

**REGIONE PUGLIA
AZIENDA ASL FG**

**BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E BUDGET GENERALE
ESERCIZIO 2025**

**Relazione del Direttore Generale
(art. n. 16 e n. 20 – L.R. n. 38/94)**

1. PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo di illustrare nel dettaglio i criteri adottati nell'elaborazione del bilancio economico preventivo 2025 di quest'Azienda, redatto ai sensi della normativa nazionale e regionale vigente.

In particolare si segnala che:

- l'art. 14 della L.R. n. 45/2013 stabilisce che la data di scadenza per l'adozione del Bilancio Economico Preventivo e del Bilancio Pluriennale di Previsione è il 30 novembre dell'anno precedente a quello di riferimento;
- con nota prot. n. 0579614 del 25/11/2024, il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia, in attesa di approvazione della legge di assestamento del bilancio regionale ed in relazione alla definizione, in seno alla Conferenza Stato-Regione, del riparto 2024 del Fondo Sanitario Nazionale, ha disposto:
 - l'invio del modello CE previsionale 2025 alla GSA, entro il 10 dicembre 2024;
 - l'adozione del Bilancio di Previsione con Delibera del Direttore Generale (dal 30 novembre 2024, scadenza prevista dalla L.R. 45/2013) al 17 dicembre 2024.
- con nota prot. n. 0604841 del 05/12/2024, il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia ha inviato le linee guida per l'adozione del Bilancio di Previsione 2024, comunicando le seguenti indicazioni specifiche:
 - assegnazione indistinta pari agli importi del Bilancio di Previsione 2024 maggiorati di una percentuale pari all'1%;
 - assegnazione FSN Vincolato VOCE AA0040, iscrizione degli importi pari a quanto registrato nel Bilancio di esercizio 2023, ad esclusione del Contributo per energia elettrica;
 - mobilità attiva in misura pari a quanto registrato nel Bilancio di esercizio 2023;
 - costi per farmaci e ossigeno in misura pari a quanto registrato in sede di Preconsuntivo 2024 maggiorato di una percentuale pari al 5%;
- Farmaceutica Convenzionata in misura pari al dato iscritto nel Preconsuntivo 2024;

- costi per Dispositivi Medici in misura pari al dato del Preconsuntivo 2024 maggiorato di una percentuale pari all'1%;
 - costi per il Personale dipendente pari a quanto registrato in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024;
 - costi per servizi sanitari da privato nel rispetto della DGR n. 1982 del 28/12/2023;
 - costi per Assistenza Integrativa, Protesica, Case per la Vita, Assistenza Termale e Prestazioni Aggiuntive in favore del personale dipendente in misura pari al dato esposto nel Preconsuntivo 2024;
 - Mobilità Passiva pari a quanto iscritto nel Preconsuntivo 2024;
 - nessuna iscrizione di ricavi e costi per rimborsi Legge 210/92;
 - accantonamenti per rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato in misura pari a quanto iscritto nel Preconsuntivo 2024.
- con nota prot. n. 0610949 del 10/12/2024 il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia ha integrato le linee operative, comunicate con nota Prot. 0604841 del 05/12/2024, e forniva le seguenti precisazioni;
- costi per il personale dipendente in misura pari a quanto iscritto nel Preconsuntivo 2024 maggiorato degli oneri derivanti dal Piano delle assunzioni previsto per l'esercizio 2025;
 - costi per assistenza psichiatrica in misura pari a quanto disposto con DGR n. 1198 del 07/08/2024 e DGR n. 949 del 04/07/2024.
- con nota prot. n. 0627687 del 17/12/2024 il Vicepresidente della Regione Puglia, Assessore alla Sanità, Benessere Animale e Sport per tutti ha comunicato che le AA.SS.LL. procederanno ad adottare il Bilancio di Previsione 2025 entro la data prevista per i bilanci di previsione ex art. 5, comma 1 del Decreto Ministeriale del 24/07/2019 – Ministero della Salute (15/02/2025) e procedono, fino ad approvazione dello stesso, ad autorizzare i costi mensili nella misura di 1/12 del bilancio di previsione 2024;
- con nota prot. n. 0628075 del 17/12/2024 il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia, facendo seguito alle sopra citate note, ha comunicato che le linee guida precedentemente inviate si intendono superate e annullate;
- con nota prot. n. 0633227 del 19/12/2024 il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia, a rettifica della precedente nota, ha comunicato che per la gestione degli ordini di procedere nei limiti degli stanziamenti previsti nel Bilancio di Previsione 2024 e nel rispetto dei tetti di spesa previsti per l'esercizio 2024;
- con nota prot. n. 0081834 del 14/02/2025 la Direzione del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale della Regione Puglia ha chiesto alle AA.SS.LL. di trasmettere alla GSA, entro pari data, la nuova proposta di Bilancio Preventivo 2025, aggiornata alla luce dei risultati economici esposti nel CE del IV trimestre 2024 e di procedere all'approvazione del previsionale 2025, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011, entro il 21 febbraio 2025,

previa verifica e successiva approvazione da parte del Dipartimento Salute della Regione Puglia;

