico	23.034.701,11	21.741.928,22	1.292.772,89	5,95%
medico	9.193.241,82	11.026.327,90	- 1.833.086,08	-16,62%
<b>160174-02 - stabilimento - canosa di puglia</b>	<b>727.508,80</b>	<b>1.740.534,88</b>	<b>- 1.013.026,08</b>	<b>-58,20%</b>
chirurgico	-	40.112,38	- 40.112,38	-100,00%
medico	727.508,80	1.700.422,50	- 972.913,70	-57,22%
<b>160177-00 - stabilimento barletta</b>	<b>30.432.997,25</b>	<b>33.038.787,41</b>	<b>- 2.605.790,16</b>	<b>-7,89%</b>
chirurgico	11.944.942,49	12.921.157,29	- 976.214,80	-7,56%
medico	18.488.054,76	20.117.630,12	- 1.629.575,36	-8,10%
<b>160178-01 - stabilimento bisceglie</b>	<b>10.298.829,07</b>	<b>15.867.968,59</b>	<b>- 5.569.139,52</b>	<b>-35,10%</b>
chirurgico	3.663.299,19	6.183.407,41	- 2.520.108,22	-40,76%
medico	6.635.529,88	9.684.561,18	- 3.049.031,30	-31,48%
<b>160180-00 - cdc divina provvidenza bisceglie</b>	<b>6.757.039,02</b>	<b>7.587.142,83</b>	<b>- 830.103,81</b>	<b>-10,94%</b>
chirurgico	60.853,72	360.928,88	- 300.075,16	-83,14%
medico	6.696.185,30	7.226.213,95	- 530.028,65	-7,33%
<b>TOTALE ASL BT (PUBBLICO + PRIVATO ACCREDITATO)</b>	<b>80.444.317,07</b>	<b>91.002.689,83</b>	<b>- 10.558.372,76</b>	<b>-11,60%</b>

Presidio Ospedaliero / Disciplina	Numero totale ricoveri		Differenza	
	Anno 2020	Anno 2019	Numero	%
<b>160174-01 - stabilimento andria (No Covid Hospital)</b>	<b>7.551</b>	<b>8.365</b>	<b>- 814</b>	<b>-9,73%</b>
08 - cardiologia	995	1.308	- 313	-23,93%
09 - chirurgia generale	1.119	1.080	39	3,61%
26 - medicina generale	699	949	- 250	-26,34%
29 - nefrologia	144	224	- 80	-35,71%
30 - neurochirurgia	466	534	- 68	-12,73%
31 - nido	512	663	- 151	-22,78%
32 - neurologia	337	297	40	13,47%
36 - ortopedia e traumatologia	602	539	63	11,69%
37 - ostetricia e ginecologia	1.099	1.334	- 235	-17,62%
39 - pediatria	546	778	- 232	-29,82%
43 - urologia	713	384	329	85,68%
49 - terapia intensiva	223	178	45	25,28%
50 - unità coronarica	96	97	- 1	-1,03%
<b>160174-02 - stabilimento - canosa di puglia (Post Acuzie Covid)</b>	<b>176</b>	<b>548</b>	<b>- 372</b>	<b>-67,88%</b>
21 - geriatria	-	186	- 186	-100%
26 - medicina generale	-	362	- 362	-100%
56 - recupero e riabilitazione funzionale	113	-	113	100%
60 - lungodegenti	63	-	63	100%
<b>160177-00 - stabilimento barletta (Covid Hospital)</b>	<b>9.488</b>	<b>11.862</b>	<b>- 2.374</b>	<b>-20,01%</b>
08 - cardiologia	384	488	- 104	-21,31%
09 - chirurgia generale	750	1.178	- 428	-36,33%
18 - ematologia	269	322	- 53	-16,46%
26 - medicina generale	1.167	1.122	45	4,01%
29 - nefrologia	384	504	- 120	-23,81%
31 - nido	668	732	- 64	-8,74%
32 - neurologia	511	725	- 214	-29,52%
34 - oculistica	162	183	- 21	-11,48%
36 - ortopedia e traumatologia	733	901	- 168	-18,65%
37 - ostetricia e ginecologia	1.382	1.817	- 435	-23,94%
38 - otorinolaringoiatria	634	910	- 276	-30,33%
39 - pediatria	426	886	- 460	-51,92%
40 - psichiatria	480	526	- 46	-8,75%
49 - terapia intensiva	142	140	2	1,43%
50 - unità coronarica	265	367	- 102	-27,79%
58 - gastroenterologia	558	407	151	37,10%
64 - oncologia	529	654	- 125	-19,11%
94 - terapia semintensiva	44	-	44	100%
<b>160178-01 - stabilimento bisceglie (Covid Hospital)</b>	<b>2.788</b>	<b>5.856</b>	<b>- 3.068</b>	<b>-52,39%</b>
08 - cardiologia	311	775	- 464	-59,87%
09 - chirurgia generale	322	846	- 524	-61,94%
24 - malattie infettive e tropicali	473	575	- 102	-17,74%
26 - medicina generale	364	466	- 102	-21,89%
31 - nido	138	459	- 321	-69,93%
36 - ortopedia e traumatologia	227	548	- 321	-58,58%
37 - ostetricia e ginecologia	390	1.031	- 641	-62,17%
39 - pediatria	347	760	- 413	-54,34%
49 - terapia intensiva	155	129	26	20,16%
58 - gastroenterologia	-	143	- 143	-100,00%
60 - lungodegenti	61	124	- 63	-50,81%
<b>160180-00 - cdc divina provvidenza bisceglie</b>	<b>1.091</b>	<b>1.362</b>	<b>- 271</b>	<b>-19,90%</b>
08 - cardiologia	48	221	- 173	-78,28%
26 - medicina generale	5	-	5	100,00%
32 - neurologia	50	153	- 103	-67,32%
56 - recupero e riabilitazione funzionale	645	717	- 72	-10,04%
68 - pneumologia	343	271	72	26,57%
<b>TOTALE ASL BT (PUBBLICO + PRIVATO ACCREDITATO)</b>	<b>21.094</b>	<b>27.993</b>	<b>- 6.899</b>	<b>-24,65%</b>

Presidio Ospedaliero	Totale Numero Ricoveri		
	Anno 2020	Anno 2019	Diff. %
<b>160174-01 - stabilimento andria</b>	<b>7.551</b>	<b>8.365</b>	<b>-9,73%</b>
<b>chirurgico</b>	<b>3.411</b>	<b>3.381</b>	<b>0,89%</b>
Programmato	1.533	1.471	4,21%
Urgente	1.878	1.910	-1,68%
<b>medico</b>	<b>4.140</b>	<b>4.984</b>	<b>-16,93%</b>
Nascita	755	772	-2,20%
Programmato	466	452	3,10%
Urgente	2.919	3.760	-22,37%
<b>160174-02 - stabilimento - canosa di puglia</b>	<b>176</b>	<b>548</b>	<b>-67,88%</b>
<b>chirurgico</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-100%</b>
Programmato	-	3	-100%
Urgente	-	4	-100%
<b>medico</b>	<b>176</b>	<b>541</b>	<b>-67,47%</b>
Programmato	84	11	663,64%
Urgente	92	530	-82,64%
<b>160177-00 - stabilimento barletta</b>	<b>9.488</b>	<b>11.862</b>	<b>-20,01%</b>
<b>chirurgico</b>	<b>2.104</b>	<b>2.557</b>	<b>-17,72%</b>
Programmato	933	1.384	-32,59%
Urgente	1.171	1.173	-0,17%
<b>medico</b>	<b>7.384</b>	<b>9.305</b>	<b>-20,64%</b>
Nascita	718	802	-10,47%
Programmato	849	1.129	-24,80%
Urgente	5.817	7.374	-21,11%
<b>160178-01 - stabilimento bisceglie</b>	<b>2.788</b>	<b>5.856</b>	<b>-52,39%</b>
<b>chirurgico</b>	<b>628</b>	<b>1.448</b>	<b>-56,63%</b>
Programmato	295	664	-55,57%
Urgente	333	784	-57,53%
<b>medico</b>	<b>2.160</b>	<b>4.408</b>	<b>-51,00%</b>
Nascita	220	560	-60,71%
Programmato	147	372	-60,48%
Urgente	1.793	3.476	-48,42%
<b>160180-00 - cdc divina provvidenza bisceglie</b>	<b>1.091</b>	<b>1.362</b>	<b>-19,90%</b>
<b>chirurgico</b>	<b>8</b>	<b>42</b>	<b>-80,95%</b>
Programmato	7	38	-81,58%
Urgente	1	4	-75,00%
<b>medico</b>	<b>1.083</b>	<b>1.320</b>	<b>-17,95%</b>
Programmato	910	990	-8,08%
Urgente	173	330	-47,58%
<b>TOTALE ASL BT (PUBBLICO + PRIVATO ACCREDITATO)</b>	<b>21.094</b>	<b>27.993</b>	<b>-24,65%</b>

### Prestazioni ambulatoriali (fonte: CUP/SW gestionali)

- 3 L'attività specialistica ambulatoriale erogata agli assistiti del territorio dagli ambulatori ospedalieri negli anni 2020 e 2019 è così riassunta :

Anno 2020

OSPEDALI						
2020			Andria (Canosa)	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		7.679	1.435	14.666	<b>23.780</b>
Prestaz.	N.ro		321.723	105.565	297.471	<b>724.759</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro		33.711	6.795	56.557	<b>97.063</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro		28.641	5.744	28.876	<b>63.261</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		228.567	84.974	135.365	<b>448.906</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro		30.804	8.052	76.673	<b>115.529</b>
Fatturato medio prestaz.	€		23,9	13,6	49,3	<b>32,8</b>

Anno 2019

OSPEDALI							
2019			Canosa	Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		2.543	9.211	2.792	16.251	<b>30.797</b>
Prestaz.	N.ro		308.268	380.485	172.654	569.096	<b>1.430.503</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro		5.169	44.195	11.842	63.288	<b>124.494</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro		20.032	33.415	14.404	31.031	<b>98.882</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		276.586	266.478	130.794	389.675	<b>1.063.533</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro		6.481	36.397	15.614	85.102	<b>143.594</b>
Fatturato medio prestaz.	€		8,3	24,2	16,2	28,6	<b>21,5</b>

Differenza 2020 vs. 2019

OSPEDALI						
2020 Vs 2019			Andria	Bisceglie	Barletta	Totale
Fatturato	€/mgl		-1.532	-1.357	-1.585	<b>-7.017</b>
Prestaz.	N.ro		-58.762	-67.089	-271.625	<b>-705.744</b>
- di cui visite specialistiche	n.ro		-10.484	-5.047	-6.731	<b>-27.431</b>
- di cui diagn. per immagini	n.ro		-4.774	-8.660	-2.155	<b>-35.621</b>
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro		-37.911	-45.820	-254.310	<b>-614.627</b>
- di cui altre prestazioni	n.ro		-5.593	-7.562	-8.429	<b>-28.065</b>
Fatturato medio prestaz.	€		-0,3	-2,6	20,7	<b>11,3</b>

Si precisa che i dati relativi alle prestazioni di patologia clinica e di diagnostica per immagini sono stati rilevati dai rispettivi software gestionali in quanto più completi rispetto a quelli presenti nel Sistema di Prenotazione delle prestazioni specialistiche ed ambulatoriali (CUP).

E' doveroso precisare che tutte le prestazioni Specialistiche effettuate dall'ex Ospedale di Andria - plesso di Canosa sono confluite nell'assistenza Territoriale come PTA Multidisciplinare.

Anche l'attività specialistica ambulatoriale in Day Service è stata fortemente condizionata dalla pandemia per Covid-19 con significative riduzioni dei volumi di prestazioni per le branche di Cardiologia, Chirurgia Generale e Plastica, Ortopedia, Oculistica e Pediatria a fronte di un notevole incremento delle prestazioni per le branche di Pneumologia, Oncologia ed Ematologia, così come riportato nella seguente tabella:

	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
Pacchetti Ambulatoriali in Day Service per disciplina specialisti	Numero	Numero	%
cardiologia-day service (202)	37	143	-74,13%
chirurgia generale-day service (203)	764	1.310	-41,68%
chirurgia pediatrica-day service (305)	3	6	-50,00%
chirurgia plastica-day service (235)	69	140	-50,71%
chirurgia vascolare-angiologia-day service (237)	1	3	-66,67%
dermosifilopatia-day service (204)	1	10	-90,00%
ematologia-day service (238)	3.778	1.586	138,21%
endocrinologia-day service (206)	172	311	-44,69%
gastroenterologia-day service (207)	182	237	-23,21%
geriatria-day service (236)		1	-100%
malattie infettive-day service (310)	179	277	-35,38%
medicina interna-day service (230)	517	586	-11,77%
nefrologia-day service (209)	209	348	-39,94%
neurochirurgia-day service (210)	2	3	-33,33%
neurologia-day service (211)	46	51	-9,80%
oculistica-day service (212)	1.672	2.502	-33,17%
odontostomatologia-chirurgia maxillo facciale-day service (213)	1		100%
oncoematologia pediatrica-day service (379)	10	12	-16,67%
oncologia-day service (279)	410	244	68,03%
ortopedia e traumatologia-day service (214)	428	904	-52,65%
ostetricia e ginecologia-day service (215)	237	393	-39,69%
otorinolaringoiatria-day service (216)	275	324	-15,12%
pediatria-day service (232)	242	441	-45,12%
pneumologia-day service (217)	675	318	112,26%
psichiatria-day service (220)	8		100%
reumatologia-day service (218)	53	18	194,44%
urologia-day service (219)	493	549	-10,20%
<b>Totale ASL BT</b>	<b>10.464</b>	<b>10.717</b>	<b>-2,36%</b>

Si precisa che durante la pandemia per Covid-19 sono state garantite le prestazioni specialistiche ambulatoriali urgenti e non differibili (codici "U" e "B").

## 4.2 L'assistenza territoriale

### A) Stato dell'arte

L'assistenza territoriale include sia l'assistenza distrettuale in senso stretto, i PTA e PPA oltre che dall'assistenza garantita tramite le strutture sovradistrettuali, rappresentate: dal Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione, dal Dipartimento delle Dipendenze Patologiche e dal Dipartimento di Salute Mentale. Nell'ambito di tale livello di assistenza rientra, inoltre, il Servizio di Emergenza Territoriale, con una connotazione autonoma rispetto alle strutture in precedenza elencate.

I **5 Distretti Socio Sanitari**, in cui è suddiviso il territorio dell'A.S.L. BT ed i cui ambiti sono descritti al paragrafo 2, svolgono la loro attività sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture e professionisti privati convenzionati.

Rientrano nell'ambito dell'assistenza distrettuale:

- l'assistenza di base,
- l'assistenza specialistica,

- l'assistenza consultoriale,
- l'assistenza domiciliare,
- l'assistenza riabilitativa rivolta agli anziani,
- l'assistenza termale,
- l'assistenza ai malati terminali.

I principali dati di struttura, che hanno caratterizzato l'organizzazione dell'assistenza distrettuale e sovradistrettuale nel 2020, sono esposti nelle tabelle di seguito riportate:

#### Modello STS 11 Anno 2020

Dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata

Tipo struttura	Tipo rapporto con il S.S.N.	Descrizione tipo assistenza erogata	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI	6
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	12
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' CLINICA	3
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	9
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ASSISTENZA IDROTERMALE	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' CLINICA	1
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	2
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' CLINICA	33
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	ATTIVITA' DI LABORATORIO	6
AMBULATORIO E LABORATORIO	1	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	8
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' CLINICA	7
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	ATTIVITA' DI LABORATORIO	20
AMBULATORIO E LABORATORIO	2	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	6
STRUTTURA RESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	10
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	3
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	8
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI	2
STRUTTURA RESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	15
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	4
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3
<b>Totale complessivo</b>			<b>172</b>

Anche l'assistenza socio-sanitaria, distrettuale e residenziale, della ASL BT, nel suo complesso, è stata obbligata al rispetto delle disposizioni ministeriali e regionali per l'accesso e cura dei relativi pazienti ai fini del contenimento della pandemia per Covid-19.

**Modello RIA 11 Anno 2020**

**Dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 l 833/78**

Denominazione struttura	Tipo struttura	Assistenza residenziale .Posti letto	Assistenza semiresidenziale.Posti letto	Ore di funzionamento	Assistenza residenziale .Utenti in lista di attesa	Assistenza semiresidenziale .Utenti in lista di attesa
CENTRI RIAB. PUGL - MARGHERITA	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR ANDRIA	1	0	5	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BARLETTA	1	0	11	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR BISCEGLIE	1	0	6	30	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR CANOSA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR MINERVINO	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR SPINAZZOLA	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. EX CPR TRANI	1	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL. S.FERDINAND	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB. PUGL.-TRINITAPOLI	2	0	0	0	0	0
CENTRO RIAB.S.GIUSEPPE BISCEGL	2	70	0	0	0	0
IST. QUARTO DI PALO - ANDRIA	2	0	115	8	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>70</b>	<b>137</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Modello FLS 12 Anno 2020**

**Dati relativi a medici si base e pediatri**

*quadro E: Medicina Generale*

Anzianità di Laurea	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte	Di cui in età infantile
<b>Da 0 Fno a 6 anni</b>	0	<b>Da 1 a 50 scelte</b>	8	190	10
<b>Oltre 6 fino a 13 anni</b>	23	<b>Da 51 a 500 scelte</b>	40	9.949	226
<b>Oltre 13 fino a 20 anni</b>	14	<b>da 501 a 1000 scelte</b>	47	35.711	622
<b>Oltre 20 fino a 27 anni</b>	49	<b>da 1001 a 1500 scelte</b>	139	185.144	2.168
<b>Oltre 27 anni</b>	216	<b>Oltre 1500 scelte</b>	68	103.551	1.605
<b>Numero medici uomini</b>	229				

quadro F: Pediatria

Anzianità di Specializzazione	N. Medici	Classi di scelte	N. Medici	N. Scelte
Da 0 Fno a 2 anni	0	Da 1 a 250 scelte	0	0
Oltre 2 fino a 9 anni	2	Da 251 a 800 scelte	20	13.173
Oltre 9 fino a 16 anni	5	Oltre 800 scelte	34	32.777
Oltre 16 fino a 23 anni	7			
Oltre 23 anni	40			
Numero medici uomini	24			
Numero di pediatri che usufruiscono di indennità per attività in forma associativa			40	36.017
Numero di pediatri che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica			53	45.113

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

I dati sul numero di strutture territoriali a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11, anno 2020.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L. 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA, anno 2020.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12, anno 2020.

Di seguito si riportano i principali dati di attività, relativi al 2020, concernenti l'assistenza territoriale (distrettuale e sovradistrettuale), confrontati con quelli dell'esercizio 2019.

**Assistenza specialistica (fonte: NCUP sistema inform. Reg. "EDOTTO")**

L'assistenza specialistica ambulatoriale (ove per tale si vuole intendere l'insieme delle attività di branche a visita, laboratorio e diagnostica strumentale) è erogata sia attraverso i poliambulatori distrettuali, sia dalle strutture private in regime di convenzionamento sia dai PTA (Presidi Territoriali di Assistenza) . Il Presidio Territoriale di Assistenza (Pta) è una struttura del Distretto Socio-Sanitario che fornisce una risposta integrata ai bisogni di salute della popolazione aggregando e integrando funzionalmente le diverse componenti dell'assistenza territoriale, secondo livelli di complessità variabili a seconda dei fattori di comorbilità.

Gli obiettivi primari del PTA sono:

a) organizzare in modo appropriato, efficace ed efficiente i percorsi dei pazienti in relazione ai loro bisogni di salute, rivolgendo particolare attenzione alle persone con patologie croniche;

b) organizzare la transizione tra cure primarie e cure secondarie e terziarie, promuovendo percorsi assistenziali integrati che mettano in evidenza le responsabilità, i contributi e i risultati di tutti i professionisti impegnati nella filiera di cura e assistenza.

Nel 2020 l'organico medio impiegato nei 5 Distretti incluso il PTA di Trani e il PTA di Canosa è stato pari a 501 unità così distribuite:

	Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE			
	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	
PTA - Trani	19	40	59	0			13	13	0	0			19	53	72	
PTA - Canosa	12	37	49	0			15	15	6	6	6			12	58	70
Distretti	56	185	241	0	0	0	0	54	54	4	59	63	60	298	359	
D.S.S. 1	7	25	32	0			5	5	11	11	7			41	48	
D.S.S. 2	8	26	33	0			9	9	1	10	11	9			45	54
D.S.S. 3	8	40	49	0			19	19	10	10	8			69	78	
D.S.S. 4	14	38	58	0			10	10	2	11	13	16			59	76
D.S.S. 5	19	56	75	0			11	11	1	17	18	20			84	104

I dati relativi alle prestazioni ambulatoriali erogate nel 2020 e nel 2019 dai poliambulatori distrettuali (fonte CUP) sono di seguito riassunti:

#### Anno 2020

2020		PTA - Trani	PTA - Canosa	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	4.389	1.806	646	488	2.093	839	1.021	11.282
Prestaz.	N.ro	204.733	237.573	43.340	26.109	47.190	55.346	49.611	663.902
- di cui visite specialistiche	n.ro	6.541	3.476	16.691	16.812	14.468	21.544	24.924	104.456
- di cui diagn. per immagini	n.ro	24.329	16.169	4.635	2.952	8.299	3.564	7.929	67.877
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	160.345	216.892	9.164	986	7.142	4.935	2.931	402.395
- di cui altre prestazioni	n.ro	13.518	1.036	12.850	5.359	17.281	25.303	13.827	89.174
Fatturato medio prestaz.	€	21,4	7,6	14,9	18,7	44,3	15,2	20,6	17,0

#### Anno 2019

2019		PTA - Trani	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	4.604	810	783	2.294	919	1.311	10.720
Prestaz.	N.ro	250.280	49.529	40.020	53.105	52.062	62.200	507.196
- di cui visite specialistiche	n.ro	8.777	23.495	26.942	19.240	30.110	33.507	142.071
- di cui diagn. per immagini	n.ro	26.896	6.029	3.793	12.448	6.291	11.740	67.197
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	197.653	12.008	1.236	10.466	6.409	2.388	230.160
- di cui altre prestazioni	n.ro	16.954	7.997	8.049	10.951	9.252	14.565	67.768
Fatturato medio prestaz.	€	18,4	16,4	19,6	43,2	17,7	21,1	21,1

#### Differenza 2020 vs. 2019

2020 Vs 2019		PTA - Trani	DSS 1	DSS 2	DSS 3	DSS 4	DSS 5	Totale
Fatturato	€/mgl	-215	-163	-295	-201	-80	-290	562
Prestaz.	N.ro	-45.547	-6.189	-13.911	-5.915	3.284	-12.589	156.706
- di cui visite specialistiche	n.ro	-2.236	-6.804	-10.130	-4.772	-8.566	-8.583	-37.615
- di cui diagn. per immagini	n.ro	-2.567	-1.394	-841	-4.149	-2.727	-3.811	680
- di cui prestaz. di patol. clinica	n.ro	-37.308	-2.844	-250	-3.324	-1.474	543	172.235
- di cui altre prestazioni	n.ro	-3.436	4.853	-2.690	6.330	16.051	-738	21.406
Fatturato medio prestaz.	€	3,0	-1,4	-0,9	1,1	-2,5	-0,5	-4,1

i dati sopra riportati riportano un aumento in quanto le prestazioni effettuate dall'ex Ospedale di andria plesso di Canosa sono passate nell'assistenza territoriale come PTA Canosa (Day Service Multidisciplinare) .

#### Altri dati di attività (fonte: NSIS FLS. 21)

Tra gli altri dati di attività disponibili si riepilogano, di seguito, relativamente agli anni 2020 e 2019, quelli concernenti l'assistenza di Guardia Medica (Quadro F), Assistenza Farmaceutica Convenzionata (Quadro G), Assistenza Domiciliare Integrata (Quadro H), Assistenza Programmata (Quadro I):

**F: Guardia Medica**

**2020**

**2019**

Punti	11	11
Medici Titolari	72	66
Ore Totali	80292	81110
Contatti Effettuati	35515	58182
Ricoveri Presscritti	418	641
Medici con disponibilità domiciliare	75	68
Ore di apertura del servizio	58127	58072

**G: Assistenza Farmaceutica Convenzionata**

**2020**

**2019**

	Numero	Importo	Numero	Importo
Ricette di specialità Medicinali e Galenici	3.717.407	51.939.129	3.651.861	49.046.263
Assistenza Integrativa		4.476.875		4.232.563
Ticket e Quote Fisse		11.229.667		10.885.525
Ricette Esenti	1.666.171		1.714.428	

**H: Assistenza Domiciliare Integrata 2020**

Casi Trattati	4.169	Utenti in Lista di Attesa	10.583
di cui anziani	2.872		
di cui malati terminali	624		
Accessi del Personale Medico	23.105	di cui ad anziani	10.583
		di cui a malati terminali	9.682

	Terapisti della Riabilitazione	Infermieri Professionali	Altri Operatori	Totale
Ore di Assistenza Erogata	39.918	69.163	48.701	157.782
di cui ad anziani	31.265	43.271	29.856	104.392
di cui a malati terminali	403	8.047	921	9.371
Accessi degli operatori	45.754	110.473	36.310	192.537
di cui ad anziani	36.416	79.788	24.124	140.328
di cui a malati terminali	425	11.509	1.712	13.646

**H: Assistenza Domiciliare Integrata 2019**

Casi Trattati	3.736	Utenti in Lista di Attesa	194
di cui anziani	2.540		
di cui malati terminali	546		
Accessi del Personale Medico	23.155	di cui ad anziani	12.101
		di cui a malati terminali	7.658

	Terapisti della Riabilitazione	Infermieri Professionali	Altri Operatori	Totale
Ore di Assistenza Erogata	27.101	59.441	36.644	123.186
di cui ad anziani	21.655	35.378	22.133	79.166
di cui a malati terminali	152	6.613	551	7.316
Accessi degli operatori	34.112	80.406	24.679	139.197
di cui ad anziani	27.382	56.621	16.868	100.871
di cui a malati terminali	174	9.470	585	10.229

**I: Assistenza Programmata**

**2020**

**2019**

Numero di Medici	275	281
Numero di Autorizzazioni Concesse	6.038	6.422

Il **Servizio Sovradistrettuale di Riabilitazione** garantisce prevalentemente l'assistenza riabilitativa, di cui all'art. 26 L.833/78, sia attraverso strutture a gestione diretta, sia attraverso strutture convenzionate. Nel 2020 l'organico medio impiegato nel S.S.R. è stato pari a 124 unità.

