

REGIONE PUGLIA
AZIENDA USL FG

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E BUDGET GENERALE
ESERCIZIO 2023

Relazione del Direttore Generale
(art.n.16 e n.20 – L.R.-38/94)

1. PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo di illustrare nel dettaglio i criteri adottati nell'elaborazione del bilancio economico preventivo 2023 di quest'Azienda, redatto ai sensi della normativa nazionale e regionale vigente.

In particolare si segnala che:

- l'art. 14 della L.R. 45/2013 stabilisce che la data di scadenza per l'adozione del Bilancio Economico Preventivo e del Bilancio Pluriennale di Previsione è il 30 Novembre dell'anno precedente a quello di riferimento;
- con nota Prot. AOO_168/4348 del 12/12/2021 la Regione Puglia, "Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti - Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo ha prorogato il termine per l'approvazione del bilancio di previsione 2023 al 30/12/2022;
- il Bilancio Economico Preventivo Annuale è stato redatto in conformità al D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011. Il Decreto recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", al Titolo II ha apportato modifiche sostanziali ai principi contabili generali e applicati per il settore sanitario.
- Le previsioni economiche sono state effettuate sulla base del Piano dei Conti approvato dalla Regione Puglia e riclassificate secondo i collegamenti stabiliti dalla Regione stessa, sullo schema di Bilancio di cui al DM n. 30 del 20/03/2013 e sul modello di rilevazione economica "CE" di cui al DM del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e finanze del 15/06/2012.

- la Regione Puglia, “Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti - Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo” con nota prot. A00-168-7391 del 07/12/2022, integrata con nota prot. AOO-168-7596 del 15/12/2022, ha stabilito che, nelle more della ripartizione del Fondo Sanitario Regionale 2023, tenuto conto delle precedenti disposizioni normative, nonché del D.L. 78/2015 convertito con L.125/2015 e nelle more di una pianificazione strategia che riguardi i prossimi tre anni in prospettiva di rilancio post-pandemico, per la redazione del bilancio preventivo 2023 bisogna attenersi ai seguenti indirizzi e vincoli, a seguito delle quali sono state effettuate le previsioni di ricavi e costi.

Ricavi

- A. Assegnazioni indistinte in misura pari a 1.110.457.727,00 come da allegato “A” della nota A00-168-7391 del 07/12/2022;
- B. Assegnazioni per progetti (Funzioni Regionali) in misura pari a € 10.211.000,00 in relazione gli oneri stimati per l’incremento dei costi energetici per € 7.661.000,00 e a € 2.550.000,00 per “Progetti da DIEF come da allegato “A” della nota A00-168-7391 del 07/12/2022 e da quanto integrato con nota prot. AOO-168-7596 del 15/12/2022;
- C. Rettifica acquisti con fondi di bilancio come da allegato “A” della nota. A00-168-7391 del 07/12/2022;
- D. Payback farmaceutico in misura pari a € 10.699.000 come da allegato “A” della A00-168-7391 del 07/12/2022;
- E. Le assegnazioni vincolate in misura pari a quanto riportato nell’allegato “B” della nota A00-168-7391 del 07/12/2022;
- F. Mobilità attiva regionale ed extraregionale in misura pari a quanto riportato nell’allegato “C” della nota A00-168-7391 del 07/12/2022.

Costi

- A. **Acquisti Beni Sanitari**: obiettivo di risparmio per acquisto diretto di Farmaci, Gas medicali e Dispositivi Medici come da tabella riportata nella alla nota prot. A00-168-7391 del 07/12/2022;
- B. **Farmaceutica Convenzionata**: obiettivo di risparmio come da tabella riportata nella nota prot. A00-168-7391 del 07/12/2022;
- C. **Personale**: Iscrizione quale costo del personale il tetto di Spesa riveniente dal Piano Triennale Fabbisogno qualora il tetto sia maggiore rispetto alla spesa storica, tenendo conto dell’equilibrio sul CE per quota LEA;

- D. **Servizi Sanitari e non**: iscrizione del costo registrato in fase di fase di Preconsuntivo tenendo conto dei probabili maggiori oneri previsti dalla Programmazione regionale 2023-2025 ed in particolare:
- **Prevenzione**: riorganizzazione, rilancio e potenziamento dei programmi di screening oncologici;
 - **Socio sanitario**: per il rafforzamento dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria in favore delle persone disabili, non autosufficienti e con problemi di salute mentale, che necessitano di assistenza primaria e continuità assistenziale;
 - **Maggiori costi energetici**: in analogia con quanto registrato nel corso dell'esercizio 2022 e in considerazione delle specifiche assegnazioni economiche riportate nella tabella "A" della nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022.
- E. **Accantonamento Rinnovo CCNL**: iscrizione del costo rilevato in sede di Bilancio di esercizio 2021 incrementato del 30%.

Mobilità sanitaria:

L'iscrizione dei costi e ricavi nel rispetto di quanto riportato nell'allegato "C" della nota A00-168-7391 del 07/12/2022.