- con e-mail del 18/02/2024 il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia, dopo aver preso visione della nuova proposta di Bilancio Preventivo 2025, comunicava di apportare le seguenti modifiche ed integrazioni:
 - A. Maggiore Assegnazione Indistinta per € 1.212.188.123,00;
 - B. Maggiore Assegnazione per Contratto integrativo MMG per € 4.865.113,00;
 - C. Assegnazione di un Budget per investimenti con fondi di bilancio per € 1.783.000,00;
 - D. Maggiore Assegnazione per Pay Back farmaceutico per € 10.779.000,00;
 - E. Incremento degli oneri per mobilità passiva “Ass. Specialistica - Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU” per € 963.821,00;
 - F. Incremento degli oneri per mobilità passiva “Ass. Ospedaliera - Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU” per € 3.906.101,00;
 - G. Incremento degli oneri per mobilità passiva “Assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione)” per € 2.294.272,00;
 - H. Incremento degli oneri per mobilità passiva “Somministrazione diretta-Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU per € 381.394,00.
- con nota prot. 0096046 del 21/02/2025 il Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio GSA della Regione Puglia, richiamate le linee guida comunicate con nota prot. n. 0627687/2024 e n. 0081834/205 e le integrazioni e rettifiche trasmesse, ha comunicato di procedere all’approvazione del Bilancio di previsione 2025, ai sensi dell’art. 25 del Decreto Legislativo 118/2011, entro la data del 28/02/2025.
- il Bilancio Economico Preventivo Annuale è stato redatto in conformità al D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42” che, al Titolo II, ha apportato modifiche sostanziali ai principi contabili generali e applicati per il settore sanitario;
- le previsioni economiche sono state effettuate sulla base del Piano dei Conti approvato dalla Regione Puglia e riclassificate secondo i collegamenti stabiliti dalla Regione stessa, sullo schema di Bilancio di cui al D.M. n. 30 del 20/03/2013 e sul modello di rilevazione economica "CE" di cui al DM del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e Finanze del 15/06/2012.

In ottemperanza alle disposizioni emanate dalla Regione Puglia, si è proceduto a redigere il Bilancio di Previsione 2025, i cui aspetti, raffrontati con il Bilancio Preconsuntivo 2024, sono di seguito illustrati:

1. La quota pari ad € 35.091.123,00 di maggiori ricavi per assegnazione contributi di F.S.R.;
2. La quota pari ad € 3.779.766,92 dei minori ricavi per contributi extra fondo sanitario regionale. In merito si segnala che i minori ricavi afferiscono agli assegni di cura per rimborsi Legge 210/92, per i quali la regione non ha previsto alcun finanziamento. Si segnala che il mancato finanziamento non costituisce un peggioramento del risultato di esercizio, in quanto non sono stati previsti i costi correlati;
3. La quota pari a 883.961,68 per minore rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti, così come disposto dalla regione Puglia;
4. La quota pari a € 5.918,35 per maggiori ricavi afferenti le prestazioni sanitarie e sociosanitarie;

5. La quota pari a € 3.454.531,46 per maggiori ricavi afferenti la voce “Concorsi, Recupero e Rimborsi” per effetto di quanto previsto a titolo di Pay Back farmaceutico;
6. La quota pari a € 80.656,62 per maggiori ricavi afferenti la voce “Compartecipazione alla spesa per Prestazioni Sanitarie”;
7. La quota pari a € 2.101.256,40 per maggiori ricavi afferenti la voce “Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio” per effetto delle minori sterilizzazioni degli ammortamenti a seguito del piano degli investimenti previsto per l'esercizio 2025;
8. La quota pari ad € 12.159.048,33 di maggiori oneri per acquisto di beni sanitari e non sanitari, nel rispetto delle disposizioni regionali;
9. La quota pari ad €. 10.006.609,38 di maggiori oneri per acquisto di servizi sanitari e non sanitari, per effetto della rettifica del dato di mobilità passiva regionale ed extra-regionale e per effetto delle disposizioni impartite dalla Regione Puglia con le note in premessa citate e riguardanti i seguenti servizi:
 - Acquisto di prestazioni di Farmaceutica Convenzionata;
 - Acquisto di prestazioni di Specialistica privata;
 - Acquisto di prestazioni di assistenza riabilitativa;
 - Acquisto di prestazioni di assistenza protesica convenzionata;
 - Acquisto di prestazioni sanitarie di assistenza dipendenze patologiche, hospice e case per la vita;
 - Acquisto di prestazioni Socio Sanitarie;
 - Acquisto di prestazioni di Psichiatria;
 - Acquisto di beni non sanitari e riferiti ai servizi di ausiliario, pulizia, informatica ecc.;
10. La quota pari ad € 596.082,87 per minori oneri relativi alle manutenzioni e riparazioni ordinarie;
11. La quota pari al € 5.213.279,73 per maggiori oneri registrati nella voce “Costo del Personale”
12. La quota pari a € 1.260.077,82 per minori oneri registrati nella voce “Oneri diversi di gestione”;
13. La quota pari ad € 2.101.256,32 di maggiori oneri per ammortamenti;
14. La quota pari ad € 49.208,21 di minori oneri per accantonamenti dell'esercizio.

2. DATI ECONOMICI

Nei paragrafi che seguono si forniscono gli opportuni chiarimenti sugli elementi che caratterizzano il conto economico previsionale 2025.

2.1 COMPOSIZIONE DEL FINANZIAMENTO

Nel prospetto che segue si riportano le componenti del finanziamento previsto per l'anno 2025.

Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Variazione
Contributi da Regione	1.236.199.536,91	1.201.108.413,91	35.091.123,00
Mobilità attiva intraregionale	11.366.000,00	11.366.000,00	0
Mobilità attiva extraregionale	7.305.900,00	7.305.900,00	0
Mobilità passiva intraregionale	-344.072.167,00	-338.820.851,00	-5.251.316,00
Mobilità passiva extraregionale	-78.877.193,00	-76.582.921,00	-2.294.272,00
Assegnazione netta	831.922.076,91	804.376.541,91	27.545.535,00

Da tale tabella si evince uno scostamento positivo di € 27.545.535,00 tra l'assegnazione netta del bilancio previsionale 2025 e quella prevista in fase di bilancio preconsuntivo 2024. Tale scostamento positivo è costituito dalla somma algebrica tra l'Assegnazione indistinta, calcolata sulla base della quota capitaria e tenendo conto della variazione della popolazione, l'indice di vecchiaia dei residenti e delle particolari condizioni riferite al territorio dell'ASL Foggia.

SINTESI DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2025

I principali dati del Bilancio economico preventivo 2025, confrontati con il Preconsuntivo 2024, sono riportati nella seguente tabella di sintesi.

Voce di C.E.		Valori in Bilancio	
		Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024
A)	Valore della Produzione	1.295.290.729,02	1.257.452.047,04
	Costi operativi:		
B.1); B.13)	Consumi di beni	157.183.123,68	145.024.075,36
B.2)	Acquisti di servizi	902.370.206,53	892.363.597,14
B. 3)	Manutenzioni e riparazione	11.422.009,00	12.018.091,87
B. 4)	Godimento beni di terzi	7.096.000,00	7.041.109,40
B. 5) – B. 8)	Personale	200.221.444,78	195.008.165,05
B. 9)	Oneri diversi di gestione	3.427.400,00	4.687.477,82
B.10);B. 11);B.12)	Ammortamenti	15.514.535,86	13.413.279,54
B.14);	Accantonamenti e svalutazioni	18.824.292,94	18.873.501,15
	Totale costi operativi	1.316.059.012,79	1.288.429.297,33
	Risultato operativo	-20.768.283,77	-30.977.250,29
C)	Proventi e oneri finanziari	0	-790.822,60
E)	Proventi e oneri straordinari	0	172.044,34
	Imposte e tasse	-15.782.549,27	-15.468.453,89
	Risultato del periodo	-36.550.833,04	-47.064.482,44

Il Bilancio economico preventivo per l'anno 2025 registra un disavanzo economico della gestione di € 36.550.833,04.

Le previsioni di costo e di ricavo che determinano tale risultato sono di seguito commentate.

2.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci che compongono il valore della produzione.

Voce A. 1) Contributi in conto esercizio

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 1. a)	Da regione e Prov. Aut. per Quota F.S.R.	1.236.199.536,91	1.201.108.413,91	35.091.123,00
di cui:	a destinazione indistinta	1.212.188.123,00	1.177.097.000,00	35.091.123,00
di cui:	a destinazione vincolata	24.011.413,91	24.011.413,91	0
A. 1. b)	Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)	5.609.913,00	9.389.679,92	-3.779.766,92
A. 1. c)	Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0
A. 1. d)	Contributi c/esercizio da privati	0	9.628,87	-9.628,87
	Totale	1.241.809.449,91	1.210.093,83	31.311.356,08

La voce evidenzia uno scostamento positivo di € 31.311.356,085 dovuto alle maggiori assegnazioni per quote di F.S.R. indistinte ed ai minori contributi extra fondo. In merito si segnala che le quote di finanziamento iscritte, sia a destinazione indistinta sia vincolate, sono quelle comunicate dalla Regione Puglia con le note riportate in premessa

Voce A.2) – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione a investimenti

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 2. a)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.783.000,00	-2.666.961,68	883.961,68
A. 2. b)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi.	0	0	0
	Totale	-1.783.000,00	-2.666.961,68	883.961,68

La voce A.2 è pari a € 1.783.000,00 così come disposto dalla Regione Puglia con le note richiamate in premessa.

Voce A.3) – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0
A. 3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
A. 3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	06	0
A. 3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
	Totale	0	0	0

Per la voce A.3 non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2025.

Voce A.4) – Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	18.671.900,00	18.671.900,00	0
A. 4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
A. 4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.026.600,00	1.022.759,13	3.840,87
A. 4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.378.150,00	1.376.072,52	2.077,48
	Totale	21.06.650,00	21.070.731,65	5.918,35

La voce in esame è composta dai ricavi derivanti dalla mobilità attiva regionale ed extra-regionale, dai ricavi derivanti dall'attività d'igiene e sanità pubblica e dai ricavi per attività libero professionale. La voce registra una variazione positiva di 5.918,5 non ritenuta significativa. I valori della mobilità attiva sono quelli comunicati dalla Regione Puglia con le note in premessa richiamate.

