



ENTE OSPEDALIERO SPECIALIZZATO IN GASTROENTEROLOGIA

"Saverio de Bellis"

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31.3.1982

SEDE LEGALE ED OPERATIVA: Via Turi, 27

70013 CASTELLANA GROTTA (BARI)

ISTITUTO CERTIFICATO EN UNI ISO 9001:2000 n°IQ-1208-14

S.O.C. Controllo di Gestione e SIA

Data 20/05/2015 - Resp. Interim dott. F. Gabriele
referente Di Lorenzo Michele

Indice dei contenuti

- Copertina (dati descrittivi, periodo, cco afferenti, note)
- Scheda di Budget. BSC
- A Scheda Dati di Struttura
- B Contabilità analitica per centro di responsabilità
- C Scheda Indicatori
- D Personale assegnato per centro di costo
- E Dettaglio Ribaltamenti costi da/ad altri centri



DSA DIREZIONE SANITARIA

Responsabile Dott. L. Lestingi

PRECONSUNTIVO: Dal 01/01/2013 al 31/12/2013 (giorni: 365)

Centri di costo afferenti

01-01-01-A03	DIREZIONE SANITARIA	A03
01-01-02-A12	CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA	A12
01-01-02-A14	S.P.P.A.	A14
01-01-02-A16	UFFICIO FORMAZIONE e QUALITA'	A16
01-01-02-A17	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO	A17
01-01-02-A18	CENTRO CONGRESSI	A18
03-01-01-P01	DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE E DI PRESIDIO	P01
03-01-01-P10	UFFICIO ACCETTAZIONE	P10
03-01-01-P11	UFFICIO IGIENICO ORGANIZZATIVO	P11
03-01-01-P12	UFFICIO SDO	P12
03-01-01-P14	UFFICIO SORVEGLIANZA SANITARIA E C.I.O.	P14
03-01-01-PZZ	COSTI COMUNI DIREZIONE SANITARIA PRESIDIO	PZZ
03-01-03-SF0	FISIOTERAPIA E RIABILITAZIONE	SF0
03-01-03-SN0	PSICODIAGNOSTICA E PSICOTERAPIA	SN0
04-01-01-Z10	POLIAMBULATORI	Z10

Note

Obb gen	Descrizione obb. generale	Cod	DescrAnalitica	Azioni	Indicatore	Valore Rilevato	Valore Target	Formula	Cruscotto
A1	Aumentare l'efficienza delle prestazioni	A001	Ridurre i costi operativi	Riorganizzazione interna ai fini del contenimento dei costi nell'area tecnico-amministrativa. AUMENTO PERSONALE MEDICO per riorganizzazione del lavoro	Costi anno corr/ Costi anno prec	0,95	<=0,95	0,95	
B1	Ridurre i costi operativi e delle prestazioni erogate	B001	Migliorare la qualità: Qualità amministrativa	Implementazione di controlli interni di processi focalizzati richiesti dal codice etico per quanto di competenza dell'UO.	N. eventi sentinella	0	<=2	0	
B2	Aumentare l'efficienza operativa	B002	Aumentare l'efficienza operativa: Omogeneità nei comportamenti	Incrementare l'adozione di protocolli e la loro diffusione	N. protocolli tecnico-amministrativi multidiscipl	2	>=2	2	
B3	Aumentare l'efficienza delle prestazioni: Organizzazione del lavoro	B003	x Comparto=30% Continuità assistenziale e/o di supporto nell'area amministrativa tecnico e logistica.	Aumentare l'efficienza delle prestazioni: Organizzazione del lavoro e adozione di modello organizzativo condiviso	N. modelli adottati	1	>=1	1	
B4	Ridurre l'inappropriatezza delle prestazioni	B004	Progetto di reingegnerizzazione informatica	Utilizzo degli strumenti disponibili	Collaborazione alla stesura del capitolato	1	=1	1	
B5	Aumentare l'efficienza operativa	B005	Tempi di espletamento delle procedure amministrative e tecniche	Audit post adempimento	N. giorni medi	4	<=5	4	
C1	Intercambiabilità	C001	Colmare il gap delle competenze: Cultura del cambiamento	Interscambiabilità degli operatori ad esclusione delle procedure complesse	% di turnover aziendale	0,6	>=0,6	0,6	
C2	Protocolli	C002	Migliorare l'efficienza con recepimento indicazioni di compliance per quanto di competenza dell'UO. (es PEC, e-mail aziendale etc)	Adeguamento e aggiornamento degli atti di organizzazione aziendale (atti azienda, regolamenti di organizzazione e funzionamento, dotazione organica etc) nel perseguimento delle direttive e linee guida regionali	N. atti espletati	1	>=1	1	