In ottemperanza alle disposizioni emanate dalla Regione Puglia, si è proceduto a redigere il Bilancio di Previsione 2023, i cui aspetti, raffrontati con il Bilancio Preconsuntivo 2022, sono di seguito illustrati:

1. La quota pari ad € 22.212.742,15 di maggiori ricavi per assegnazione contributi di F.S.R.;
2. La quota pari ad € 2.921.328,75 dei minori ricavi per contributi extra fondo sanitario regionale. In merito si segnala che i maggiori ricavi afferiscono agli assegni di cura per SLA, ai quali sono correlati i relativi costi;
3. La quota pari a 77.474,12 per maggiore rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti;
4. La quota pari a € 1.308,89 per minori ricavi afferenti le prestazioni sanitarie e sociosanitarie, per effetto della variazione del dato della mobilità attiva;
5. La quota pari a € 10.699.003,41 per maggiori ricavi afferenti la voce "Concorsi, Recupero e Rimborsi" per effetto di quanto previsto a titolo di Pay Back farmaceutico, così come indicato nell'allegato "A" della nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022;
6. La quota pari a € 32.614,50 per maggiori ricavi afferenti la voce "Compartecipazione alla spesa per Prestazioni Sanitarie";

7. La quota pari a € 2.725.130,31 per maggiori ricavi afferenti la voce “Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio” per effetto delle minori sterilizzazioni degli ammortamenti a seguito del piano degli investimenti previsto per l'esercizio 2023;
8. La quota pari ad € 11.398.859,85 di minori oneri per acquisto di beni sanitari e non sanitari, nel rispetto delle disposizioni regionali impartite con nota prot. A00-168-7391 del 07/12/2022;
9. La quota pari ad €. 16.275425.910 di maggiori oneri per acquisto di servizi sanitari e non sanitari, per effetto della rettifica del dato di mobilità passiva regionale ed extra-regionale e per i maggiori oneri previsti dalla programmazione regionale 2023-2025, riguardanti i seguenti servizi:
 - Attività afferenti il servizio di Prevenzione;
 - Acquisto di prestazioni Socio Sanitarie;
 - Acquisto di prestazioni di Psichiatria;
 - Acquisto di beni non sanitari e riferiti al rincaro dei costi per energia.
10. La quota pari ad € 304.818,281 per maggiori oneri relativi alle manutenzioni e riparazioni ordinarie;
11. La quota pari a € 444.187,46 per maggiori oneri relativi alla voce “Godimento di beni di terzi”;
12. La quota pari ad € 2.001.200,55 di minori oneri per costo del personale dipendente, al fine di dare piena attuazione al fabbisogno di personale per il triennio 2021-2023, così come approvato con delibera del C.S. n. 912 del 20/12/2022, e nel rispetto del tetto di spesa previsto dalla D.G.R. N. 1818/2022 fisato in € 177.760.640,00;
13. La quota pari ad € 2.761.319,64 di maggiori oneri per ammortamenti;
14. La quota pari ad € 3.551.017,95 di maggiori oneri per accantonamenti dell'esercizio

2. DATI ECONOMICI

Nei paragrafi che seguono si forniscono gli opportuni chiarimenti sugli elementi che caratterizzano il conto economico previsionale 2023.

2.1 COMPOSIZIONE DEL FINANZIAMENTO

Nel prospetto che segue si riportano le componenti del finanziamento previsto per l'anno 2023.

Descrizione	Previsionale 2022	Preconsuntivo 2021	Variazione
Contributi da Regione	1.142.953.724,00	1.120.740.981,85	22.212.742,15
Mobilità attiva intraregionale	9.262.635,00	9.262.635,00	0
Mobilità attiva extraregionale	4.624.000,00	4.624.000,00	0
Mobilità passiva intraregionale	-315.388.888,00	-296.379.683,00	19.009.205,00
Mobilità passiva extraregionale	-51.762.000,00	-51.762.000,00	0
Assegnazione netta	789.689.471,00	786.485.933,85	3.203.537,15

- Da tale tabella si evince uno scostamento positivo di € 3.203.537,1516 tra l'assegnazione netta del bilancio previsionale 2023 e quella prevista in fase di bilancio preconsuntivo 2022. Tale scostamento positivo è costituito dall'Assegnazione indistinta, calcolata sulla base della quota capitaria e tenendo conto della variazione della popolazione, l'indice di vecchiaia dei residenti e delle particolari condizioni riferite al territorio dell'ASL Foggia. Si evidenzia che, così come enunciato dalla Regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022, il contributo regionale comprende anche la quota relativa alla copertura dei costi Covid. Il finanziamento così determinato non consente la totale copertura dei costi previsti per l'esercizio 2023.

SINTESI DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2023

I principali dati del Bilancio economico preventivo 2023, confrontati con il Preconsuntivo 2022, sono riportati nella seguente tabella di sintesi.

Voce di C.E.		Valori in Bilancio	
		Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022
A)	Valore della Produzione	1.201.899.766,60	1.169.241.365,54
	Costi operativi:		
B.1); B.13)	Consumi di beni	118.174.729,007	129.573.588,85
B.2)	Acquisti di servizi	857.432.646,68	832.004.699,31
B. 3)	Manutenzioni e riparazione	13.180.200,00	12.875.381,72
B. 4)	Godimento beni di terzi	6.040.000,00	5.595.812,54
B. 5) – B. 8)	Personale	177.770.640,03	179.771.840,58
B. 9)	Oneri diversi di gestione	2.837.104,85	3.361.672,13
B.10);B. 11);B.12)	Ammortamenti	14.792.748,41	12.031.428,77
B.14);	Accantonamenti e svalutazioni	19.073.416,50	15.522.398,55
	Totale costi operativi	1.209.301.485,48	1.190.736.822,45
	Risultato operativo	-7.401.718,88	-21.495.456,91
C)	Proventi e oneri finanziari	0	0
E)	Proventi e oneri straordinari	0	-3.326.600,13
	Imposte e tasse	-13.296.789,46	-13.384.775,90
	Risultato del periodo	-20.698.508,34	-38.206.832,94

Il Bilancio economico preventivo per l'anno 2023 registra un disavanzo economico della gestione di € 20.698.508,34. Tale disavanzo è costituito da € 14.776.416,89 per mancata copertura dei LEA e da € 5.922.091,44 per costi afferenti il Covid.

