

**MODELLO MINISTERIALE CE**

|               | Descrizione   | BILANCIO 2024           | BILANCIO 2023           | Scostamenti          |
|---------------|---|-------------------------|-------------------------|----------------------|
|               | <b>A) Valore della produzione</b>   | <b>1.318.455.515,17</b> | <b>1.257.990.169,96</b> | <b>60.465.345,21</b> |
| <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>   | <b>1.263.340.281,37</b> | <b>1.204.405.684,70</b> | <b>58.934.596,67</b> |
| <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>   | <b>1.247.074.103,59</b> | <b>1.186.436.604,06</b> | <b>60.637.499,53</b> |
| <b>AA0030</b> | A.1.A.1) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto  | 1.214.131.651,82        | 1.162.425.190,15        | 51.706.461,67        |
| AA0031        | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto   | 1.188.088.793,00        | 1.137.613.787,00        | 50.475.006,00        |
| AA0032        | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione  | 26.042.858,82           | 24.811.403,15           | 1.231.455,67         |
| <b>AA0033</b> | A.1.A.1.3) Funzioni   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0034        | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0035        | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0036        | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>AA0040</b> | A.1.A.2) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato   | 32.942.451,77           | 24.011.413,91           | 8.931.037,86         |
| <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)</b>   | <b>16.266.177,78</b>    | <b>17.966.080,64</b>    | <b>-1.699.902,86</b> |
| <b>AA0060</b> | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | <b>8.146.058,73</b>     | <b>13.368.644,65</b>    | <b>-5.222.585,92</b> |
| AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati   | 6.412.911,73            | 12.368.644,65           | -5.955.732,92        |
| AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>   | 1.733.147,00            | 1.000.000,00            | 733.147,00           |
| AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>AA0110</b> | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | 8.011.889,05            | 3.518.175,84            | 4.493.713,21         |
| AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati   | 5.531.600,44            | 1.819.659,91            | 3.711.940,53         |
| AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro   | 2.480.288,61            | 1.698.515,93            | 781.772,68           |
| <b>AA0140</b> | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)  | 108.230,00              | 1.079.260,15            | -971.030,15          |
| AA0141        | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0150        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati  | 108.230,00              | 0,00                    | 108.230,00           |
| AA0160        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92  | 0,00                    | 609.275,15              | -609.275,15          |
| AA0170        | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro  | 0,00                    | 469.985,00              | -469.985,00          |
| AA0171        | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>  | <b>0,00</b>             | <b>3.000,00</b>         | <b>-3.000,00</b>     |
| <b>AA0190</b> | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>          |
| <b>AA0200</b> | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>          |
| <b>AA0210</b> | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca   | <b>0,00</b>             | <b>3.000,00</b>         | <b>-3.000,00</b>     |
| <b>AA0220</b> | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>          |

|               |  |                      |                      |                      |
|---------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>  | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| AA0250        | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| AA0260        | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| AA0271        | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| AA0280        | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato              | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| AA0290        | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                            | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| AA0300        | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca   | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| AA0310        | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati  | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>  | <b>18.882.242,03</b> | <b>21.240.448,78</b> | <b>-2.358.206,75</b> |
| <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                      | 16.494.328,56        | 18.678.793,84        | -2.184.465,28        |
| AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                     | 8.557.896,56         | 11.367.457,78        | -2.809.561,22        |
| AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero   | 5.733.741,00         | 6.065.040,00         | -331.299,00          |
| AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale  | 2.093.711,00         | 1.651.197,00         | 442.514,00           |
| AA0361        | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0370        | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale  | 0,00                 | 2.990.697,00         | -2.990.697,00        |
| AA0380        | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F   | 421.246,00           | 277.157,00           | 144.089,00           |
| AA0390        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale   | 78.060,00            | 75.075,00            | 2.985,00             |
| AA0400        | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata  | 38.480,00            | 73.084,00            | -34.604,00           |
| AA0410        | A.4.A.1.8) Prestazioni termali   | 0,00                 | 3.777,00             | -3.777,00            |
| AA0420        | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0421        | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0422        | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0423        | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0424        | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali   | 192.658,56           | 229.973,00           | -37.314,44           |
| AA0425        | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| AA0430        | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | 0,00                 | 1.457,78             | -1.457,78            |

|               |  |              |              |            |
|---------------|--|--------------|--------------|------------|
| AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici   | 0,00         | 5.436,06     | -5.436,06  |
| AA0450        | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione   | 7.936.432,00 | 7.305.900,00 | 630.532,00 |
| AA0460        | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero   | 5.338.434,00 | 5.297.680,00 | 40.754,00  |
| AA0470        | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali   | 511.326,00   | 507.420,00   | 3.906,00   |
| AA0471        | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0480        | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0490        | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione  | 692.387,00   | 564.690,00   | 127.697,00 |
| AA0500        | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione   | 427.820,00   | 424.550,00   | 3.270,00   |
| AA0510        | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione  | 709.169,00   | 232.770,00   | 476.399,00 |
| AA0520        | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione   | 70.424,00    | 93.340,00    | -22.916,00 |
| AA0530        | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione   | 186.872,00   | 185.450,00   | 1.422,00   |
| AA0541        | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0542        | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0550        | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0560        | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0561        | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0570        | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0580        | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0590        | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0600        | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0601        | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0602        | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)                  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| <b>AA0610</b> | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| AA0620        | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)  | 0,00         | 0,00         | 0,00       |