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
14	88	102			0		21	21		1	1	14	110	124

I principali dati relativi all'attività svolta nel 2020 e nel 2019 dal S.S.R. sono riassunti nella seguente tabella:

	2020	2019
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>		
Utenti in regime ambulat.	856	1.083
Utenti in trattamento domiciliare	602	701
Utenti centri semiresidenziali	22	26
Utenti centri residenziali	0	0
Trattamenti in regime ambulat.	17.995	40.107
Trattamenti in regime domiciliare	10.908	16.610
Trattamenti in regime semiresid.	1.964	4.902
Trattamenti in regime residenziale	0	0
Accessi ambulatoriali :		
Accessi amb. riabilitazione neurologica	9.544	17.431
Accessi amb. riabilitazione motoria	829	1.764
Accessi amb. riabilitazione psico-sensoriale	83	318
Accessi amb. riabilitazione neuropsichiatrica infantile	6.959	19.375
<b>Utenti strutture convenzionate*</b>		
Utenti centri semiresidenziali	92	90
Utenti centri residenziali	687	1160
<b>Altri dati di attività*</b>		
gg di degenza in strutture semiresid.	11.647	20.524
gg di degenza in strutture residenziali	39.029	65.675

\* comprendono l'assistenza erogata ad utenti residenti nel territorio della ASL BT presso strutture del territorio aziendale, regionale ed extra regionale non sono compresi i dati relativi agli utenti ricoverati presso l'Istituto Ortofrenico di Bisceglie

Il **Dipartimento delle Dipendenze Patologiche** si occupa della prevenzione e dell'assistenza delle dipendenze da sostanze legali e illegali (alcol, droghe), ma anche delle dipendenze comportamentali (gioco d'azzardo, internet, cellulari). Il D.D.P. svolge la sua attività sia attraverso i sei Ser.T. ubicati nei comuni di Margherita di S., Andria, Canosa, Barletta, Trani e Bisceglie, sia attraverso strutture in convenzione per l'assistenza residenziale e semiresidenziale ai tossicodipendenti. L'organico medio nel 2020 è stato di 36 unità.

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
11	19	30			0		7	7			0	11	25	36

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2020, confrontati con i dati dell'anno precedente, sono riassunti nella tabella che segue:

	2020	2019
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>		
Utenti in regime ambulat.	1.850	2.156
Utenti in trattamento domiciliare	1	1
Prestazioni in regime ambulat.	166.233	215.404
Prestazioni in regime domiciliare	5	6
<b>Utenti strutture convenzionate</b>		
Utenti centri semiresidenziali	2	2
Utenti centri residenziali	111	109
<b>Altri dati di attività</b>		
gg di degenza in comunità semiresid.	115	193
gg di degenza in comunità residenziali	19.454	21.408

I dati sopra riportati evidenziano un incremento dei Trattamenti e un decremento degli utenti in regime ambulatoriale a gestione diretta.

Va precisato che l'afflusso di tali utenti, è spesso indotto anche dai provvedimenti dell'autorità giudiziaria e ingenera un incremento dei costi per l'Azienda, difficilmente prevedibile e governabile.

Inoltre, a decorrere dall'anno 2016 il Sistema Informativo della Regione Puglia conteggia più volte il numero dei trattamenti anche se riferiti al medesimo utente; fino al 2015 ogni utente veniva conteggiato una sola volta anche se beneficiava di più trattamenti. Le rivalutazioni periodiche condotte hanno consentito di convertire numerose attività in regime residenziale in regime semi-residenziale con beneficio per i pazienti e per i costi.

Il **Dipartimento di Salute Mentale** svolge la sua attività di assistenza e cura dei soggetti affetti da patologie psichiatriche avvalendosi di strutture e risorse proprie, oltre che di strutture convenzionate.

Fanno capo al D.S.M. i servizi di Neuropsichiatria Infantile, Psicologia Clinica ed il reparto di Psichiatria ubicato presso l'ospedale di Barletta.

Il personale dipendente impiegato nel Dipartimento, nel 2020, è stato pari a 182 unità (organico medio):

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
59	89	147			0		32	32		3	3	59	123	182

I principali dati che hanno caratterizzato l'attività del Dipartimento nel corso del 2020, confrontati con i dati degli anni precedenti, sono riassunti nella tabella che segue:

	2020	2019
<b>Utenti e attività a gestione diretta</b>		
Utenti in regime ambulat. / domiciliare(1)	4.574	9.767
Utenti centri semiresidenziali	34	54
Utenti centri residenziali (2)	32	50
Trattamenti in regime ambulat. (3)	56.823	53.342
Trattamenti in regime domiciliare	8.368	17.611
Trattamenti in regime semiresid.	6.782	11.254
Trattamenti in regime residenziale (4)	11.223	10.250
<b>Utenti strutture convenzionate</b>		
Utenti centri semiresidenziali	63	63
Utenti centri residenziali (5)	92	127
<b>Altri dati di attività (6)</b>		
gg di degenza in comunità semiresid.	12.160	17.163
gg di degenza in comunità residenziali	31.250	31.250

Come premesso, fa capo al Dipartimento il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (S.P.D.C.) di Barletta. L'attività di ricovero del D.S.M. è di seguito riassunta:

		2020	2019
		Barletta	Barletta
Posti letto (medi)	n.ro	11	10
Ricoveri ordinari	n.ro	480	526
Giornate di deg.	gg	4.017	4.336
<b>---</b>			
Deg. media	gg	8,4	8,2
Utilizzo p.l.	%	100,0	118,8
Case mix		0,71	0,72

### 4.3 L'assistenza collettiva

#### A) Stato dell'arte

L'attività di assistenza collettiva è svolta dal Dipartimento di Prevenzione attraverso i propri Servizi organizzati in base alle seguenti aree di attività:

- Igiene e sanità pubblica,
- Igiene degli alimenti e della nutrizione,
- Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro,
- Sanità animale,
- Igiene degli alimenti di origine animale,
- Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche.

Il personale dipendente impiegato nel Dipartimento, nel 2020, è stato pari a 182 unità (organico medio):

Ruolo sanitario			Ruolo prof.le			Ruolo tecnico			Ruolo amm.vo			TOTALE		
Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale	Dirig.	Comp.	Totale
55	66	121			0	11		11	41		41	55	118	173

#### B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

I principali dati relativi all'attività svolta dal Dipartimento di Prevenzione dell'A.S.L. BT, nel 2020, nel 2019, sono di seguito riportati:

<b>DIP. PREV. (Igiene e Sanità Pubblica)</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2019</b>
Certificazioni medico-legali	n.d.	6.102
Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate	n.d.	195.007
Certificati di vaccinazione	n.d.	50.153
Counseling medicina del turismo	n.d.	605
Indagine epidemiologiche	n.d.	318
Notifiche malattie infettive (SIMI)	n.d.	129
Idoneità igienico-sanitarie attività sanit. e socio-sanit.	n.d.	150
Idoneità scuole private e pubbliche	n.d.	51
Idoneità palestre, piscine, centri sportivi e stab. baln.	n.d.	40
Idoneità attività artigianali e commerciali	n.d.	258
Idoneità parrucchieri, estetiste e tatuatori/piercing	n.d.	38
Idoneità alberghi, Bed & Breakfast	n.d.	67
Certificazione conformità scarichi e vasche imhoff	n.d.	48
Certificati antigenicità ambienti di vita	n.d.	37
Numero istanze invalidi civili pervenute	n.d.	
Numero pratiche invalici civili evase	n.d.	
Partecipazione conferenze di servizio	n.d.	151
Partecipaz. commiss. pubblico spettacolo...	n.d.	85
Inconvenienti igienico-sanitari	n.d.	249
Pareri edilizi	n.d.	111
Certificazioni necroscopiche (più scheda ISTAT)	n.d.	1.078
Nulla osta sanitario per trasporto salme	n.d.	8
Traslazioni ed esumazioni straord. di salme	n.d.	6
Autorizzaz. autorimesse e idoneità carri funebri	n.d.	36
Attività di vigilanza igienico-sanitaria	n.d.	259
Attività di sorveglianza Legionella	n.d.	118

<b>DIP. PREV. (SIAN)</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2019</b>
Controlli sui produttori	227	178
Controlli sulla distribuzione degli alimenti	489	387
Controlli sui trasporti degli alimenti	38	37
Controlli sulla ristorazione pubblica	289	179
Controlli sulla ristorazione collettiva	20	52
Controlli su confezionatori	212	147
Controlli sui prodotti fitosanitari	161	164
Controlli ispettorato micologico	14	23
Controlli sulle acque	267	314
Controlli nelle mense	20	48
Controlli sulla sicurezza alimentare e sulle tossinfez.	2	21
Corsi di formazione	86	167

<b>DIP. PREV. (SPESAL)</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2019</b>
Nr lavoratori controllati o comunque esaminati per accertamento o certificazioni sanitarie: di cui apprendisti minori:	24	6
Numero di indagini effettuate per infortuni sul lavoro:	34	10
Numero di indagini effettuate per malattie professionali:	18	43
Numero di aziende interessate da atti autorizzativi, esame progetti, piani di lavoro e notifiche	38	44
Numero di Aziende in cui sono stati effettuati interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria	610	627

<b>DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "A")</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2019</b>
Catture cani randagi	950	701
Sterilizzazioni cani randagi	1.163	761
Controlli sulla popolaz. canina randagia	7.730	6.309
Controlli sulla popolaz. canina di proprietà	9.200	9.100
Programmi di eradicazione e controllo brucellosi	22.000	25.000
Piani di controllo mal. infet. best. lista "A" O.I.E.	5.500	6.000
Piani di controllo mal. infet. best. lista "B" O.I.E.	6.200	7.500
Anagrafe Zootecnica - SUMMA - SANAN - ACIR - SIMAN	62.000	62.000

<b>DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "B")</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2019</b>
n. ispezione su strutture riconosciute	<b>509</b>	<b>342</b>
n. ispezioni con non conformità	26	70
n. ispezione si strutture registrate	407	399
n. ispezion con non conformità	32	123
n. audit	<b>45</b>	<b>38</b>
n. campioni totali	363	288
n. campioni non conformi	17	25
n. provvedimenti amministrativi	68	203
n. provvedimenti penali	5	4

DIP. PREV. (Serv. Veterinario Area "C")	ANNO 2020	ANNO 2019
<b>Controlli sui residui come da PNR e PNAA ↓</b>	<b>94</b>	<b>121</b>
a) programmati	87	101
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	0	9
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	7	11
<b>Controlli BSE ↓</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) programmati	0	0
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	0	0
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	0	0
<b>Interventi di farmacovigilanza: ↓</b>	<b>24.380</b>	<b>4.571</b>
1) controlli sul campo ↓	433	508
a) programmati	317	372
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	3	13
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	113	123
2) verifica ricette (Scorte, Animali DPA)	1.362	1.189
3) verifica appropriatezza farmaci prescritti (Scorte, Animali DPA)	3.760	2.874
4) verifica REV Pet-NDPA*	8.416	0
5) verifica appropriatezza farmaci prescritti REV Pet-NDPA*	9.976	0
Interventi di farmacovigilanza	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Controlli sul benessere animale ↓</b>	<b>87</b>	<b>85</b>
1) In allevamento ↓	55	67
a) programmati	36	36
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	6	25
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	13	6
2) Idoneità Mezzi di Trasporto ↓	32	18
a) programmati	22	13
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	1	1
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	9	4
<b>Controlli produz. zootecniche primarie (O.S.A.) ↓</b>	<b>22</b>	<b>21</b>
a) programmati	19	18
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	0	2
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	3	1
<b>Controlli sottoprodotti di O.A. ↓</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
a) programmati	20	17
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	10	20
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	4	8
<b>Controlli alimentazione animale (O.S.M.) ↓</b>	<b>347</b>	<b>206</b>
a) programmati	228	167
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	58	2
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	61	37
<b>Controlli attività commerciali diverse ↓</b>	<b>37</b>	<b>30</b>
a) programmati	19	20
b) non programmati ( <i>ad hoc</i> )	6	5
c) ulteriori accertamenti (attività cessate, assenza titolare, etc.)	12	5
<b>Controlli Igiene ambientale</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Controlli sulla riproduz. animale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pratiche istruite (autorizzaz., registraz., vidimaz., protocollo etc.)</b>	<b>1034</b>	<b>1.243</b>

#### 4 SINTESI DEI DATI ECONOMICI E DEI PRINCIPALI INDICATORI

Si riportano di seguito i dati di sintesi del CE 4° trim 2020 trasmesso alla Regione Puglia in data 01/03/2021, nelle more dell'approvazione del Bilancio di Esercizio 2020, la cui adozione è stata prorogata al 30 giugno 2021, ai sensi dell'art. 3 del D.L. n. 56/2021.

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS2019	CNS 2018 vs CNS 2017
<b>Valore della Produzione</b>	<b>724.354.738</b>	<b>719.890.600</b>	<b>701.902.657</b>	<b>689.397.287</b>	<b>4.464.138</b>	<b>12.505.370</b>
<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>664.778.078</b>	<b>645.402.271</b>	<b>647.115.039</b>	<b>637.331.201</b>	<b>19.375.807</b>	<b>9.783.838</b>
<i>di cui: quota FSR indistinto</i>	642.782.556	613.168.998	617.027.535	609.647.975	29.613.558	7.379.560
<i>di cui: quota FSR vincolato</i>	19.427.252	20.010.407	20.218.187	19.534.968	-583.155	683.219
<i>di cui: extra fondo</i>	14.694.867	15.018.156	12.791.676	11.193.564	-323.288	1.598.113
<i>di cui: destinati alla ricerca</i>	0	0	0	0	0	0
<i>di cui: contrib. da privati</i>	245.366	0	0	25.000	245.366	-25.000
<i>di cui: utilizzo f.di quote inutilizz. contrib. es. prec.</i>	0	0	475.256	190.647	0	284.609
<i>di cui: rettifica contrib. per destinaz. a investim.</i>	-12.371.963	-2.795.290	-3.397.616	-3.260.953	-9.576.673	-136.663
<b>Proventi e ricavi diversi</b>	<b>35.110.505</b>	<b>48.375.767</b>	<b>41.424.424</b>	<b>40.647.420</b>	<b>-13.265.262</b>	<b>777.003</b>
<i>di cui: mobilità attiva</i>	29.078.924	34.466.736	34.392.000	35.444.700	-5.387.812	-1.052.700
<i>di cui: ricavi per prestaz. sanit. rese a terzi</i>	812.389	2.098.464	964.623	1.117.723	-1.286.076	-153.101
<i>di cui: ricavi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	2.866.370	3.564.137	3.376.701	3.055.130	-697.766	321.571
<i>di cui: altri proventi e ricavi</i>	2.352.822	8.246.430	2.691.100	1.029.867	-5.893.608	1.661.233
<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>13.564.095</b>	<b>14.236.072</b>	<b>3.831.047</b>	<b>2.635.650</b>	<b>-671.977</b>	<b>1.195.397</b>
<b>Compartecipazione alla spesa</b>	<b>1.772.314</b>	<b>3.824.008</b>	<b>3.121.248</b>	<b>3.522.718</b>	<b>-2.051.694</b>	<b>-401.470</b>
<b>Utilizzo contrib. in c/capitale</b>	<b>9.129.747</b>	<b>8.052.483</b>	<b>6.410.900</b>	<b>5.260.298</b>	<b>1.077.264</b>	<b>1.150.601</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>3.521.792</b>	<b>3.791.108</b>	<b>11.935.479</b>	<b>10.027.531</b>	<b>-269.316</b>	<b>1.907.949</b>
Finanziari	0	614.105	225.962	190	-614.105	225.771
Straordinari	3.521.792	3.177.003	11.709.517	10.027.340	344.789	1.682.177
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>727.876.531</b>	<b>723.681.708</b>	<b>713.838.136</b>	<b>699.424.818</b>	<b>4.194.823</b>	<b>14.413.318</b>

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS2019	CNS 2018 vs CNS 2017
<b>Costo della produzione</b>	<b>745.337.091</b>	<b>705.515.050</b>	<b>697.316.529</b>	<b>680.240.273</b>	<b>39.822.040</b>	<b>17.076.256</b>
<b>Consumi di materiali</b>	<b>128.690.029</b>	<b>108.658.060</b>	<b>111.618.334</b>	<b>105.792.982</b>	<b>20.031.968</b>	<b>5.825.352</b>
<i>acquisti di beni sanitari</i>	123.607.649	109.613.819	110.672.950	104.624.772	13.993.831	6.048.178
<i>acquisti di beni economici</i>	2.090.355	1.572.543	1.476.856	1.461.224	517.812	15.632
<i>variazione delle rimanenze</i>	2.992.024	-2.528.301	-531.472	-293.015	5.520.326	-238.457
<b>Acquisti di servizi</b>	<b>388.560.124</b>	<b>378.755.461</b>	<b>374.131.519</b>	<b>367.770.658</b>	<b>9.804.662</b>	<b>6.360.861</b>
<i>di cui: mobilità passiva</i>	117.964.382	120.999.699	124.657.600	123.657.600	-3.035.317	1.000.000
<i>di cui: assistenza convenzionata</i>	196.194.249	193.807.394	189.978.489	190.615.922	2.386.855	-637.434
<i>di cui: rimborsi, assegni e contributi</i>	10.789.470	10.830.950	10.664.724	7.394.235	-41.480	3.270.489
<i>di cui: servizi appaltati</i>	25.189.397	22.761.905	20.530.460	19.810.600	2.427.492	719.860
<i>di cui: costi per A.L.P.I. e consulenze da dip.</i>	2.370.140	2.638.908	2.571.607	2.469.734	-268.768	101.873
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. sa</i>	10.707.232	5.142.335	4.872.961	3.227.228	5.564.897	1.645.733
<i>di cui: altre consul., collab. e altre prestaz. di lav. no</i>	782.182	813.911	673.072	749.477	-31.728	-76.405
<i>di cui: utenze</i>	7.017.794	6.757.312	6.895.600	6.094.440	260.482	801.160
<i>di cui: altri servizi sanitari e sociosanitari</i>	11.176.508	11.014.320	10.058.266	11.003.297	162.189	-945.030
<i>di cui: altri servizi non sanitari</i>	6.368.770	3.988.727	3.228.741	2.748.126	2.380.043	480.615
<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>6.974.409</b>	<b>6.344.584</b>	<b>6.098.852</b>	<b>6.024.418</b>	<b>629.824</b>	<b>74.434</b>
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>5.185.895</b>	<b>3.850.180</b>	<b>3.253.980</b>	<b>3.090.646</b>	<b>1.335.715</b>	<b>163.334</b>
<b>Personale ruolo sanit.</b>	<b>160.326.109</b>	<b>156.327.367</b>	<b>155.708.776</b>	<b>155.670.126</b>	<b>3.998.741</b>	<b>38.650</b>
<b>Personale ruolo prof.le</b>	<b>506.924</b>	<b>620.413</b>	<b>642.205</b>	<b>590.332</b>	<b>-113.489</b>	<b>51.873</b>
<b>Personale ruolo tecnico</b>	<b>21.758.391</b>	<b>21.709.317</b>	<b>17.194.577</b>	<b>16.394.344</b>	<b>49.074</b>	<b>800.234</b>
<b>Personale ruolo amm.vo</b>	<b>12.245.849</b>	<b>11.315.352</b>	<b>10.807.923</b>	<b>10.544.607</b>	<b>930.497</b>	<b>263.316</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.156.281</b>	<b>3.135.605</b>	<b>2.442.478</b>	<b>2.519.958</b>	<b>20.676</b>	<b>-77.480</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>9.458.921</b>	<b>8.392.139</b>	<b>7.186.675</b>	<b>6.244.189</b>	<b>1.066.782</b>	<b>942.486</b>
<b>Accantonamenti</b>	<b>8.474.160</b>	<b>6.406.570</b>	<b>8.231.208</b>	<b>5.598.012</b>	<b>2.067.590</b>	<b>2.633.196</b>
<b>Altri oneri</b>	<b>26.441.400</b>	<b>18.134.149</b>	<b>16.494.722</b>	<b>19.134.825</b>	<b>8.307.251</b>	<b>-2.640.103</b>
Finanziari	232.692	16	23.391	2	232.676	23.389
Straordinari	11.044.477	4.050.408	2.841.825	5.616.178	6.994.069	-2.774.353
Tributari	15.164.231	14.083.725	13.629.506	13.518.645	1.080.505	110.861
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>771.778.490</b>	<b>723.649.199</b>	<b>713.811.251</b>	<b>699.375.098</b>	<b>48.129.291</b>	<b>14.436.153</b>

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS2019	CNS 2018 vs CNS 2017
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>-43.901.960</b>	<b>32.509</b>	<b>26.886</b>	<b>49.721</b>	<b>-43.934.468</b>	<b>-22.835</b>

**Consumi di materiali (Costo del venduto)**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
<b>Consumi di materiali sanitari</b>	<b>126.543.731</b>	<b>107.049.130</b>	<b>110.172.745</b>	<b>104.276.950</b>	<b>19.494.601</b>	<b>5.895.795</b>
• Farmaci ATC	62.536.791	59.596.951	58.794.257	57.102.911	2.939.840	1.691.346
• Farmaci protocollo HCV	1.037.730	2.048.654	5.032.373	4.951.908	-1.010.924	80.464
• Ossigeno ed altri gas medicali	2.550.675	2.237.482	2.157.411	2.263.294	313.192	-105.883
• Emoderivati	3.967.759	3.403.108	3.691.084	-150.931	564.651	3.842.015
• Prodotti dietetici	1.030.103	1.055.957	1.101.075	1.024.795	-25.854	76.281
• Sieri e vaccini	5.130.650	4.571.283	5.196.214	4.515.965	559.368	680.249
• Materiali diagn. e prodotti per lab. analisi	12.381.551	8.917.690	8.923.298	9.649.829	3.463.862	-726.531
• Materiali diagn. e mezzi di contrasto per RX, ECG. ecc..	997.459	909.542	1.239.601	822.427	87.917	417.174
• Presidi chirurgici e materiali sanitari	15.797.415	12.927.546	12.523.170	12.084.120	2.869.869	439.050
• Materiale protesico da impiantare a degenti	5.848.552	4.918.009	5.458.068	6.380.646	930.543	-922.578
• Materiale protesico fornitura diretta	4.444.940	4.920.355	4.415.840	3.885.424	-475.415	530.415
• Mat. per emodialisi	1.360.879	1.262.428	1.342.092	1.316.235	98.451	25.856
• Altri beni sanitari	9.459.226	280.124	298.262	430.326	9.179.102	-132.064
<b>Consumi di materiali non sanitari</b>	<b>2.146.297</b>	<b>1.608.930</b>	<b>1.445.589</b>	<b>1.516.031</b>	<b>537.367</b>	<b>-70.443</b>
• Prodotti alimentari	79.715	80.946	86.472	91.794	-1.230	-5.322
• Materiali di guardaroba, pulizia e conv. in gen.	571.697	419.382	441.737	443.128	152.315	-1.391
• Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	113.940	137.242	57.342	66.814	-23.302	-9.472
• Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	217.563	255.235	225.061	217.240	-37.672	7.820
• Cancelleria, stampati e supporti informatici	636.159	583.087	496.233	511.242	53.072	-15.009
• Materiali per la manutenzione	100.740	59.840	70.048	82.161	40.900	-12.113
• Altri beni non sanitari	426.483	73.199	68.697	103.652	353.284	-34.956
<b>TOTALE CONSUMI</b>	<b>128.690.029</b>	<b>108.658.060</b>	<b>111.618.334</b>	<b>105.792.982</b>	<b>20.031.968</b>	<b>5.825.352</b>

I consumi di materiali registrano complessivamente un incremento sia rispetto ai valori del Consuntivo dell'anno precedente (+20.031.968 € vs. CNS 2019), sia rispetto ai valori del Previsionale 2020 (+24.952.148 € vs. BDG 2020). Per tali scostamenti occorre tener conto dell'eccezionalità connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 che ha inciso per +16.375.589 € sul totale costi per Acquisti di beni.