Obb gen	Descrizione obb. generale	Cod	DescrAnalitica	Azioni	Indicatore	Valore Rilevato	Valore Target	Formula	Cruscotto		
C3	Progetti	C003	Ammodernamento del sistema di comunicazione istituzionale anche con l'ausilio di tecnologie informatiche	Attività di competenza dell'UO	N. protocolli implementati	3	>2 ³				
C4	Clima organizzativo	C004	Clima interno e motivazione	Indagini sul livello di soddisfazione del personale.	Audit interno report gen-giu-dic	3	>=3 ³				
C5	Training	C005	Garantire un adeguato training: Formazione e aggiornamento, digitalizzazione	Definire le attività formative di interesse nel settore tecnico e amministrativo per la riqualificazione del personale	N. attestati annui per ogni dipendente	1	=1 ¹				
D1	Soddisfazione dell'utente	D001 a	Soddisfazione utenza sanitaria e miglioramento delle relazioni esterne: Migliorare le relazioni con la parte sanitaria; Elevare la qualità del supporto tecnico amministrativo	Progettare indagini di soddisfazione dell'utenza con individuazione delle criticità	Audit annuali report giu-dic	2	>=2 ²				
D2	Innovazione e crescita	D001 b	Migliorare il servizio offerto	Riunioni per individuazione delle criticità e miglioramenti auspicati. Verbali firmati ad ogni incontro	N. riunioni anno con annesso verbale	3	>=3 ³				
D3	Rispettabilità	D002	Migliorare/Ridurre i tempi di effettuazione delle attività	Stipulare accordi specifici	GG Tempi medi adempimento	3	<4 ³				
D4	Innovazione e crescita	D003	Rafforzare l'immagine dell'ente: Instaurare relazioni con le ASL e la medicina territoriale	Stipulare accordi specifici con ASL interessate di concerto con la Regione	N. di accordi di programmi	1	>=1 ¹				
Totali		Peso:	400	PesoDip:	100	PesoUO:	100	PesoDir:	100	PesoCom:	100