Le previsioni di costo e di ricavo che determinano tale risultato sono di seguito commentate.

2.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci che compongono il valore della produzione.

Voce A. 1) Contributi in conto esercizio

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 1. a)	Da regione e Prov. Aut. per Quota F.S.R.	1.142.953.724,00	1.120.740.981,85	22.212.742,15
	<i>di cui:</i> - a destinazione indistinta	1.120.668.727,00	1.097.470.353,85	23.198.373,15
	<i>di cui:</i> - a destinazione vincolata	22.284.997,00	23.270.628,00	-985.631,00
A. 1. b)	Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)	16.354.554,00	19.275.872,75	-2.921.328,75
A. 1. c)	Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0
A. 1. d)	Contributi c/esercizio da privati	0	9.628,87	-9.628,87
	Totale	1.159.308.268,00	1.140.026.483,47	19.281.784,53

La voce evidenzia uno scostamento positivo di € 19.281.784,53 dovuto alle maggiori assegnazioni per quote di F.S.R. indistinte, alle minori assegnazioni per quote di FSR vincolate ed ai minori contributi extra fondo. In merito si segnala che le quote di finanziamento iscritte, sia a destinazione indistinta sia vincolate, sono quelle comunicate dalla Regione Puglia con nota prot. A00-168-7391 del 07/12/2022 integrata dalla nota Prot. AOO-8596 del 15/12/2022

Voce A.2) – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione a investimenti

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 2. a)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.635.000,00	-2.557.525,88	-77.474,12
A. 2. b)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi.	0	0	0
	Totale	-2.635.000,00	-2.557.525,88	-77.474,12

La voce A.2 accoglie gli oneri di cui all'art. 29 lett.B) del D.Lgs. 118/2011 in materia di acquisto di cespiti con contributi in c/esercizio. La voce registra una variazione negativa di € 77.474,12

Voce A.3) – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0
A. 3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
A. 3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	06	0
A. 3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
	Totale	0	0	0

Per la voce A.3 non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2023.

Voce A.4) – Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	14.653.407,00	14.657.339,40	-3.932,40
A. 4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
A. 4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	974.550,00	972.801,80	1.748,20
A. 4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.436.200,00	1.435.324,69	675,31
	Totale	17.064.157,00	17.065.465,89	-1.308,89

La voce in esame è composta dai ricavi derivanti dalla mobilità attiva regionale ed extra-regionale, dai ricavi derivanti dall'attività d'igiene e sanità pubblica e dai ricavi per attività libero professionale. La voce registra una variazione negativa di € 1.308,89 non ritenuta significativa. I valori della mobilità attiva sono quelli comunicati dalla Regione Puglia e riportati nell'allegato "C" della nota A00-168-7391 del 07/12/2022.

Voce A5) – Concorsi, recuperi e rimborsi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 5.A)	Rimborsi assicurativi	0	0	0
A. 5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0
A. 5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	66.000,00	66.997,32	-997,32
A. 5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	294.000,00	298.513,76	-4.513,76
A. 5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.819.000,00	117.485,51	10.701.514,49
	Totale	11.179.000,00	482.996,59	10.696.003,41

La voce accoglie i ricavi derivanti da rimborsi e recuperi effettuati sia verso soggetti pubblici sia verso soggetti privati e registra una variazione positiva di € 10.696.003,41 per effetto di quanto iscritto a titolo di ricavo nella voce **“Pay Back farmaceutico”**, relativamente al superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale, come riportato nell’allegato “A” della nota Regionale Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022

Voce A6) – Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	1.950.000,00	1.917.501,35	32.498,65
A. 6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.300.000,00	1.299.884,15	115,85
A. 6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
	Totale	3.250.000,00	3.217.385,50	32.614,50

La voce in esame è riferita ai ricavi per ticket e si prevede un andamento in linea con il dato del preconsuntivo 2022.

Voce A7) – Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0
A. 7.B)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	10.851.412,61	7.997.235,32	2.854.177,29
A. 7.C)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
A. 7.D)	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.747.428,99	2.876.475,97	-129.046,98
A. 7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
A. 7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0	0
	Totale	13.598.841,60	10.873.711,29	2.725.130,31

La voce accoglie i ricavi per la sterilizzazione degli ammortamenti di competenza dell'anno 2023, riferiti ai beni acquistati nell'anno 2022 e precedenti e da acquistare nell'anno 2023 con contributi in conto capitale e con risorse proprie del bilancio aziendale.

Voce A8) – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 8.	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
	Totale	0	0	0

Per la voce A.8 non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2023.