**Manutenzione e riparazione**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Manut. sugli immobili	2.711.531	1.596.333	1.567.318	1.654.254	1.115.198	-86.936
Manut. sugli impianti e macchinari	843.395	1.346.810	1.669.304	1.210.666	-503.415	458.638
Manut. sugli automezzi	198.885	182.237	197.654	208.008	16.648	-10.354
Manut. su attrezzi sanitarie	3.175.902	3.170.415	2.607.127	2.900.659	5.487	-293.532
Manut. su mobili e arredi	32.152	37.571	35.912	36.249	-5.419	-336
Manut. su macchine d'ufficio	12.544	11.218	21.536	14.583	1.326	6.954
<b>TOTALE</b>	<b>6.974.409</b>	<b>6.344.584</b>	<b>6.098.852</b>	<b>6.024.418</b>	<b>629.824</b>	<b>74.434</b>

**Servizi appaltati**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Lavanderia	735.511	750.918	781.783	815.770	-15.407	-33.987
Pulizia	4.536.116	4.299.522	4.515.946	4.160.197	236.594	355.750
Mensa e Ristorazione	2.155.074	2.880.085	3.309.582	3.205.685	-725.012	103.896
Assistenza hardware e software	2.581.890	2.681.333	822.958	1.639.070	-99.443	-816.112
Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	485.809	490.348	401.275	400.715	-4.539	560
Vigilanza	2.496.393	1.750.312	1.036.495	930.317	746.081	106.178
Disinfestazione e Derattizzazione	16.344	18.276	8.198	15.784	-1.932	-7.586
Gestione Archivi	84.230	89.825	68.351	107.620	-5.594	-39.269
Servizio di Portierato e Ausiliario	9.243.001	9.246.846	9.239.616	8.181.607	-3.844	1.058.009
Manutenzione del verde	0	0	9.947	50	0	9.897
Altri servizi appaltati	2.855.028	554.440	336.307	353.784	2.300.588	-17.477
<b>TOTALE</b>	<b>25.189.397</b>	<b>22.761.905</b>	<b>20.530.460</b>	<b>19.810.600</b>	<b>2.427.492</b>	<b>719.860</b>

**Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. sanit.**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Consulenze sanit. da priv. - art. 55, co. 2, CCNL 8/6/2000 (prest.)	7.415.627	3.382.730	2.798.756	1.833.028	4.032.897	965.728
Co.Co.Co. - area sanitaria e sociosanitaria	1.425.185	376.752	62.901	95.139	1.048.433	-32.239
Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0
Consulenze sanitarie da pubblico	0	75.491	62.795	52.008	-75.491	10.787
Tirocinanti e borstisti	367.541	361.718	270.471	222.503	5.823	47.969
Rimb. competenze stip. pers. sanitario in comando	0	66.103	826.481	239.138	-66.103	587.343
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area sanitaria	1.498.879	879.543	851.558	785.411	619.336	66.146
<b>TOTALE</b>	<b>10.707.232</b>	<b>5.142.335</b>	<b>4.872.961</b>	<b>3.227.228</b>	<b>5.564.897</b>	<b>1.645.733</b>

**Altre consul., collaboraz. e altre prestaz. di lav. non sanit.**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Consulenze non sanitarie da privato	112.501	0	40.914	50.479	112.501	-9.565
Consulenze non sanitarie da pubblico	0	129.464	20.199	36.226	-129.464	-16.027
Co.Co.Co. - area non sanitaria	627.581	564.459	87.809	0	63.122	87.809
Rimb. competenze stip. pers. non sanitario in comando	42.101	119.988	523.707	656.574	-77.887	-132.867
Altre consul., collab. e prestaz. di lavoro - area non sanitaria	0	0	443	6.198	0	-5.755
<b>TOTALE</b>	<b>782.182</b>	<b>813.911</b>	<b>673.072</b>	<b>749.477</b>	<b>-31.728</b>	<b>-76.405</b>

**Utenze**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Energia elettrica	3.352.003	3.465.387	3.006.723	2.680.479	-113.383	326.244
Acqua e Fogna	415.434	447.135	418.934	427.689	-31.701	-8.755
Utenze Gas	1.468.057	1.636.013	2.253.428	2.320.242	-167.956	-66.814
Telefono	1.782.300	1.208.777	1.216.515	666.030	573.523	550.485
<b>TOTALE</b>	<b>7.017.794</b>	<b>6.757.312</b>	<b>6.895.600</b>	<b>6.094.440</b>	<b>260.482</b>	<b>801.160</b>

**Assistenza convenzionata**

	CE 4° trim. 2020	CNS 2019	CNS 2018	CNS 2017	CE 4° trim '20 vs CNS 2019	CNS 2018 vs CNS 2017
Assist. ai disabili in regime resid.	17.861.675	19.080.171	20.160.469	21.772.194	-1.218.496	-1.611.725
Assist. ai disabili in regime semiresid.	2.256.546	2.099.901	2.635.832	1.778.195	156.645	857.637
Assist. ai disabili in regime domicil.	4.088.675	4.440.349	4.564.355	4.401.574	-351.674	162.781
Assist. ai disabili in regime resid. (R.R. n. 4/2007)	925.993	886.362	792.497	689.532	39.630	102.965
Assist. ai disabili in regime semiresid. (R.R. n. 4/2007)	1.040.459	1.076.921	956.747	844.405	-36.462	112.342
Assist. agli anziani in regime resid.	9.958.819	9.237.009	8.365.266	8.045.934	721.810	319.333
Assist. agli anziani in regime semiresid.	223.960	211.344	210.648	196.305	12.616	14.343
Assist. agli anziani in regime domicil.	0	0	0	0	0	0
Assist. psichiatrica in regime resid.	10.694.350	9.462.477	7.319.001	6.440.857	1.231.873	878.144
Assist. psichiatrica in regime semiresid.	1.516.655	1.266.677	1.016.593	725.378	249.977	291.215
Assist. psichiatrica in regime domicil.	690.300	468.021	413.920	397.779	222.280	16.141
Assist. ai tossicodip. in regime resid.	1.525.360	1.345.801	929.079	1.073.946	179.560	-144.867
Assist. ai tossicodip. in regime semiresid.	0	0	0	0	0	0
Assist. ai tossicodip. in regime domicil.	0	0	0	0	0	0
Medicina di base	43.339.308	43.708.627	42.987.120	42.442.343	-369.319	544.777
Farmaceutica	52.025.973	53.368.062	54.064.530	56.689.868	-1.342.089	-2.625.339
ADI	3.831.092	3.076.015	1.300.646	589.319	755.076	711.327
Convenz. interna	5.723.522	5.402.350	5.529.482	5.829.491	321.172	-300.010
Convenz. esterna	11.023.026	10.627.252	10.633.696	10.543.229	395.775	90.467
Ospedaliera	9.417.657	7.715.440	7.751.925	7.082.828	1.702.217	669.097
Protesica	10.320.418	10.573.476	10.645.233	10.902.337	-253.059	-257.105
Emodialisi in conv. esterno	3.507.254	2.900.168	2.643.400	3.047.420	607.086	-404.020
Servizio 118	3.430.815	3.208.758	3.226.125	3.121.369	222.057	104.757
Termale	677.595	1.971.924	2.113.435	2.247.321	-1.294.329	-133.886
Malati terminali	1.643.442	1.274.082	1.314.306	1.326.846	369.360	-12.540
Altra assist. convenz.	471.355	406.206	404.185	427.454	65.149	-23.269
<b>TOTALE</b>	<b>196.194.249</b>	<b>193.807.394</b>	<b>189.978.489</b>	<b>190.615.922</b>	<b>2.386.855</b>	<b>-637.434</b>

Complessivamente l'assistenza convenzionata registra un incremento pari a +2.386.855 € rispetto al CNS 2019, ed un incremento pari a +4.134.520 € rispetto al BGD 2020. Tale variazione è la sintesi di più fattori e di seguito si descrivono gli scostamenti più significativi.

Nel confronto con il consuntivo dell'anno precedente, si evidenziano, in particolare:

1. la riduzione dei costi per assistenza Farmaceutica (-1.342.089 € vs CNS 2019);
2. la riduzione dei costi per Assistenza Termale (-1.294.329 € vs CNS 2019).

Inoltre, nel confronto con il consuntivo dell'anno precedente, si evidenzia l'aumento dei costi per Assistenza ospedaliera (+1.702.217 € vs CNS 2019), per Assistenza psichiatrica in regime residenziale (+1.231.873 € vs CNS 2019).

Relativamente al costo del personale, distinto per ruolo, per l'anno 2020 si riportano i seguenti dati:

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	IV trimestre 2020
<b>Amministrativo</b>	<b>10.544.606,54</b>	<b>10.807.922,84</b>	<b>11.315.352,45</b>	<b>12.245.848,96</b>
Altre competenze extra fondi	98.879,29	21.283,15	28.434,36	17.213,74
Competenze da f.do disagio pericolo danno	185.669,10	213.365,16	2.400,00	7.557,54
Competenze da f.do fasce	913.146,27	914.031,06	-	-
Competenze da f.do posizione	486.296,36	516.256,13	446.836,07	584.216,86
Competenze da f.do produttività	334.327,46	281.631,68	148.308,30	31.610,98
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incaric	-	-	458.215,20	485.491,72
Competenze da fondo premialità e fasce	-	-	814.984,64	745.949,02
Competenze fisse	6.262.877,48	6.523.149,61	6.990.822,03	7.735.025,84
Ferie maturate e non godute	25.590,57	21.584,95	5.257,98	1.948,64
Oneri sociali su ferie maturate e non godute	5.974,76	4.236,18	1.091,07	-
Oneri sociali su restanti retribuzioni	2.231.845,25	2.312.384,92	2.419.002,80	2.636.834,62
<b>Professionale</b>	<b>590.332,39</b>	<b>642.205,43</b>	<b>620.413,42</b>	<b>506.924,18</b>
Altre competenze extra fondi	-	-	6.250,00	16.250,00
Competenze da f.do disagio pericolo danno	-	-	-	1.620,97
Competenze da f.do fasce	11.501,25	9.792,43	-	-
Competenze da f.do posizione	126.705,69	146.989,67	106.279,26	125.211,33
Competenze da f.do produttività	34.297,20	21.224,33	28.438,46	3.622,67
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incaric	-	-	49.336,03	4.835,42
Competenze da fondo premialità e fasce	-	-	10.083,13	7.845,55
Competenze fisse	293.926,40	329.603,14	298.686,94	237.896,53
Ferie maturate e non godute	-	-	-	-
Oneri sociali su ferie maturate e non godute	-	-	-	-
Oneri sociali su restanti retribuzioni	123.901,85	134.595,86	121.339,60	109.641,71
<b>Sanitario</b>	<b>155.670.125,90</b>	<b>155.708.776,23</b>	<b>156.327.367,42</b>	<b>160.326.108,75</b>
Altre competenze extra fondi	791.801,64	840.910,87	635.793,60	224.850,22
Competenze da f.do disagio pericolo danno	8.195.495,66	8.135.367,70	2.485.652,88	2.985.950,43
Competenze da f.do fasce	8.610.629,15	8.702.454,33	-	-
Competenze da f.do posizione	11.836.636,49	12.013.814,84	11.709.839,30	14.616.511,39
Competenze da f.do produttività	4.544.841,42	4.564.999,70	3.319.397,81	1.046.427,67
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incaric	-	-	7.798.000,18	7.836.807,09
Competenze da fondo premialità e fasce	-	-	7.676.305,74	9.264.508,86
Competenze fisse	88.282.264,30	87.944.750,80	88.965.655,59	89.421.247,17
Ferie maturate e non godute	110.226,47	124.111,35	77.960,96	857,34
Oneri sociali su ferie maturate e non godute	18.098,72	28.309,08	17.927,48	-
Oneri sociali su restanti retribuzioni	33.280.132,05	33.354.057,56	33.640.833,88	34.928.948,58
<b>Tecnico</b>	<b>16.394.343,50</b>	<b>17.194.577,40</b>	<b>21.709.317,17</b>	<b>21.758.390,94</b>
Altre competenze extra fondi	77.725,49	83.309,50	42.579,78	53,73
Competenze da f.do disagio pericolo danno	1.213.860,62	1.255.399,86	118,78	581,37
Competenze da f.do fasce	1.144.781,36	1.191.207,36	-	-
Competenze da f.do posizione	22.738,00	36.253,58	36.568,38	44.959,32
Competenze da f.do produttività	414.401,91	383.671,47	16.350,57	3.450,44
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incaric	-	-	1.775.817,71	1.932.215,76
Competenze da fondo premialità e fasce	-	-	1.552.850,73	1.466.618,64
Competenze fisse	10.074.616,35	10.591.047,19	13.623.908,23	13.568.929,73
Ferie maturate e non godute	3.702,65	6.805,34	7.371,86	2.317,38
Oneri sociali su ferie maturate e non godute	881,23	1.586,83	899,02	-
Oneri sociali su restanti retribuzioni	3.441.635,89	3.645.296,27	4.652.852,11	4.739.264,57
<b>Totale complessivo</b>	<b>183.199.408,33</b>	<b>184.353.481,90</b>	<b>189.972.450,46</b>	<b>194.837.272,83</b>

I dati esposti evidenziano un aumento complessivo dei costi del personale dipendente rispetto al CNS 2019 (+4.864.822 €). Per tali scostamenti occorre tener conto dell'eccezionalità connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 che ha inciso sul totale costi per il Personale del CE 4° trimestre 2020 per 10.519.837 €. Sono da evidenziare i maggiori costi dovuti all'elevato ricorso a prestazioni aggiuntive rese necessarie per garantire la copertura dei turni da parte del personale sanitario al fine di garantire all'utenza l'assistenza sanitaria ed evitare un'interruzione di pubblico servizio.

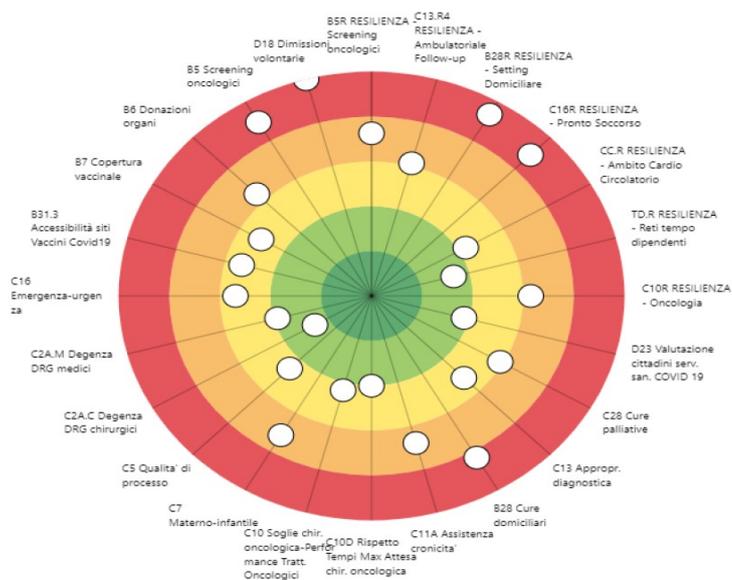
Dal dettaglio si osserva un decremento dei costi per il ruolo professionale (-113.489 € vs CNS 2019) e un aumento per il ruolo sanitario (+3.998.741 € vs CNS 2019).

## 5 IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI SISTEMI SANITARI REGIONALI – PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE

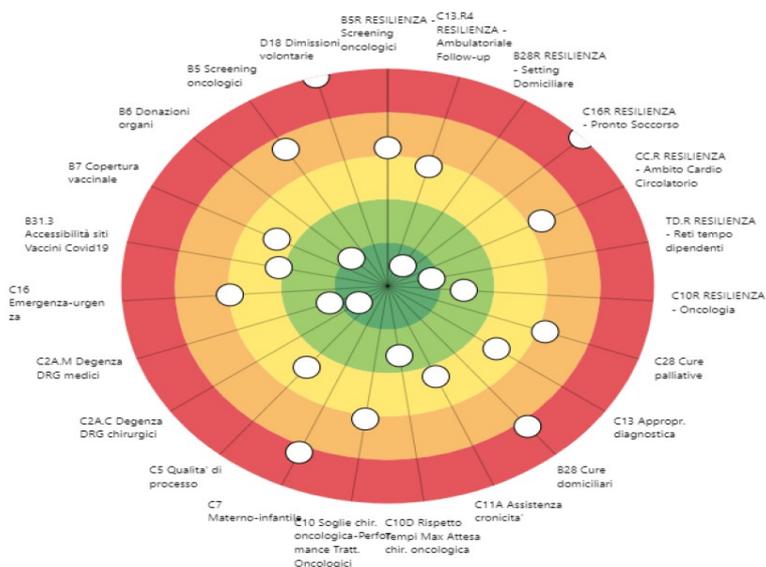
A seguito dell'emergenza sanitaria in atto, sono stati elaborati da parte del MES nuovi indicatori bersaglio che misurano la capacità di resilienza del sistema sanitario regionale tenuto conto dell'impatto dovuto all'emergenza COVID 19.

Si riportano di seguito i bersagli elaborati e presentati a livello nazionale in data 22 giugno u.s. dove è possibile confrontare le performance dell'Asl BT rispetto a quelle regionali:

Bersaglio 2020 - Puglia



Bersaglio 2020 - ASL Barletta-Andria-Trani



E' evidente come la capacità di adattamento dell'Asl BT al cambiamento richiesto sia decisamente piu' performante della media regionale tenuto conto della maggiore concentrazione dei bersagni in area verde.

Si riporta di seguito l'analisi sull'andamento delle performance dell'ASL BT nel corso del 2020, che si fonda sulle risultanze delle relazioni prodotte dai responsabili delle Unità operative assegnatarie di obiettivi e sui dati consolidati dai Sistemi Informativi Aziendali (N-Cup) e Regionali (Edotto Gestionale e Direzionale).

## 5.1 Performance Organizzativa

La valutazione della performance organizzativa opera nei confronti di tutte le articolazioni organizzative individuate quali Centri di Negoziazione del Budget dall'Azienda e a cui è attribuita una qualche misura di autonomia gestionale e conseguentemente responsabilità di budget; **oggetto della valutazione è infatti il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti nell'ambito del Processo di budget.**

Il sistema degli obiettivi aziendali si riferisce ai Dipartimenti, alle Strutture Complesse e alle Strutture Semplici Dipartimentali e Aziendali: queste sono le unità organizzative a cui si attribuisce la responsabilità della performance organizzativa.

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa si pone i seguenti **obiettivi**:

- la comprensione e l'analisi del complessivo andamento della amministrazione;
- la comprensione e l'analisi dell'andamento delle diverse aree organizzative, anche attraverso processi di osservazione dal generale al particolare;
- la comprensione e l'analisi delle cause degli scostamenti dei risultati ottenuti rispetto a quanto programmato;
- Il supporto alla definizione degli interventi di miglioramento delle performance, sulla base dei risultati dell'analisi degli scostamenti.

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa **si basa su**:

- l'effettivo e adeguato funzionamento del sistema informativo interno;
- la produzione di dati ed informazioni coerenti con i requisiti della validità, affidabilità, funzionalità, comprensibilità, rendicontabilità e trasparenza;
- la realizzazione del principio di correlazione tra obiettivi programmati, risorse assegnate e responsabilità organizzative.

L'**oggetto** della valutazione, pertanto, è il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti dall'Azienda alle suddette strutture nell'ambito del processo di budget, che si realizza attraverso apposite schede in cui vengono assegnati gli **obiettivi (risultati di gestione)**, nel rispetto dei vincoli gestionali e di bilancio stabiliti dalla Regione.

In particolare, sono state effettuate le seguenti attività da parte dell'Unità Controllo di Gestione:

- con nota protocollo n. 52931 del 3 settembre 2020 sono state avviate le attività di verifica infrannuale su andamento obiettivi di budget anno 2020 con specifici incontri, a seguito andamento pandemia per Covid-19;
- con mail del 22 dicembre 2020 sono state comunicate ai responsabili delle unità operative interessate le linee guida per la verifica degli obiettivi di budget 2020 e la richiesta di relazione/rendicontazione delle attività effettuate per il conseguimento degli obiettivi 2020;
- nei mesi di gennaio e febbraio 2021 sono stati calendarizzati ed effettuati audit telematici con le unità operative aziendali per la verifica di I istanza degli obiettivi riguardanti la performance organizzativa 2020;
- con nota protocollo n. 31907 del 29 aprile 2021 sono state comunicate alle unità operative interessate l'esito della verifica di II istanza (performance organizzativa < 90% con obiettivi non raggiunti e/o obiettivi parzialmente raggiunti), tenuto conto delle tre macro fasce (< = 45% nessuna

*retribuzione di risultato/incentivazione alla produttività; compresa tra 45,1% - 89,9% in proporzione; > = 90% retribuzione di risultato/incentivazione alla produttività pari al 100%) del SMVP riportato nel piano della performance;*

- con mail del 21 maggio 2021 sono stati richiesti ulteriori adempimenti finali entro il 27 maggio 2021 e la verifica di terzi in merito alle controdeduzioni ricevute dalle unità operative aziendali interessate per gli obiettivi 2020.

L'analisi delle relazioni pervenute dalle unità operative e dai soggetti terzi valutatori, nonostante la tempistica sia stata fortemente condizionata dall'emergenza sanitaria pandemica in corso, ha consentito alle UU.OO.CC. ed UU.OO.SS.VV.DD. di analizzare le motivazioni del mancato raggiungimento o parziale raggiungimento di alcuni specifici obiettivi nonché di quelli che sono stati ritenuti oggettivamente non raggiungibili/valutabili.

Occorre tuttavia rappresentare come, l'attività delle singole unità operative assegnatarie di Budget, sia stata e sia tutt'ora fortemente condizionata dall'Emergenza COVID, non prevedibile all'atto della sottoscrizione delle schede da parte dei singoli responsabili.

A tal fine pur procedendo con la verifica sul raggiungimento dei singoli obiettivi assegnati, si è reso necessario procedere preliminarmente ad una analisi finalizzata ad individuare obiettivi da considerarsi "Irraggiungibili" a causa dell'Emergenza COVID.

Nello specifico e a titolo meramente esemplificativo, obiettivi quali l'incremento dei volumi di produzione e obiettivi quali la riduzione dell'incidenza dei costi sui volumi di produzione, sono stati inficiati sia dal blocco dei ricoveri programmati e delle prestazioni ambulatoriali non urgenti disposti nei periodi di maggior picco della pandemia, sia dall'aumento dei costi per assunzione di nuovo personale a supporto e per l'utilizzo dei dispositivi di protezione.

A fronte tuttavia di obiettivi "irraggiungibili" per le motivazioni innanzi rappresentate, non si può altresì non tener conto delle difficoltà che hanno riscontrato le U.O. nel corso del 2020 e l'impegno profuso al contrasto della Pandemia, che di fatto hanno stravolto l'ordinaria organizzazione con effetti anche sul raggiungimento dei restanti obiettivi.

A tal fine, la Direzione Strategica, anche su richiesta delle OO.SS che hanno invitato l'azienda a tener conto comunque della particolarità che ha caratterizzato l'anno 2020, ha inteso operare riconoscendo alle strutture direttamente impegnate nella gestione dell'emergenza COVID, un punteggio base di raggiungimento delle performance organizzative, che tenesse conto dell'impegno effettivo di ciascuna struttura. Tale valutazione è stata illustrata nel corso di un incontro intersindacale in data 28 giugno 2021.

Al punteggio base così determinato, si somma il punteggio conseguito da ciascuna struttura assegnataria di Budget in relazione agli obiettivi assegnati nelle singole schede.

A titolo meramente esemplificativo, ad una struttura a cui è stato riconosciuto un punteggio base per il contrasto all'emergenza Covid di 75 punti, si aggiungono i punti conseguiti in relazione al raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati con le schede e determinati come prodotto fra la quota residua di punti disponibili pari nell'esempio a 25 punti ( 100 punteggio complessivo ridotto dei 75 punti già assegnati) e la % di effettivo raggiungimento degli obiettivi di budget desumibile dalla scheda come nell'esempio di seguito riportato:

	Composizione Punteggio Performance Organizzativa			Determinazione Punteggio Su Obiettivi Schede di Budget							Risultanze Finali		
	Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Punteggio Residuo da valutare sulla scorta delle risultanze delle schede di	Totale Punteggio Annuo	Punteggio Obiettivi RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON VALUTABILI	Totale Punteggio Obiettivi Schede di Budget	% Raggiungimento Obiettivi Schede di Budget	Punteggio Valutabile Sul Raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Peso riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Totale Punteggio Assegnato alla struttura
	(Col. A)	(Col. B)	(Col. C = A + B)	(Col. D)	(Col. E)	(Col. F)	(Col. G = D + E + F)	(Col. H = D / (D + E + F))	(Col. I = D / (D + E + F))	(Col. J = H * I)	(Col. K = A)	(Col. L = J)	(Col. M = K + L)
Struttura	75	25	100	28,0	5,0	67,0	100,0	84,8%	25	21,21	75	21,21	96,21
Reparto di Anestesia													

E' doveroso tuttavia evidenziare come la verifica dei soli obiettivi assegnati nelle schede di budget e considerati valutabili, abbia di fatto evidenziato l'impegno profuso dalle strutture aziendali, che pur nelle difficoltà innanzi rappresentate, ha consentito di raggiungere una percentuale pari al 86% a livello aziendale, come di seguito rappresentato:

Struttura	Punteggio Obiettivi RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON VALUTABILI	Totale Punteggio Obiettivi Schede di Budget	% Raggiungimento Obiettivi Schede di Budget
	(Col. D)	(Col. E)	(Col. F)	(Col. G = D + E + F)	(Col. H = D / (D + E + F))
Strutture assegnatarie degli obiettivi di budget	5715	932,8	4452	11100	86,0%

Alla luce di quanto sopra rappresentato, si allega alla presente relazione il report con evidenza, per ciascuna unità operativa, della % di raggiungimento della Performance Organizzativa (Allegato 3) i cui dettagli sono agli atti dell'Unità Operativa Controllo di Gestione.