Sintesi				31/12/2013	pari periodo	livello	pari periodo	Comparazioni
Gruppo voci				Totale	Previsione	%	... 2012	
Voce di dettaglio				Valori				
Nota								
B010	DATI DI STRUTTURA							
B050	ORGANICO MEDIO	U.Ea		18,0			15,40	
B060	Personale del Ruolo sanitario	U.Ea	13,6				10,40	
B070	└ Dirigenti medici	U.Ea	3,0					
B080	└ Dirigenti sanitari non medici	U.Ea	1,0					
B090	└ Comparto	U.Ea	9,6				10,4	
B100	L Co.Co.Co.	U.Ea						
B110	Personale del Ruolo professionale	U.Ea						
B120	└ Dirigenti	U.Ea						
B130	└ Comparto	U.Ea						
B140	L Co.Co.Co.	U.Ea						
B150	Personale del Ruolo tecnico	U.Ea	4				1,00	
B160	└ Dirigenti	U.Ea						
B170	└ Comparto	U.Ea	4				1,0	
B180	L Co.Co.Co. / L.S.U.	U.Ea						
B190	Personale del Ruolo amministrativo	U.Ea	4,0				4,00	
B200	└ Dirigenti	U.Ea						
B210	└ Comparto	U.Ea	4,0				4,0	
B220	L Co.Co.Co. / L.S.U.	U.Ea						
B230	DATI DI ATTIVITA'							
B380	Prestazioni ambulatoriali							
B390	└ Prestazioni esterne	N.ro	168,00				178,00	
B400	└ Prestazioni esterne "non residenti"	N.ro					1,00	
B410	└ Prestazioni interne acquistate	N.ro						
B420	L Prestazioni interne cedute	N.ro	478,00				318,00	
B430	Altre prestazioni							
B440	L Prestazioni in regime di A.L.P.I.	N.ro	960,00				849,00	
B450	ALTRI DATI							
B460	Superficie	MQ2	2894,0				2894,0	
B800	DATI ATTIVITA' SCIENTIFICA							
B840	IF per posizione nomi in pubbl.sc.dal 1999	Peso						
B850	IF per posizione nomi in pubbl.sc.anno '2012	Peso						
B860	" % sul totale '2012	%						

Sintesi		31/12/2013	pari periodo	livello	pari periodo	Comparazioni
Gruppo voci		Totale	Previsione	%	... 2012	
Voce di dettaglio		Valori				
Nota						
A005	Ricavi	Euro	107.933		65.103	
A010	► Contributi vincolati	Euro				
A020	► Valore netto prestaz. SSN	Euro	1.645		1.339	
A050	└ Prestazioni ambulatoriali	Euro	1.645		1.339	
A055	L Rimborso File-F	Euro				
A060	► Ricavi e proventi diversi	Euro	52.884		15.957	
A070	└ Ticket	Euro	1.475		1.843	
A080	└ Prestazioni a pagamento	Euro				
A090	└ A.L.P.I. e consulenze da dip.	Euro	11.611		2.646	
A110	└ Altri ricavi e proventi	Euro	39.799		11.469	
A120	L ► Sterilizzaz. ammortamenti	Euro	53.404		47.807	
A125	Costi	Euro	-1.272.828		-969.538	
A130	► Materiali	Euro	-10.680		-10.739	
A140	└ Consumo materiali sanitari	Euro	-1.899		-1.821	
A150	└ Consumo materiali non sanitari	Euro	-8.780		-8.918	
A160	► Servizi (prestazioni sanitarie e non)	Euro	-274.460		-232.604	
A170	└ Prestazioni sanitarie	Euro	-16.386		-11.882	
A180	└ Consulenze sanitarie	Euro				
A190	└ A.L.P.I. e consulenze da dip. ruolo sanit.	Euro			-1.931	
A200	└ Altre prestaz. sanit.	Euro	-16.386		-9.951	
A210	└ Prestazioni non sanitarie	Euro	-258.075		-220.722	
A220	└ Servizi economici	Euro	-80.496		-92.142	
A230	└ Consulenze non sanitarie	Euro				
A240	└ A.L.P.I. e consulenze da dip. altri ruoli	Euro	-1.149		-71	
A250	└ Utenze	Euro	-124.672		-116.619	
A260	└ Altre prestaz. non sanit.	Euro	-51.758		-11.889	
A270	► Manutenzioni	Euro	-7.076		-1.256	
A290	► Godimento beni di terzi	Euro			-545	
A300	► Personale	Euro	-739.045		-496.386	
A310	└ Ruolo sanitario	Euro	-574.039		-346.594	
A320	└ Ruolo professionale	Euro				
A330	└ Ruolo tecnico	Euro	-8.643		-27.287	
A340	└ Ruolo amministrativo	Euro	-156.363		-122.504	
A350	► Oneri diversi di gestione	Euro	-137.012		-128.231	
A360	► Ammortamenti	Euro	-104.555		-99.777	
A370	L ► Accantonamenti	Euro				
A380	RISULTATO OPERATIVO (Ricavi-Costi)	Euro	-1.164.895		-904.435	
A385						
A390	Oneri e proventi finanziari	Euro				
A400	Oneri e proventi straordinari	Euro	-11.240			
A410	Oneri tributari	Euro	-57.388		-42.009	
A420	RISULTATO LORDO	Euro	-1.233.523		-946.445	
A430	Prestazioni interne acquistate da altri centri	Euro				
A440	Prestazioni interne cedute ad altri centri	Euro	2.704		1.910	
A445	Prestazioni cedute (emergenza/non tariffate)	Euro				
A450	RISULTATO AL NETTO delle PREST.INT.	Euro	-1.230.819		-944.535	
A460	Attribuzione costi comuni ad altri centri	Euro	1.230.819			
A470	Attribuzione costi comuni da altri centri	Euro				
A480	RISULTATO NETTO	Euro			-944.535	