|               |   |                      |                      |                     |
|---------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| AA0630        | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0631        | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0640        | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0650        | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>AA0660</b> | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>   | <b>1.003.578,85</b>  | <b>1.127.576,51</b>  | <b>-123.997,66</b>  |
| <b>AA0670</b> | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>   | <b>1.384.334,62</b>  | <b>1.434.078,43</b>  | <b>-49.743,81</b>   |
| AA0680        | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera  | 939.342,27           | 814.754,90           | 124.587,37          |
| AA0690        | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  | 222,02               | 26.976,00            | -26.753,98          |
| AA0700        | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica  | 403.524,21           | 289.663,49           | 113.860,72          |
| AA0710        | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)   | 2.070,00             | 0,00                 | 2.070,00            |
| AA0720        | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 39.176,12            | 302.684,04           | -263.507,92         |
| AA0730        | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0740        | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>   | <b>18.587.803,19</b> | <b>15.736.950,00</b> | <b>2.850.853,19</b> |
| <b>AA0760</b> | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>   | 9.902,43             | 6.512,68             | 3.389,75            |
| <b>AA0770</b> | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>  | 177.599,64           | 0,00                 | 177.599,64          |
| AA0780        | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione  | 177.599,64           | 0,00                 | 177.599,64          |
| AA0790        | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>AA0800</b> | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>  | 91.035,33            | 111.099,96           | -20.064,63          |
| AA0810        | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0820        | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| AA0830        | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 91.035,33            | 111.099,96           | -20.064,63          |
| AA0831        | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>AA0840</b> | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>  | 284.018,47           | 485.060,44           | -201.041,97         |

|               |  |                         |                         |                      |
|---------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| AA0850        | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici   | 284.018,47              | 485.060,44              | -201.041,97          |
| <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>   | <b>18.025.247,32</b>    | <b>15.134.276,92</b>    | <b>2.890.970,40</b>  |
| AA0890        | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back  | 16.689.831,00           | 14.659.569,26           | 2.030.261,74         |
| AA0900        | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0910        | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera   | 12.978.347,00           | 10.450.656,70           | 2.527.690,30         |
| AA0920        | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back  | 3.711.484,00            | 4.208.912,56            | -497.428,56          |
| AA0921        | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA0930        | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati  | 1.335.416,32            | 474.707,66              | 860.708,66           |
| <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | <b>4.697.117,45</b>     | <b>4.626.100,53</b>     | <b>71.016,92</b>     |
| AA0950        | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale                | 3.475.322,42            | 3.441.074,87            | 34.247,55            |
| AA0960        | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso   | 1.221.795,03            | 1.185.025,66            | 36.769,37            |
| AA0970        | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>   | <b>12.753.448,50</b>    | <b>11.883.496,29</b>    | <b>869.952,21</b>    |
| AA0990        | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA1000        | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione  | 9.556.668,80            | 8.702.275,43            | 854.393,37           |
| AA1010        | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA1020        | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                       | 3.196.779,70            | 3.181.220,86            | 15.558,84            |
| AA1030        | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| AA1040        | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>AA1050</b> | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>          |
| <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>194.622,63</b>       | <b>97.489,66</b>        | <b>97.132,97</b>     |
| AA1070        | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie  | 47.277,15               | 60.231,74               | -12.954,59           |
| AA1080        | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari  | 60.658,62               | 5.208,62                | 55.450,00            |
| AA1090        | A.9.C) Altri proventi diversi  | 86.686,86               | 32.049,30               | 54.637,56            |
| <b>AZ9999</b> | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>1.318.455.515,17</b> | <b>1.257.990.169,96</b> | <b>60.465.345,21</b> |
|               | <b>B) Costi della produzione</b>   | <b>1.312.550.905,32</b> | <b>1.244.145.580,67</b> | <b>68.405.324,65</b> |

|               |  |                       |                       |                      |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>BA0010</b> | <b>B.1) Acquisti di beni</b>   | <b>145.622.885,67</b> | <b>127.209.551,72</b> | <b>18.413.333,95</b> |
| <b>BA0020</b> | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>  | <b>143.861.433,18</b> | <b>125.677.914,68</b> | <b>18.183.518,50</b> |
| <i>BA0030</i> | <b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>   | <b>100.496.562,82</b> | <b>85.853.505,71</b>  | 14.643.057,11        |
| <b>BA0040</b> | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali         | 97.413.655,82         | 82.663.565,02         | 14.750.090,80        |
| <b>BA0050</b> | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC  | 350.935,60            | 251.125,52            | 99.810,08            |
| <b>BA0051</b> | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali   | 2.731.971,40          | 2.938.815,17          | -206.843,77          |
| <b>BA0060</b> | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0061</b> | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0062</b> | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0063</b> | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0070</i> | <b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>  | <b>11.072,00</b>      | <b>4.977,00</b>       | 6.095,00             |
| <b>BA0080</b> | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                                       | 11.072,00             | 4.977,00              | 6.095,00             |
| <b>BA0090</b> | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                                       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0100</b> | B.1.A.2.3) da altri soggetti   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0210</i> | <b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>   | <b>34.918.811,18</b>  | <b>31.641.069,89</b>  | 3.277.741,29         |
| <b>BA0220</b> | B.1.A.3.1) Dispositivi medici  | 24.717.465,11         | 21.752.547,79         | 2.964.917,32         |
| <b>BA0230</b> | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi  | 2.475.261,82          | 2.577.315,48          | -102.053,66          |
| <b>BA0240</b> | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 7.726.084,25          | 7.311.206,62          | 414.877,63           |
| <i>BA0250</i> | <b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>   | <b>1.291.649,05</b>   | <b>1.058.437,44</b>   | 233.211,61           |
| <i>BA0260</i> | <b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>  | <b>7.054.432,42</b>   | <b>7.046.736,34</b>   | 7.696,08             |
| <i>BA0270</i> | <b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | 0,00                 |
| <i>BA0280</i> | <b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>   | <b>66.701,94</b>      | <b>62.427,19</b>      | 4.274,75             |
| <i>BA0290</i> | <b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>   | <b>22.203,77</b>      | <b>10.761,11</b>      | 11.442,66            |
| <i>BA0300</i> | <b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | 0,00                 |
| <i>BA0301</i> | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0302</i> | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0303</i> | B.1.A.9.3) Dispositivi medici  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0304</i> | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0305</i> | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0306</i> | B.1.A.9.6) Prodotti chimici  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0307</i> | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <i>BA0308</i> | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0310</b> | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>  | <b>1.761.452,49</b>   | <b>1.531.637,04</b>   | <b>229.815,45</b>    |
| <i>BA0320</i> | B.1.B.1) Prodotti alimentari   | 13.092,87             | 7.243,21              | 5.849,66             |
| <i>BA0330</i> | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere   | 255.064,88            | 269.650,84            | -14.585,96           |
| <i>BA0340</i> | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 534.786,39            | 583.125,59            | -48.339,20           |