Voce A5) – Concorsi, recuperi e rimborsi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 5.A)	Rimborsi assicurativi	12.000,00	12.985,91	-985,91
A. 5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	136.396,03	-136.396,03
A. 5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.000,00	27.892,23	107,77
A. 5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	287.000,00	287.514,45	-514,45
A. 5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	14.554.000,00	10.961.679,92	3.592.320,08
	Totale	14.881.000,00	11.426.468,54	3.454.531,46

La voce accoglie i ricavi derivanti da rimborsi e recuperi effettuati sia verso soggetti pubblici sia verso soggetti privati e registra una variazione positiva di € 3.454.531,46 per effetto di quanto iscritto a titolo di ricavo nella voce **“Pay Back farmaceutico”**, relativamente al superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale, come riportato nella nota Regionale le note esposte in premessa.

Voce A6) – Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	3.500.000,00	3.427.184,07	72.815,93
A. 6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.300.000,00	1.292.159,31	7.840,69
A. 6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
	Totale	4.800.000,00	4.719.343,38	80.656,62

La voce in esame è riferita ai ricavi per ticket e si prevede un andamento in lieve crescita rispetto al dato del preconsuntivo 2024.

Voce A7) – Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0
A. 7.B)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	11.472.126,18	9.193.840,88	2.278.285,30
A. 7.C)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
A. 7.D)	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.848.502,93	3.026.531,83	-177.028,90
A. 7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
A. 7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0	0
	Totale	14.320.629,11	12.219.372,71	2.101.256,40

La voce accoglie i ricavi per la sterilizzazione degli ammortamenti di competenza dell'anno 2025, riferiti ai beni acquistati nell'anno 2024 e precedenti e da acquistare nell'anno 2025 con contributi in conto capitale.

Voce A8) – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 8.	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
	Totale	0	0	0

Per la voce A.8 non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2025.

Voce A9) – Altri ricavi e proventi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
A. 9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie	52.000,00	51.959,53	40,47
A. 9.B)	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	75.000,00	75.000,00	0
A. 9.C)	Altri proventi diversi	59.000,00	58.039,08	960,92
	Totale	186.000,00	184.998,61	1.001,39

La voce si riferisce ai ricavi di natura commerciale e si prevede un andamento in linea con quanto già registrato in sede di preconsuntivo 2024.

2.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

- Le previsioni concernenti i costi della produzione sono state formulate tenendo conto, principalmente, delle disposizioni contenute nelle note dalla Regione Puglia Area Politiche per la Promozione della Salute delle Persone e delle Pari Opportunità- Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale.

2.3.1 MATERIALI SANITARI ED ECONOMICI

Voce B.1); B.13) – Acquisti di beni

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 1)	Acquisto di beni	157.183.123,68	145.024.075,36	12.159.048,33
B. 13)	Variazione delle rimanenze	0	0	0
	di cui: sanitarie	0	0	0
	di cui: non sanitarie	0	0	0
	Totale consumo di beni	157.183.123,68	145.024.075,36	12.159.048,33

La previsione di spesa per acquisto di beni per l'anno 2025 registra un incremento di € 12.159.048,33. Tale incremento risulta, tuttavia, essere in linea con le disposizioni impartite dalla Regione Puglia con le diverse note trasmesse e richiamate in premessa.

La previsione di spesa è stata effettuata considerando tutte le voci rientranti nella voce C.E. "B.1" e di seguito si illustrano le più significative:

1. Per le categorie dei farmaci, sotto descritti, nel corso d'esercizio 2024 si è registrato un notevole incremento dei costi dovuto alla commercializzazione di nuovi prodotti e all'incremento dei pazienti oggetto delle prestazioni. Per tale circostanza la previsione di spesa è stata prevista in aumento in misura pari a circa il 5%, nel rispetto delle indicazioni regionali, rispetto alla spesa registrata in sede di preconsuntivo 2024. La previsione in aumento dei costi per acquisto di farmaci ed emoderivati trova fondamento nella ricaduta a regime degli incrementi economici e quantitativi registrati nel corso dell'esercizio 2024:
 - A. Farmaci utilizzati per terapie ad alto impatto economico, per patologie altamente invalidanti quali: tumori, malattie ematologiche, autoimmuni, patologie rare, fibrosi cistica, etc. Le molecole, per gran parte della spesa sono quasi sempre coperte da brevetto farmaceutico, pertanto, infungibili e senza competitor. Sono rappresentate da farmaci ad

alto/altissimo costo, soggetti a registro di monitoraggio AIFA e prescrizione informatizzata Edotto. Sono sufficienti poche nuove molecole di nuova immissione in commercio o allargamento delle indicazioni terapeutiche per variare l'importo di spesa anche di diversi milioni di euro.;