Sintesi		31/12/2013	pari periodo	livello	pari periodo	
Gruppo voci	Valori	Totale	Previsione	%	... 2012	Comparazioni
Voce di dettaglio						

Nota

C010	INDICATORI DI STRUTTURA					
C020	Altri sanitari/Dirigenti medici	N.ro	3,53			
C100	INDICATORI DI ATTIVITA'					
C210	Prestaz. est./Pers. ruolo sanit.	Peso	12,37		17,12	
C220	Prestaz. est. "non residenti"/Prestaz. est.	Peso			,01	
C230	Prestaz. est./Prestaz. in regime di A.L.P.I.	Peso	,18		,21	
C500	INDICATORI ECONOMICI					
C530	Ricavi prestaz. amb. est./Prestaz. amb. est.	Euro	10		8	
C545	Costo materiale sanitario/Tot. prestaz. amb.	Euro	2		2	
C555	Costo beni e servizi/Tot. prestaz. amb.	Euro	259		239	
C565	Costo del personale/Tot. prestaz. amb.	Euro	655		483	
C575	Costi operativi/Tot. prestaz. amb.	Euro	-1.033		-881	
C580	Costo medio dipendenti	Euro	41.104		32.233	

Dettaglio scheda economica e dati di struttura per Centro di costo

DATI DELLA SCHEDA ECONOMICA SUDDIVISI PER CENTRI DI COSTO

Centri di costo afferenti al centro di responsabilità DIREZIONE SANITARIA											
Voci	TOTALE	P01	A03	P11	P10	A14	A16	A17	P12	Z10	A18
A005-Ricavi	107.933,07		4.770,6	20.359,5	748,1	337,6	29.361,9	12,4		3.562,2	44.210,3
A020-?? Valore netto prestaz. SSN	1.645,28										
A050-?? Prestazioni ambulatoriali	1.645,28										
A060-?? Ricavi e proventi diversi	52.884,22			20.341,1	647,0	337,6	28.302,7	12,4		20,1	298,0
A070-?? Ticket	1.474,51										
A090-?? A.L.P.I. e consulenze da dip.	11.610,55			10.170,6							
A110-?? Altri ricavi e proventi	39.799,16			10.170,6	647,0	337,6	28.302,7	12,4		20,1	298,0
A120-?? Sterilizzaz. ammortamenti	53.403,57		4.770,6	18,4	101,1		1.059,2			3.542,1	43.912,3
A125- Costi	-1.272.827,70		-163.998,9	-2.579,3	-138.771,3	-108.260,0	-101.039,7	-24.710,8	-44.069,6	#####	-123.379,3
A130-?? Materiali	-10.679,62		-254,7	-921,3	-89,8	-25,0	-3.090,3	-96,1	-479,5	-4.499,8	-733,0
A140-?? Consumo materiali sanitari	-1.899,14			-44,2						-1.852,9	
A150-?? Consumo materiali non sanitari	-8.780,48		-254,7	-877,1	-89,8	-25,0	-3.090,3	-96,1	-479,5	-2.646,9	-733,0