|               |   |                       |                       |                      |
|---------------|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| BA0350        | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria   | 901.460,13            | 643.308,84            | 258.151,29           |
| BA0360        | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione  | 10.592,51             | 14.131,76             | -3.539,25            |
| BA0370        | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari   | 46.455,71             | 14.176,80             | 32.278,91            |
| BA0380        | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0390</b> | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>   | <b>914.539.225,56</b> | <b>875.555.179,59</b> | <b>38.984.045,97</b> |
| <b>BA0400</b> | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>   | <b>861.319.907,57</b> | <b>818.140.372,82</b> | <b>43.179.534,75</b> |
| <b>BA0410</b> | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>  | <b>85.830.280,90</b>  | <b>86.993.351,92</b>  | <b>-1.163.071,02</b> |
| BA0420        | B.2.A.1.1) - da convenzione   | 85.001.226,90         | 86.379.104,92         | -1.377.878,02        |
| BA0430        | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG   | 49.220.977,28         | 49.679.734,04         | -458.756,76          |
| BA0440        | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS   | 11.540.669,69         | 11.846.287,33         | -305.617,64          |
| BA0450        | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale  | 14.383.722,76         | 13.602.181,11         | 781.541,65           |
| BA0460        | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)   | 9.855.857,17          | 11.250.902,44         | -1.395.045,27        |
| BA0470        | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                    | 97.995,00             | 93.420,00             | 4.575,00             |
| BA0480        | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                     | 731.059,00            | 520.827,00            | 210.232,00           |
| <b>BA0490</b> | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>  | <b>84.467.790,48</b>  | <b>83.225.999,27</b>  | <b>1.241.791,21</b>  |
| BA0500        | B.2.A.2.1) - da convenzione   | 83.063.706,48         | 82.234.150,27         | 829.556,21           |
| BA0510        | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                     | 62.304,00             | 115.359,00            | -53.055,00           |
| BA0520        | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)   | 1.341.780,00          | 876.490,00            | 465.290,00           |
| <b>BA0530</b> | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>  | <b>122.570.850,05</b> | <b>114.895.014,15</b> | <b>7.675.835,90</b>  |
| BA0540        | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 48.874.305,00         | 47.672.858,00         | 1.201.447,00         |
| BA0541        | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0550        | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00                  | 6.496,74              | -6.496,74            |
| BA0551        | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0560        | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)   | 13.264.398,00         | 9.634.104,00          | 3.630.294,00         |
| BA0561        | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0570        | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI  | 16.757.157,40         | 17.074.303,47         | -317.146,07          |
| BA0580        | B.2.A.3.8) - da privato   | 43.674.989,65         | 40.507.251,94         | 3.167.737,71         |
| BA0590        | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                 | 34.530.885,00         | 32.574.483,00         | 1.956.402,00         |
| BA0591        | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0600        | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                       | 290.591,00            | 280.804,00            | 9.787,00             |

|               |  |                       |                       |                      |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| BA0601        | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0610        | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private   | 1.291.331,27          | 1.276.658,39          | 14.672,88            |
| BA0611        | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0620        | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati  | 7.562.182,38          | 6.375.306,55          | 1.186.875,83         |
| BA0621        | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0630        | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0631        | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>BA0640</b> | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>   | <b>42.831.902,30</b>  | <b>44.523.306,28</b>  | <b>-1.691.403,98</b> |
| BA0650        | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 503.444,00            | 489.081,00            | 14.363,00            |
| BA0660        | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0670        | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti <i>a compensazione</i>  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0680        | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)   | 40.396.677,50         | 41.381.916,58         | -985.239,08          |
| BA0690        | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)   | 1.931.780,80          | 2.652.308,70          | -720.527,90          |
| <b>BA0700</b> | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>   | <b>3.559.980,60</b>   | <b>3.534.103,30</b>   | <b>25.877,30</b>     |
| BA0710        | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0720        | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0730        | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0740        | B.2.A.5.4) - da privato  | 3.559.980,60          | 3.534.103,30          | 25.877,30            |
| <b>BA0750</b> | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>   | <b>8.405.057,36</b>   | <b>7.811.298,28</b>   | <b>593.759,08</b>    |
| BA0760        | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato  | 8.405.057,36          | 7.811.298,28          | 593.759,08           |
| <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>   | <b>339.145.308,67</b> | <b>308.403.253,81</b> | <b>30.742.054,86</b> |
| BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 113.778.659,00        | 115.181.521,00        | -1.402.862,00        |
| BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |
| BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)  | 67.088.889,00         | 47.464.484,00         | 19.624.405,00        |
| BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato  | 158.277.760,67        | 145.757.248,81        | 12.520.511,86        |
| BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati  | 124.042.572,00        | 112.299.578,00        | 11.742.994,00        |
| BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati  | 1.459.682,00          | 1.281.853,00          | 177.829,00           |
| BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private   | 32.775.506,67         | 32.175.817,81         | 599.688,86           |