- B. farmaci innovativi oncologici e dai farmaci innovativi non oncologici, questi ultimi, nella nostra azienda rappresentati quasi totalmente dai farmaci indicati per l'eradicazione della epatite C e dai nuovi farmaci per la fibrosi cistica. La spesa per i farmaci innovativi non rientra nel tetto degli acquisti diretti, poiché, rendicontata a parte, viene sovvenzionata con apposito fondo stanziato dall'AIFA di circa 1 miliardo di euro. Non si tratta dei farmaci a somministrazione orale distribuiti nel circuito della distribuzione diretta ma dei farmaci a somministrazione parenterale, acquistati dalla ASL per l'utilizzo interno presso l'IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, a seguito di accordo sottoscritto nel 2018, su input regionale, mirato alla possibilità della Regione Puglia di accedere al fondo ancillare dei farmaci innovativi oncologici, limitato agli acquisti performanti dalle sole strutture pubbliche e non rimborsabili se remunerati tramite compensazione della mobilità sanitaria per somministrazione diretta (file F), quando promossa da strutture private.
2. Medicinali senza AIC è stato previsto un leggero aumento della spesa legata all'inserimento di nuovi pazienti nel trattamento con derivati della cannabis;
 3. Ossigeno e altri gas medicali è stato previsto un incremento dei costi del 5%, nel rispetto delle indicazioni regionale, e per effetto del continuo e costante incremento dei pazienti oggetto del servizio di ossigeno terapia domiciliare;
 4. Emoderivati fuori produzione regionale sostanzialmente ascrivibili ai farmaci a DNA ricombinante utilizzati per la terapia profilattica della emofilia. Per tale categoria di oneri è stata prevista una spesa in linea con quanto registrato in sede di preconsuntivo 2024;
 5. Vaccini per i quali le previsioni di spesa sono effettuate di concetto con il Dipartimento di Prevenzione, il quale ha comunicato le necessità vaccinali per l'anno 2025. La previsione di spesa risulta essere in aumento per l'estensione dell'offerta vaccinale per alcune tipologie di vaccinazioni;
 6. Per le altre voci di spesa è stato previsto un andamento dei costi in linea con quanto registrato in sede di preconsuntivo 2024;
 7. La variazione delle rimanenze è prevista pari a zero.

2.3.2. ACQUISTI DI SERVIZI

Voce B.2.A) Acquisto servizi sanitari

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 2.A. 1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	85.377.811,00	85.311.085,65	66.725,35
B. 2.A. 2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	85.062.275,52	85.062.329,47	-53,95
B. 2.A. 3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	116.690.104,07	115.726.283,24	963.820,83
B. 2.A. 4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	43.997.659,09	43.460.210,29	537.448,80
B. 2. A. 5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.537.000,00	3.722.046,21	-185.046,21
B. 2.A. 6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.015.000,00	8.953.069,17	61.930,83
B. 2. A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	328.801.714,04	322.601.341,04	6.200.373,00
B. 2.A. 8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	36.252.699,48	33.317.587,19	2.935.112,29
B. 2.A. 9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	32.602.006,00	32.220.612,00	381.394,00
B. 2.A. 10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.495.327,00	1.495.327,00	0
B. 2.A. 11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5.967.967,00	5.756.456,34	211.510,66
B. 2.A. 12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	49.871.739,76	50.949.508,74	-1.077.768,98
B. 2.A. 13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	819.453,00	811.630,39	7.822,61
B. 2.A. 14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.664.000,00	4.654.548,65	-1.990.548,65
B. 2.A. 15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.494.712,07	6.058.256,80	-563.544,73
B. 2.A. 16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.528.000,00	33.792.212,47	-1.264.212,47
B. 2.A. 17)	Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
TOTALE		840.177.468,03	833.892.504,65	6.284.963,38

I fattori maggiormente significativi che determinano lo scostamento del dato previsionale 2025 rispetto al preconsuntivo 2024, pari ad 6.284.963,38 sono di seguito illustrati:

- A. La voce “Acquisti servizi sanitari per medicina di base” registra un incremento di € 66.725,35 e può considerarsi in linea con il dato del Preconsuntivo 2024;

- B. La voce “Acquisti servizi sanitari per farmaceutica” registra un trend di spesa in linea con quanto registrato in sede di preconsuntivo 2024;
- C. La voce “Acquisto servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale” registra un incremento dei costi pari a € 963.820,83 dovuto interamente alla rettifica del dato afferente la mobilità passiva;
- La voce “Acquisti servizi per assistenza riabilitativa” registra un incremento di € 537.448,80. Detto incremento non costituisce un effettivo aumento degli oneri, in quanto il dato iscritto in sede di preconsuntivo 2024 rappresenta l’effettiva produzione delle strutture convenzionate, mentre la previsione di spesa è stata effettuata nel rispetto del tetto di spesa sancito dalla Regione Puglia con DGR 1982 del 28/12/2023;
- D. La voce “acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa registra una riduzione di € 185.046,21. La previsione di spesa è stata effettuata in considerazione del passaggio all’acquisto dei dispositivi per il monitoraggio della glicemia direttamente dalla ASL BA (capofila regionale);
- E. La voce “Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica” registra un incremento di € 61.930,83 e può considerarsi in linea con il dato del preconsuntivo 2024;
- F. La voce “Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera” registra un incremento di € 6.200.373,00 integralmente determinato dalla rettifica del valore della mobilità passiva regionale. Si segnala che la previsione di spesa afferente l’esercizio 2025 è in linea con i tetti di spesa determinati da quest’Azienda e nel rispetto del tetto di spesa determinato dalla Regione Puglia con DGR 980 del 08/07/2024;
- G. La voce “Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale” registra un incremento di € 2.935.112,29. La previsione di spesa è stata effettuata nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione Puglia con DGR n. 1198 del 07/08/2024. Con tale DGR la Regione Puglia ha assegnato i seguenti tetti di spesa:
- € 21.257.651,30 per acquisto di prestazioni di salute mentale adulti;
 - € 2.406.101,206 per acquisto di prestazioni di salute mentale età evolutiva;
 - € 2.361.827,00 per acquisto di prestazioni di salute mentale autismo.
- Si segnala che la previsione di spesa comprende anche gli oneri per acquisto di prestazioni di salute mentale dalla struttura “Universo Salute” per la quale la Regione Puglia eroga un finanziamento aggiuntivo;
- H. La voce per acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File “F” registra una variazione di € 381.394,00 per effetto della rettifica del dato della mobilità passiva;
- I. La voce acquisto di prestazioni termali non registra variazioni;