A160-?? Servizi (prestazioni sanitarie e non)	-274.460,43		-25.074,8	-1.509,5	-767,6	-6.200,3	-50.541,7	-98,6	-1.641,6	-81.863,7	-78.340,4
A170-? Prestazioni sanitarie	-16.385,74		-16.385,7								
A200-?? Altre prestaz. sanit.	-16.385,74		-16.385,7								
A210-? Prestazioni non sanitarie	-258.074,69		-8.689,1	-1.509,5	-767,6	-6.200,3	-50.541,7	-98,6	-1.641,6	-81.863,7	-78.340,4
A220-?? Servizi economali	-80.495,93		-1.009,2	-305,8	-152,9	-122,4	-7.866,6		-367,0	-34.921,7	-28.191,4
A240-?? A.L.P.I. e consulenze da dip. altri ruoli	-1.148,63										
A250-?? Utenze	-124.672,03		-3.426,6	-1.203,6	-614,7	-525,4	-805,2	-44,7	-1.274,6	-46.942,0	-50.149,1
A260-?? Altre prestaz. non sanit.	-51.758,10		-4.253,3			-5.552,5	-41.869,9	-53,9			
A270-?? Manutenzioni	-7.076,00									-7.076,0	
A300-?? Personale	-739.045,21				-137.769,3	-102.034,7	-42.051,3	-24.369,8	-41.572,1	#####	
A310-?? Ruolo sanitario	-574.039,05				-23.457,2	-102.034,7		-15.726,9	-41.572,1	#####	
A330-?? Ruolo tecnico	-8.642,88							-8.642,9			
A340-?? Ruolo amministrativo	-156.363,28				-114.312,0		-42.051,3				
A350-?? Oneri diversi di gestione	-137.011,60		-132.838,8	-50,0			-3.864,8		-76,4	-181,6	
A360-?? Ammortamenti	-104.554,84		-5.830,6	-98,6	-144,6		-1.491,6	-146,4	-300,0	-4.614,4	-44.305,8
A380-RISULTATO OPERATIVO (Ricavi-Costi)	164.894,63		-159.228,3	17.780,1	-138.023,2	-107.922,4	-71.677,8	-24.698,4	-44.069,6	#####	-79.169,0
A400-Oneri e proventi straordinari	-11.240,21		-10.938,2				-302,0				
A410-Oneri tributari	-57.387,93		-7.585,7		-9.292,2	-6.828,7	-2.869,6	-1.635,9	-2.804,7	-14.303,8	
A420-RISULTATO LORDO	-1.233.522,77		-177.752,2	17.780,1	-147.315,5	-114.751,1	-74.849,3	-26.334,3	-46.874,4	#####	-79.169,0
A440-Prestazioni interne cedute ad altri centri	2.703,95										
A450-RISULTATO AL NETTO delle PRESTAZIONI	1.230.818,82		-177.752,2	17.780,1	-147.315,5	-114.751,1	-74.849,3	-26.334,3	-46.874,4	#####	-79.169,0
A480-RISULTATO NETTO	-1.230.818,82		-177.752,2	17.780,1	-147.315,5	-114.751,1	-74.849,3	-26.334,3	-46.874,4	#####	-79.169,0

ALTRI DATI (di struttura, di attività, di ricerca scientifica) SUDDIVISI PER CENTRI DI COSTO