|               |  |                      |                      |                     |
|---------------|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                    | <b>34.195.088,59</b> | <b>32.662.962,84</b> | <b>1.532.125,75</b> |
| BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)   | 32.754.004,49        | 31.819.449,30        | 934.555,19          |
| BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)   | 1.441.084,10         | 843.513,54           | 597.570,56          |
| <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                   | <b>41.175.704,00</b> | <b>32.220.612,00</b> | <b>8.955.092,00</b> |
| BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale         | 22.561.067,00        | 21.234.264,00        | 1.326.803,00        |
| BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)  | 6.387.372,00         | 3.684.928,00         | 2.702.444,00        |
| BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)   | 12.227.265,00        | 7.301.420,00         | 4.925.845,00        |
| BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>   | <b>1.750.104,77</b>  | <b>1.176.662,05</b>  | <b>573.442,72</b>   |
| BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 495.729,00           | 296.210,00           | 199.519,00          |
| BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)   | 424.184,00           | 328.491,00           | 95.693,00           |
| BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato   | 830.191,77           | 551.961,05           | 278.230,72          |
| BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>   | <b>5.228.931,25</b>  | <b>5.824.996,31</b>  | <b>-596.065,06</b>  |
| BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)   | 524.855,00           | 307.967,00           | 216.888,00          |
| BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato   | 4.704.076,25         | 5.517.029,31         | -812.953,06         |
| <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                            | <b>46.758.240,44</b> | <b>47.602.922,41</b> | <b>-844.681,97</b>  |
| BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1151        | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| BA1152        | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |

|               |  |                     |                      |                      |
|---------------|--|---------------------|----------------------|----------------------|
| <i>BA1160</i> | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1161</i> | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni<br>socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1170</i> | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione  | 5.372,84            | 9.752,00             | -4.379,16            |
| <i>BA1180</i> | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)  | 45.675.081,71       | 45.295.918,55        | 379.163,16           |
| <i>BA1190</i> | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)  | 1.077.785,89        | 2.297.251,86         | -1.219.465,97        |
| <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof.<br/>(intramoenia)</b>  | <b>962.186,61</b>   | <b>992.575,52</b>    | <b>-30.388,91</b>    |
| <i>BA1210</i> | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Area ospedaliera   | 927.292,66          | 963.760,84           | -36.468,18           |
| <i>BA1220</i> | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia- Area specialistica  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1230</i> | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Area sanità pubblica   | 34.893,95           | 28.814,68            | 6.079,27             |
| <i>BA1240</i> | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1250</i> | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende<br>sanitarie pubbliche della Regione) | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1260</i> | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Altro  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1270</i> | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale<br>intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>   | <b>4.404.832,19</b> | <b>11.026.635,89</b> | <b>-6.621.803,70</b> |
| <i>BA1290</i> | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato   | 63.667,80           | 32.000,00            | 31.667,80            |
| <i>BA1300</i> | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero   | 54.613,33           | 159.663,05           | -105.049,72          |
| <i>BA1310</i> | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <i>BA1320</i> | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92  | 1.498.526,02        | 1.900.469,66         | -401.943,64          |
| <i>BA1330</i> | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi   | 2.786.685,64        | 8.934.503,18         | -6.147.817,54        |
| <i>BA1340</i> | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della<br>Regione  | 1.339,40            | 0,00                 | 1.339,40             |
| <i>BA1341</i> | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA   | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre<br/>prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>  | <b>7.543.430,44</b> | <b>6.685.776,33</b>  | <b>857.654,11</b>    |
| <i>BA1360</i> | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione  | 386.933,78          | 694.891,62           | -307.957,84          |
| <i>BA1370</i> | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanit. da terzi - Altri soggetti pubblici   | 221.725,30          | 31.582,00            | 190.143,30           |
| <i>BA1380</i> | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro<br>sanitarie e socio-san. da privato  | 6.934.771,36        | 5.959.302,71         | 975.468,65           |