- J. La voce acquisto prestazioni di trasporto sanitario registra una variazione di € 211.510,66 da considerarsi di basso rilievo;
- K. La voce “Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie registra un minore onere di € 1.077.768,98. La voce accoglie le seguenti tipologie di prestazioni:
- Acquisto prestazioni per assistenza domiciliare integrata, per la quale non si riscontrano variazioni significative rispetto al dato del preconsuntivo 2024;
 - Acquisti di prestazioni sanitarie relative alle dipendenze patologiche, per le quali le previsioni di spesa 2025 sono state effettuate nel rispetto del tetto di spesa stabilito dalla Regione Puglia con DGR 949 del 04/07/82024, con tale DGR la regione Puglia ha stabilito che l’ASL competenze al pagamento delle prestazioni resi dalle strutture accreditate fosse quella nel cui territorio esercita l’attività la struttura e non, contrariamente al passato, quella in cui risiede l’assistito, di conseguenza la regione Puglia ha provveduto alla rideterminazione dei tetti assegnati alle AA.SS.LL. Tale circostanza ha comportato una riduzione del tetto di spesa assegnato a quest’Azienda, passando da € 3.013.334,36 assegnato con la DGR 1982 del 28/12/2023 a € 1.558.638,29 assegnato con la DGR 949/2024. Tutto ciò premesso determina la minore previsione di spesa registrata nell’aggregato oggetto di commento;
 - Acquisto di prestazioni socio sanitarie, per le quali le previsioni di spesa sono state effettuate nel rispetto del tetto stabilito dalla Regione Puglia con DGR 1982/2023;
 - Acquisto di prestazioni Hospice, per le quali le previsioni di spesa sono state effettuate nel rispetto del tetto stabilito dalla Regione Puglia con DGR 1982/2023.
- Si segnala che, in aggiunta ai tetti di spesa e nel rispetto di quanto sancito dalla Regione Puglia le previsioni di spesa hanno riguardato anche gli oneri per acquisto di prestazioni da strutture sanitarie denominate “Case per la Vita” e per l’acquisto di prestazioni dalla struttura “Universo Salute” per la quale la Regione Puglia eroga un finanziamento aggiuntivo;
- L. Minori oneri registrati nella voce “rimborsi, assegni e contributi sanitari” pari a € 10.998.727,97. Tali minori oneri, dovuti essenzialmente alla mancata previsione degli oneri per rimborsi Legge 210/92 e per i quali non sono state previsti i correlati ricavi.
- M. Per le altre voci di spesa non commentate si segnala che le stesse sono state effettuate sulla scorta delle comunicazioni pervenute da parte degli Uffici preposti alla gestione degli acquisti.

Voce B. 2.B) Acquisto servizi non sanitari

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B.2.B.1)	Servizi non sanitari	60.370.738,50	57.523.668,56	2.847.069,94
B.2.B.2)	Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.247.000,00	409.155,47	837.844,53
B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	575.000,00	538.268,46	71.661,15
	Totale voce B. 2. B)	62.192.738,50	58.471.092,49	3.721.646,01

La voce B .2.B) Costi per Acquisto di Servizi non sanitari fa registrare uno scostamento in aumento pari a € 3.721.646,01. Tale incremento è determinato dall'aumento dei costi per consulenze non sanitarie da privato e per l'iscrizione degli oneri, non previsti negli esercizi precedenti, per mensa a dipendenti. L'incremento dei costi per consulenze da privato si è reso necessario al fine di procedere ad una ricognizione delle opere necessarie per la messa a norma dei vari immobili di proprietà dell'Ente mentre la previsione di costi per mensa a dipendenti per ottemperare all'accordo sindacale sottoscritto con le organizzazioni sindacali di categoria.

Voce B. 3) Manutenzioni e riparazioni

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 3)	Manutenzioni e riparazioni	11.422.009,00	12.018.091,87	-596.082,87

I costi di manutenzione e riparazione sono previsti in diminuzione per € 596.082,87e sono stati iscritti nel rispetto delle disposizioni regionali. La voce afferisce principalmente, oltre che alle manutenzioni degli immobili, alle manutenzioni degli impianti e delle attrezzature sanitarie e riguarda le seguenti linee di intervento:

1. Servizio di pulizia e sanificazione degli impianti idraulici a servizio delle UU.OO. dei PP.OO;
2. Servizio di manutenzione assistenza continua e controllo degli impianti elettrici;
3. Servizio di manutenzione ordinaria ed assistenza continua e controllo degli impianti termoidraulici e di condizionamento;

4. Servizio di manutenzione della rete idrica e gestione del rischio biologico di contaminazione presso i PP.OO. e servizi vari dell'ASL;
5. Servizio di manutenzione degli impianti di distribuzione dei gas medicali, ossigeno e protossido presso le strutture aziendali;
6. Servizio di manutenzione degli impianti elevatori presso le diverse strutture aziendali;
7. Servizio di manutenzione degli impianti di dialisi;
8. Servizio di manutenzione antincendio.