Il report di seguito indicato, evidenzia in sintesi le risultanze delle singole U.O. a seconda dei risultati raggiunti tenuto conto della sola valutazione degli obiettivi di budget:

Descrizione	U.O.	Incid %
U.O. Con performance obiettivi di budget pari al 100%	33	30%
U.O. con valutazione compresa fra il 90% e il 99%	30	27%
U.O. con valutazione compresa fra il 70% e l'89%	32	29%
U.O. con valutazione compresa fra il 45% e il 70%	13	12%
U.O. con valutazione inferiore al 45%	3	3%
	<b>111</b>	<b>100%</b>

Integrando il risultato raggiunto sulla scheda di budget con il punteggio base attribuito per riconoscere l'impegno nella gestione dell'emergenza COVID, si determinano le seguenti risultanze:

Descrizione	U.O	Incid %
U.O Con performance obiettivi di budget pari al 100%	39	35%
U.O. con valutazione compresa fra il 90% e il 99%	44	40%
U.O. con valutazione compresa fra il 70% e l'89%	25	23%
U.O. con valutazione compresa fra il 45% e il 70%	3	3%
U.O. con valutazione inferiore al 45%	0	0%
	<b>111</b>	<b>100%</b>

Relativamente alle singole aree strategiche, si riportano di seguito le principali azioni poste in essere.

### **Area Strategica - CAPACITA' DI GOVERNO DELLA DOMANDA SANITARIA**

- **Obiettivo Strategico - Attuazione della programmazione regionale in materia di rete ospedaliera e di riequilibrio ospedale-territorio. Obiettivo di MANDATO ex DGR n. 114/2018.**

Nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'emergenza per epidemia pandemica per Sars-Cov2 (Covid-19), con le D.G.R. n. 525/2020 e n. 1748/2020, i Presidi Ospedalieri di Bisceglie (101 posti letto) e di Barletta (121 posti letto) sono stati riconvertiti in Covid Hospital (acuzie) mentre il Plesso di Canosa di Puglia (36 posti letto) è stato destinato ad attività post acuzie Covid (riabilitazione). Invece, presso la struttura privata accreditata "Universo Salute" di Bisceglie n. 50 posti letto sono stati riconvertiti (20 posti letto per RSA Covid e 30 posti letto per acuti Covid positivi, come da deliberazione n. 2234/2020). Inoltre, nei pressi dell'Ospedale di Barletta, è stato allestito un Presidio Militare Avanzato (PMA – Ospedale da Campo, come da deliberazione n. 2402/2020) da parte della Marina Militare con una dotazione di 40 posti letto funzionali alle attività assistenziali a bassa intensità dell'area medica. Invece, il Laboratorio di Patologia Clinica del Presidio di Barletta è stato individuato quale hub per effettuare i relativi test ed analisi di biologia molecolare.

A causa dell'epidemia per Covid-19, sulla base di specifiche disposizioni regionali, i ricoveri programmati o in elezione sono stati sospesi e garantiti quelli in emergenza o in urgenza non differibili provenienti dal Pronto Soccorso. Inoltre sono state garantite le prestazioni di oncologia, quelle non differibili del percorso nascita, le prestazioni di neurochirurgia, di cardiocirurgia, di chirurgia pediatrica, ortopedica, vascolare, e le prestazioni per i pazienti con malattie rare.

ASL BT	Anno 2019		Anno 2020	
	N. totale ricoveri programmati	Tempi medi di attesa ex post (gg.)	N. totale ricoveri programmati	Tempi medi di attesa ex post (gg.)
<b>presidio ospedaliero pubblico</b>	<b>5.482</b>	<b>49</b>	<b>4.306</b>	<b>42</b>
A - ricovero entro 30 giorni	3.887	24	3.322	21
B - ricovero entro 60 giorni	1.069	76	703	85
C - ricovero entro 180 giorni	348	156	182	181
D - ricovero senza attesa (in questi casi il ricovero deve avvenire entro 12 mesi)	178	219	99	208
<b>casa di cura privata accreditata</b>	<b>1.028</b>	<b>1</b>	<b>917</b>	<b>1</b>
A - ricovero entro 30 giorni	1.028	1	917	1
<b>TOTALE ASL BT</b>	<b>6.510</b>	<b>42</b>	<b>5.223</b>	<b>35</b>

## Area Strategica – APPROPRIATEZZA E QUALITA'

### • **Obiettivo Strategico - Qualità cure rete ospedaliera.**

Nel corso dell'anno 2020, pur nel corso della pandemia da SARS-CoV-2, l'ASL BT ha dovuto riconvertire le 3 strutture ospedaliere, in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa regionale e dell'andamento della pandemia medesima. Dapprima l'Ospedale di Bisceglie e successivamente anche quello di Barletta, sono stati dedicati all'assistenza dei pazienti COVID, mentre il P.O. di Andria è rimasto unica struttura dedicata ai pazienti no-COVID. Tuttavia, per le peculiarità delle attività presenti, le reti tempo dipendenti, infarto miocardico e stroke, sono state concentrate presso il P.O. di Andria per tutte le tipologie di pazienti, COVID e non, con percorsi distinti e dedicati. Presso l'ospedale di Andria sono state garantite le attività chirurgiche sui pazienti oncologici, a causa della doverosa concentrazione di tutte le attività no-COVID presso un'unica struttura.

I tre Pronto Soccorso sono stati ristrutturati e definiti percorsi dedicati, per pazienti COVID e non. L'accesso alle strutture aziendali degli utenti è stato contingentato e proceduralizzato al fine di ridurre il rischio di accesso incontrollato di soggetti affetti da COVID; la rimodulazione delle attività della rete ospedaliera ha necessitato anche la definizione di percorsi e zone di isolamento dedicate COVID e non COVID nelle UU.OO. non COVID, dovendo prevedere la possibilità di insorgenza di casi in corso di ricovero (varco unico di accesso con triage, limitazione di accesso dei visitatori/fornitori/informatori farmaceutici, norme di comportamento da tenere all'interno delle strutture, formazione degli operatori e degli utenti al corretto utilizzo dei DPI, redazione di procedure scritte, etc.).

Al fine di riorganizzare le attività dei Pronto Soccorso e ridurre il rischio di sovraffollamento degli stessi è stata emanata la delibera di adozione della Fast-Track, una nuova modalità organizzativa delle attività di consulenza che consente di velocizzare il percorso dei pazienti in codice verde affetti da patologia monospécialistica e ridurre l'overcrowding. Le misurazioni dei dati di percorrenza del P.S. dei codici bianchi e verdi ha mostrato un'importante riduzione dei tempi di attesa.

La valutazione degli indicatori di performance sulla risposta assistenziale ai pazienti oncologici, per il tramite degli obiettivi di budget, è stata mantenuta anche nel corso dell'anno 2020 (es. Breast Unit, Colon Unit, etc.). I dati hanno dimostrato una sostanziale tenuta delle attività assistenziali dirette a tale categoria di pazienti fragili, nonostante la contrazione delle attività chirurgiche presso il solo presidio ospedaliera di Andria.

Anche nell'ambito delle attività ambulatoriali non vi è stata mai interruzione per quelle dirette alla somministrazione di farmaco per i pazienti oncologici (oncologici ed ematologici, presso il P.O. di Barletta ed il P.T.A. di Trani), mentre quelle diagnostiche sono state completamente recuperate dopo la prima fase di lock-down. Anche, nell'ambito degli screening che, salvo nella prima fase di lock-down, non sono stati più interrotti.

### • **Obiettivo Strategico - Trattamento delle patologie cronico degenerative**

L'ASL BT aderisce al progetto regionale, cosiddetto Care Puglia. Il modello si basa sulla presa in carico del paziente cronico, nell'ambito delle cure primarie, secondo il Chronic Care Model. La presa in carico globale intende:

- offrire un percorso assistenziale razionale aderente alle linee guida nazionali e locali;
- favorire l'aderenza al follow-up da parte del paziente cronico rendendo i servizi assistenziali più facilmente fruibili sul territorio di residenza;
- evitare la mobilità dei pazienti cronici e il ricorso al ricovero ospedaliero inappropriato;
- azzerare l'attesa per i pazienti coinvolti, incidendo anche sulle "liste d'attesa" aziendali;
- offrire un livello assistenziale efficiente a tutta la popolazione.

Elemento fondamentale del modello è l'individuazione dei compiti assistenziali dei diversi professionisti coinvolti (chi fa che cosa?) e la forte integrazione tra di essi attraverso momenti istituzionalizzati di comunicazione. Altra caratteristica fondamentale è l'orientamento verso l'empowerment del paziente che viene coinvolto nella determinazione del piano delle cure al fine di acquisirne la progressiva responsabilizzazione e la migliore aderenza a esso.

Nel corso delle fasi di lock-down della pandemia le attività assistenziali a talune categorie di pazienti affetti da patologie croniche sono state mantenute, anche durante i periodi di lock-down, grazie ai presidi tecnologici forniti per il progetto Care Puglia, che consentono il monitoraggio di alcuni parametri a distanza.

### **Area Strategica – ASSISTENZA TERRITORIALE**

- **Obiettivo Strategico - Governo delle liste e tempi di attesa. Obiettivo di MANDATO ex DGR n. 114/2018**

La Asl BT, con deliberazione n.1319 del 15.07.2019 ha recepito il Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa ed emanando il "Piano Aziendale di Governo delle Liste d'Attesa dell'Azienda Sanitaria Locale Barletta- Andria-Trani". Recependo integralmente il Piano Aziendale per il Governo della Liste d'Attesa, di cui alla D.G.R. 735 del 18.04.2019, e procedendo contestualmente alla nomina del referente unico aziendale. In attuazione del suddetto piano, l'Asl BT ha dato seguito alla pubblicazione periodica dei tempi di attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio (<https://www.sanita.puglia.it/web/asl-barletta-andria-trani/tempi-di-attesa>). Con deliberazione n. 52 del 23.01.2020 si è provveduto all'aggiornamento del suddetto Piano Aziendale.

Durante i mesi dell'emergenza sanitaria dovuta al COVID-19 c'è stata una inevitabile ricaduta (sospensione) su tutte le prestazioni specialistiche ambulatoriali (primi accessi e follow-up), territoriali ed ospedaliere (interventi chirurgici e ricoveri), ritenute "differibili o procrastinabili", in base alla classificazione fornita dal "Piano Nazionale di Governo delle Liste d'Attesa" e alle linee Guida emesse dal Ministero della Salute per la gestione delle urgenze anche durante la pandemia.

Il Ministero della Salute e la Regione Puglia hanno emanato diverse linee di indirizzo e protocolli per poter garantire la ripresa graduale delle attività sanitarie durante la fase 2 dell'epidemia prevedendo che tutte le prestazioni ed operazioni urgenti, oncologiche e di classe "A" (ossia da eseguire entro 30 giorni) avessero la priorità rispetto agli altri interventi/prestazioni in sede di riprogrammazione; per quanto concerne le altre classi di priorità, ossia Classi "B" (da eseguire entro 60 giorni), "C" (da eseguire entro 180 giorni) e "D" (da eseguire entro 12 mesi), è stata raccomandata la scelta di una riprogrammazione scaglionata sia in base alle suddette classi che in base alla valutazione singola delle condizioni cliniche del paziente.

- **Obiettivo Strategico - Potenziamento della qualità, efficienza ed appropriatezza dell'Assistenza Territoriale e Migliorare la qualità della vita dei pazienti fragili e dei loro familiari**

Nel corso dell'anno 2020 la Asl BT ha consolidato l'ampliamento dell'assistenza domiciliare, iniziata già nell'anno 2018, su tutti i Distretti attraverso il servizio per l'assistenza di 1°- 2° e 3° livello fornito dalla Cooperativa Auxilium completando l'offerta insieme alla attività già svolta dagli operatori dell'ADI dipendenti dai DD.SS., dagli operatori della UU.OO. di Rianimazione operanti nell'ambito ADI di Alta complessità e alle Associazioni operanti nell'ambito delle cure palliative per i malati terminali.

Tramite l'aggiudicazione di mirate delibere aziendali si è cercato di ottimizzare i costi di gestione dei servizi nonché il miglioramento dello stesso in favore dell'utenza.

Con l'attivazione degli Ambulatori della Cronicità per i tre comuni Canosa-Minervino-Spinazzola, unici in tutta l'ASL BT, si è migliorato il setting assistenziale dei pazienti fragili (affetti da BPCO, Diabete, Iperensione, scompenso cardiaco) con relativo monitoraggio e rispettivo follow-up.

I servizi ambulatoriali suddetti hanno da un lato migliorato la qualità della vita dei fruitori riducendo di conseguenza le riacutizzazioni delle malattie e dall'altro hanno ridotto il numero dei ricoveri inappropriati nonché la spesa farmaceutica.

E' stata completata la rete di offerta dei posti letto di Hospice per malati terminali con l'attivazione di 12 posti presso l'Hospice di Minervino Murge che sono andati ad aggiungersi ai 20 già funzionanti presso l'Hospice dell'Universo Salute di Bisceglie.

Rispetto agli obiettivi fissati per la rivalutazione periodica ed appropriatezza dell'assistenza residenziale e semi-residenziale (H24, H12, Diurna, Gruppi appartamento) nel 2020 l'attività è stata fortemente condizionata dalla pandemia COVID che ha contratto i giorni di assistenza diretta soprattutto nei centri diurni (dalla metà di marzo alla fine del mese di aprile) per poi riprendere lentamente i normali ritmi.

E' proseguita altresì la implementazione dei servizi presso i PTA di Trani e di Canosa-Minervino-Spinazzola.

### **Area Strategica – PREVENZIONE**

- **Obiettivo Strategico - Potenziamento Assistenza Collettiva e Prevenzione**

L'attività del Dipartimento di Prevenzione, attraverso il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (SISP), è stata fondamentale per la sorveglianza delle nuove infezioni (cluster) e l'interruzione della catena di trasmissione del virus ed in particolare nella fase 1 della pandemia di COVID-19. Durante il periodo di lockdown e la successiva fase 2, la capacità di risposta del SISP e di tutti i relativi servizi territoriali della ASL BT impegnati nell'epidemia, è stata gravosa dovendo garantire le attività necessarie come: il *contact tracing*, le indagini epidemiologiche, la sorveglianza sanitaria per i casi positivi e per i loro contatti, l'informazione costante ai cittadini attraverso un servizio telefonico dedicato, la richiesta di tamponi, la gestione della piattaforma informatica per la raccolta dei dati, la comunicazione con i medici di medicina generale (MMG) ed i pediatri di libera scelta (PLS), le USCA e con le amministrazioni locali, la gestione delle segnalazioni, l'assistenza a domicilio per l'effettuazione dei tamponi, ecc.

Inoltre a Asl BT ha adottato il piano straordinario per la difesa del lavoro e la tutela dei lavoratori che prevede azioni di sostegno alle imprese e di controllo e vigilanza sul rispetto delle misure di gestione dell'infezione da SARS-CoV-2. In particolare, il sostegno alle imprese è stato possibile attraverso gli strumenti dell'informazione e dell'assistenza del Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPESAL) attraverso il coinvolgimento dei medici competenti, RSPP e RLS, per il rispetto del protocollo condiviso del 24 aprile 2020 per l'applicazione delle misure anti-COVID19.

L'impatto del Covid-19 ha inciso notevolmente anche sulle attività aziendali di prevenzione e screening oncologico (utero, mammella e colon-retto) a causa dei ritardi cumulati nell'attuazione dei relativi programmi per l'esecuzione di test ed esami diagnostici di I e II livello della popolazione bersaglio con una riduzione dei volumi delle prestazioni/esami connessi a nuove diagnosi.

L'emergenza legata al Coronavirus é risultata particolarmente stressante soprattutto per il personale in servizio nelle strutture ospedaliere e territoriali e, pertanto, il Dipartimento di Salute Mentale della ASL BT ha garantito il relativo supporto psicologico costante.

### **Area Strategica – ASSISTENZA FARMACEUTICA**

• **Obiettivo Strategico - Contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale Obiettivo di MANDATO ex DGR n. 114/2018**

Relativamente al contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale, in considerazione anche del contesto di emergenza sanitaria occorsa nel 2020, si segnalano le principali azioni poste in essere:

- Avvio delle procedure finalizzate al recupero degli sconti per i farmaci inseriti nei registri AIFA, attraverso solleciti ai Clinici interessati, richiesta del rimborso, valutazione e accettazione della Proposta di pagamento da parte delle Ditte, monitoraggio e rendicontazione delle note credito pervenute. l'importo derivante dai rimborsi pervenuti nell'anno 2020 a seguito di accordi AIFA è pari a 825.448,69 €;
- Adesione all'impiego dei biosimilari nei pazienti con nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso, attraverso l'adesione alla gara ponte della ASL BAT (2018) e della Gara Regionale effettuata della Centrale Unica acquisto (2019) e numerose comunicazioni ai Clinici di invito ad aderire all'utilizzo dei biosimilari, nonché incontri tenutisi presso le Direzioni mediche di Presidio e presso la Direzione Generale con i Clinici stessi;
- Rinegoziazione dei prezzi di acquisto di farmaci e dispositivi medici;
- Incremento della distribuzione diretta del primo ciclo di terapia a seguito dimissione ospedaliera o visita ambulatoriale, anche se in misura molto ridotta, a causa di carenza di personale e problemi logistici legati alla pandemia;

Le attività descritte hanno portato ad una riduzione della spesa per farmaci e beni sanitari ad uso interno e distrettuale di circa -3.548.829,51 € rispetto al precedente anno (-2,99% a/a).

Conto Economico	Descrizione Conto	2019	2020	Differenza	Diff %
7001000006	Medicinali con AIC <sup>1</sup>	61.525.677,02 €	61.798.506,84 €	272.829,82 €	0,44%
7001000008	Epatite C HCV <sup>2</sup>	12.268.128,75 €	3.840.685,44 €	-8.427.443,31 €	-68,69%
7001000009	Medicinali senza AIC	172.689,75 €	159.616,19 €	- 13.073,56 €	-7,57%
7001000011	Ossigeno Terap. e altri Gas Medicali Con AIC	1.900.554,12 €	2.134.849,76 €	234.295,64 €	12,33%
7001000018	Emoderivati fuori produzione regionale	3.670.361,56 €	3.881.030,52 €	210.668,96 €	5,74%
7001000020	Prodotti dietetici	1.064.552,95 €	941.405,73 €	- 123.147,22 €	-11,57%
7001000030	Vaccini	4.603.464,06 €	4.592.398,71 €	- 11.065,35 €	-0,24%
7001000036	Materiali diagnostici	8.829.467,92 €	11.653.497,26 €	2.824.029,34 €	31,98%
7001000040	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	226.813,68 €	159.551,66 €	- 67.262,02 €	-29,66%
7001000045	Mezzi di contrasto per RX	706.479,63 €	623.366,10 €	- 83.113,53 €	-11,76%
7001000050	Presidi chirurgici e materiali sanitari	13.028.252,70 €	13.839.959,78 €	811.707,08 €	6,23%
7001000056	Protesi impiantabili attive	5.759.134,71 €	5.401.618,19 €	- 357.516,52 €	-6,21%
7001000060	Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	3.255.146,93 €	4.456.066,51 €	1.200.919,59 €	36,89%
7001000065	Materiali per emodialisi	1.260.633,15 €	1.254.037,39 €	- 6.595,76 €	-0,52%
7001000085	Altri acquisti di beni sanitari	258.262,10 €	244.199,44 €	- 14.062,66 €	-5,45%
<b>Totale complessivo</b>		<b>118.529.619,03 €</b>	<b>114.980.789,52 €</b>	<b>-3.548.829,51 €</b>	<b>-2,99%</b>

Tabella 1 Spesa ASL BT per Conto Economico

FARMACO	IMPORTO RECUPERATO
ABRAXANE	2.359,29 €

<sup>1</sup> Tale conto economico comprende anche i farmaci presenti nella lista oncologici innovativi redatta da AIFA ed i farmaci ricompresi nella lista AIFA dei medicinali innovativi non oncologici, per tutti questi farmaci è stato istituito dal Ministero della Salute un fondo *ad hoc* (Legge 11 dicembre 2016, n. 232 comma 400).

<sup>2</sup> Tale conto economico comprende tutti i farmaci per il trattamento dell'HCV, inclusi nella lista di dei farmaci innovativi non oncologici redatta da AIFA fino ad Aprile 2020. Anche per questi farmaci è stato istituito dal Ministero della Salute un fondo *ad hoc* (Legge 11 dicembre 2016, n. 232 comma 401).

ALIMTA	20.858,05 €
AVASTIN	265.277,11 €
CYRAMZA	110.814,73 €
DACOGEN	27.350,04 €
ERIVIDGE	22.039,05 €
GIOTRIF	3.688,00 €
HALAVEN	8.047,20 €
HERCEPTIN	2.010,32 €
ICLUSIG	2.684,94 €
JAVLOR	4.864,48 €
KADCYLA	59.080,01 €
KYPROLIS	14.764,27 €
MAVIRET	37.969,14 €
REVLIMID	88.326,92 €
SATIVEX	982,83 €
SPRYCEL	14.669,36 €
SUTENT	28.052,81 €
TASIGNA	4.045,05 €
VELCADE	4.429,22 €
VIDAZA	30.228,87 €
VOTRIENT	29.084,73 €
YONDELIS	15.435,22 €
ZALTRAP	22.348,87 €
ZYTAGA	6.038,18 €
Totale complessivo	825.448,69 €

Tabella 2 – Importo recuperato per i farmaci soggetti a monitoraggio AIFA

- **Obiettivo Strategico - Attivazione di iniziative per il monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica, ai fini di una sua riconduzione verso i valori di riferimento**

Con riferimento alle attività finalizzate al monitoraggio della spesa, si segnalano di seguito le principali azioni poste in essere:

- Revisione dell’anagrafica aziendale attraverso la modifica delle Classi Merceologiche, l’alimentazione dei campi CND e RDM per i dispositivi medici e l’inserimento dei Dispositivi Medici e dei farmaci aggiudicati con le nuove procedure di acquisizione;
- Miglioramento della qualità e dell’entità dei flussi di consumo sia per i farmaci che per i Dispositivi Medici, in considerazione anche dei DPI e Devices usati per l’emergenza COVID-19;
- Collaborazione costante con l’Area del Patrimonio e i Clinici interessati ai fini della definizione di capitolati e all’individuazione dei prodotti per cui vi è necessità di nuovi provvedimenti di approvvigionamento, garantendo in questo modo migliori condizioni di acquisto;
- Adesione alle gare in unione d’acquisto con altri Enti, adesione a gare CONSIP, indizione di gare ponte ASL BAT, sia per i farmaci che per i Dispositivi Medici;
- Centralizzazione degli acquisti delle farmacie distrettuali ai fini di una razionalizzazione degli stessi e nel rispetto delle norme di settore;
- Iniziative di promozione e sensibilizzazione sull’appropriatezza prescrittiva ed economica nell’utilizzo di farmaci con medici ospedalieri e Medici di MG e PLS (convenzionati) che hanno portato ad una riduzione della spesa farmaceutica convenzionate pari a € -1.388.239 (-2,60% a/a).