|                   |  |                      |                      |                      |
|-------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| BA1390            | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000   | 2.020.854,01         | 819.106,84           | 1.201.747,17         |
| BA1400            | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato   | 3.325.602,67         | 3.618.367,11         | -292.764,44          |
| BA1410            | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato  | 1.402.470,59         | 1.277.942,18         | 124.528,41           |
| BA1420            | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1430            | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1440            | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria  | 185.844,09           | 243.886,58           | -58.042,49           |
| <del>BA1450</del> | B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1460            | B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1470            | B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1480            | B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>BA1490</b>     | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>  | <b>32.490.218,92</b> | <b>30.560.902,46</b> | <b>1.929.316,46</b>  |
| <del>BA1500</del> | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.921.327,91         | 388.516,85           | 1.532.811,06         |
| <del>BA1510</del> | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 188,50               | 307.103,83           | -306.915,33          |
| <del>BA1520</del> | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 231.268,26           | 173.287,80           | 57.980,46            |
| <del>BA1530</del> | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato  | 30.337.434,25        | 29.691.993,98        | 645.440,27           |
| <del>BA1540</del> | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <del>BA1541</del> | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <del>BA1542</del> | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                         | 0,00                 | 0,00                 | <b>0,00</b>          |
| <b>BA1550</b>     | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>BA1560</b>     | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>53.219.317,99</b> | <b>57.414.806,77</b> | <b>-4.195.488,78</b> |
| <b>BA1570</b>     | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>   | <b>52.448.194,60</b> | <b>56.858.108,03</b> | <b>-4.409.913,43</b> |
| <del>BA1580</del> | B.2.B.1.1) Lavanderia  | 1.782.819,54         | 1.819.887,72         | -37.068,18           |
| <del>BA1590</del> | B.2.B.1.2) Pulizia   | 4.002.799,15         | 4.377.998,43         | -375.199,28          |
| <del>BA1600</del> | B.2.B.1.3) Mensa   | 1.969.221,13         | 2.272.896,63         | -303.675,50          |
| <del>BA1601</del> | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <del>BA1602</del> | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti   | 1.969.221,13         | 2.272.896,63         | -303.675,50          |
| <del>BA1610</del> | B.2.B.1.4) Riscaldamento   | 1.549.189,00         | 2.955.013,18         | -1.405.824,18        |
| <del>BA1620</del> | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica   | 1.961.322,97         | 1.688.900,55         | 272.422,42           |
| <del>BA1630</del> | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)  | 3.927,82             | 393,80               | 3.534,02             |
| <del>BA1640</del> | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti   | 1.039.044,56         | 938.784,88           | 100.259,68           |

|               |  |                      |                      |                      |
|---------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| BA1650        | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche  | 1.549.203,07         | 2.367.524,02         | -818.320,95          |
| BA1660        | B.2.B.1.9) Utenze elettricità  | 4.284.971,37         | 5.690.812,30         | -1.405.840,93        |
| BA1670        | B.2.B.1.10) Altre utenze   | 618.664,45           | 599.134,28           | 19.530,17            |
| BA1680        | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione   | 376.959,06           | 724.380,98           | -347.421,92          |
| BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1700        | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi  | 376.959,06           | 724.380,98           | -347.421,92          |
| BA1710        | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari   | 33.310.072,48        | 33.422.381,26        | -112.308,78          |
| BA1720        | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 1.336,50             | 9.703,50             | -8.367,00            |
| BA1730        | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1740        | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato  | 33.308.735,98        | 33.412.677,76        | -103.941,78          |
| <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>   | <b>404.391,21</b>    | <b>366.973,28</b>    | <b>37.417,93</b>     |
| BA1760        | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1770        | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici   | 0,00                 | 22.493,10            | -22.493,10           |
| BA1780        | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato   | 404.391,21           | 344.480,18           | 59.911,03            |
| BA1790        | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato   | 404.391,21           | 318.490,46           | 85.900,75            |
| BA1800        | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1810        | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1820        | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria  | 0,00                 | 25.989,72            | -25.989,72           |
| BA1830        | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1831        | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1840        | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1850        | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1860        | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA1870        | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>BA1880</b> | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>  | <b>366.732,18</b>    | <b>189.725,46</b>    | <b>177.006,72</b>    |
| BA1890        | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico   | 95.121,23            | 7.582,28             | 87.538,95            |
| BA1900        | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato  | 271.610,95           | 182.143,18           | 89.467,77            |
| <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>  | <b>10.809.106,98</b> | <b>11.969.187,22</b> | <b>-1.160.080,24</b> |
| BA1920        | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze  | 4.136.137,54         | 4.166.327,86         | -30.190,32           |
| BA1930        | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari   | 2.855.024,60         | 3.398.158,10         | -543.133,50          |