Voce B. 4) Godimento di beni di terzi

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 4. a)	Fitti reali	1.114.000,00	1.333.344,12	-219.344,12
B. 4. b)	Canoni di noleggio	5.982.000,00	5.707.765,28	274.234,72
B. 4. c)	Canoni di leasing	0	0	0
B. 4. d)	Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	0	0	0
	Totale	7.098.000,00	7.041.109,40	54.890,60

La previsione dei costi per godimento di beni di terzi per l'anno 2025 non registra variazioni significative.

Voce B. 5) - B. 6) – B. 7) – B. 8) Costi del personale

Le voci presentano i seguenti valori:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 5)	Personale del ruolo sanitario	162.594.353,51	157.076.830,74	5.517.522,77
B. 6)	Personale del ruolo professionale	1.186.288,46	1.049.106,41	137.182,05
B. 7)	Personale del ruolo tecnico	21.793.560,80	21.784.432,76	9.128,04
B. 8)	Personale del ruolo amministrativo	14.647.242,02	15.097.795,14	-450.553,12
	Totale	200.221.444,78	195.008.165,05	5.213.278,73

Il Costo del personale dipendente previsto per l'anno 2024 risulta essere in linea con il piano delle assunzioni approvato dalla Regione Puglia con DGR 1428/2023 integrata dalla DGR 692 DEL 28/052024 ed in linea con le indicazioni Regionali riportate nelle note richiamate in premessa. Gli oneri relativi ai fondi contrattuali sono quelli riportati nella delibera del Direttore Generale n. 1545 del 23/10/2024.

Voce B. 9) Oneri diversi di gestione

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 9. a)	Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	1.035.600,00	1.952.864,27	-917.264,27
B. 9. b)	Perdite su crediti	0	0	0
B. 9. c)	Altri oneri diversi di gestione	2.291.800,00	2.734.613,55	-342.813,55
	Totale	3.427.400,00	4.687.477,82	-1.260.077,82

Tale aggregato di costo include i compensi agli organi istituzionali, le spese postali e legali ed altri oneri diversi. Le previsioni di costo sono state effettuate sulla base delle previsioni effettuate dagli uffici ordinandi e liquidatori.

Voce B. 10 – B. 11) Ammortamenti

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 10)	Amm.to imm. Immateriali	775.297,86	350.605,07	424.692,79
B. 11)	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.739.238,00	13.062.674,47	1.676.563,53
di cui B. 11.A)	Ammortamento dei fabbricati	7.918.792,04	7.374.037,72	544.754,32
di cui B. 11.B)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.820.445,96	5.688.636,75	1.131.809,21
	Totale	15.514.535,86	13.413.279,54	2.101.256,32

Gli ammortamenti sono previsti in incremento rispetto al dato del preconsuntivo 2024 di € 2.101.256,32. La maggiore previsione di spesa è dovuta alla somma algebrica tra i maggiori ammortamenti derivanti dal piano degli investimenti 2025 e i minori oneri per cespiti totalmente ammortizzati nel corso dell'anno 2024.

Voce B. 14) Accantonamenti dell'esercizio

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
B. 14. a)	Accantonamento per rischi	6.396.500,00	6.445.708,21	-49.208,21
B. 14. b)	Accantonamento per premio di operosità (SUMAI)	2.966.666,67	2.966.666,67	0
B. 14. c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0
B. 14. d)	Altri accantonamenti	9.461.126,27	9.461.126,27	0
	Totale	18.824.292,94	18.873.501,15	-49.208,21

La voce registra uno scostamento del dato previsionale 2025 rispetto al preconsuntivo 2024 pari ad € 49.208,21. Gli accantonamenti sono stati iscritti in base a quanto stabilito dalla Regione Puglia con le note richiamate in premessa. Con dette note la Regione ha disposto quanto segue:

- accantonamento di una quota pari a quanto registrato in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024 per il personale dipendente;
- Accantonamento di una quota pari a quanto registrato in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024 per il personale convenzionato.

3.1 Proventi e oneri finanziari

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
C. 1)	Interessi attivi	0	0	0
C. 2)	Altri proventi finanziari	0	-790.822,60	-790.822,60
C. 3)	Interessi passivi	0	0	0
C. 4)	Altri oneri finanziari	0	0	0
	Totale	0	-790.822,60	-790.822,60

Per tale voce non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2025.

3.2 Proventi e oneri straordinari

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
E. 1)	Proventi Straordinari	0	6.205.310,73	-6.205.310,73
E. 1.A)	- Plusvalenze	0	0	0
E. 1.B)	- Altri proventi straordinari	0	6.205.310,73	-6.205.310,73
E. 2)	Oneri Straordinari	0	-6.033.266,39	-6.033.266,39
E. 2.A)	- Minusvalenze	0	0	0
E. 2.B)	- Altri oneri straordinari	0	6.033.266,39	-60.33.266,39
	Totale	0	172.044,34	-172.044,34

Per tale voce non si prevedono movimentazioni durante l'esercizio 2025.