# Assistenza Farmaceutica complessiva per ASL

comprensiva di Farmaci, Galenici e Assistenza Integrativa

NB: Fonte dati Esotto (Distinte contabili riaggregative)

Filtri applicati:

Anno è uguale a 2020

e Tipo Ricetta Farmaceutica è uguale a assistenza integrativa; auxil per diabetici; servizio sanitario nazionale

Azienda Struttura Sanitaria	N. Ricette	Incr.% su anno precedente	N. ric. pro capite	Spesa lorda	Incr.% su anno precedente	Spesa netta	Spesa Netto Anno Precedente	Δ Spesa Netta vs Spesa Netta AP	Incr.% su anno precedente	Spesa netta per ricetta	Spesa netta pro capite	Sconto	Incr.% su anno precedente	% Sconto su spesa lorda	Sconto x ricetta	Ticket	Imp. Quota Ticket (Ricetta, Farmaco)	Incr.% su anno precedente	%Ticket su spesa lorda	dif. punt% su anno prec.	Ticket x Ricetta	Ticket Pro Capite	Imp. Lordo Accertato	Imp. Netto Accertato	Popolazione all'01/01 - Fente OSMED
ba (160114)	12.769.592	-5,54%	10,53	235.743.694	-3,12%	184.806.680	189.612.948	-5.806.267	-2,64%	14,47	152,42	12.762.125	-4,53%	5,42%	1,00	38.152.669	12.226.799	-4,93%	16,19%	-0,31	2,99	31,47	57.546.240	45.136.618	1.212.458
br (160106)	4.255.196	-6,23%	10,94	74.751.204	-4,26%	57.336.123	59.565.432	-2.229.309	-3,74%	13,35	146,03	4.147.126	-7,07%	5,56%	0,57	13.257.955	4.606.953	-5,57%	17,75%	-0,25	1,89	33,79	37.428.902	28.883.957	392.522
bi (160113)	3.668.634	-6,18%	11,12	71.795.109	-2,99%	56.416.255	57.828.402	-1.404.147	-2,43%	14,51	181,36	4.034.497	-5,18%	5,62%	1,04	11.344.366	3.846.701	-4,94%	15,83%	-0,32	2,92	32,45	34.977.414	27.532.664	349.921
bj (160115)	6.350.829	-6,06%	10,71	113.526.716	-3,94%	88.382.380	91.405.615	-3.023.235	-3,33%	13,83	148,11	6.065.239	-4,73%	5,34%	0,95	19.093.175	6.480.407	-5,84%	15,62%	-0,36	2,89	32,01	53.536.980	41.735.262	596.596
bl (160116)	8.630.694	-4,90%	10,61	162.159.067	-2,74%	127.495.579	130.556.409	-3.060.830	-2,23%	14,77	159,70	8.460.118	-4,16%	5,22%	0,96	26.282.373	8.727.065	-4,73%	16,16%	-0,34	3,04	32,20	80.254.734	63.053.980	613.638
bo (160112)	6.652.282	-6,06%	11,72	120.870.812	-4,45%	94.053.225	97.608.012	-3.554.787	-3,63%	14,14	165,54	6.719.850	-5,77%	5,55%	1,01	20.187.737	7.042.103	-4,49%	16,70%	-0,35	3,04	35,57	59.817.641	46.456.894	567.810
	42.627.177	-5,70%	10,94	776.945.961	-3,45%	608.472.357	629.936.738	-21.464.381	-3,34%	14,27	155,04	42.208.955	-4,99%	5,46%	0,99	128.264.468	43.930.046	-5,33%	16,57%	-0,33	3,01	32,82	323.958.910	252.572.304	3.932.799,00

Al grassetto le informazioni totalizzate fatte eccezione per le misure, "W. ric. pro capite", "Spesa netta pro capite", "Ticket Pro Capite" che, altresì, rappresentano il valore stesso nel periodo di competenza disponibile.

## Area Strategica – SANITA’ DIGITALE

- **Obiettivo Strategico - Rispetto delle disposizioni vigenti in materia di Sanità Digitale.**

Con la **D.G.R. n. 1803 del 16 ottobre 2018** è stato approvato il **Piano Triennale 2018-2020 di Sanità Digitale della Regione Puglia** quale strumento di indirizzo strategico e programmatico regionale attraverso cui le Aziende Sanitarie pubbliche governano il sistema della sanità digitale.

Il Piano richiede una completa revisione della progettazione dei Sistemi Informativi superando l'approccio a "silos", e guardando piuttosto alla progettazione complessiva dei sistemi, prevedendo sin da subito l'obiettivo finale, quindi l'individuazione di servizi innovativi, progettati con architetture sicure, scalabili, altamente affidabili e basate su interfacce applicative (API) chiaramente definite, coerenti con l'approccio *mobile first* e con i disposti del Decreto Legislativo n. 106/2018, valorizzando altresì gli investimenti già fatti dalla PA, anche attraverso il ricorso all'istituto del riuso.

Il Modello strategico di evoluzione del sistema informativo della Pubblica amministrazione è presentato in linea generale dalla seguente figura.



In particolare l'azione delle PA in ambito sanità è contenuta all'interno dell'**ecosistema sanità**, la cui definizione estratta dal Piano Triennale di AgID è la seguente: *“L'ecosistema comprende lo sviluppo dei servizi sanitari per i cittadini, i professionisti e le aziende sanitarie, nonché l'analisi dei dati sanitari per finalità di ricerca e governo. Al centro dell'ecosistema si pone il Fascicolo sanitario elettronico (FSE), al quale sono collegati i servizi digitali che migliorano la fruibilità delle cure, dei servizi di diagnosi e assistenza oltre che della consulenza medica a distanza”.*

Nell'ambito degli interventi di sanità digitale, nel corso del 2020, si è proseguito nel percorso informativo/formativo già avviato per preparare gli operatori degli sportelli aziendali alla diffusione e all'utilizzo del fascicolo sanitario elettronico da parte degli assistiti. All'interno del Sistema Informativo Edotto, ed in particolare nell'Area Gestione Anagrafe Assistiti sono state implementate funzionalità mirate ad acquisire consensi all'apertura ed alla alimentazione del Fascicolo, annotandolo poi digitalmente all'interno del suddetto Sistema. La medesima funzionalità è stata estesa alle Aree Applicative Edotto *“Gestione Ricoveri”* e *“Assistenza Farmaceutica”* ed in questo caso sono gli stessi medici specialisti ospedalieri/ambulatoriali e gli operatori sanitari addetti alla registrazione ricoveri che, dopo aver acquisito dall'assistito il consenso alla alimentazione e alla consultazione del proprio FSE, lo registrano attraverso le funzionalità presenti nelle suddette Aree Applicative.

Durante l'anno si è ulteriormente consolidato il processo di conferimento referti digitali al FSE, integrandolo anche con i referti prodotti per tampone molecolare (su utenti esterni). Per far questo si è proceduto all'interfacciamento dell'apparecchiatura utilizzata dalla U.O. di Patologia Clinica di Barletta (unico laboratorio afferente alla rete regionale SARS-CoV-2) con il sistema aziendale LIS, in modo da permetterne l'apposizione della firma digitale e il successivo conferimento a Fascicolo.

Per quanto attiene il Sistema Informativo Diagnostica per Immagini (RIS), è in fieri ancora il processo di adeguamento dell'anagrafica delle prestazioni con il Catalogo Regionale/Nomenclatore Nazionale delle prestazioni ambulatoriali. Questa attività è fondamentale per permettere la composizione di referti nello standard previsto dal FSE (standard CDA-2). Per la mappatura delle prestazioni RIS è stato coinvolto personale della U.O. di Radiologia che ne ha validato formalmente l'associazione a Catalogo/Nomenclatore, mentre tutti i medici sono stati dotati di token di firma digitale.

Altra tematica a cui il Piano Triennale dà particolare importanza riguarda la capillare dematerializzazione della documentazione sanitaria, con particolare riferimento al **ciclo prescrittivo**. A tal fine sono state ulteriormente estese iniziative di formazione sul corretto utilizzo del sistema di prescrizione dematerializzata aziendale (**ePrescription**), fornendo precise istruzioni in merito alla corretta compilazione di una ricetta dematerializzata (codice di priorità, quesito diagnostico, utilizzo corretto delle prestazioni del catalogo regionale), nonché al corretto censimento da parte del medico prescrittore presso gli uffici preposti, in modo da assicurare l'allineamento delle informazioni presenti nei Sistemi Informativi coinvolti (Sistema TS, Edotto, ePrescription). Il Sistema adottato ormai è a pieno regime e viene percepito dagli utenti come assolutamente indispensabile all'interno dell'ecosistema che gestisce l'intero ciclo ambulatoriale. È stato attivato, altresì, un servizio di helpdesk di primo livello che fornisce il necessario supporto tecnico agli utenti fruitori del sistema.

Nel 2020 si è proceduto, inoltre, con il dispiegamento della cartella clinica ambulatoriale aziendale, denominata **eVisit**, che permette di dematerializzare il processo di refertazione ambulatoriale, acquisendo direttamente le prenotazioni delle prestazioni di un determinato ambulatorio (territoriale e ospedaliero) direttamente dal CUP, con cui è integrato nativamente. Dopo il PTA di Trani, sono stati attivati diversi ambulatori ospedalieri del PO di Andria e Barletta, nonché ulteriori ambulatori attivati presso il PTA di Trani.

Per permettere la corretta presa in carico del paziente, soprattutto di quello cronico, in accordo con i vari specialisti, sono state create specifiche agende di “*Presa in Carico*”, così come previsto dal Piano Regionale di Governo delle Liste d’Attesa (recepito dal Piano Aziendale di Governo delle Liste di Attesa), che permettano appunto allo specialista, per le prestazioni di controllo, di poter garantire al paziente cronico un percorso di presa in carico senza farlo transitare da agende di prenotazione esposte al pubblico.

Ulteriori interventi hanno permesso di inserire nel sistema CUP controlli stringenti per adeguare il sistema a quanto previsto dalla normativa vigente in relazione a inserimento/modifica agende, integrazione con sistemi regionali (ad es. con Edotto per l’Anagrafica Assistiti), fatturazione elettronica (nell’ambito dei rapporti con i privati, secondo quanto previsto dal D.L. n.119/2018), adeguamento del flusso prodotto verso il MEF (flusso ex art.50 – ricette erogate), perfezionamento della integrazione con il Sistema regionale di prenotazione federato, **e-Cup**, che realizza la federazione tra i singoli sistemi di prenotazione aziendali e favorisce l’accesso ad un’offerta sanitaria sovraziendale.

Nel 2020 sono state consolidate le attività avviate nel 2019 per l’integrazione dei sistemi **CUP** – Nodo Regionale dei Pagamenti (**My Pay**) – **Areas** (Modulo IPSE per i pagamenti elettronici); attraverso tale integrazione si è reso possibile l’emissione di avvisi di pagamento di prestazioni sanitarie con IUV (Identificativo Unico di Versamento), consentendo dunque il pagamento attraverso il circuito Pago PA (in attuazione dell’art. 5 del Codice dell’Amministrazione Digitale e del D.L. 179/2012, come convertito in legge).

Sempre nel 2020, ai sensi di quanto prescritto dal nuovo **Piano Triennale per l’Informatica nella Pubblica Amministrazione 2020 – 2022**, si è realizzata l’integrazione con l’APP IO, unico canale attraverso cui, a regime, tutti i soggetti pubblici dovranno rendere fruibili i propri servizi. In particolare attraverso tale integrazione il cittadino viene informato dell’avvenuta prenotazione di una prestazione sanitaria e può contestualmente procedere al suo pagamento tramite il circuito Pago PA.

Inoltre, la Determinazione AgID N. 219/2017 e il **Piano Triennale 2018-2020 di Sanità Digitale della Regione Puglia** prescrivono la realizzazione della *cooperazione applicativa* dei sistemi informativi sanitari attraverso l’utilizzo di formati di interfacciamento standard (SOAP o REST) attuando, ove necessario, un processo di progressiva migrazione verso tali standard con la contestuale eliminazione delle **porte di dominio**.

In riferimento a ciò, nel 2020 l’azienda ha consolidato all’interno della propria infrastruttura tecnologica una componente middleware di integrazione, comunemente denominata Enterprise Service Bus (ESB), utilizzando una tecnologia open source (**MIRTH**). Contestualmente, si è avviato un percorso di analisi di ulteriori scenari di integrazione fra i sistemi informativi aziendali e quelli regionali (es. Cartella Clinica Elettronica). Questo ha portato alla scelta di una diversa tecnologia di ESB (basata su tecnologia WSO2) che permette una più facile integrazione fra sistemi eterogenei ed una gestione più puntuale degli aspetti legati alla sicurezza di tale cooperazione.

Parallelamente al rafforzamento dei Sistemi Informativi sanitari in una logica di sistema, si è anche proceduto nella direzione della razionalizzazione delle infrastrutture materiali secondo le *Linee Guida per la razionalizzazione della infrastruttura digitale della Pubblica Amministrazione dell’Agenzia per l’Italia Digitale* (AgID), promuovendo l’ospitalità dei sistemi applicativi aziendali sia nel datacenter regionale (InnovaPuglia, accreditatosi come Cloud Service Provider), che in datacenter pubblici, attraverso le convenzioni opportunamente messe a disposizione della PP.AA., denominate *SPC Cloud* (in particolare il Lotto 1).

In particolare, nel 2020, si è proseguito il processo di migrazione di alcuni sistemi informativi su Cloud Telecom, attraverso l’attivazione di servizi IaaS (Infrastructure as a Service), PaaS (Platform as a Service) e SaaS (Software as a Service) offerti dalla convenzione *CONSIP SPC Cloud*. Ospitati su tali infrastrutture ci

sono, ad es.: il Protocollo Aziendale, l'intero Sistema di Gestione Risorse Umane (Buste Paga, Rilevazione Presenze, Portale del Dipendente), WorkFlow Documentale (Gestione Delibere-Determine), Sistema Amministrativo-Contabile (Areas), Sistema di Invio in Conservazione a Norma dei documenti protocollati e dei referti LIS. Sempre durante il 2020 si sono attivati altri Sistemi, quali ad esempio quello della Gestione del Paziente Cronico, Phebo, dispiegati su Cloud privato Telecom.

- **Garanzia del corretto, completo e tempestivo inserimento di tutti i dati attinenti ai flussi informativi obbligatori nazionali e regionali.**

L'azienda ha regolarmente provveduto al conferimento per l'anno 2020 nei vari Sistemi Informativi implicati (Edotto, Sistema TS, CUP-SGD, NSIS) di tutti i dati afferenti i flussi informativi previsti dalla vigente normativa nazionale e regionale, come fra l'altro certificato dalla Direzione Generale, attraverso l'utilizzo della specifica modulistica predisposta in attuazione di quanto stabilito dalla D.G.R. n. 294 del 10/03/2020 per gli obblighi informativi a carico delle Aziende ed Istituti pubblici del Servizio Sanitario Regionale.

### **Area Strategica – ASPETTI ECONOMICO – FINANZIARI ED EFFICIENZA OPERATIVA**

- **Obiettivo Strategico - Efficienza operativa ASL**

Il totale dei ricavi nel CE 4° trimestre 2020 evidenzia un incremento complessivo pari a +4.194.823 € rispetto ai valori del CNS 2019, ed un incremento pari a +12.515.738 € rispetto al BDG 2020, per i quali scostamenti occorre anche tener conto dell'eccezionalità connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 che ha inciso sul valore totale della produzione del CE 4° trimestre 2020 per € 14.444.073.

Il totale dei costi nel CE 4° trimestre 2020 evidenzia un incremento complessivo pari a +48.129.291 € rispetto ai valori del CNS 2019, ed un incremento pari a +56.417.885 € rispetto al BDG 2020. Per tali scostamenti occorre tener conto dell'eccezionalità connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19, che ha inciso sul totale dei costi della produzione del CE 4° trimestre 2020 per +33.561.239 €.

Per l'anno 2020 si precisa che i tempi di pagamento delle fatture ai fornitori (ITP) si attestano comunque a - 15 giorni a fronte dei -23 giorni registrati nell'anno 2019.

- **Obiettivo Strategico - Garanzia dell'esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria.**

Anche con riferimento all'attività libero professionale, l'azienda garantisce a tutti i medici che ne fanno richiesta la concessione dell'autorizzazione allo svolgimento dell'attività libero professionale, verificando preliminarmente la possibilità di farla esercitare all'interno degli spazi aziendali e in assenza autorizzandone l'esercizio presso studi privati, previa stipula di specifica convenzione.

Per l'anno 2020 i volumi complessivi delle prestazioni specialistiche ALPI in regime ambulatoriale sono stati i seguenti:

Branca Specialistica / Disciplina	N. Prestazioni ALPI ambulatoriale			
	Anno		Differenza	
	2020	2019	Numero	%
Anatomia Patologica	800	315	485	154%
Anestesia e Rianimazione	40	89	- 49	-55%
Cardiologia	4.682	4.821	- 139	-3%
Chirurgia Generale	1.002	935	67	7%
Chirurgia Plastica	638	804	- 166	-21%
Dermatologia	28	5	23	460%
Ematologia	213	222	- 9	-4%
Endoscopia Digestiva	861	1.095	- 234	-21%
Gastroenterologia	398	504	- 106	-21%
Geriatria	36	363	- 327	-90%
Malattie Infettive	64	12	52	433%
Medicina del Lavoro	192	296	- 104	-35%
Medicina Fisica e Riabilitazione	148	224	- 76	-34%
Medicina Generale	1.767	1.782	- 15	-1%
Medicina Legale	31	56	- 25	-45%
Medicina Sportiva	10	14	- 4	-29%
Medicina TrASFusionale	2.059	2.278	- 219	-10%
Nefrologia	180	181	- 1	-1%
Neurochirurgia	533	750	- 217	-29%
Neurologia	849	878	- 29	-3%
Neuropsichiatria Infantile	27	20	7	35%
Odontoiatria	180	261	- 81	-31%
Oftalmologia	91	122	- 31	-25%
Oncoematologia	15	5	10	200%
Oncologia	55	83	- 28	-34%
Ortopedia e Traumatologia	2.170	2.499	- 329	-13%
Ostetricia e Ginecologia	3.391	4.649	- 1.258	-27%
Otorinolaringoiatria	2.534	2.710	- 176	-6%
Patologia Clinica	-	2	- 2	-100%
Pediatria	179	247	- 68	-28%
Pneumologia	734	786	- 52	-7%
Psichiatria	1.211	1.807	- 596	-33%
Psicologia	197	319	- 122	-38%
Radiologia	2.456	4.335	- 1.879	-43%
Radioterapia Oncologica	8	44	- 36	-82%
Reumatologia	214	185	29	16%
Urologia	468	761	- 293	-39%
Veterinaria	96	107	- 11	-10%
<b>TOTALE ASL BT</b>	<b>28.557</b>	<b>34.566</b>	<b>- 6.009</b>	<b>-17%</b>

che evidenziano una riduzione complessiva del 17% rispetto all'anno 2019 anche a causa dell'epidemia per Covid-19. Non è stata effettuata attività ALPI in regime di ricovero nel biennio 2019 – 2020.

- **Obiettivo Strategico - Stipula e rispetto dei contratti con le strutture provvisoriamente accreditate.**

Con deliberazione n. 502 del 20/03/2020 e 629 del 31/03/2020, questa Azienda ha determinato il Fondo Unico Aziendale 2020 ed i sub-fondi di Branca e ripartito lo stesso tra le strutture private insistenti nel proprio territorio, addivenendo, così, alla sottoscrizione degli accordi contrattuali a valere per l'anno 2020 con le strutture private accreditate per l'erogazione e la remunerazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e con i centri provvisoriamente/istituzionalmente accreditati per l'erogazione e la remunerazione di prestazioni sanitarie in regime riabilitativo residenziale, semiresidenziale, ambulatoriale, domiciliare ex art. 26 L. n. 833/78, nel rispetto della normativa regionale di riferimento.

Invece, con deliberazione aziendale n. 1035 del 04/06/2020 è rinnovato l'accordo contrattuale per la gestione del centro residenziale cure palliative "Hospice Don Uva" di Bisceglie, da parte di Universo Salute.

Per quanto riguarda per l'erogazione di prestazioni sanitarie in regime di ricovero con la Casa di Cura privata accreditata (ex "Casa Divina Provvidenza" di Bisceglie) gestita da Universo Salute S.R.L. si fa presente che, con deliberazione aziendale n. 1162 del 27/06/2020 è stato determinato il tetto di remunerazione per l'anno 2020 ed i sub-tetti per le discipline ospedaliere interessate (Cardiologia, Neurologia, Pneumologia e Medicina Fisica e Riabilitazione, nel rispetto delle indicazioni regionali, e contestualmente è stato sottoscritto l'accordo contrattuale relativo alle prestazioni di ricovero.

- **Obiettivo Strategico - Trasparenza e Integrità**

L'azienda ha da sempre posto particolare attenzione da un lato alla corretta alimentazione della sezione "amministrazione trasparente" dall'altro a tutti gli obblighi inerenti le norme in materia di Anticorruzione e con deliberazione n.532/2021 è stato approvato il Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, adeguato al PNA 2019 approvato con Delibera ANAC n. 1064/2019.

Il monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione per l'anno 2020, è stato effettuato dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione che ha prodotto la Relazione redatta ai sensi e per gli effetti previsti dall'articolo 1, comma 8-bis, della legge n. 190 del 2012, come aggiunto dall'articolo 41 del decreto legislativo n. 97 del 3 agosto 2016, che costituisce una sintesi delle osservazioni in materia di prevenzione della corruzione sottolineando la parziale realizzazione della strategia di prevenzione disegnata nel PTPCT 2020/2022.

Nell'anno 2020, al fine di effettuare una attenta attività di monitoraggio, nonché al fine di dare attuazione a quanto disposto dall'art. 5.1 del PTPCT 2020/2022, è stato chiesto ai Direttori e Dirigenti Responsabili di Struttura di individuare ed identificare i procedimenti amministrativi ex art. 35 D.Lgs n. 33/2013 e s.m.i., nonché di predisporre apposite relazioni, da inviare al RPCT, afferenti specifici argomenti quali:

- rispetto delle disposizioni di cui al D.P.R. n. 62/2013, recante il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché del vigente Codice di comportamento Aziendale dei dipendenti dell'ASL BAT, adottato con deliberazione del DG. N. 129 del 31/01/2019;
- indicazione di eventuali situazioni di conflitto di interessi in ragione della normativa vigente;
- rispetto dei criteri di autorizzazione per il conferimento degli incarichi extraistituzionali al personale dipendente;
- rendicontazione delle richieste di accesso civico ed accesso generalizzato di cui agli artt. 5, commi 1 e 2, del D.Lgs n. 33/2013 e s.m.i.;
- adempimenti relativi alla pubblicazione in Amministrazione Trasparente;
- individuazione dei dipendenti potenzialmente soggetti a rischio corruzione da inserire nei percorsi di formazione.

È stata data attuazione, altresì, all'attività di verifica, monitoraggio e controllo dell'attuazione del PTPCT attraverso l'esame di delibere, determinazioni dirigenziali, bandi di gara e di concorso, nonché di avvisi pubblici, nella misura del 5% di tutti gli atti adottati dall'azienda su base trimestrale, sorteggiati a campione.

È stata avviata, inoltre, l'attività di mappatura dei processi a rischio corruttivo (artt. 14 e 15 del PTPCT 2020/2022), dettagliatamente esplicitata nel PTPCT 2021/2023, i cui risultati sono stati acquisiti e riportati nell'allegato C del ridetto Piano, oltre che pubblicati nella Sezione Amministrazione Trasparente.

È stata avviata, altresì, l'attività istruttoria diretta ad effettuare una verifica in merito ai reali rischi connessi al c.d. fenomeno del riciclaggio, acquisendo apposite relazioni dall'Area Gestione del Patrimonio e dall'Area Gestione Tecnica, in ragione di quanto previsto dall'art. 12 del PTPCT 2020/2022; l'art. 12 prevede azioni da intraprendere nel triennio 2020/2022, come misure specifiche dirette a contrastare fenomeni corruttivi, quali la nomina del gestore antiriciclaggio, la nomina dei gestori delegati, nonché specifiche attività di formazione.

Nel corso dell'anno 2020 è stata attivata la piattaforma whistleblowing, avvalendosi della piattaforma gratuita di Transparency international, al fine di dare maggiore impulso alla tutela del segnalatore anonimo, nell'attesa che venga recepita dall'Italia la Direttiva europea approvata il 7 ottobre 2019 e vengano adottate le nuove Linee guida ANAC, in sostituzione della Determinazione n. 6/2015.

La piattaforma è liberamente accessibile cliccando il seguente flag <https://www.sanita.puglia.it/web/asl-barletta-andria-trani/whistleblowingpa>. La piattaforma è stata resa nota dal RPCT con inoltro di una Circolare esplicativa in data 15 aprile 2020.

Si allegano alla presente relazione i report contenenti i principali indicatori TREEMAP del Piano Nazionale Esiti elaborati sulla scorta dei dati del sistema informativo sanitario regionale direzionale Edotto (Allegato 1) nonché i dati di Benchmark dei principali indicatori di produzione per singola disciplina / servizio con un raffronto rispetto alle restanti Asl Pugliesi, elaborati sempre sulla scorta dei dati del sistema informativo sanitario regionale direzionale Edotto (Allegato 2).

## 5.2 Performance Individuale

La valutazione della **“performance individuale”** è fortemente integrata con quella organizzativa, ed è finalizzata alla promozione ed alla crescita delle competenze delle risorse umane impiegate. In questa accezione, la performance individuale è declinata secondo tre dimensioni:

- il contributo individuale ai risultati della gestione;
- le conoscenze e le capacità/abilità agite;
- le competenze tecniche, che caratterizzano ciascuna professione.

In parallelo a questi due concetti di performance, si sviluppa il sistema premiante aziendale, che ha lo scopo di promuovere il miglioramento continuo delle prestazioni erogate e dei risultati conseguiti nell'anno, agendo sulla leva motivazionale, che si articola sia rispetto ai risultati gestionali (ossia al meccanismo di assegnazione e verifica degli obiettivi organizzativi), sia rispetto agli obiettivi individuali e ai percorsi di formazione e di crescita professionale.