|               |  |                       |                       |                     |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <i>BA1940</i> | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche     | 3.668.842,99          | 4.305.756,30          | -636.913,31         |
| <i>BA1950</i> | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <i>BA1960</i> | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                 | 114.599,81            | 98.944,96             | 15.654,85           |
| <i>BA1970</i> | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni  | 34.502,04             | 0,00                  | 34.502,04           |
| <i>BA1980</i> | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>   | <b>6.910.270,94</b>   | <b>5.961.130,92</b>   | <b>949.140,02</b>   |
| <b>BA2000</b> | <b>B.4.A) Affitti passivi</b>  | <b>1.168.638,36</b>   | <b>1.279.473,39</b>   | <b>-110.835,03</b>  |
| <b>BA2010</b> | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>   | <b>5.741.632,58</b>   | <b>4.681.657,53</b>   | <b>1.059.975,05</b> |
| <i>BA2020</i> | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                     | 5.065.040,67          | 3.999.302,85          | 1.065.737,82        |
| <i>BA2030</i> | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                 | 676.591,91            | 682.354,68            | -5.762,77           |
| <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         |
| <i>BA2050</i> | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <i>BA2060</i> | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <b>BA2061</b> | <b>B.4.D) Canoni di project financing</b>  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         |
| <b>BA2070</b> | <b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>         |
| <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>  | <b>194.111.469,95</b> | <b>187.742.964,32</b> | <b>6.368.505,63</b> |
| <b>BA2090</b> | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>  | <b>156.349.365,55</b> | <b>151.055.969,89</b> | <b>5.293.395,66</b> |
| <b>BA2100</b> | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                      | <b>68.890.903,95</b>  | <b>67.787.458,01</b>  | <b>1.103.445,94</b> |
| <i>BA2110</i> | <b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>                             | <b>58.964.488,36</b>  | <b>57.814.078,45</b>  | <b>1.150.409,91</b> |
| <i>BA2120</i> | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato            | 56.559.998,89         | 55.640.501,03         | 919.497,86          |
| <i>BA2130</i> | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato              | 2.404.489,47          | 2.173.577,42          | 230.912,05          |
| <i>BA2140</i> | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <i>BA2150</i> | <b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>                         | <b>9.926.415,59</b>   | <b>9.973.379,56</b>   | <b>-46.963,97</b>   |
| <i>BA2160</i> | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato        | 9.835.917,03          | 9.914.864,31          | -78.947,28          |
| <i>BA2170</i> | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato          | 90.498,56             | 58.515,25             | 31.983,31           |
| <i>BA2180</i> | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                      | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <b>BA2190</b> | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                       | <b>87.458.461,60</b>  | <b>83.268.511,88</b>  | <b>4.189.949,72</b> |
| <i>BA2200</i> | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato      | 86.285.182,45         | 80.154.700,50         | 6.130.481,95        |
| <i>BA2210</i> | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato        | 1.173.279,15          | 3.113.811,38          | -1.940.532,23       |
| <i>BA2220</i> | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                |
| <b>BA2230</b> | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                    | <b>1.060.076,68</b>   | <b>894.206,33</b>     | <b>165.870,35</b>   |
| <b>BA2240</b> | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                  | <b>990.630,76</b>     | <b>807.166,75</b>     | <b>183.464,01</b>   |
| <i>BA2250</i> | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 825.307,63            | 515.870,33            | 309.437,30          |

|               |  |                      |                      |                    |
|---------------|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| BA2260        | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | 165.323,13           | 291.296,42           | -125.973,29        |
| BA2270        | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2280</b> | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                   | <b>69.445,92</b>     | <b>87.039,58</b>     | <b>-17.593,66</b>  |
| BA2290        | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 69.445,92            | 87.039,58            | -17.593,66         |
| BA2300        | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| BA2310        | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2320</b> | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>  | <b>21.654.975,20</b> | <b>21.632.036,70</b> | <b>22.938,50</b>   |
| <b>BA2330</b> | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>  | <b>815.039,04</b>    | <b>842.440,39</b>    | <b>-27.401,35</b>  |
| BA2340        | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 815.039,04           | 842.440,39           | -27.401,35         |
| BA2350        | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| BA2360        | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2370</b> | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>   | <b>20.839.936,16</b> | <b>20.789.596,31</b> | <b>50.339,85</b>   |
| BA2380        | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 20.828.274,27        | 20.756.821,67        | 71.452,60          |
| BA2390        | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 11.661,89            | 32.774,64            | -21.112,75         |
| BA2400        | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2410</b> | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>   | <b>15.047.052,52</b> | <b>14.160.751,40</b> | <b>886.301,12</b>  |
| <b>BA2420</b> | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                 | <b>2.312.875,36</b>  | <b>2.272.253,30</b>  | <b>40.622,06</b>   |
| BA2430        | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 2.044.558,10         | 2.002.561,93         | 41.996,17          |
| BA2440        | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 268.317,26           | 269.691,37           | -1.374,11          |
| BA2450        | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2460</b> | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                  | <b>12.734.177,16</b> | <b>11.888.498,10</b> | <b>845.679,06</b>  |
| BA2470        | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 12.687.151,90        | 11.654.851,80        | 1.032.300,10       |
| BA2480        | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 47.025,26            | 233.646,30           | -186.621,04        |
| BA2490        | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>BA2500</b> | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>  | <b>5.492.484,28</b>  | <b>4.807.710,99</b>  | <b>684.773,29</b>  |
| <b>BA2510</b> | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)</b>  | <b>2.361.495,57</b>  | <b>1.518.814,33</b>  | <b>842.681,24</b>  |
| <b>BA2520</b> | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |
| <b>BA2530</b> | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>  | <b>3.130.988,71</b>  | <b>3.288.896,66</b>  | <b>-157.907,95</b> |
| BA2540        | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 2.136.025,26         | 2.393.702,41         | -257.677,15        |
| BA2550        | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione   | 994.963,45           | 895.194,25           | 99.769,20          |
| BA2551        | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |



|               |   |                      |                      |                      |
|---------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| BA2552        | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>BA2560</b> | <b>Totale Ammortamenti</b>  | <b>13.947.355,30</b> | <b>13.077.403,09</b> | 869.952,21           |
| <b>BA2570</b> | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                  | <b>528.778,62</b>    | <b>267.724,16</b>    | <b>261.054,46</b>    |
| <b>BA2580</b> | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                    | <b>13.418.576,68</b> | <b>12.809.678,93</b> | <b>608.897,75</b>    |
| <b>BA2590</b> | <b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>  | <b>7.399.888,82</b>  | <b>7.244.550,60</b>  | <b>155.338,22</b>    |
| BA2600        | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2610        | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                 | 7.399.888,82         | 7.244.550,60         | 155.338,22           |
| <b>BA2620</b> | <b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                            | <b>6.018.687,86</b>  | <b>5.565.128,33</b>  | <b>453.559,53</b>    |
| <b>BA2630</b> | <b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>BA2640</b> | <b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>BA2650</b> | <b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>BA2660</b> | <b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>   | <b>-64.262,66</b>    | <b>2.373.593,37</b>  | <b>-2.437.856,03</b> |
| <b>BA2670</b> | <b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>   | <b>14.253,01</b>     | <b>2.067.259,55</b>  | <b>-2.053.006,54</b> |
| BA2671        | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 1.061.879,17         | 3.843.669,34         | -2.781.790,17        |
| BA2672        | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti   | 265.844,62           | -16.426,69           | 282.271,31           |
| BA2673        | B.13.A.3) Dispositivi medici  | -1.755.783,01        | -1.046.501,51        | -709.281,50          |
| BA2674        | B.13.A.4) Prodotti dietetici  | 25.613,74            | 21.168,69            | 4.445,05             |
| BA2675        | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 497.307,75           | -712.293,52          | 1.209.601,27         |
| BA2676        | B.13.A.6) Prodotti chimici  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2677        | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  | 7.014,02             | -4.678,66            | 11.692,68            |
| BA2678        | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari  | -87.623,28           | -17.678,10           | -69.945,18           |
| BA2680        | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie  | -78.515,67           | 306.333,82           | -384.849,49          |
| BA2681        | B.13.B.1) Prodotti alimentari   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2682        | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                      | 33.323,18            | 72.259,26            | -38.936,08           |
| BA2683        | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2684        | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria  | -111.838,85          | 232.428,31           | -344.267,16          |
| BA2685        | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2686        | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari  | 0,00                 | 1.646,25             | -1.646,25            |
| <b>BA2690</b> | <b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>  | <b>21.182.369,30</b> | <b>15.448.859,45</b> | <b>5.733.509,85</b>  |
| <b>BA2700</b> | <b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>  | <b>3.876.394,27</b>  | <b>4.079.520,74</b>  | <b>-203.126,47</b>   |
| BA2710        | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                | 3.876.394,27         | 2.512.374,88         | 1.364.019,39         |
| BA2720        | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2730        | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2740        | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2741        | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| BA2750        | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi   | 0,00                 | 1.125.459,00         | -1.125.459,00        |

|               |  |                         |                         |                      |
|---------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| BA2751        | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora   | 0,00                    | 441.686,86              | -441.686,86          |
| <b>BA2760</b> | <b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>  | <b>4.296.160,65</b>     | <b>2.967.072,71</b>     | <b>1.329.087,94</b>  |
| <b>BA2770</b> | <b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>                               | <b>369.865,61</b>       | <b>0,00</b>             | <b>369.865,61</b>    |
| BA2771        | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2780        | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2790        | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 369.865,61              | 0,00                    | 369.865,61           |
| BA2800        | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2810        | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2811        | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>BA2820</b> | <b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>  | <b>12.639.948,77</b>    | <b>8.402.266,00</b>     | <b>4.237.682,77</b>  |
| BA2840        | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA   | 5.472.729,79            | 4.007.533,00            | 1.465.196,79         |
| BA2850        | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai  | 1.013.125,06            | 663.153,00              | 349.972,06           |
| BA2860        | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica   | 2.008.403,36            | 2.121.063,00            | -112.659,64          |
| BA2870        | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica   | 438.227,60              | 432.494,00              | 5.733,60             |
| BA2880        | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto   | 3.438.576,82            | 0,00                    | 3.438.576,82         |
| BA2881        | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2882        | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2883        | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2884        | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| BA2890        | B.14.D.10) Altri accantonamenti  | 268.886,14              | 1.178.023,00            | -909.136,86          |
| <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>   | <b>1.312.550.905,32</b> | <b>1.244.145.580,67</b> | <b>68.405.324,65</b> |
|               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  | <b>-173.706,09</b>      | <b>-209.641,20</b>      | <b>35.935,11</b>     |
| <b>CA0010</b> | <b>C.1) Interessi attivi</b>   | <b>0,12</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,12</b>          |
| CA0020        | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria   | 0,12                    | 0,00                    | 0,12                 |
| CA0030        | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| CA0040        | C.1.C) Altri interessi attivi  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>CA0050</b> | <b>C.2) Altri proventi</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>          |
| CA0060        | C.2.A) Proventi da partecipazioni  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| CA0070        | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| CA0080        | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni   | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| CA0090        | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| CA0100        | C.2.E) Utili su cambi  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>CA0110</b> | <b>C.3) Interessi passivi</b>  | <b>173.706,21</b>       | <b>209.641,20</b>       | <b>-35.934,99</b>    |