3.3 Imposte e tasse

La voce comprende:

Voce C.E.	Descrizione	Previsionale 2025	Preconsuntivo 2024	Scostamento
	IRAP	15.587.549,27	15.280.820,56	306.728,71
	IRES	195.000,00	187.633,33	7.366,67
	Accantonamento imposte	0	0	0
	Totale	15.782.549,27	15.468.453,89	314.095,38

La voce imposte e tasse non registra variazioni significative

3. AZIONI PROSPETTICHE

Il Bilancio di Previsione 2025 non raggiunge l'equilibrio economico e registra un disavanzo di bilancio € 36.550.833,04, valore inferiore a quanto registrato in sede di preconsuntivo per € 10.513.649,40.

Il risultato economico cui si è giunti è frutto di stime prudenziali su quanto esposto in sede di preconsuntivo 2024 e contempla tutte le disposizioni impartite dalla Regione Puglia con le note richiamate in premessa.

Con dette note la Regione Puglia- Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale- Sezione Bilancio Sanità e dello Sport- Servizio Gestione Sanitaria Accentrata ha dettato le linee guida volte alla predisposizione del Bilancio di Previsione 2025 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Di seguito si riportano gli aspetti principali contenuti nelle disposizioni regionali e sulle quali sarà impostata l'azione amministrativa della Direzione Strategia dell'ASL FOGGIA:

Ricavi:

- A. **Assegnazioni indistinte** in misura pari a 1.212.188.123,00;
- B. **Assegnazioni vincolate** in misura pari a € 24.011.413,91
- C. Assegnazioni Extra Fondo sanitario Regionale in misura pari a € 5.609.913,00;
- D. **Rettifica contributi c/esercizio** per destinazioni investimenti con fondi di bilancio in misura pari a € 1.783.000,00;
- E. **Payback farmaceutico** in misura pari a € 13.773.000,00;
- F. **Mobilità attiva regionale** in misura pari a € 11.136.027,00;
- G. **Mobilità attiva extraregionale** in misura pari a € 7.305.900,00.

Costi:

- A. **Acquisti Beni Sanitari**: la previsione di spesa ammontata a € 157.183.123,68 ed è stata effettuata nel rispetto delle disposizioni regionale, le quali hanno previsto un incremento degli oneri in misura pari al 5% rispetto a quanto registrato in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024, e in considerazione degli oneri derivanti dall'uso sempre più frequente delle cellule CAR-T anche per altri tumori ematologici come la leucemia linfoblastica cronica, la leucemia mieloide acuta, il linfoma e il mieloma multiplo;
- B. **Farmaceutica Convenzionata**: la previsione di spesa ammonta a 85.062.275,5200 nel pieno rispetto delle disposizioni regionale, le quali disponevano un onere in linea con il dato del Bilancio Preconsuntivo 2024;

- C. **Dispositivi medici:** la previsione di spesa ammonta a € 35.275.451,07 nel rispetto delle disposizioni regionali, le quali disponevano un onere pari a quanto iscritto in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024 maggiorato di una percentuale pari all'1%;
- D. **Acquisto di Servizi Sanitari da privato:** le previsioni di spesa sono state effettuate nel rispetto della DGR 1982 del 28/12/2023 e, limitatamente all'assistenza Psichiatrica nel rispetto delle DGR 1198 del 07/08/2024 e DGR 949 del 04/07/2024;
- E. **Costo del Personale Dipendente:** la previsione di spesa è stata effettuata considerando gli oneri registrati in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024 maggiorata degli oneri derivanti dal piano delle assunzioni approvato dalla Regione Puglia;
- F. **Accantonamento Rinnovo CCNL per il Personale Dipendente e per il Personale Convenzionato:** la previsione degli oneri è stata effettuata nel rispetto delle disposizioni regionali, le quali hanno stabilito che l'importo da iscrivere nel Bilancio di Previsione 2025 fosse quello riportato in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024;
- G. **Altre voci di spesa:** le previsioni di costo sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni regionali e di seguito illustrate:
1. **Assistenza Integrativa:** previsione di spesa per un importo massimo pari al dato del Preconsuntivo 2024;
 2. **Assistenza Protesica:** previsione di spesa per un importo massimo pari al dato del Preconsuntivo 2024;
 3. **Case per la Vita:** la previsione di spesa è stata effettuata confermando il costo registrato nel Preconsuntivo 2024;
 4. **Trasporto 118:** la previsione di spesa è stata effettuata inserendo in costo stimato dall'azienda;
 5. **Assistenza Termale:** la previsione di spesa è stata effettuata confermando il costo registrato nel Preconsuntivo 2024.
- H. **Mobilità passiva regionale:** in misura pari a € 344.072.167,00;
- I. **Mobilità passiva extraregionale:** in misura pari a € 78.877.193,00.

Con l'iscrizione dei ricavi e dei costi nel rispetto delle disposizioni regionale, così come riportate nelle note richiamate in premessa, pone quest'Azienda nella condizione di procedere all'approvazione del Bilancio di Previsione 2025.

A tal fine, con l'approvazione di tale documento, questa direzione s'impegna a porre in essere ogni azione volta al raggiungimento degli obiettivi di contenimento e riduzione della spesa sanitaria, previsti dalle disposizioni impartite dalla Regione Puglia.

Il Funzionario istruttore (Gaetano rag. Bove)

Il Direttore dell'Area f.f. (Filippo Dr. Quaranta)

Il Direttore Generale (Antonio Giuseppe Dr. Nigri)