Voce A9) – Altri ricavi e proventi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
A. 9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie	104.500,00	102.986,07	1.513,93
A. 9.B)	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0	0
A. 9.C)	Altri proventi diversi	30.000,00	29.862,61	137,39
	Totale	134.500,00	132.848,68	1.651,32

La voce si riferisce ai ricavi di natura commerciale e si prevede un andamento in linea con quanto già registrato in sede di preconsuntivo 2022.

2.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

- Le previsioni concernenti i costi della produzione sono state formulate tenendo conto, principalmente, delle disposizioni contenute nelle note dalla Regione Puglia Area Politiche per la Promozione della Salute delle Persone e delle Pari Opportunità- Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022.

2.3.1 MATERIALI SANITARI ED ECONOMICI

Voce B.1); B.13) – Acquisti di beni

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 1)	Acquisto di beni	118.174.729,00	129.573.588,85	-11.398.859,85
B. 13)	Variazione delle rimanenze	0	0	0
	<i>di cui:-</i> sanitarie	0	0	0
	<i>di cui:-</i> non sanitarie	0	0	0
	Totale consumo di beni	118.174.729,00	129.573.588,85	-11.398.859,85

La previsione di spesa per acquisto di beni per l'anno 2023 registra una riduzione di € 11.398.859,85. Tale riduzione deriva dall'applicazione di un obiettivo di contenimento della spesa, in particolare della spesa farmaceutica, in linea con le indicazioni fornite dalla Regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022. Tale nota prevede obiettivi minimi di riduzione della spesa pari a € 3.098.874,00 per l'acquisto farmaci e gas medicali e di € 1.596.886,00 per l'acquisto di dispositivi medici. Le riduzioni di spesa così determinate non consentono il rispetto del tetto di spesa previsto con la DRG 314 del 03/07/2022, con la quale DGR la Regione Puglia fissa in € 67.567.016,80 il tetto per gli acquisti diretti di farmaci ed emoderivati e in € 1.118.531,05 il tetto gas medicali.

La previsione di spesa è stata effettuata considerando tutte le voci rientranti nella voce C.E. "B.1" e di seguito si illustrano le più significative:

1. Farmaci utilizzati per terapie ad alto impatto economico, per patologie altamente invalidanti quali: tumori, malattie ematologiche, autoimmuni, patologie rare, fibrosi cistica, etc. Le molecole, per gran parte della spesa sono quasi sempre coperte da brevetto farmaceutico, pertanto, infungibili e senza competitor. Sono rappresentate da farmaci ad alto/altissimo costo, soggetti a registro di monitoraggio AIFA e prescrizione informatizzata Edotto. Sono sufficienti poche nuove molecole di nuova immissione in

- commercio o allargamento delle indicazioni terapeutiche per variare l'importo di spesa anche di diversi milioni di euro. Basti pensare che una terapia con CAR-T costa 300.000 €/paziente e la terapia genica per la SMA si aggira intorno a € 1.200.000€/paziente;
2. farmaci innovativi oncologici e dai farmaci innovativi non oncologici, questi ultimi, nella nostra azienda rappresentati quasi totalmente dai farmaci indicati per l'eradicazione della epatite C e dai nuovi farmaci per la fibrosi cistica. La spesa per i farmaci innovativi non rientra nel tetto degli acquisti diretti, poiché, rendicontata a parte, viene sovvenzionata con apposito fondo stanziato dall'AIFA di circa 1 miliardo di euro. Globalmente è stata ipotizzata una riduzione di spesa del 7,5%, pari a circa 1 milione di euro, in quanto, relativamente agli oncologici, diversi hanno perso il requisito dell'innovatività nel corso del 2022 o è in scadenza nel 2023. Non si tratta dei farmaci a somministrazione orale distribuiti nel circuito della distribuzione diretta ma dei farmaci a somministrazione parenterale, acquistati dalla ASL per l'utilizzo interno presso l'IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, a seguito di accordo sottoscritto nel 2018, su input regionale, mirato alla possibilità della Regione Puglia di accedere al fondo ancillare dei farmaci innovativi oncologici, limitato agli acquisti performanti dalle sole strutture pubbliche e non rimborsabili se remunerati tramite compensazione della mobilità sanitaria per somministrazione diretta (file F), quando promossa da strutture private. Relativamente ai farmaci per l'eradicazione dell'HCV, la diminuzione dei costi di acquisizione e il naturale esaurimento del bacino di pazienti, sta facendo registrare una diminuzione costante della spesa. I farmaci biotecnologici per la fibrosi cistica hanno rappresentato nel 2022 il principale capitolo di spesa ma, nel 2023, al momento non sono previste imminenti commercializzazioni di nuovi prodotti e i pazienti affetti da fibrosi cistica sono comunque una coorte abbastanza contenuta;
 3. Medicinali senza AIC è stato previsto un aumento del 35%, pari a circa 78.000 € verosimilmente legato alla sempre crescente necessità di fornire cannabis terapeutica a un maggior numero di pazienti, stante la sempre crescente popolarità di questo trattamento per 11 indicazioni terapeutiche riconosciute dalla Regione Puglia. Va evidenziato che l'aumento di spesa dipende anche dalla sempre maggiore richiesta di farmaci di importazione olandese, stante la costante carenza di cannabis di produzione italiana, che l'Istituto Farmaceutico Militare di Firenze non riesce a soddisfare;
 4. Emoderivati fuori produzione regionale sostanzialmente ascrivibili ai farmaci a DNA ricombinante utilizzati per la terapia profilattica della emofilia. E' stata prevista una diminuzione di spesa di circa il 4%, pari a circa 300.000 €, stimata per la cessazione di

aumento della dose dei pazienti già in trattamento, legata alla crescita e al conseguente aumento di peso dei pazienti tuttora in trattamento;