|               |  |                      |                     |                     |
|---------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>CA0120</b> | C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>CA0130</b> | C.3.B) Interessi passivi su mutui  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>CA0140</b> | C.3.C) Altri interessi passivi   | 173.706,21           | 209.641,20          | -35.934,99          |
| <b>CA0150</b> | <b>C.4) Altri oneri</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>CA0160</b> | C.4.A) Altri oneri finanziari  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>CA0170</b> | C.4.B) Perdite su cambi  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>CZ9999</b> | Totale proventi e oneri finanziari (C)   | -173.706,09          | -209.641,20         | 35.935,11           |
|               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>   | <b>0,00</b>          | <b>104.567,00</b>   | <b>-104.567,00</b>  |
| <b>DA0010</b> | D.1) Rivalutazioni   | 0,00                 | 104.567,00          | -104.567,00         |
| <b>DA0020</b> | D.2) Svalutazioni  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>104.567,00</b>   | <b>-104.567,00</b>  |
|               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>  | <b>9.739.456,34</b>  | <b>1.382.505,81</b> | <b>8.356.950,53</b> |
| <b>EA0010</b> | <b>E.1) Proventi straordinari</b>  | <b>15.609.228,78</b> | <b>8.037.306,44</b> | <b>7.571.922,34</b> |
| <b>EA0020</b> | E.1.A) Plusvalenze+F109  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0030</b> | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>  | <b>15.609.228,78</b> | <b>8.037.306,44</b> | <b>7.571.922,34</b> |
| <b>EA0040</b> | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0050</b> | E.1.B.2) Sopravvenienze attive   | 10.325.836,24        | 7.986.444,51        | 2.339.391,73        |
| <b>EA0051</b> | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato  | 3.909.885,65         | 4.871.204,00        | -961.318,35         |
| <b>EA0060</b> | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 1.613.082,97         | 1.088.291,63        | 524.791,34          |
| <b>EA0070</b> | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi   | 4.802.867,62         | 2.026.948,88        | 2.775.918,74        |
| <b>EA0080</b> | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0090</b> | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0100</b> | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0110</b> | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00                 | 9.652,31            | -9.652,31           |
| <b>EA0120</b> | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0130</b> | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 4.802.867,62         | 2.017.296,57        | 2.785.571,05        |
| <b>EA0140</b> | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0150</b> | E.1.B.3) Insussistenze attive  | 3.815.207,87         | 50.861,93           | 3.764.345,94        |
| <b>EA0160</b> | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 1.214.068,46         | 0,00                | 1.214.068,46        |
| <b>EA0170</b> | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi  | 2.601.139,41         | 50.861,93           | 2.550.277,48        |
| <b>EA0180</b> | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0190</b> | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>EA0200</b> | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 2.581.069,68         | 45.540,88           | 2.535.528,80        |

|               |   |                     |                     |                    |
|---------------|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | 20.069,73           | 5.321,05            | 14.748,68          |
| EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari  | 1.468.184,67        | 0,00                | 1.468.184,67       |
| <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>  | <b>5.869.772,44</b> | <b>6.654.800,63</b> | <b>-785.028,19</b> |
| <b>EA0270</b> | E.2.A) Minusvalenze   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>  | <b>5.869.772,44</b> | <b>6.654.800,63</b> | <b>-785.028,19</b> |
| EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti   | 140,84              | 1.343.350,08        | -1.343.209,24      |
| EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive   | 3.993.646,30        | 5.298.210,51        | -1.304.564,21      |
| EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0,00                | 76.588,15           | -76.588,15         |
| EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 0,00                | 76.588,15           | -76.588,15         |
| EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi   | 3.993.646,30        | 5.221.622,36        | -1.227.976,06      |
| EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale   | 1.613.082,97        | 0,00                | 1.613.082,97       |
| EA0380        | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 1.613.082,97        | 0,00                | 1.613.082,97       |
| EA0390        | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0400        | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0410        | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0420        | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0430        | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0440        | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 2.380.563,33        | 5.221.622,36        | -2.841.059,03      |
| EA0450        | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0460        | E.2.B.4) Insussistenze passive  | 1.875.985,30        | 13.240,04           | 1.862.745,26       |
| EA0461        | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato   | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| EA0470        | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 795.718,40          | 0,00                | 795.718,40         |
| EA0480        | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi  | 1.080.266,90        | 13.240,04           | 1.067.026,86       |

|               |  |                      |                      |                    |
|---------------|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| EA0490        | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0500        | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0510        | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0520        | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0530        | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0540        | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 1.080.266,90         | 13.240,04            | 1.067.026,86       |
| EA0550        | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| EA0560        | E.2.B.5) Altri oneri straordinari  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>  | <b>5.869.772,44</b>  | <b>6.654.800,63</b>  | <b>-785.028,19</b> |
| <b>XA0000</b> | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>   | <b>15.470.360,10</b> | <b>15.122.020,90</b> | <b>348.339,20</b>  |
|               | <b>Imposte e tasse</b>   | <b>15.470.360,10</b> | <b>15.112.465,68</b> | <b>357.894,42</b>  |
| <b>YA0010</b> | <b>Y.1) IRAP</b>   | <b>15.331.928,10</b> | <b>14.978.351,99</b> | <b>353.576,11</b>  |
| YA0020        | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente  | 12.869.620,77        | 12.590.841,75        | 278.779,02         |
| YA0030        | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                              | 2.290.623,95         | 2.308.231,55         | -17.607,60         |
| YA0040        | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)   | 154.530,36           | 79.278,69            | 75.251,67          |
| YA0050        | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali   | 17.153,02            | 0,00                 | 17.153,02          |
| <b>YA0060</b> | <b>Y.2) IRES</b>   | <b>138.432,00</b>    | <b>134.113,69</b>    | <b>4.318,31</b>    |
| YA0070        | Y.2.A) IRES su attività istituzionale  | 138.432,00           | 134.113,69           | 4.318,31           |
| YA0080        | Y.2.B) IRES su attività commerciale  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| <b>YA0090</b> | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>        |
| <b>YZ9999</b> | <b>Totale imposte e tasse</b>  | <b>15.470.360,10</b> | <b>15.112.465,68</b> | <b>357.894,42</b>  |
| <b>ZZ9999</b> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>0,00</b>          | <b>9.555,22</b>      | <b>-9.555,22</b>   |