Centri di costo afferenti al centro di responsabilità DIREZIONE SANITARIA											
Voci	TOTALE	P01	A03	P11	P10	A14	A16	A17	P12	Z10	A18
B050-ORGANICO MEDIO	17,98				4,0	1,0	1,0	,8	1,0	6,9	
B060-Personale del Ruolo sanitario	13,58				1,0	1,0		,4	1,0	6,9	
B070-? Dirigenti medici	3,00				1,0	1,0				1,0	
B080-? Dirigenti sanitari non medici	1,00										
B090-? Comparto	9,58							,4	1,0	5,9	
B150-Personale del Ruolo tecnico	,40							,4			
B170-? Comparto	,40							,4			
B190-Personale del Ruolo amministrativo	4,00				3,0		1,0				
B210-? Comparto	4,00				3,0		1,0				
B390-? Prestazioni esterne	168,00										
B420-? Prestazioni interne cedute	478,00										
B440-? Prestazioni in regime di A.L.P.I.	960,00			944,0							
B460-Superficie	2.894,00		74,0	23,0	11,0	10,0	18,0		27,0	1.094,0	1.181,0

Dettaglio scheda economica e dati di struttura per Centro di costo

DATI DELLA SCHEDA ECONOMICA SUDDIVISI PER CENTRI DI COSTO

Centri di costo afferenti al centro di responsabilità DIREZIONE SANITARIA										
Voci	TOTALE	SN0	P14	A12	SF0	PZZ				
A005-Ricavi	4.570,50	4.559,8			10,7					
A020-?? Valore netto prestaz. SSN	1.645,28	1.645,3								
A050-?? Prestazioni ambulatoriali	1.645,28	1.645,3								
A060-?? Ricavi e proventi diversi	2.925,22	2.914,5			10,7					
A070-?? Ticket	1.474,51	1.474,5								
A090-?? A.L.P.I. e consulenze da dip.	1.440,00	1.440,0								
A110-?? Altri ricavi e proventi	10,71				10,7					
A125- Costi	-256.304,89	-91.017,3	-28.115,9	-24.899,0	-65.115,2	-47.157,4				
A130-?? Materiali	-490,02	-258,9	-98,5		-132,6					
A140-?? Consumo materiali sanitari	-2,05				-2,0					
A150-?? Consumo materiali non sanitari	-487,97	-258,9	-98,5		-130,6					
A160-?? Servizi (prestazioni sanitarie e non)	-28.422,27	-2.317,8		-23.162,5	-1.598,3	-1.343,6				
A210-? Prestazioni non sanitarie	-28.422,27	-2.317,8		-23.162,5	-1.598,3	-1.343,6				
A220-?? Servizi economali	-7.558,92	-357,1		-5.566,0	-471,1	-1.164,7				
A240-?? A.L.P.I. e consulenze da dip. altri ruoli	-1.148,63	-1.148,6								
A250-?? Utenze	-19.686,22	-812,1		-17.596,5	-1.098,7	-179,0				
A260-?? Altre prestaz. non sanit.	-28,50				-28,5					
A300-?? Personale	-179.769,66	-88.410,6	-28.017,3		-63.341,7					
A310-?? Ruolo sanitario	-179.769,66	-88.410,6	-28.017,3		-63.341,7					
A360-?? Ammortamenti	-47.622,94	-30,0		-1.736,5	-42,6	-45.813,8				
A380-RISULTATO OPERATIVO (Ricavi-Costi)	251.734,39	-86.457,5	-28.115,9	-24.899,0	-65.104,5	-47.157,4				
A410-Oneri tributari	-12.067,35	-5.934,6	-1.887,8		-4.245,0					
A420-RISULTATO LORDO	-263.801,74	-92.392,1	-30.003,7	-24.899,0	-69.349,5	-47.157,4				
A440-Prestazioni interne cedute ad altri centri	2.703,95	360,2			2.343,8					
A450-RISULTATO AL NETTO delle PREST.	261.097,79	-92.031,9	-30.003,7	-24.899,0	-67.005,8	-47.157,4				
A480-RISULTATO NETTO	-261.097,79	-92.031,9	-30.003,7	-24.899,0	-67.005,8	-47.157,4				

ALTRI DATI (di struttura, di attività, di ricerca scientifica) SUDDIVISI PER CENTRI DI COSTO