5. Vaccini per i quali le previsioni di spesa sono effettuate di concetto con il Dipartimento di Prevenzione, al quale è stata chiesta la pianificazione degli acquisti, anche in virtù degli adempimenti previsti dall'utilizzo delle gare regionali. Con nota protocollata, il Direttore del SISP aziendale, dr. Iannucci, ha comunicato le necessità vaccinali per l'anno 2023. Sinteticamente si osserva una richiesta annuale stimata intorno ai 4 milioni di euro, con una diminuzione del 40% in valore di circa 7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2022;
 6. Materiali per emodialisi è stato previsto un incremento dei costi in virtù della presa in carico di nuovi pazienti precedentemente seguiti dai centri dialisi gestiti dall'IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza. La previsione è stata parametrata in relazione ai nuovi "posti rene" da acquisire, ognuno in grado di soddisfare una utenza di 3-4 unità. Nel 2022 gli attuali 69 posti rene nell'intera Azienda ASL FG hanno sviluppato una spesa globale pari a 832.000 € nel periodo gennaio-ottobre. Dato che i posti rene, con l'acquisizione delle postazioni di Vieste, San Nicandro e Manfredonia, saliranno a 95, si prevede una spesa in aumento.
- La variazione delle rimanenze è prevista pari a zero.

2.3.2. ACQUISTI DI SERVIZI

Voce B.2.A) Acquisto servizi sanitari

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 2.A. 1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	90.458.225,00	93.929.133,11	-3.470.908,11
B. 2.A. 2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	80.432.202,52	81.098.099,68	-665.897,16
B. 2.A. 3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	97.955.425,55	97.738.942,66	216.482,89
B. 2.A. 4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	47.754.397,57	45.421.269,64	2.333.127,93
B. 2. A. 5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	8.560.000,00	9.112.055,16	-552.055,16
B. 2.A. 6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	8.201.500,00	7.644.516,44	556.983,56
B. 2. A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	288.627.036,94	274.128.526,94	14.498.510,00
B. 2.A. 8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	29.372.256,05	25.984.645,83	3.387.610,22
B. 2.A. 9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	34.725.546,00	31.364.312,00	3.361.234,00
B. 2.A. 10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.613.327,00	1.636.120,13	-22.793,13
B. 2.A. 11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.840.000,00	6.286.046,12	553.953,88
B. 2.A. 12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	52.130.002,57	40.455.420,76	11.674.581,81
B. 2.A. 13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	792.700,00	810.643,34	-17.943,34
B. 2.A. 14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	13.003.000,00	16.248.575,39	-3.245.575,39
B. 2.A. 15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.609.449,00	7.963.775,64	-4.354.326,64
B. 2.A. 16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	31.210.000,00	30.762.783,25	447.216,75
B. 2.A. 17)	Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
TOTALE		795.285.068,20	770.584.866,09	24.700.202,11

I fattori maggiormente significativi che determinano lo scostamento del dato previsionale 2023 rispetto al preconsuntivo 2022, pari ad € 24.700.202,11 sono di seguito illustrati:

- A. La voce “Acquisti servizi sanitari per medicina di base” registra una riduzione dei costi pari a € 3.470.908,11 per effetto dei minori costi correlati all'emergenza Covid 19. Infatti, in tale voce nel corso dell'esercizio 2022 sono stati contabilizzati oneri per Covid per € 5.985.640,19 relativi alle attività svolte dalle USCA e dai medici Generici e Pediatri di libera scelta per l'attività vaccinale. Nel corso dell'esercizio 2023, attesa la fine

- dell'emergenza pandemica, tali oneri si prevedono in diminuzione e sono stati stimati in € 2.975.416,44;
- B. La voce "Acquisti servizi sanitari per farmaceutica" registra una riduzione degli oneri per € 665.897,16 dovuto a quanto prescritto dalla Regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022. Tale nota prevede, quale obiettivo minimo, una riduzione di € 665.858,00 della spesa per assistenza farmaceutica convenzionata;
- C. La voce "Acquisto servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale" registra un incremento dei costi pari a € 216.482,89, integralmente dovuta alla rettifica della mobilità passiva regionale;
- D. La voce "Acquisti servizi per assistenza riabilitativa" registra un incremento di € 2.333.127,93 e risulta essere sostanzialmente in linea con quanto sancito dalla Regione Puglia con DGR 2185/21. Con detta DGR la Regione Puglia ha stabilito quanto segue:
- con decorrenza 1° ottobre 2021 le tariffe vigenti per le attività di riabilitazione ex art. 26 Legge 833/78 sono incrementate in misura pari al 7% con corrispondente aumento del tetto di spesa;
 - con decorrenza 01/12/2021, per gli operatori che applicano il CCNL AIOP- personale non medico, è previsto un ulteriore incremento del 5% del tetto di spesa, tanto in linea con gli orientamenti della Conferenza delle regioni di cui alla nota Prot. 5974/CIPERS/C7SAN.
- Si evidenzia, inoltre, che con DGR 1490/2022, pubblicata sul BURP n. 124 del 14/11/2022, la Regione Puglia ha confermato l'incremento delle tariffe di cui alla DGR 2185/21;
- E. La voce "acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa registra una riduzione di € 552.059,168, per effetto dell'accordo DPC tra la Regione Puglia e Federfarma, che ha visto il passaggio dell'acquisto dei dispositivi per il monitoraggio della glicemia direttamente dalla ASL BA (capofila regionale) e la corresponsione di un grant per la dispensazione ai Farmacisti Convenzionati 2022;
- F. La voce "Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera" registra un incremento di € 14.498.510,00 integralmente determinata dalla rettifica del valore della mobilità passiva regionale. Si segnala che la previsione di spesa afferente l'esercizio 2023 è in linea con i tetti di spesa determinati da quest'Azienda;
- G. La voce "Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale" registra un incremento della spesa per € 3.387.610,22 dovuto ai maggiori oneri rivenienti dalla totale applicazione della delibera della Regione Puglia 1490 del 28/10/2022 integrata dalla