La valutazione della performance individuale è estesa a tutti i dipendenti con contratto a tempo indeterminato e determinato ed ha periodicità annuale. Essa è effettuata dal diretto conoscitore dell'attività del valutato, come indicato nella tabella sottostante:

VALUTATO	VALUTATORE
Direttore di Dipartimento	Direttore Sanitario o Amministrativo Aziendale
Dirigente Ufficio di Staff	Direttore Amministrativo o Sanitario Aziendale
Direttore di Struttura Complessa e di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale	Direttore di Dipartimento o in assenza Direttore Amministrativo o Sanitario Aziendale
Dirigente di Struttura Semplice	Direttore di Struttura Complessa
Dirigente Sanitario non medico	Direttore di profilo professionale analogo e Direttore Struttura Complessa; in assenza del primo, solo Direttore Struttura Complessa
Dirigente titolare di incarico di altissima/alta specializzazione	Direttore di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale, e Dirigente di Struttura Semplice, se presente
Dirigente titolare di incarico professionale	Direttore di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale, e Dirigente di Struttura Semplice, se presente
Titolare di Incarico di Funzione/Coordinamento	Direttore di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale
Personale del Comparto	Direttore di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale, e titolare Incarico di Funzione e Dirigente di Struttura Semplice, se presenti
Personale del Comparto afferente alle Professioni Sanitarie con incarico di funzione/coordinamento	Dirigente delle Professioni Sanitarie
Personale del Comparto afferente alle Professioni Sanitarie (*)	Coordinatore/ Direttore di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale, e Dirigente di Struttura Semplice,

Con note protocollo n. 31560 del 28 aprile 2021 e n. 40532 del 3 giugno 2021 la Direzione Generale della ASL BT ha comunicato alle unità operative aziendali interessate le modalità operative per la valutazione della performance individuale del personale in servizio per l'anno 2020, tenuto conto del Sistema di Valutazione e Misurazione della Performance aziendale.

Sulla scorta delle schede pervenute alla data di predisposizione della presente analisi, si registra la seguente situazione:

Descrizione	U.O	Incid %
Dipendenti Con Performance Individuale Pari al 100%	1441	34,83%
Dipendenti Con Performance Individuale Compresa fra il 90% e 99,9%	1722	41,62%
Dipendenti Con Performance Individuale Compresa fra il 70% e 89,9%	590	14,26%
Dipendenti Con Performance Individuale Compresa fra il 50% e 69,9%	57	1,38%
Dipendenti Con Performance Individuale Inferiore al 50%	14	0,34%
Schede di Valutazione Non Pervenute	313	7,57%
	<b>4137</b>	<b>100%</b>

La valutazione è comprensiva del punteggio attribuito al dipendente il relazione ai risultati raggiunti dall'unità operativa di appartenenza riportati nell'allegato 4. Si allega alla presente relazione il report analitico riportante i punteggi conseguiti da ciascun dipendente (Allegato 5)

## 6 BILANCIO DI GENERE

Si riporta di seguito un'analisi per consentire la rilettura delle performance in una prospettiva di genere, che nello specifico tenga conto delle differenze tra uomini e donne all'interno di un determinato contesto lavorativo, assumendo che i due generi ricoprono ruoli e responsabilità diversi.

La prima tabella pone a raffronto il personale dipendente suddiviso per genere (uomo / donna) e classe d'età.

Classe di età	Anno 2019		Anno 2019		Anno 2019		Anno 2019		Anno 2020		Anno 2020		Anno 2020		Anno 2020	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
	T.I.	T.I.	T.D.	T.D.	Totale	Totale	Inc. %	Inc. %	T.I.	T.I.	T.D.	T.D.	Totale	Totale	Inc. %	Inc. %
Tra 22 e 24									0	1	3	10	3	11	0,19%	0,49%
Tra 25 e 29	15	26	14	33	29	59	1,9%	2,9%	14	25	33	76	47	101	2,91%	4,50%
Tra 30 e 34	33	69	35	79	68	148	4,4%	7,3%	55	106	43	92	98	198	6,07%	8,82%
Tra 35 e 39	82	148	27	62	109	210	7,0%	10,3%	101	186	33	66	134	252	8,30%	11,23%
Tra 40 e 44	148	245	20	44	168	289	10,8%	14,2%	116	233	21	38	137	271	8,49%	12,08%
Tra 45 e 49	225	313	22	34	247	347	15,8%	17,0%	234	349	25	39	259	388	16,05%	17,29%
Tra 50 e 54	253	310	12	38	265	348	17,0%	17,1%	264	312	13	36	277	348	17,16%	15,51%
Tra 55 e 59	269	344	6	8	275	352	17,6%	17,3%	259	346	7	17	266	363	16,48%	16,18%
Tra 60 e 64	307	245	5	5	312	250	20,0%	12,3%	278	257	3	5	281	262	17,41%	11,68%
Tra 65 e 67	76	36	0	1	76	37	4,9%	1,8%	97	48	0	0	97	48	6,01%	2,14%
68 e oltre	10	0	0	0	10	0	0,6%	0,0%	15	1	0	1	15	2	0,93%	0,09%
<b>Totale</b>	<b>1418</b>	<b>1736</b>	<b>141</b>	<b>304</b>	<b>1559</b>	<b>2040</b>			<b>1433</b>	<b>1864</b>	<b>181</b>	<b>380</b>	<b>1614</b>	<b>2244</b>		
Sotto i 50 anni							39,8%	51,6%							42,01%	54,41%
Sopra i 50 anni							60,2%	48,4%							57,99%	45,59%



	Anno 2019				Anno 2020			
	Struttura complessa		Struttura Semplice		Struttura complessa		Struttura Semplice	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
	46	4	45	25	45	5	48	24
	Anno 2019				Anno 2020			
% Donne con Struttura Complessa	8,0%				10,0%			
% Donne con Struttura Semplice	35,7%				33,33%			

A fronte di un incremento % delle donne titolari di struttura complessa, si registra di contro un decremento % per le donne titolari di struttura semplice, legato al passaggio, in corso d'anno, di una Dirigente da un incarico di Struttura Semplice a incarico di Struttura Complessa.

Un'ultima analisi, riguarda l'utilizzo dei permessi ai sensi della Legge n. 104/1992 da parte del personale dipendente, dalla quale si evidenzia una maggiore incidenza del personale di genere femminile che si mantiene costante nel 2020 rispetto al 2019, pur in presenza di un incremento dei permessi riconosciuti.

INDICATORE	ANNO 2019				ANNO 2020			
	DONNE	UOMINI	TOTALE	% DONNE	DONNE	UOMINI	TOTALE	% DONNE
NUMERO DIP.TI CHE USUFRUISCONO DEI PERMESSI	473	272	745	63%	487	269	756	64%
- PER SE STESSI	35	29	64	55%	38	31	69	55%
- PER ASSISTENZA PARENTE E/O AFFINE	433	237	670	65%	441	231	672	66%
- ENTRAMBI	5	6	11	45%	8	7	15	53%
NUMERO ASSISTITI DIPENDENTI PUBBLICI	0	3	3	0%	0	2	2	0%

## 7 ULTERIORI VALUTAZIONI DELLA QUALITÀ PERCEPITA E IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

A marzo 2020 è stata istituita la UOSVD Informazione e Comunicazione che ricomprende tutte le attività di informazione e di comunicazione e di relazioni con il pubblico. Il 2020 è stato caratterizzato completamente dalla gestione della pandemia, anche e soprattutto per le attività di informazione e di comunicazione. Tutti i canali verso l'esterno della Asl sono stati utilizzati dai cittadini, dai pazienti, dagli operatori e dai portatori di interesse per ricevere e richiedere informazioni a seconda delle necessità.

I canali social aziendali, già ampiamente utilizzati e sviluppati, sono stati utilizzati a supporto delle attività di informazione e comunicazione garantendo un collegamento diretto e costante con i cittadini e con i pazienti.

Le attività dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, per quanto completamente svolte da remoto per necessità di contenimento del contagio, sono state ampiamente sviluppate e sostenute. Nei fatti è stata segnata la strada verso una digitalizzazione del servizio che dovrà però essere portata a compimento e sviluppata per rappresentare un canale sempre più diretto e immediato con i cittadini e i portatori di interesse e per garantire alla direzione strategica aziendale uno strumento di valutazione dei servizi offerti.

Nel corso del 2020 è stato anche sviluppato un sistema di registrazione e gestione delle segnalazioni e dei reclami in grado di dare informazioni di dettaglio e di garantire strumenti di analisi dei servizi sul territorio.

Il totale delle segnalazioni pervenute per via ordinaria (posta elettronica) è 250, in netto aumento rispetto all'anno precedente (123). Nella tabella che segue le segnalazioni sono state suddivise per ospedali, distretti socio-sanitari e altri servizi e classificati come relazioni sociali e umane, tecnico professionali,

organizzativi, tempestività/puntualità, informazioni, strutture fisiche, prestazioni alberghiere, altro ed elogi.

E' evidente che – in considerazione degli eventi di cronaca legati all'andamento della pandemia per Covid e che hanno caratterizzato l'interno anno – la maggior parte delle segnalazioni sono relative alle richieste di informazioni in merito.

SEGNALAZIONI/INFORMAZIONI ASL BT 2020										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOT
A	5	7	16	8	13	1	1	4	0	55
B	9	10	10	4	10	0	1	3	2	49
C	3	12	1	4	115	0	1	9	1	146
Segnalazioni/informazioni evase										238 di 250
										250

LEGENDA CLASSIFICAZIONE	
	1 Relazioni sociali e umane
	2 Tecnico professionali
	3 Organizzativi
A Presidi Ospedalieri	4 Tempestività/puntualità
B Distretti	5 Informazioni
C Altri servizi	6 Strutture fisiche
	7 Prestazioni alberghiere
	8 Altro
	9 Elogi

Inoltre è attivo il Comitato Consultivo Misto, composto dai rappresentanti delle associazioni di volontariato e di tutela che operano in campo sanitario e chiamato a svolgere importanti funzioni, esprimendo pareri non vincolanti e formulando proposte al Direttore Generale in ordine a:

- atti di programmazione dell'Azienda;
- elaborazione dei piani di educazione sanitaria alla verifica della funzionalità dei servizi aziendali nonché alla loro rispondenza alle finalità del Servizio Sanitario Regionale e agli obiettivi previsti dai Piani Sanitati;
- campagne di informazione sui diritti degli utenti, sulle attività di prevenzione ed educazione alla salute, sui requisiti e criteri di accesso ai servizi sanitari e sulle modalità di erogazione dei servizi medesimi".

Il Direttore Controllo di Gestione

**F.to Dott. Francesco NITTI**

Il Direttore Amministrativo

**F.to Dott. Giuseppe NUZZOLESE**

Il Direttore Sanitario

**F.to Dott. Vito CAMPANILE**

Il Commissario Straordinario

**F.to Avv.to Alessandro DELLE DONNE**

**ALLEGATO 1 - PRINCIPALI INDICATORI TREEMAP DEL PIANO NAZIONALE ESITI ELABORATI SU DATI DEL SISTEMA INFORMATIVO SANITARIO REGIONALE DIREZIONALE EDOTTO – DISAR (CONTROLLO DI GESTIONE – ELABORAZIONE 11 GIUGNO 2021)**

**AREA CLINICA CARDIOVASCOLARE**

**Infarto Miocardico Acuto: % trattati con PTCA entro 2 giorni**

Standard di qualità

≥ 60 Molto Alto	45 – 60 Alto	35 – 45 Medio	25 – 35 Basso	< 25 Molto Basso
-----------------	--------------	---------------	---------------	------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Episodi IMA con PTCA entro 2 GG	N. Episodi IMA	Proporzione IMA trattati con PTCA entro 2 GG
2020	bt (160113)	228	496	45,97%
2019	bt (160113)	259	593	43,68%
2018	bt (160113)	198	554	35,74%
2017	bt (160113)	212	609	34,81%
2016	bt (160113)	185	513	36,06%
2015	bt (160113)	169	561	30,12%

**Infarto Miocardico Acuto: mortalita' a 30 giorni**

Standard di qualità

≤ 6 Molto Alto	6 – 8 Alto	8 – 12 Medio	12 – 14 Basso	> 14 Molto Basso
----------------	------------	--------------	---------------	------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Episodi IMA	Proporzione decessi a 30 GG
2020	bt (160113)	74	500	14,80%
2019	bt (160113)	50	596	8,39%
2018	bt (160113)	59	558	10,57%
2017	bt (160113)	71	614	11,56%
2016	bt (160113)	54	519	10,40%
2015	bt (160113)	63	568	11,09%

**Scompenso cardiaco congestizio: mortalita' a 30 giorni**

Standard di qualità

≤ 6 Molto Alto	6 – 9 Alto	9 – 14 Medio	14 – 18 Basso	> 18 Molto Basso
----------------	------------	--------------	---------------	------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri SCC	Proporzione decessi a 30 GG
2020	bt (160113)	29	359	8,08%
2019	bt (160113)	57	694	8,21%
2018	bt (160113)	67	703	9,53%
2017	bt (160113)	89	688	12,94%
2016	bt (160113)	76	699	10,87%
2015	bt (160113)	81	776	10,44%

## AREA CLINICA CEREBROVASCOLARE

### Ictus ischemico: mortalita' a 30 giorni

#### Standard di qualità

≤ 8 Molto Alto	8 –10 Alto	10 –14 Medio	14 –16 Basso	> 16 Molto Basso
----------------	------------	--------------	--------------	------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri Ictus Ischemico	Proporzione decessi a 30 GG
2020	bt (160113)	31	215	14,42%
2019	bt (160113)	25	223	11,21%
2018	bt (160113)	31	221	14,03%
2017	bt (160113)	41	261	15,71%
2016	bt (160113)	37	232	15,95%
2015	bt (160113)	33	237	13,92%

### Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalita' a 30 giorni dall'intervento di craniotomia

#### Standard di qualità

≤ 1.5 Molto Alto	1.5 –1 3.5 Medio	3.5 –1 5 Basso	> 5 Molto Basso
------------------	------------------	----------------	-----------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri Intervento Craniotomia	Proporzione Decessi a 30 GG
2020	bt (160113)	1	28	3,57%
2019	bt (160113)	1	34	2,94%
2018	bt (160113)	1	29	3,45%
2017	bt (160113)	3	26	11,54%
2016	bt (160113)	1	10	10,00%
2015	bt (160113)	0	9	0,00%

## AREA CLINICA MUSCOLOSCHLETRICA

### Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 giorni

#### Standard di qualità

≥ 70 Molto Alto	60 – 70 Alto	50 – 60 Medio	40 – 50 Basso	< 40 Molto Basso
-----------------	--------------	---------------	---------------	------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Ricoveri Frattura Collo Femore Operati 0-2 GG	N. Ricoveri Diagnosi Frattura Collo Femore	Pazienti Operati Entro 2 Giorni
2020	bt (160113)	316	451	70,07%
2019	bt (160113)	308	463	66,52%
2018	bt (160113)	297	419	70,88%
2017	bt (160113)	271	408	66,42%
2016	bt (160113)	184	418	44,02%
2015	bt (160113)	78	381	20,47%

### Frattura della Tibia e Perone: tempi di attesa per intervento chirurgico

#### Standard di qualità

< 2 Molto Alto	2 – 4 Alto	4 – 6 Medio	6 – 8 Basso	≥ 8 Molto Basso
----------------	------------	-------------	-------------	-----------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Ricoveri Intervento Tibia Perone	Mediana N. Giorni Attesa Intervento Tibia Perone
2020	bt (160113)	46	4,00
2019	bt (160113)	48	5,00
2018	bt (160113)	51	3,00
2017	bt (160113)	46	4,00
2016	bt (160113)	33	5,00
2015	bt (160113)	29	6,00

## AREA CLINICA PERINATALE

### Parti cesarei: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio

≤ 0.30 Molto Alto	0.30 – 1.2 Medio	> 1.2 Molto Basso
----------------------	---------------------	----------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Parti Cesarei con Complicanze e Severe	N. Parti Cesarei	% Complicanze Severe entro 42 gg Parto Cesareo
2020	bt (160113)	1	594	0,17%
2019	bt (160113)	2	678	0,29%
2018	bt (160113)	8	932	0,86%
2017	bt (160113)	0	882	0,00%
2016	bt (160113)	3	898	0,33%
2015	bt (160113)	6	949	0,63%

### Parti naturali: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio

≤ 0.20 Molto Alto	0.20 – 0.70 Medio	> 0.70 Molto
----------------------	----------------------	-----------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Parti Naturali con Complicanze e Severe	N. Parti Naturali	% Complicanze Severe entro 42 gg Parto Naturale
2020	bt (160113)	4	1.019	0,39%
2019	bt (160113)	9	1.378	0,65%
2018	bt (160113)	7	1.462	0,48%
2017	bt (160113)	7	1.661	0,42%
2016	bt (160113)	8	1.703	0,47%
2015	bt (160113)	9	1.549	0,58%

### Proporzione di parti con taglio cesareo primario

#### Standard di qualità

≤ 15 Molto Alto	15 – 25 Alto	25 – 30 Medio	30 – 35 Basso	> 35 Molto Basso
--------------------	-----------------	------------------	------------------	---------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Parti Cesarei Primari	N. Parti No Pregresso Cesareo	% Parti Cesarei Primari
2020	bt (160113)	333	1.344	24,78%
2019	bt (160113)	344	1.718	20,02%
2018	bt (160113)	449	1.900	23,63%
2017	bt (160113)	445	2.094	21,25%
2016	bt (160113)	407	2.100	19,38%
2015	bt (160113)	433	1.977	21,90%

## AREA CLINICA RESPIRATORIO

### BPCO riacutizzata: mortalita' a 30 giorni

#### Standard di qualità

≤ 5 Molto Alto	5 – 7 Alto	7 – 12 Medio	12 – 16 Basso	> 16 Molto Basso
-------------------	------------	-----------------	------------------	---------------------

Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri BPCO Riacutizzata	Proporzione decessi a 30 GG
2020	bt (160113)	82	358	22,91%
2019	bt (160113)	77	428	17,99%
2018	bt (160113)	83	443	18,74%
2017	bt (160113)	106	620	17,10%
2016	bt (160113)	75	581	12,91%
2015	bt (160113)	93	669	13,90%

## AREA CLINICA INTERVENTI CHIRURGICI

### Colecistectomia laparoscopica: % interventi in reparti con volume di attivita' > 90 casi

				Standard di qualità			
= 100 Molto Alto		80 l- 100 Alto		50 l- 80 Medio		30 l- 50 Basso	
						< 30 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Colecistectomie Rep > 90 Int. Anno	N. Colecistectomie	Proporzione Colecistectomie in Reparti > 90 Interventi Anno			
2020	bt (160113)	168	276	60,87%			
2019	bt (160113)	306	378	80,95%			
2018	bt (160113)	261	307	85,02%			
2017	bt (160113)	105	225	46,67%			
2016	bt (160113)	93	248	37,50%			
2015	bt (160113)	94	199	47,24%			

### Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalita' a 30 giorni

				Standard di qualità			
≤ 2 Molto Alto		2-1 4 Alto		4-1 7 Medio		7-1 10 Basso	
						> 10 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri TM Gastrico	Proporzione decessi a 30 GG			
2020	bt (160113)	4	24	16,67%			
2019	bt (160113)	0	22	0,00%			
2018	bt (160113)	5	26	19,23%			
2017	bt (160113)	3	22	13,64%			
2016	bt (160113)	1	15	6,67%			
2015	bt (160113)	0	5	0,00%			

### Intervento chirurgico per TM colon: mortalita' a 30 giorni

				Standard di qualità			
≤ 1 Molto Alto		1-1 3 Alto		3-1 6 Medio		6-1 8 Basso	
						> 8 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Decessi 30 GG	N. Ricoveri TM Colon	Proporzione decessi a 30 GG			
2020	bt (160113)	7	95	7,37%			
2019	bt (160113)	10	101	9,90%			
2018	bt (160113)	6	89	6,74%			
2017	bt (160113)	4	62	6,45%			
2016	bt (160113)	2	60	3,33%			
2015	bt (160113)	2	65	3,08%			

### Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno

				Standard di qualità			
≤ 5 Molto Alto		5-1 8 Alto		8-1 12 Medio		12-1 18 Basso	
						> 18 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Ricoveri Nuovo Interv. Resez. 120 GG	N. Ricoveri Resez. Mammella TM	Proporzione Nuovo Intervento Resezione a 120 GG			
2020	bt (160113)	2	76	2,63%			
2019	bt (160113)	2	73	2,74%			
2018	bt (160113)	1	63	1,59%			
2017	bt (160113)	2	76	2,63%			
2016	bt (160113)	2	79	2,53%			
2015	bt (160113)	19	52	36,54%			

### Intervento chirurgico per TM mammella: % interventi in reparti con volume di attivita' > 135 casi

				Standard di qualità			
= 100 Molto Alto		80 l- 100 Alto		50 l- 80 Medio		30 l- 50 Basso	
						< 30 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Interventi In Reparti > 135 Interventi Anno	N. Interventi Tumore Mammella	Quota Interventi Eseguiti In Reparti Con Volume Attivita' > 135			
2020	bt (160113)	0	122	0,00%			
2019	bt (160113)	0	130	0,00%			
2018	bt (160113)	0	99	0,00%			
2017	bt (160113)	0	117	0,00%			
2016	bt (160113)	0	136	0,00%			
2015	bt (160113)	0	107	0,00%			

### Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post-operatoria < 3 giorni

				Standard di qualità			
≥ 80 Molto Alto		70 l- 80 Alto		60 l- 70 Medio		50 l- 60 Basso	
						> 50 Molto Basso	
Anno Dimissione	Azienda Sanitaria	N. Ricoveri Intervento Colecistectomia Laparoscopica	N. Ricoveri Intervento Colec.Lapar. Degenza Post-Oper. < 3 GG	% Colecistectomie Lap. con degenza post-operatoria < 3 gg			
2020	bt (160113)	178	98	55,06%			
2019	bt (160113)	291	168	57,73%			
2018	bt (160113)	208	123	59,13%			
2017	bt (160113)	167	73	43,71%			
2016	bt (160113)	192	93	48,44%			
2015	bt (160113)	156	58	37,18%			

**ALLEGATO 2 - PRINCIPALI INDICATORI DI BENCHMARK PER DISCIPLINE E BRANCHE  
ELABORATI SU DATI DEL SISTEMA INFORMATIVO SANITARIO REGIONALE DIREZIONALE  
EDOTTO – DISAR (CONTROLLO DI GESTIONE – ELABORAZIONE 11 GIUGNO 2021)**

**Disciplina: CARDIOLOGIA ed UTIC**

08 - cardiologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Cardiologia e Utic - Asl Regione Puglia	08 - CARDIOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	70.508.291	8.177.366
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	37.973	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	1.072	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	3.410.686	329.634
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	16.360	2.051
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	94.166	9.812
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	23.116	2.829
B4	Drg Medici	N.ro	10.550	1.357
B5	Drg Chirurgici	N.ro	5.810	694
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	18.126	1.408
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	490	36
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	899	56
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	15.337	2.039
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	1.253	193
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	118	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	194	40
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	122.811	11.155
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	1	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	4.310 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.987 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	322 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	28 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	30 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.072 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	5,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	4,8 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,413 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,380 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,2 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,7 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	35,5% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	33,8% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	5,5% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	2,7% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,0% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	1,8% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	7,7% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	9,4% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	1,186% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	1,950% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl

**Disciplina: CHIRURGIA GENERALE**

09 - chirurgia generale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Chirurgia Generale - Asl Regione Puglia	09 - CHIRURGIA GENERALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	65.255.403	9.319.751
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	1.032.408	69.202
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	4.572.094	508.535
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	2.452.127	137.833
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	16.948	2.123
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	115.939	16.476
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	21.567	2.933
B4	Drg Medici	N.ro	6.021	710
B5	Drg Chirurgici	N.ro	10.923	1.413
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	30.606	3.962
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	603	83
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	5.169	496
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	16.944	2.123
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	1.831	313
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	1.269	68
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	133	14
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	87.797	9.426
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	4.944	492
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.850 Drg Medio Asl Regione Puglia	4.390 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	814 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	1.018 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	28 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	15 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	925 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	1.034 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	6,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	7,8 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,273 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,382 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,8 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	1,9 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	64,5% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	66,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	28,4% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	22,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,6% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	3,9% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	10,8% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	14,7% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,785% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,659% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: EMATOLOGIA**

18 - ematologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Ematologia - Asl Regione Puglia	18 - EMATOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	14.151.690	3.585.329
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	2.575.130	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	2.516.257	1.075.836
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	2.243.882	207.768
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	1.238	269
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	17.717	3.495
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	4.391	1.068
B4	Drg Medici	N.ro	1.076	242
B5	Drg Chirurgici	N.ro	162	27
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	3.332	713
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	36	5
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	844	37
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	1.221	269
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	217	72
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	628	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	71	24
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	79.234	7.734
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	1.429	453
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	11.431 Drg Medio Asl Regione Puglia	13.328 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	4.101 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	28 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	27 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.761 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	2.375 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	14,3 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	13,0 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	3,547 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	3,970 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	2,7 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	2,7 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	13,1% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	10,0% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	45,2% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	13,8% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	2,9% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	1,9% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	17,5% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	26,8% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	5,735% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	8,922% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: MALATTIE INFETTIVE**

24 - malattie infettive e tropicali - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Malattie Infettive E Tropicali - Asl Regione Puglia	24 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	10.547.924	2.300.116
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	59.391	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	75.443	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	348.598	85.538
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.334	473
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	36.905	7.427
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	3.156	724
B4	Drg Medici	N.ro	2.317	472
B5	Drg Chirurgici	N.ro	17	1
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	4.721	1.395
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	44	4
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	90	4
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	1.792	473
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	285	85
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	80	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	41	10
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	8.869	1.539
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	160	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	4.519 Drg Medio Asl Regione Puglia	4.863 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	742 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	39 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	56 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	472 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	15,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	15,7 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,352 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,530 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	2,6 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	2,9 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	0,7% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,2% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	3,7% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	0,8% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	1,9% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,8% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	12,2% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	18,0% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	1,757% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	2,114% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl

**Disciplina: MEDICINA GENERALE**

26 - medicina generale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Medicina Generale - Asl Regione Puglia	26 - MEDICINA GENERALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	67.719.065	7.604.070
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	1.714.548	19.065
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	788.100	586
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	6.160.671	159.358
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	19.474	2.204
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	191.901	19.296
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	22.977	2.644
B4	Drg Medici	N.ro	19.211	2.191
B5	Drg Chirurgici	N.ro	262	12
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	19.283	2.716
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	1.044	119
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	2.019	59
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	16.113	2.204
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	1.294	164
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	606	26
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	304	27
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	299.769	7.636
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	1.665	1
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.477 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.450 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	2.829 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	733 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	21 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	21 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	473 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	586 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	9,9 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	8,8 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,180 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,199 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,2 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	1,2 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	1,3% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,5% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	10,1% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	2,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	5,4% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	5,4% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	6,6% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	7,4% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	1,561% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	1,225% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: NEFROLOGIA E DIALISI**

29 - nefrologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Nefrologia - Asl Regione Puglia	29 - NEFROLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	13.651.460	1.986.241
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	800.353	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	330.044	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	40.960.529	6.381.197
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	3.665	528
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	36.856	4.995
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	4.419	643
B4	Drg Medici	N.ro	3.376	499
B5	Drg Chirurgici	N.ro	289	29
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	4.481	1.246
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	187	19
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	91	11
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	3.034	398
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	296	42
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	343	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	149	21
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	309.841	40.428
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	508	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.725 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.762 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	2.333 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	132 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	158 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	650 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	10,1 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	9,5 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,206 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,218 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,5 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	3,1 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	7,9% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	5,5% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	2,3% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	2,1% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	5,1% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	3,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	8,1% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	8,0% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	4,065% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	3,977% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: NEUROCHIRURGIA**

30 - neurochirurgia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Neurochirurgia - Asl Regione Puglia	30 - NEUROCHIRURGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	18.755.617	3.776.805
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	35.282	2.437
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	43.016	5.850
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	118.766	26.387
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.771	461
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	28.063	3.956
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	5.353	1.063
B4	Drg Medici	N.ro	1.317	116
B5	Drg Chirurgici	N.ro	1.454	345
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	7.773	1.432
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	148	15
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	219	24
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	2.771	461
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	382	132
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	25	5
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	34	6
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	6.641	1.574
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	40	9
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	6.769 Drg Medio Asl Regione Puglia	8.193 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.411 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	487 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	18 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	17 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.075 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	650 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	10,1 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	8,6 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,932 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	2,306 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	2,8 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	3,1 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	52,5% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	74,8% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	7,8% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	5,2% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	5,3% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	3,3% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	13,8% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	28,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	1,227% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	1,302% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: NEUROLOGIA**

32 - neurologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Neurologia - Asl Regione Puglia	32 - NEUROLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	19.485.303	2.945.419
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	35.061	20.221
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	420.474	200.184
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	775.812	71.647
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	5.407	834
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	46.621	6.529
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	6.451	992
B4	Drg Medici	N.ro	5.256	804
B5	Drg Chirurgici	N.ro	151	30
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	3.285	262
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	210	20
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	665	102
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	4.160	685
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	442	104
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	32	14
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	39	6
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	41.420	4.992
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	631	304
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.604 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.532 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.096 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	1.444 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	19 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	14 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	666 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	659 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	8,6 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	7,8 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,193 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,189 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	0,8 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,4 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	2,8% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	3,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	12,2% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	12,0% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,9% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	2,4% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	8,2% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	12,5% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,721% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,719% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

Disciplina: OCULISTICA

34 - oculistica - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Oculistica - Asl Regione Puglia	34 - OCULISTICA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	2.050.686	218.100
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	332.835	25.131
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	6.872.661	836.407
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	2.432.134	200.274
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	1.159	145
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	6.557	682
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	982	111
B4	Drg Medici	N.ro	330	59
B5	Drg Chirurgici	N.ro	829	86
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	2.106	135
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	30	0
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	1.213	128
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	1.121	145
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	234	27
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	313	17
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	11	0
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	35.075	3.552
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	7.954	1.029
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	1.769 Drg Medio Asl Regione Puglia	1.504 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.063 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	1.478 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	69 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	56 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	864 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	813 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	5,7 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	4,7 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	0,847 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	0,767 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,9 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,9 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	71,5% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	59,3% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	82,4% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	79,0% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	2,6% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,0% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	20,2% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	18,6% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,949% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,000% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA**

36 - ortopedia e traumatologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Ortopedia E Traumatologia - Asl Regione Puglia	36 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	71.949.909	8.787.040
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	832.911	14.036
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	2.490.644	443.020
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	1.241.090	126.285
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	14.210	1.552
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	96.393	10.799
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	20.889	2.470
B4	Drg Medici	N.ro	1.857	238
B5	Drg Chirurgici	N.ro	12.353	1.314
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	30.256	3.449
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	290	17
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	3.098	178
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	14.208	1.552
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	1.375	243
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	610	10
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	74	8
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	97.585	9.482
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	2.064	384
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	5.063 Drg Medio Asl Regione Puglia	5.662 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.365 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	1.404 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	13 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	13 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.207 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	1.154 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	6,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	7,0 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,470 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,592 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	2,1 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	2,2 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	86,9% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	84,7% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	20,9% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	11,4% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	2,0% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	1,1% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	9,7% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	15,7% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,521% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,515% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: OSTETRICIA E GINECOLOGIA**

37 - ostetricia e ginecologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Ostetricia E Ginecologia - Asl Regione Puglia	37 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	40.953.786	3.312.566
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	2.324.928	293.587
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	3.505.591	205.263
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	2.422.132	193.575
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	25.111	2.275
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	96.674	8.233
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	15.203	1.250
B4	Drg Medici	N.ro	13.630	1.518
B5	Drg Chirurgici	N.ro	11.424	752
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	21.514	1.439
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	847	74
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	3.718	180
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	25.111	2.275
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	4.397	320
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	3.250	596
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	112	9
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	111.554	9.231
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	4.054	238
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	1.631 Drg Medio Asl Regione Puglia	1.456 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	715 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	493 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	22 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	21 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	865 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	862 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	3,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	3,6 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	0,605 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	0,549 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	0,9 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,6 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	45,6% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	33,1% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	13,1% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	6,3% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,4% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	3,3% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	17,5% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	14,1% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,446% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,396% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl

**Disciplina: OTORINOLARINGOIATRIA**

38 - otorinolaringoiatria - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Otorinolaringoiatria - Asl Regione Puglia	38 - OTORINOLARINGOIATRIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	9.261.217	2.626.827
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	221.585	60.517
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	649.865	253.036
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	660.511	212.471
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.756	594
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	15.953	3.876
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	3.150	832
B4	Drg Medici	N.ro	962	119
B5	Drg Chirurgici	N.ro	1.794	475
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	3.687	674
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	119	3
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	1.274	111
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	2.755	594
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	463	168
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	200	40
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	17	0
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	37.626	12.116
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	548	196
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.360 Drg Medio Asl Regione Puglia	4.422 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.108 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	1.513 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	18 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	18 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.186 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	1.291 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	5,8 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	6,5 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,143 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,401 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,3 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	1,1 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	65,1% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	80,0% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	43,1% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	17,5% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	4,3% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,5% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	16,8% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	28,3% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,617% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,000%

**Disciplina: PEDIATRIA**

39 - pediatria - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Pediatrie - Asl Regione Puglia	39 - PEDIATRIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	39.649.052	3.225.767
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	703.422	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	5.268	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	650.795	67.689
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	23.339	2.637
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	93.005	9.266
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	10.589	856
B4	Drg Medici	N.ro	23.294	2.637
B5	Drg Chirurgici	N.ro	45	0
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	4.721	17
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	380	47
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	1.985	121
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	8.658	289
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	3.102	274
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	738	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	87	12
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	17.489	2.158
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	8	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	1.699 Drg Medio Asl Regione Puglia	1.223 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	953 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	37 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	31 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	659 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	4,0 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	3,5 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	0,454 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	0,325 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	0,5 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,1 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	0,2% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	8,2% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	4,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	1,6% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	1,8% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	13,3% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	10,4% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	0,373% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,455% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

Disciplina: PSCHIATRIA

40 - psichiatria - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Psichiatria - Asl Regione Puglia	40 - PSICHIATRIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	5.296.284	836.740
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	431.201	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	0	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	38.046	19
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.880	480
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	39.080	4.017
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	2.087	341
B4	Drg Medici	N.ro	2.874	480
B5	Drg Chirurgici	N.ro	6	0
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	841	0
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	194	81
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	225	3
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	1.290	0
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	289	55
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	278	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	199	33
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	2.328	1
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	0	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	1.839 Drg Medio Asl Regione Puglia	1.743 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.551 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	16 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	19 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	0 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	13,6 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	8,4 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	0,725 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	0,711 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	0,7 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,0
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	0,2% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	7,1% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	0,6% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	6,7% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	16,9% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	10,0% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	11,5% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	6,910% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	6,875% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl

**Disciplina: UROLOGIA**

43 - urologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Urologia - Asl Regione Puglia	43 - UROLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	21.771.988	3.758.151
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	514.696	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	1.114.782	245.094
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	1.397.599	78.014
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	6.463	713
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	33.888	3.899
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	6.961	1.104
B4	Drg Medici	N.ro	1.765	77
B5	Drg Chirurgici	N.ro	4.698	636
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	9.215	805
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	98	4
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	1.572	28
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	6.463	713
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	1.094	256
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	452	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	65	7
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	38.057	2.847
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	1.600	426
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.369 Drg Medio Asl Regione Puglia	5.271 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.139 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	37 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	27 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	697 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	575 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	5,2 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	5,5 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,077 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,549 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,4 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	1,1 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	72,7% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	89,2% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	22,7% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	3,9% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	1,5% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	16,9% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	35,9% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	1,006% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	0,982% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: TERAPIA INTENSIVA - RIANIMAZIONE**

49 - terapia intensiva - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Terapia Intensiva - Asl Regione Puglia	49 - TERAPIA INTENSIVA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	30.905.561	6.574.304
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	217.135	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	134.151	45.384
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	699.811	247.849
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.488	520
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	30.798	5.562
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	8.972	1.936
B4	Drg Medici	N.ro	1.748	354
B5	Drg Chirurgici	N.ro	740	166
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	7.510	988
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	20	0
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	154	1
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	2.420	469
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	313	91
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	144	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	65	15
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	21.398	7.925
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	127	37
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	12.422 Drg Medio Asl Regione Puglia	12.643 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.508 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	33 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	31 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.056 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	1.227 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	12,4 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	10,7 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	3,606 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	3,724 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	3,1 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	2,1 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	29,7% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	31,9% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	5,9% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	0,2% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	0,8% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	12,6% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	17,5% Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	2,613% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	2,885% Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl

**Disciplina: MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE**

56 - recupero e riabilitazione funzionale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Recupero E Riabilitazione Funzionale - Asl Regione Puglia	56 - RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	7.616.003	382.579
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	759.777	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	0	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	45.238	0
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	1.246	113
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	31.305	1.609
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	1.130	150
B4	Drg Medici	N.ro	1.245	113
B5	Drg Chirurgici	N.ro	1	0
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	283	160
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	48	0
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	347	4
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	366	112
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	196	14
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	299	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	90	24
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	5.161	0
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	0	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	6.112 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.386 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	2.541 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	9 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	0
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	0 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	25,1 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	14,2 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	0,907 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,326 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	0,8 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	1,4 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	0,1% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	22,5% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	3,5% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,9% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	15,7% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	12,4% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	7,223% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	21,239% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: GASTROENTEROLOGIA**

58 - gastroenterologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Gastroenterologia - Asl Regione Puglia	58 - GASTROENTEROLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	4.895.299	1.740.417
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	200.823	3.219
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	67.551	1.557
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	912.732	162.567
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	1.601	547
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	12.821	5.199
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	1.658	575
B4	Drg Medici	N.ro	1.568	546
B5	Drg Chirurgici	N.ro	33	1
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	2.251	1.235
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	54	27
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	175	38
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	1.542	488
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	108	62
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	184	11
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	34	12
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	16.420	3.417
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	164	4
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.058 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.182 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.091 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	293 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	56 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	48 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	412 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	389 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	8,0 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	9,5 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,035 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,052 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	1,5 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	2,5 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	2,1% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,2% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	9,8% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	6,8% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	3,4% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	4,9% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	6,7% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	11,3% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	2,124% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	2,194% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: LUNGODEGENZA**

60 - lungodegenti - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Lungodegenti - Asl Regione Puglia	60 - LUNGODEGENTI ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	5.078.056	471.977
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	0	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	0	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	359	0
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	1.533	124
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	33.910	3.324
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	1.550	152
B4	Drg Medici	N.ro	1.530	124
B5	Drg Chirurgici	N.ro	3	0
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	2.422	899
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	43	2
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	229	4
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	619	105
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	102	4
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	0	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	165	24
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	3	0
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	0	0
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.312 Drg Medio Asl Regione Puglia	3.806 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	0 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	120 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	0
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	0 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	22,1 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	26,8 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,011 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,222 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	3,9 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	8,6 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	0,2% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,0%
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	14,9% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	3,2% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	2,8% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	1,6% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	6,7% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	3,2% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	10,763% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	19,355% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Disciplina: ONCOLOGIA MEDICA**

64 - oncologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Oncologia - Asl Regione Puglia	64 - ONCOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		2020	2020
RF1	Ricoveri ordinari (Valore)	Euro	7.246.100	1.387.455
RF2	Day Hospital (Valore)	Euro	474.932	0
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	121.354	21.223
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	5.848.481	112.977
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B1	Ricoveri Ordinari	N.ro	2.104	529
B2	Giornate di degenza ricoveri ordinari	N.ro	22.989	3.739
B3	Peso Ricoveri Ordinari	N.ro	2.429	529
B4	Drg Medici	N.ro	1.971	527
B5	Drg Chirurgici	N.ro	133	2
B7	Giornate di degenza per operatoria	N.ro	5.148	3
B9	Dimissioni volontarie	N.ro	119	4
B12	Ricoveri inappropriati	N.ro	527	186
B18	Ricoveri Ordinari Con GG Deg Pre	N.ro	2.086	529
B19	Ricoveri ordinari "non residenti"	N.ro	358	207
B14	Ricoveri Day Hospital	N.ro	301	0
B23	Ricoveri ripetuti entro 30 gg	N.ro	78	17
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	78.344	4.866
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	282	67
D3	INDICATORI			
D3-2.1	Drg Medio	Euro	3.444 Drg Medio Asl Regione Puglia	2.623 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.5	Valore medio prestazione day hospital	Euro	1.578 Valore medio prestazione day hospital Asl Regione Puglia	0
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	75 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	23 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	430 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	317 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a1	DegenzaMedia	N.ro gg	10,9 DegenzaMedia Asl Regione Puglia	7,1 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a2	Peso Medio Ricoveri	N.ro	1,155 Peso Medio Ricoveri Asl Regione Puglia	1,000 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a3	Degenza media pre-operatoria	N.ro gg	2,5 Degenza media pre-operatoria Asl Regione Puglia	0,0 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a4	Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri)	%	6,3% Appropriatezza Chirurgica (Drg Chir / Ricoveri) Asl Regione Puglia	0,4% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a5	Appropriatezza DRG Lea/Drg	%	21,9% Appropriatezza DRG Lea/Drg Asl Regione Puglia	35,2% Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a6	DimissioniVolont./Ricoveri	%	5,7% DimissioniVolont./Ricoveri Asl Regione Puglia	0,8% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a9	Indice di mobilità attiva ric. Ord.	%	17,0% Indice di mobilità attiva ric. Ord. Asl Regione Puglia	39,1% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-1a10	Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari	%	3,707% Ricoveri ripetuti / Ricoveri Ordinari Asl Regione Puglia	3,214% Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**Branca Specialistica: RADIOTERAPIA**

70 - radioterapia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Radioterapia Asl Regione Puglia	70 - RADIOTERAPIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	674.466	99.763
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	9.370.228	2.100.267
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	142.757	40.536
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	790	101
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	66 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	52 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	854 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	988 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl

**SPECIALISTICA AMBULATORIALE DISTRETTUALE**

200 - Specialistica Distretti - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Specialistica Territoriale Asl Regione Puglia	200 - SPECIALISTICA DISTRETTI ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	6.363.585	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	48.743.801	2.251.463
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	4.296.273	317.676
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	7.088	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	11 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	7 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	898 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

**Branca Specialistica: RADIODIAGNOSTICA**

201 - radiologia - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Radiologia Asl Regione Puglia	201 - RADIOLOGIA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	689.191	69.256
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	23.549.716	2.752.469
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	399.679	42.904
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	946	105
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	59 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	64 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	729 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	660 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl

**Branca Specialistica: PATOLOGIA CLINICA**

202 - laboratorio di analisi - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Laboratorio Di Analisi Asl Regione Puglia	202 - LABORATORIO DI ANALISI ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	24.034	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	34.703.463	1.351.899
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	9.588.312	362.067
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	32	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	4 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	4 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	751 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

**Branca Specialistica: MEDICINA NUCLEARE**

203 - medicina nucleare - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Medicina Nucleare Asl Regione Puglia	203 - MEDICINA NUCLEARE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	9.448.422	2.992.838
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	1.910.973	541.721
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	27.555	5.680
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	8.960	2.865
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	69 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	95 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	1.055 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	1.045 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl

**Branca Specialistica: ANATOMIA PATOLOGICA**

205 - anatomia patologica - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Anatomia Patologica Asl Regione Puglia	205 - ANATOMIA PATOLOGICA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	3.044	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	1.624.358	426.612
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	49.776	7.791
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	8	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	33 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	55 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	380 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

**Branca Specialistica: MEDICINA E CHIRURGIA DI ACCETTAZIONE E D'URGENZA**

206 - pronto soccorso - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Pronto Soccorso Asl Regione Puglia	206 - PRONTO SOCCORSO ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	1.167	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	27.732.433	2.257.442
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	3.091.149	220.712
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	3	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	9 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	10 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	389 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

**Branca Specialistica: MEDICINA TRASFUSIONALE**

207 - trasfusionale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Trasfusionale Asl Regione Puglia	207 - TRASFUSIONALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	138.959	15.309
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	5.101.101	737.390
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	879.295	100.759
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	359	41
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	6 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	7 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	387 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	373 Performance inferiore alla media regionale dell'altre Asl

**Branca Specialistica: ENDOSCOPIA DIGESTIVA**

210 - endoscopia digestiva - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Endoscopia Digestiva Asl Regione Puglia	210 - ENDOSCOPIA DIGESTIVA ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	44.750	44.750
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	597.847	348.660
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	7.771	4.454
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	112	112
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	77 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	78 Performance superiore alla media regionale dell'altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	400 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	400 Performance in linea con la media regionale dell'altre Asl

**Branca Specialistica: PNEUMOLOGIA TERRITORIALE**

211 - Pneumologia territoriale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Pneumologia Territoriale Asl Regione Puglia	211 - PNEUMOLOGIA TERRITORIALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	0	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	729.435	209.809
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	36.724	10.919
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	0	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	20 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	19 Performance inferiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	0 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

**Branca Specialistica: RIABILITAZIONE TERRITORIALE**

212 - Riabilitazione Territoriale - Gennaio - Dicembre Anno 2020			Riabilitazione Territoriale Media Asl	212 - RIABILITAZIONE TERRITORIALE ASL BT
D0	DATI ECONOMICI		<b>2020</b>	<b>2020</b>
RF3	Day Service e/o Prest. Magg. € 300	Euro	0	0
RF4	Prestazioni ambulatoriali esterne	Euro	291.246	67.498
D1	DATI DI ATTIVITA'			
B16	Prestazioni Ambulatoriali Esterne	N.ro	33.900	6.979
B17	Prestazioni Day Service e/o > € 300	N.ro	0	0
D3	INDICATORI			
D3-2.4	Valore medio prestazione ambulatoriale esterna	Euro	9 Valore medio prestazione ambulatoriale esterna Asl Regione Puglia	10 Performance superiore alla media regionale dell altre Asl
D3-2.6	Valore medio prestazione day Service e/o > € 300	Euro	0 Valore medio prestazione day Service e/o > € 300 Asl Regione Puglia	0

## **ALLEGATO 3 - PRINCIPALI DATI INFORMATIVI SULL'ANDAMENTO DELLA PANDEMIA COVID 19 ANNO 2020 NELLA ASL BT (Dipartimento prevenzione – eLABORAZIONE 17 GIUGNO 2021)**

Nell'anno 2020 si sono verificati complessivamente, nell'ambito del territorio della ASL BT, un numero di nuovi casi di infezione da SARS CoV-2 pari a 10.662, con maggiore circolazione virale nei comuni di Andria, Barletta, Bisceglie e Trani, con numero di nuovi casi pari a 2.911, 2.665, 1.963 e 1.121 rispettivamente, come riportato in tabella 1.

Nella seconda ondata (novembre – dicembre 2020) si è assistito ad un numero giornaliero di nuovi casi di infezione mediamente pari a 140.

Il Dipartimento di Prevenzione è stato impegnato quindi in una intensa attività di contact tracing attivo, con emissione di relativi provvedimenti di isolamento domiciliare per il caso e provvedimento di quarantena per il contatto (conviventi) del caso stesso, con rapporto, nella maggior parte dei casi, pari almeno 1:2.

Contestualmente all'attività di contact tracing, estremamente complessa, si è portata avanti, da parte del Dipartimento di Prevenzione, l'attività di esecuzione tamponi molecolari ed antigenici, in numerosità pari a 120.452. A tale numero vanno aggiunti i tamponi molecolari rinvenuti dai Laboratori privati accreditati della ASL BT, anch'essi tenuti al debito informativo nei confronti della Regione Puglia, con immissione dei dati di negatività/positività nel Sistema Giava Covid-19.

Tali risultati venivano comunque elaborati e screenati dalla UOSVD Epidemiologia e Prevenzione dello stesso Dipartimento, al fine dei provvedimenti di rito (isolamento/quarantena/fine isolamento).

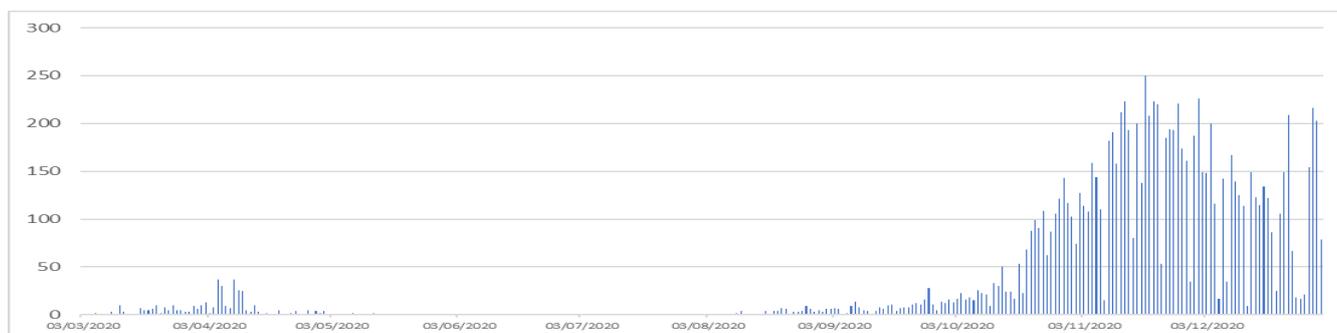
I soggetti deceduti nel corso dell'anno 2020 sono risultati pari a 360 (111 nel solo comune di Andria).

I ricoveri registrati ammontano, per l'anno 2020, a 1.036, ripartiti mensilmente come in tabella 4.