Centri di costo afferenti al centro di responsabilità DIREZIONE SANITARIA										
Voci	TOTALE	SN0	P14	A12	SF0	PZZ				
B050-ORGANICO MEDIO	3,30	1,0	,7		1,6					
B060-Personale del Ruolo sanitario	3,30	1,0	,7		1,6					
B080-? Dirigenti sanitari non medici	1,00	1,0								
B090-? Comparto	2,30		,7		1,6					
B390-? Prestazioni esterne	168,00	168,0								
B420-? Prestazioni interne cedute	478,00	20,0			458,0					
B440-? Prestazioni in regime di A.L.P.I.	16,00	16,0								
B460-Superficie	456,00	20,0		410,0	22,0	4,0				

Personale assegnato dagli stipendi

				Dipendente	UE	Anno	Dal Mese	Al Mese
S.P.P.A.				01-01-02-A14	1,00			
Dirig. Med. e Veterinaria tempo l.	1	4200		CARPINELLI GAETANO MARIA	1,00	2013	1	13
UFFICIO FORMAZIONE e QUALITA'				01-01-02-A16	1,00			
Comp. R.Amm.vo tempo l.	1	1100		BEATRICE ANNA ANTONIA	1,00	2013	1	13
UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO				01-01-02-A17	,80			
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	14020		GIANNOCCARO GIOVANNA	,40	2013	1	13
Comp. R.Tec. tempo l.	1	7200		D'ELIA GIOVANNI	,40	2013	1	7
UFFICIO ACCETTAZIONE				03-01-01-P10	4,00			
Dirig. Med. e Veterinaria tempo l.	1	17600		LARICCHIA FRANCESCO	1,00	2013	1	3
Comp. R.Amm.vo tempo l.	1	29900		PELLEGRINI VITO	1,00	2013	1	13
Comp. R.Amm.vo tempo l.	1	33300		ROMANAZZI GIOVANNI	1,00	2013	1	13
Comp. R.Amm.vo tempo l.	1	36200		SIMONE CATERINA	1,00	2013	1	13
UFFICIO SDO				03-01-01-P12	1,00			
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	19900		MAGNO ANTONIO	1,00	2013	1	13
UFFICIO SORVEGLIANZA SANITARIA E C.I.O.				03-01-01-P14	,70			
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	4900		CASULLI MARIA GIOVANNA	,70	2013	1	13
FISIOTERAPIA E RIABILITAZIONE				03-01-03-SF0	1,60			
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	12075		FANELLI ROSA ANNA	1,00	2013	1	13
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	14020		GIANNOCCARO GIOVANNA	,60	2013	1	13
PSICODIAGNOSTICA E PSICOTERAPIA				03-01-03-SN0	1,00			
Dirig. San. Non Med. tempo l.	1	31800		PORCELLI PIETRO	1,00	2013	1	13
POLIAMBULATORI				04-01-01-Z10	6,88			
Dirig. Med. e Veterinaria tempo l.	1	17600		LARICCHIA FRANCESCO	1,00	2013	12	12
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	1200		BEATRICE ANTONIA	1,00	2013	1	13
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	1907		BIANCO MARIA	1,00	2013	1	13
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	12200		FARINA ANTONIA	1,00	2013	1	13
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	25440		NANNA ORNELLA	,88	2013	2	8
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	29400		PASCALE ROSA	1,00	2013	1	8
Comp. Ruolo Sanitario tempo l.	1	31000		PINQUE GRAZIA PAOLA	1,00	2013	1	13
TOTALE Unità Equivalenti					17,98			

Dettaglio per verifica importi di ribaltamento

Voce	Descrizione	Peso	da Ribaltare	IMPORTO ribaltato
A450	Ribaltamento ad altri centri			
	Costi comuni GENERALI	0,000	-€ 5.044.878	€ 1.230.819
				€ 1.230.819