DGR 124 del 14/11/2022, a seguito delle quali la Regione Puglia ha rideterminato le tariffe a favore delle strutture di assistenza psichiatrica. Altro fattore, non di poco conto, è determinato dal costante aumento dell'utenza per le ragioni di seguito esposte:

- Difficoltà da parte della famiglia a supportare il carico del proprio congiunto, affetto da malattia mentale, al proprio interno;
- Ridotto supporto da parte dei servizi sociali comunali, i quali non provvedono a destinare somme, previste dalla regione Puglia per gli ambiti territoriali, all'eventuale pagamento delle rette, in caso di impossibilità a provvedere da parte degli utenti, per l'inserimento in strutture socio-sanitarie;
- Ridotta tolleranza da parte del contesto sociale di appartenenza, rispetto a comportamenti incongrui espressi dal paziente, con la messa in atto di meccanismi espulsivi e tendenti alla marginalizzazione del paziente, con conseguente ricorso al ricovero in strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio assistenziali;

H. La voce per acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File F registra una variazione di € 3.361.234,00 dovuto alla rettifica del dato della mobilità passiva;

I. La voce acquisto di prestazioni termali non registra variazioni di rilievo;

J. La voce acquisto prestazioni di trasporto sanitario registra un incremento di € 553.953,88 per effetto del nuovo contratto stipulato con la società Alidaunia. Il nuovo contratto prevede maggiori oneri per l'istituzione del servizio di trasporto organi in convenzione con OO.RR. di Foggia;

K. La voce "Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie registra un maggiore onere di € 11.674.581,81. Tale maggiore onere è dovuto ai seguenti fattori:

- Alla piena attuazione della programmazione regionale, così come disposto dalla Regione Puglia con D.G.R. N. 1006 del 30/06/2020 e successiva DGR N. 1409/2020 di aggiornamento del fabbisogno assistenziale, nonché dalla DGR N. 587/2022 e dalla DGR 1293/2022 e s.m.i.. Con detti atti, recepiti da quest'azienda, la Regione Puglia ha determinato un incremento dei posti letto accreditabili per singola struttura in misura pari al 30% a decorrere dal 01/07/2020 e del 60% a decorrere dal 01/10/2020 al 31/12/2020;
- Dai maggiori oneri rivenienti dall'applicazione della DGR 1512 del 10 settembre 2020, con la quale si è proceduto ad adeguare le tariffe regionali di remunerazione delle prestazioni sociosanitarie erogate a favore dei soggetti non autosufficienti e disabili;
- Maggiori oneri previsti per il potenziamento dell'assistenza domiciliare integrata sulla base del nuovo servizio unico che comprende l'assistenza domiciliare del secondo e terzo

livello, iniziato in agosto 2020, in linea con le indicazioni di potenziamento dell'assistenza territoriale;

L. Minori oneri registrati nella voce "rimborsi, assegni e contributi sanitari" pari a € 93.245.575,39. Tali maggiori oneri, dovuti essenzialmente ai contributi erogati in favore di cittadini affetti da SLA, non costituisce un effettivo incremento della spesa, in quanto a tale voce sono correlati i relativi ricavi;

M. Per le voci non commentate si rimanda ogni valutazione al Bilancio Consuntivo 2023, in quanto solo in tale sede sarà possibile analizzare i singoli scostamenti.

Le previsioni di spesa della voce "**B.2.A) Acquisto servizi sanitari**" includono costi per Covid pari a € 3.959.865,44 resi necessari per fronteggiare gli oneri derivanti dalla Campagna Vaccinale 2023.

Voce B. 2.B) Acquisto servizi non sanitari

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B.2.B.1)	Servizi non sanitari	61.597.548,48	60.821.716,15	775.832,33
B.2.B.2)	Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	324.000,00	467.335,76	-143.305,76
B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	226.000,00	130.781,31	95.218,69
	Totale voce B. 2. B)	62.147.578,48	61.419.833,22	727.745,26

La voce B .2.B) Costi per Acquisto di Servizi non sanitari fa registrare uno scostamento in aumento pari a € 727.748,26. Tale incremento è determinato dall'aumento esponenziale dei costi per energia e combustibili, così come rilevato a livello nazionale. La voce registra oneri per Covid 19 pari a 1.762.226,00.