**TABELLA 1. Numero totale casi covid - 19 nella provincia BT dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020 - Distribuzione per comuni**

Num.	ANDRIA	BARLETTA	BISCEGLIE	CANOSA DI PUGLIA	MARGHERITA DI SAVOIA	MINERVINO MURGE	SAN FERDINANDO DI PUGLIA	SPINAZZOLA	TRANI	TRINITAPOLI	TOT.
Totale	2911	2665	1963	573	278	380	259	181	1121	331	10662

**Fig.1 Andamento giornaliero dei casi covid - 19 nella provincia BT dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020 per data tampone**



**TABELLA 2. Numero mensile di casi covid - 19 nella provincia BT dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020 - per comuni**

Mese Tampone	ANDRIA	BARLETTA	BISCEGLIE	CANOSA DI PUGLIA	MARGHERITA DI SAVOIA	MINERVINO MURGE	SAN FERDINANDO DI PUGLIA	SPINAZZOLA	TRANI	TRINITAPOLI	TOT.
Marzo 2020	43	18	14	17	3	1	1	4	11	1	113
Aprile 2020	38	13	52	72	2	51	3	5	16	1	253
Maggio 2020	1	4	3			3			3		14
Luglio 2020		1									1
Agosto 2020	24	29	3	1	4		2	4	1	1	69
Settembre 2020	90	49	48	4	8	1		9	27	19	255
Ottobre 2020	787	313	133	61	34	59	19	32	160	47	1645
Novembre 2020	1387	1185	826	183	124	191	125	84	482	145	4732
Dicembre 2020	541	1053	884	235	103	74	109	43	421	117	3580

<b>Totale</b>	<b>2911</b>	<b>2665</b>	<b>1963</b>	<b>573</b>	<b>278</b>	<b>380</b>	<b>259</b>	<b>181</b>	<b>1121</b>	<b>331</b>	<b>10662</b>
---------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------------	------------	--------------

**TABELLA 3. N. totale di tamponi eseguiti (positivi – negativi – dubbi) dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020 processati c/o Laboratori Analisi ASL BT.**

<b>Laboratorio</b>	<b>Tipo Laboratorio</b>	<b>Totali</b>	<b>Positivi</b>	<b>Negativi o Dubbi</b>	<b>Tipo Test</b>
6 - "Dimiccoli" - Patologia Clinica e Microbiologia - Barletta (BT)	Pubblico	120452	21551	98901	Molecolare
28 - "Pennetti-Barberini - Tempio" - Barletta (BT)	Privato	31826	6532	25294	Molecolare
27 - "Papagni" - Trani (BT)	Privato	7102	1307	5795	Molecolare
21 - "Extralab" - Bisceglie (BT)	Privato	28268	6044	22224	Molecolare
<b>TOTALE</b>		<b>187648</b>	<b>35434</b>	<b>152214</b>	

6 - "Dimiccoli" - Patologia Clinica e Microbiologia - Barletta (BT)		6642	28	6614	Antigenico
27 - "Papagni" - Trani (BT)		319	6	313	Antigenico
21 - "Extralab" - Bisceglie (BT)		6980	344	6636	Antigenico
28 - "Pennetti-Barberini - Tempio" - Barletta (BT)		11012	676	10336	Antigenico
<b>TOTALE</b>		<b>24953</b>	<b>1054</b>	<b>23899</b>	

**TABELLA 4. Numero di ricoveri di casi covid - 19 nella provincia BT dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020**

<b>mese di ricovero</b>	<b>n. ricoveri</b>
apr-20	67
mag-20	12
giu-20	1
lug-20	
ago-20	1
set-20	29
ott-20	120
nov-20	473
dic-20	333
<b>totale</b>	<b>1036</b>

# ALLEGATO 4 – RISULTANZE PERFORMANCE ORGANIZZATIVA ANNO 2020 ( UOC CONTROLLO DI GESTIONE ELABORAZIONE GIUGNO 2021)

Prog.	Dipartimento	Struttura	Composizione Punteggio Performance Organizzativa			Determinazione Punteggio Su Obiettivi Schede di Budget										Risultanze Finali		
			Punteggio Riconoscimento impegno Covid	Punteggio Residuo da valutare sulla scorta delle risultanze del	Totale Punteggio Annuo	Punteggio Obiettivi RAGGIUNTI	Punteggio Obiettivi NON RAGGIUNTI	Punteggio Obiettivi NON VALUTABILI	Totale Punteggio Obiettivi Schede di Budget	% Raggiungimento Obiettivi Scheda di Budget	Punteggio Valutabile Sul Raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio riconosciuto sul raggruppamento degli obiettivi di Budget	Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Peso riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Totale Punteggio Assegnato alla struttura			
																(Col. A)	(Col. B)	(Col. C = A + B)
1	Dipartimento Area Intensiva e d	S.Comp. P.O. Andria-Canosa -Anestesia-Rianimazione	75	25	100	28,0	5,0	67,0	100,0	84,8%	25	21,21	75	21,21	96,21			
2	Dipartimento Area Intensiva e d	S.Comp. P.O. Andria-Canosa -M.C.A.U. - Pronto Soccorso	100	0	100	16,0	0,0	84,0	100,0	100,0%	0	0	100	0	100,00			
3	Dipartimento Area Intensiva e d	S.Comp. P.O. Barletta - Anestesia-Rianimazione	75	25	100	16,5	4,5	79,0	100,0	78,6%	25	19,64	75	19,64	94,64			
4	Dipartimento Area Intensiva e d	S.Comp. P.O. Barletta - M.C.A.U. - Pronto soccorso	100	0	100	11,9	4,1	84,0	100,0	74,4%	0	0	100	0	100,00			
5	Dipartimento Area Intensiva e d	U.O.S.V.D. Anestesia-Rianimazione P.O. Bisceglie	100	0	100	30,0	9,0	61,0	100,0	76,9%	0	0	100	0	100,00			
6	Dipartimento Area Intensiva e d	U.O.S.V.D. Day Service chirurgico multidisciplinare PTA Trani	50	50	100	62,0	0,0	38,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00			
7	Dipartimento Area Intensiva e d	U.O.S.V.D. M.C.A.U. - Pronto Soccorso P.O. Bisceglie Trani	100	0	100	12,5	3,5	84,0	100,0	78,1%	0	0	100	0	100,00			
8	Dipartimento Cardiologico	S.Comp. P.O. Andria - Cardiologia	50	50	100	44,0	0,0	56,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00			
9	Dipartimento Cardiologico	S.Comp. P.O. Barletta - Cardiologia	50	50	100	26,0	13,0	61,0	100,0	66,7%	50	33,33	50	33,33	83,33			
10	Dipartimento Cardiologico	U.O.S.V.D. Cardiologia Oncologia	0	100	100	22,8	3,2	74,0	100,0	87,7%	100	87,69	0	87,69	87,69			
11	Dipartimento Cardiologico	U.O.S.V.D. Emodinamica Andria	50	50	100	46,6	6,4	47,0	100,0	87,9%	50	43,96	50	43,96	93,96			
12	Dipartimento Cardiologico	U.O.S.V.D. Riabilitazione cardiologica Canosa	100	0	100	42,6	1,4	56,0	100,0	96,8%	0	0	100	0	100,00			
13	Dipartimento Cardiologico	U.O.S.V.D. Telecardiologia ambulatoriale/domiciliare P.O. Bisceglie	80	20	100	39,6	1,4	59,0	100,0	96,6%	20	19,32	80	19,32	99,32			
14	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Andria - Chirurgia Generale	50	50	100	37,4	13,6	49,0	100,0	73,3%	50	36,67	50	36,67	86,67			
15	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Andria - Neurochirurgia	50	50	100	31,0	12,0	57,0	100,0	72,1%	50	36,05	50	36,05	86,05			
16	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Andria - Ortopedia	50	50	100	48,5	0,6	51,0	100,0	98,9%	50	49,44	50	49,44	99,44			
17	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Andria - Urologia	50	50	100	41,0	6,0	53,0	100,0	87,2%	50	43,62	50	43,62	93,62			
18	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Barletta - Chirurgia Generale	50	50	100	38,0	13,0	49,0	100,0	74,5%	50	37,25	50	37,25	87,25			
19	Dipartimento Chirurgico-Trauma	S.Comp. P.O. Barletta - Ortopedia	50	50	100	34,9	14,2	51,0	100,0	71,1%	50	35,56	50	35,56	85,56			
20	Dipartimento Chirurgico-Trauma	U.O.S.V.D. Chirurgia della mammella P.O. Barletta	50	50	100	7,8	28,2	64,0	100,0	21,7%	50	10,83	50	10,83	60,83			
21	Dipartimento Chirurgico-Trauma	U.O.S.V.D. Chirurgia Generale P.O. Bisceglie	80	20	100	22,4	9,6	68,0	100,0	70,0%	20	14	80	14	94,00			
22	Dipartimento Chirurgico-Trauma	U.O.S.V.D. Endoscopia digestiva Andria	50	50	100	27,2	13,8	59,0	100,0	66,3%	50	33,17	50	33,17	83,17			
23	Dipartimento Chirurgico-Trauma	U.O.S.V.D. Ortopedia P.O. Bisceglie	80	20	100	26,8	14,3	59,0	100,0	65,2%	20	13,05	80	13,05	93,05			
24	Dipartimento dei Servizi Tecnici	S.Comp. - Direzione Area gestione Tecnica	50	50	100	58,0	0,0	42,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00			
25	Dipartimento dei Servizi Tecnici	S.Comp. Epidemiologia e Statistica	0	100	100	73,0	14,0	13,0	100,0	83,9%	100	83,91	0	83,91	83,91			
26	Dipartimento dei Servizi Tecnici	U.O.S.V.D. Costruzioni /ristrutturazioni/ manutenzioni	50	50	100	94,0	0,0	6,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00			
27	Dipartimento dei Servizi Tecnici	U.O.S.V.D. Ingegneria clinica ed HTA	50	50	100	90,7	2,3	7,0	100,0	97,5%	50	48,75	50	48,75	98,75			
28	Dipartimento della Riabilitazione	S.Comp. Struttura sovra-districtuale - Direzione Dipartimento	20	80	100	79,0	0,0	21,0	100,0	100,0%	80	80	20	80	100,00			
29	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -S.I.S.P.	100	0	100	31,0	0,0	69,0	100,0	100,0%	0	0	100	0	100,00			
30	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -SIAN	0	100	100	96,0	0,0	4,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			
31	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -SIAV - A	0	100	100	94,0	0,0	6,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			
32	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -SIAV - B	0	100	100	94,0	0,0	6,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			
33	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -SIAV - C	0	100	100	89,0	0,0	11,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			
34	Dipartimento di Prevenzione	S.Comp. Dip.to Prevenzione -SPESAL	50	50	100	94,0	0,0	6,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00			
35	Dipartimento di Prevenzione	U.O.S.V.D. Epidemiologia -flussi informativi	100	0	100	23,0	60,0	17,0	100,0	27,7%	0	0	100	0	100,00			
36	Dipartimento di Prevenzione	U.O.S.V.D. Medicina Legale	0	100	100	79,0	0,0	21,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			
37	Dipartimento di Prevenzione	U.O.S.V.D. Servizio professionale tecnico prev.	0	100	100	54,0	0,0	46,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00			

Dipartimento	Struttura	Composizione Punteggio Performance Organizzativa			Determinazione Punteggio Su Obiettivi Schede di Budget							Risultanze Finali		
		Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Punteggio Residuo da valutare sulla scorta delle risultanze del	Totale Punteggio Annuo	Punteggio Obiettivi RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON RAGGI UNTI	Punteggio Obiettivi NON VALUT ABILI	Totale Punteggio Obiettivi Schede di Budget	% Raggiungimento Obiettivi Scheda di Budget	Punteggio Valutabile Sul Raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Peso riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Totale Punteggio Assegnato alla struttura
		(Col. A)	(Col. B)	(Col. C = A + B)	(Col. D)	(Col. E)	(Col. F)	(Col. G = D + E + F)	(Col. H = D / D + E)	(Col. I = B)	(Col. J = H * I)	(Col. K = A)	(Col. L = J)	(Col. M = K + L)
Dipartimento Dipendenze Patol	S.Comp. SERT - SERT Andria - DSS 1 - DSS 3 (Direzione)	20	80	100	52,0	22,0	26,0	100,0	70,3%	80	56,22	20	56,22	76,22
Dipartimento Direzionale	S.Comp. - Controllo di Gestione	0	100	100	77,0	0,0	23,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00
Dipartimento Direzionale	S.Comp. - Direzione Area gestione Econ.Finanziaria	30	70	100	78,2	10,8	11,0	100,0	87,9%	70	61,51	30	61,51	91,51
Dipartimento Direzionale	S.Comp. - Direzione Area gestione Patrimonio	70	30	100	75,1	3,9	21,0	100,0	95,0%	30	28,5	70	28,5	98,50
Dipartimento Direzionale	S.Comp. - Direzione Area gestione Personale	70	30	100	53,0	5,0	42,0	100,0	91,4%	30	27,43	70	27,43	97,43
Dipartimento Direzionale	S.Comp. P.O. Andria - Direzione Amm.va	50	50	100	86,1	1,9	12,0	100,0	97,9%	50	48,94	50	48,94	98,94
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Affari Generali	30	70	100	52,4	3,6	44,0	100,0	93,6%	70	65,49	30	65,49	95,49
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Appalti contratti e logistica	70	30	100	90,8	2,2	7,0	100,0	97,7%	30	29,3	70	29,3	99,30
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Assunzioni-mobilità-concorsi/Personale convenzionato/Strutture	70	30	100	68,1	26,0	6,0	100,0	72,4%	30	21,72	70	21,72	91,72
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Burocratico - Legale	30	70	100	62,2	1,8	36,0	100,0	97,3%	70	68,08	30	68,08	98,08
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Direzione Amm.va Servizi Territoriali	0	100	100	81,7	6,3	12,0	100,0	92,9%	100	92,86	0	92,86	92,86
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Formazione e Polo Universitario	0	100	100	79,1	7,9	13,0	100,0	90,9%	100	90,95	0	90,95	90,95
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Gestione personale dipendente/Relazioni sindacali	70	30	100	86,4	6,6	7,0	100,0	92,9%	30	27,87	70	27,87	97,87
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. Informazione e comunicazione	70	30	100	67,3	6,7	26,0	100,0	91,0%	30	27,29	70	27,29	97,29
Dipartimento Direzionale	U.O.S.V.D. U.V.A.R.P.	30	70	100	48,0	34,0	18,0	100,0	58,5%	70	40,98	30	40,98	70,98
Dipartimento Direzioni Ospedal	S.Comp. P.O. Andria - Direzione Medica	80	20	100	57,5	8,5	34,0	100,0	87,1%	20	17,42	80	17,42	97,42
Dipartimento Direzioni Ospedal	S.Comp. P.O. Barletta - Direzione Medica	80	20	100	47,2	1,8	51,0	100,0	96,3%	20	19,27	80	19,27	99,27
Dipartimento Direzioni Ospedal	U.O.S.V.D. Governo clinico e Qualità	0	100	100	52,0	0,0	48,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00
Dipartimento Direzioni Ospedal	U.O.S.V.D. P.O. Bisceglie - Direzione Medica	100	0	100	49,0	0,0	51,0	100,0	100,0%	0	0	100	0	100,00
Dipartimento Direzioni Ospedal	U.O.S.V.D. Rischio Clinico	80	20	100	53,0	21,0	26,0	100,0	71,6%	20	14,32	80	14,32	94,32
Dipartimento Direzioni Ospedal	U.O.S.V.D. Sicurezza e sorveglianza sanitaria	80	20	100	47,0	4,0	49,0	100,0	92,2%	20	18,43	80	18,43	98,43
Dipartimento Distretti Socio San	S.Comp. DSS Andria - Direzione	20	80	100	80,7	9,3	10,0	100,0	89,7%	80	71,73	20	71,73	91,73
Dipartimento Distretti Socio San	S.Comp. DSS Barletta - Direzione	20	80	100	48,5	43,5	8,0	100,0	52,7%	80	42,16	20	42,16	62,16
Dipartimento Distretti Socio San	S.Comp. DSS Canosa - Direzione e P.T.A. Minervino/Spinazzola	20	80	100	83,7	6,3	10,0	100,0	93,0%	80	74,38	20	74,38	94,38
Dipartimento Distretti Socio San	S.Comp. DSS Margherita - Direzione	20	80	100	60,6	3,4	36,0	100,0	94,8%	80	75,8	20	75,8	95,80
Dipartimento Distretti Socio San	S.Comp. DSS Trani - Direzione e P.T.A. Trani	20	80	100	88,3	4,7	7,0	100,0	94,9%	80	75,92	20	75,92	95,92
Dipartimento Distretti Socio San	U.O.S.V.D. Governance Rete Consultoriale e degli Screening Oncologici	0	100	100	93,0	0,0	7,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00
Dipartimento Emo-Trasfusionale	S.Comp. P.O. Barletta - S.I.T. (Direzione)	50	50	100	28,0	0,0	72,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento Emo-Trasfusionale	U.O.S.V.D. Centro Trasfusionale P.O. Andria	50	50	100	28,0	0,0	72,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento Farmaceutico	S.Comp. Aree - Servizio Farmaceutico Territoriale	50	50	100	84,5	7,5	8,0	100,0	91,8%	50	45,91	50	45,91	95,91
Dipartimento Farmaceutico	S.Comp. P.O. Andria - Barletta - Servizio Farmaceutico Ospedaliero	50	50	100	37,0	40,0	23,0	100,0	48,1%	50	24,03	50	24,03	74,03
Dipartimento Farmaceutico	U.O.S.V.D. Farmacia di base P.O. Bisceglie	80	20	100	68,0	11,0	21,0	100,0	86,1%	20	17,22	80	17,22	97,22
Dipartimento Farmaceutico	U.O.S.V.D. Farmacia Ospedaliera P.O. Barletta	50	50	100	49,5	16,5	34,0	100,0	75,0%	50	37,5	50	37,5	87,50
Dipartimento Immagini e Diagnostica	S.Comp. P.O. Andria - Patologia Clinica	50	50	100	48,8	3,2	48,0	100,0	93,8%	50	46,92	50	46,92	96,92
Dipartimento Immagini e Diagnostica	S.Comp. P.O. Andria - Radiologia	50	50	100	56,0	0,0	44,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento Immagini e Diagnostica	S.Comp. P.O. Barletta - Medicina Nucleare	50	50	100	30,2	2,8	67,0	100,0	91,5%	50	45,76	50	45,76	95,76
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Fisica Sanitaria P.O. Barletta	50	50	100	77,0	2,0	21,0	100,0	97,5%	50	48,73	50	48,73	98,73
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Patologia clinica di base P.O. Bisceglie	80	20	100	64,0	0,0	36,0	100,0	100,0%	20	20	80	20	100,00
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Patologia Clinica P.O. Barletta	100	0	100	41,0	0,0	59,0	100,0	100,0%	0	0	100	0	100,00
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Radiologia di base P.O. Bisceglie	80	20	100	23,5	3,5	73,0	100,0	87,0%	20	17,41	80	17,41	97,41
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Radiologia P.O. Barletta	50	50	100	29,8	26,2	44,0	100,0	53,2%	50	26,61	50	26,61	76,61
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Radiologia territoriale PTA Trani	50	50	100	47,0	5,0	48,0	100,0	90,4%	50	45,19	50	45,19	95,19
Dipartimento Immagini e Diagnostica	U.O.S.V.D. Senologia P.O. Barletta	50	50	100	42,1	3,9	54,0	100,0	91,5%	50	45,76	50	45,76	95,76
Dipartimento Materno-Infantile	S.Comp. P.O. Andria - Ostetricia-Ginecologia	50	50	100	15,1	46,9	38,0	100,0	24,4%	50	12,18	50	12,18	62,18
Dipartimento Materno-Infantile	S.Comp. P.O. Andria - Pediatria-Neonatologia	50	50	100	52,0	1,0	47,0	100,0	98,1%	50	49,06	50	49,06	99,06
Dipartimento Materno-Infantile	S.Comp. P.O. Barletta - Ostetricia-Ginecologia	50	50	100	37,4	24,6	38,0	100,0	60,3%	50	30,16	50	30,16	80,16
Dipartimento Materno-Infantile	S.Comp. P.O. Barletta - Pediatria-Neonatologia	50	50	100	43,0	9,0	48,0	100,0	82,7%	50	41,35	50	41,35	91,35
Dipartimento Materno-Infantile	U.O.S.V.D. Ostetricia-Ginecologia P.O. Bisceglie	80	20	100	32,9	24,1	43,0	100,0	57,7%	20	11,54	80	11,54	91,54
Dipartimento Materno-Infantile	U.O.S.V.D. Pediatria-Neonatologia P.O. Bisceglie	80	20	100	52,0	5,0	43,0	100,0	91,2%	20	18,25	80	18,25	98,25

Dipartimento	Struttura	Composizione Punteggio Performance Organizzativa			Determinazione Punteggio Su Obiettivi Schede di Budget							Risultanze Finali		
		Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Punteggio Residuo da valutare sulla scorta delle risultanze del	Totale Punteggio Annuo	Punteggio Obiettivi RAGGIUNTI	Punteggio Obiettivi NON RAGGIUNTI	Punteggio Obiettivi NON VALUTABILI	Totale Punteggio Obiettivi Scheda di Budget	% Raggiungimento Obiettivi Scheda di Budget	Punteggio Valutabile Sul Raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Punteggio Riconoscimento Impegno Covid	Peso riconosciuto sul raggiungimento degli obiettivi di Budget	Totale Punteggio Assegnato alla struttura
		(Col. A)	(Col. B)	(Col. C = A + B)	(Col. D)	(Col. E)	(Col. F)	(Col. G = D + E + F)	(Col. H = D / (D + E))	(Col. I = B)	(Col. J = H * I)	(Col. K = A)	(Col. L = J)	(Col. M = K + L)
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. P.O. Andria - Medicina Interna	50	50	100	23,0	21,0	56,0	100,0	52,3%	50	26,14	50	26,14	76,14
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. P.O. Bisceglie - Malattie infettive	100	0	100	26,0	5,0	69,0	100,0	83,9%	0	0	100	0	100,00
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. P.O. Bisceglie - Medicina Interna	100	0	100	32,0	0,0	68,0	100,0	100,0%	0	0	100	0	100,00
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. Po Barletta - Gastroenterologia	50	50	100	50,8	13,2	36,0	100,0	79,4%	50	39,69	50	39,69	89,69
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. Po Barletta - Medicina Interna	50	50	100	39,4	11,6	49,0	100,0	77,3%	50	38,63	50	38,63	88,63
Dipartimento Medico-Specialista	S.Comp. Po Barletta - Nefrologia e Dialisi	50	50	100	41,1	12,9	46,0	100,0	76,1%	50	38,06	50	38,06	88,06
Dipartimento Medico-Specialista	U.O.S.V.D. Lungodegenza/Riabilitazione neuromotoria P.O. Canosa	0	100	100	19,0	0,0	81,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00
Dipartimento neurosensoriale	S.Comp. P.O. Andria - Neurologia	50	50	100	32,8	11,2	56,0	100,0	74,5%	50	37,27	50	37,27	87,27
Dipartimento neurosensoriale	S.Comp. P.O. Barletta - O.R.L.	50	50	100	48,0	3,0	49,0	100,0	94,1%	50	47,06	50	47,06	97,06
Dipartimento neurosensoriale	S.Comp. P.O. Barletta - Oculistica	50	50	100	19,8	19,2	61,0	100,0	50,8%	50	25,38	50	25,38	75,38
Dipartimento neurosensoriale	S.Comp. Po Barletta - Neurologia	50	50	100	33,5	10,5	56,0	100,0	76,1%	50	38,07	50	38,07	88,07
Dipartimento neurosensoriale	U.O.S.V.D. Day Service oculistica PTA Canosa	50	50	100	53,0	0,0	47,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento neurosensoriale	U.O.S.V.D. Day Service oculistica PTA Trani	50	50	100	19,0	0,0	81,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento neurosensoriale	U.O.S.V.D. Servizio Territoriale di Pneumotisiologia	0	100	100	58,0	6,0	36,0	100,0	90,6%	100	90,63	0	90,63	90,63
Dipartimento Oncologico	S.Comp. P.O. Barletta - Ematologia	50	50	100	56,2	16,8	27,0	100,0	77,0%	50	38,49	50	38,49	88,49
Dipartimento Oncologico	S.Comp. P.O. Barletta - Oncologia	50	50	100	65,4	9,6	25,0	100,0	87,2%	50	43,6	50	43,6	93,60
Dipartimento Oncologico	S.Comp. P.O. Barletta - Radioterapia	50	50	100	49,0	0,0	51,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento Oncologico	U.O.S.V.D. Anatomia Patologica Andria	50	50	100	80,0	0,0	20,0	100,0	100,0%	50	50	50	50	100,00
Dipartimento Oncologico	U.O.S.V.D. D.H. Oncologia-Ematologia Trani	50	50	100	31,5	38,5	30,0	100,0	45,0%	50	22,5	50	22,5	72,50
Dipartimento Salute Mentale	S.Comp. Dsm - CSM Barletta - DSS 1 (Direzione)	20	80	100	78,0	0,0	22,0	100,0	100,0%	80	80	20	80	100,00
Dipartimento Salute Mentale	S.Comp. P.O. Bisceglie - Spdc	50	50	100	30,7	15,3	54,0	100,0	66,7%	50	33,37	50	33,37	83,37
Dipartimento Salute Mentale	U.O.S.V.D. CSM Andria - Prevenzione Psichiatrica	0	100	100	78,0	0,0	22,0	100,0	100,0%	100	100	0	100	100,00
Dipartimento Salute Mentale	U.O.S.V.D. Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza (*)	20	80	100	68,0	0,0	32,0	100,0	100,0%	80	80	20	80	100,00
Dipartimento Salute Mentale	U.O.S.V.D. Psicologia Clinica	30	70	100	54,3	12,7	33,0	100,0	81,0%	70	56,7	30	56,7	86,70
Dipartimento Salute Mentale	U.O.S.V.D. R.E.M.S. Spinazzola	20	80	100	62,0	0,0	38,0	100,0	100,0%	80	80	20	80	100,00
	Strutture assegnatarie degli obiettivi di budget				5715	932,8	4452	11100	86,0%					

**ALLEGATO 5 – RISULTANZE PERFORMANCE INDIVIDUALE 2020 (ELABORAZIONE GIUGNO 2021 Area Personale)**