Voce B. 3) Manutenzioni e riparazioni

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 3)	Manutenzioni e riparazioni	13.180.200,00	12.875.381,72	304.818,28

I costi di manutenzione e riparazione sono previsti sulla base dei fabbisogni attesi per l'anno 2023 e registrano un incremento di € 304.818,28. Tale incremento è relativo essenzialmente alla

voce di costo per manutenzione attrezzature sanitarie. La voce afferisce principalmente, oltre che alle manutenzioni degli immobili, alle manutenzione degli impianti e delle attrezzature sanitarie e riguarda le seguenti linee di intervento:

1. Servizio di pulizia e sanificazione degli impianti idraulici a servizio delle UU.OO. dei PP.OO;
2. Servizio di manutenzione assistenza continua e controllo degli impianti elettrici;
3. Servizio di manutenzione ordinaria ed assistenza continua e controllo degli impianti termoidraulici e di condizionamento;
4. Servizio di manutenzione della rete idrica e gestione del rischio biologico di contaminazione presso i PP.OO. e servizi vari dell'ASL;
5. Servizio di manutenzione degli impianti di distribuzione dei gas medicali, ossigeno e protossido presso le strutture aziendali;
6. Servizio di manutenzione degli impianti elevatori presso le diverse strutture aziendali;
7. Servizio di manutenzione degli impianti di dialisi;
8. Servizio di manutenzione antincendio.

Voce B. 4) Godimento di beni di terzi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 4. a)	Fitti reali	1.505.000,00	1.421.064,05	83.935,95
B. 4. b)	Canoni di noleggio	4.535.000,00	4.175.749,49	360.251,51
B. 4. c)	Canoni di leasing	0	0	0
B. 4. d)	Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	0	0	0
	Totale	6.040.000,00	5.595.812,54	444.187,46

La previsione dei costi per godimento di beni di terzi per l'anno 2023 registra un incremento degli oneri per € 444.187,46 ed è dovuto essenzialmente ai canoni di noleggio di attrezzature a favore degli assistiti, in linea con l'accordo quadro regionale in materia di dispositivi previsti dall'allegato "3" dell'assistenza protesica.

Voce B. 5) - B. 6) – B. 7) – B. 8) Costi del personale

Le voci presentano i seguenti valori:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 5)	Personale del ruolo sanitario	143.467.949,43	146.026.497,36	-2.558.547,93
B. 6)	Personale del ruolo professionale	880.557,12	868.737,43	11.819,69
B. 7)	Personale del ruolo tecnico	20.020.843,33	19.729.443,47	291.399,86
B. 8)	Personale del ruolo amministrativo	13.401.290,15	13.147.162,32	254.127,83
	Totale	177.770.640,03	179.771.840,58	-2.001.200,55

A. Il Costo del personale dipendente previsto per l'anno 2023 risulta essere in linea con il piano del fabbisogno approvato da quest'Azienda Sanitaria con delibera del D.G. n912 del 20/12/2022. Le previsioni di costo, così come calcolate, registrano un decremento pari ad € 2.001.200,55 per effetto dei minori oneri correlati alle assunzioni volte a fronteggiare l'emergenza Covid 19. Si segnala che la previsione di spesa risultano essere in linea con il tetto di spesa determinato dalla Regione Puglia con DGR n. 1818/2022. E rispettano le indicazioni fornite della regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391/2022 integrata dalla nota Prot. AOO-168-7596/2022.

Voce B. 9) Oneri diversi di gestione

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 9. a)	Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	775.000,00	1.008.045,81	-233.045,81
B. 9. b)	Perdite su crediti	0	0	0
B. 9. c)	Altri oneri diversi di gestione	2.062.104,85	2.353.626,32	-291.521,47
	Totale	2.837.104,85	3.361.672,13	-524.567,28

Tale aggregato di costo include i compensi agli organi istituzionali, le spese postali e legali ed altri oneri diversi.

Voce B. 10 – B. 11) Ammortamenti

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 10)	Amm.to imm. Immateriali	219.220,98	219.220,97	0,01
B. 11)	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.573.527,43	11.812.207,80	2.761.319,93
di cui B. 11.A)	Ammortamento dei fabbricati	7.690.194,93	7.007.210,87	682.984,06
di cui B. 11.B)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.883.332,50	4.804.996,93	2.078.335,57
	Totale	14.792.748,41	12.031.428,77	2.761.319,64

Gli ammortamenti sono previsti in incremento rispetto al dato del preconsuntivo 2022 di € 2.761.319,64. La maggiore previsione di spesa è dovuta alla somma algebrica tra i maggiori ammortamenti derivanti dal piano degli investimenti 2023 e i minori oneri per cespiti totalmente ammortizzati nel corso dell'anno 2022.

Voce B. 14) Accantonamenti dell'esercizio

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
B. 14. a)	Accantonamento per rischi	1.975.333,00	1.975.333,33	-0,33
B. 14. b)	Accantonamento per premio di operosità (SUMAI)	1.353.559,00	1.353.559,75	0
B. 14. c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0
B. 14. d)	Altri accantonamenti	15.744.524,50	12.193.505,47	3.551.019,03
	Totale	19.073.416,50	15.522.388,55	3.551.017,95

La voce registra uno scostamento del dato previsionale 2023 rispetto al preconsuntivo 2022 pari ad € 3.551.017,95. Gli accantonamenti sono stati iscritti in base a quanto stabilito dalla Regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022 integrata dalla nota Prot. AOO-168.7596 del 15/12/2022. Con dette note la Regione dispone che gli importi da iscrivere in detta voce devono essere uguali a quanto iscritto nel bilancio di esercizio 2021 incrementati del 30%.

3.1 Proventi e oneri finanziari

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
C. 1)	Interessi attivi	0	0	0
C. 2)	Altri proventi finanziari	0	0	0
C. 3)	Interessi passivi	0	0	0
C. 4)	Altri oneri finanziari	0	0	0
	Totale	0	0	0

Per tale voce non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2023.

3.2 Proventi e oneri straordinari

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
E. 1)	Proventi Straordinari	0	481.208,79	481.208,79
E. 1.A)	- Plusvalenze	0	0	0
E. 1.B)	- Altri proventi straordinari	0	481.208,79	481.208,79
E. 2)	Oneri Straordinari	0	-3.807.808,92	-3.807.808,92
E. 2.A)	- Minusvalenze	0	0	0
E. 2.B)	- Altri oneri straordinari	0	-3.807.808,92	-3.807.808,92
	Totale	0	-3.326.600,13	-3.326.600,13

La voce registra un decremento di 3.326.600,13 rispetto al dato del preconsuntivo.

3.3 Imposte e tasse

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2023	Preconsuntivo 2022	Scostamento
	IRAP	13.101.789,46	13.249.775,90	-147.986,44
	IRES	195.000,00	135.000,00	60.000,00
	Accantonamento imposte	0	0	0
	Totale	13.296.789,46	13.384.775,90	-87.986,44

La voce imposte e tasse registra un decremento di € 87.986,44, in considerazione di quanto esposto nel commentare il costo per il personale dipendente.

3. AZIONI PROSPETTICHE

Il Bilancio di Previsione 2023 non raggiunge l'equilibrio economico e registra un disavanzo di bilancio € 20.698.508,33 di cui € 5.922.091,44 per oneri correlati all'emergenza Covid 19.

Il risultato economico cui si è giunti è frutto di stime prudenziali su quanto esposto in sede di preconsuntivo 2022 e contempla tutte le disposizioni impartite dalla Regione Puglia con nota Prot. A00-168-7391 del 07/12/2022 integrata dalla nota prot. AOO-168-7596 del 15/12/2022.

Le previsioni di spesa sono state effettuate in linea con la proposta di Piano Operativo Regionale 2022-2024 che sarà inviato ai Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze entro i prossimi giorni, prevede una riorganizzazione e ampliamento dell'offerta sanitaria regionale, rivolta, essenzialmente, a potenziare l'assistenza territoriale a favore delle categorie fragili (anziani non autosufficienti, utenti con disturbi mentali, utenti con problemi legati agli stupefacenti ecc.). Il Piano Operativo elaborato dalla regione Puglia ha richiesto una programmazione delle attività non ancora contrattualizzate in linea con le necessità del territorio e nel rispetto dei LEA definiti dal Governo Centrale.

Per tale motivo quest'Azienda Sanitaria ha pianificato, al fine di migliorare complessivamente l'offerta del sistema sanitario Regionale, le azioni da porre in essere per il rispetto del Piano regionale e ha stimato i relativi oneri economici, i quali non hanno trovato piena capienza nelle disponibilità finanziarie provvisorie previste per l'esercizio 2023, atteso che il riparto del FSN 2023 e delle eventuali risorse finalizzate e vincolate non sono state definiti a livello nazionale.

Per le considerazioni sopra riportate, la regione Puglia con Nota Prot.AOO-168-8597 del 30/12/2022 ha autorizzato quanto di seguito:

- 1) All'adozione del Bilancio di Previsione 2023 così come predisposti dalla Aziende Sanitarie e integrati con le indicazioni fornite dagli uffici regionali, a seguito della presa visione degli elaborati contabili;
- 2) All'adozione del solo Bilancio di previsione 2023 rinviando l'adozione del Bilancio Pluriennale 2023-2025 dopo l'avvenuta approvazione del Piano Operativo regionale da parte dei Ministeri competenti;
- 3) Di riportare, in calice al Conto Economico Previsionale 2023, l'importo a copertura della perdita economica con la seguente dicitura:” Si Precisa che l'eventuale contributo al oggi provvisorio e teorico, sarà determinato in corso di esercizio 2023 sulla base degli stati di avanzamento Budget per integrazioni per l'esercizio 2023 dei finanziamenti integrativi statali per Covid e per caro energia”.

Appare evidente che, in assenza dei finanziamenti aggiunti e definitivi diretti alla copertura dei maggiori costi correlati al Piano Operativo Regionale, non potrà che determinarsi un risultato negativo d'esercizio 2023, con una ricaduta sia sulla gestione ordinaria che straordinaria.

A tal fine, con l'approvazione di tale documento, questa direzione s'impegna a porre in essere ogni azione volta al raggiungimento degli obiettivi di contenimento e riduzione della spesa sanitaria, previsti dalle disposizioni impartite dalla Regione Puglia.

Il Funzionario istruttore (Gaetano rag. Bove)

Il Direttore dell'Area f.f. (Lorenzo Dr. Troiano)

Il Commissario Straordinario (Antonio Dr. Nigri)