



DIREZIONE GENERALE

Conto Economico al 30 Settembre 2023

Relazione sulla Gestione del Direttore Generale

(ex art. 24 L.R. 38/1994)

Certificazione di equilibrio.

(ex Art. 6 c. 2 della Conferenza Stato-Regioni del 23.03.2005 n. 2771)

PREMESSA

Visti:

il D.Lgs. n. 118/2011;

la L.R. n. 25 del 3 agosto 2006;

la L.R. n. 26 del 9 agosto 2006, avente ad oggetto “Interventi in materia sanitaria”;

la Legge n. 133/2008 di conversione del D.L. 25 giugno 2008, n. 112.

La relazione allegata è stata predisposta al fine di analizzare la situazione economica alla data del 30 Settembre 2023, in ottemperanza al combinato disposto della L.R. n. 38/94 e della Conferenza Stato-Regioni del 23 marzo 2005, n. 2271.

Nella stessa vengono analizzati i dati principali del Conto Economico e gli scostamenti rispetto al Budget generale in pari periodo - approvato con Deliberazione del D.G. n. 693/2022 – e rispetto al 30 Settembre 2022.

Lo schema di Conto Economico utilizzato è quello di cui al DM 24/05/2019.

Al fine di supportare i commenti sulle variazioni rilevate sia rispetto al Budget 2023 che al Conto Economico al 30 Settembre 2023, si riportano all’interno della presente relazione le seguenti schede di dettaglio:

1. VALORE DELLA PRODUZIONE
2. COSTO DEL PERSONALE
3. COSTO DEI MATERIALI
4. SERVIZI E COSTI DIVERSI
5. ALTRI PROVENTI ED ONERI

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Saverio de Bellis”

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



DATI SINTETICI ECONOMICI DELL'ISTITUTO

Di seguito si riportano i commenti circa le variazioni più rilevanti, distinte per le diverse voci di bilancio.

VOCI DI BILANCIO	VALORI IN BILANCIO			COMPOSIZIONE %		
	CE al	CE al	BUDGET di periodo	CE al	CE al	BUDGET di periodo
	30/09/2023	30/09/2023	2023	30/09/2023	30/09/2022	2023
VALORE DELLA PRODUZIONE	39.465.008	30.241.205	42.795.000	100,61	99,68	100,88
Contributi in c/esercizio	10.354.913	8.296.857	11.824.125	26,09	27,14	27,63
Proventi e ricavi diversi	25.244.500	18.859.081	27.277.500	63,60	61,70	63,74
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	142.896	70.508	59.250	0,36	0,23	0,14
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	777.375	570.750	600.000	1,96	1,87	1,40
Util. Fondi per quote inutilizz. Contributi vincolati	1.268.318	909.810	1.541.625	3,20	2,98	3,60
Costi capitalizzati	2.150.036	1.761.481	1.867.500	5,42	5,76	4,36
 Rettifica Contrib. In C/Es. per investimenti	-473.029	-227.283	-375.000			
ALTRI PROVENTI	229.147	323.775	0	0,58	1,06	0,00
Finanziari	453	0	0	0,00	0,00	0,00
Diversi	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Straordinari	228.694	323.774	0	0,58	1,06	0,00
TOTALE RICAVI	39.694.156	30.564.980	42.795.000	101,19	100,74	100,88
COSTI OPERATIVI	47.365.273	41.316.357	45.906.923	96,22	96,76	97,01
Personale	18.140.506	15.567.746	17.261.925	36,85	36,46	36,48
Materiali	11.964.748	9.146.106	10.195.125	24,31	21,42	21,55
Servizi e costi diversi	13.788.284	13.646.682	14.927.798	28,01	31,96	31,55
Ammortamenti	2.320.240	2.010.897	2.031.675	4,71	4,71	4,29
Accantonamenti	1.151.494	944.926	1.490.400	2,34	2,21	3,15
Svalutazione Crediti	0	0	0	0,00	0,00	0,00
ALTRI ONERI	1.860.569	1.383.386	1.412.798	1,20	0,49	0,03
Finanziari	21.588	1.343	15.000	0,04	0,00	0,03
Diversi	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Straordinari	571.336	205.800	0	1,16	0,48	0,00
Tributari	1.267.645	1.176.244	1.397.798	2,58	2,75	2,95
TOTALE COSTI	49.225.842	42.699.743	47.319.720	97,42	97,25	97,05
RISULTATO ECONOMICO	-9.531.687	-12.134.764	-4.524.720	3,77	3,50	3,83

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



In Sintesi il Valore della Produzione

	III Trim 2023	Budget di periodo 2023	III Trim 2022	Delta III Trim 2023 BGT. di periodo 2023		Delta III Trim 2023 - III Trim 2022	
				Valori	%	Valori	%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	10.354.913	11.824.125	8.296.857	(1.469.212)	-12,43%	2.058.055	24,81%
• contributi in c/es. di parte corrente FSR	8.703.750	9.111.000	6.262.500	(407.250)	-4,47%	2.441.250	38,98%
• altri contributi vincolati da Regione e altri	1.651.163	2.713.125	2.034.357	(1.061.962)	-39,14%	(383.195)	-18,84%
RETTIFICA CONTRIB. C/ESERC. PER DESTINAZ. AD INVESTIM.	(473.029)	(375.000)	(227.283)	(98.029)	//	(245.746)	//
Da Regione per quota F.S. regionale	(473.029)	(375.000)	(227.283)	(98.029)	//	(245.746)	//
Altri contributi	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	25.244.500	27.277.500	18.859.081	(2.033.000)	-7,45%	6.385.419	33,86%
• mobilità attiva Regionale	23.128.173	24.241.125	17.037.369	(1.112.952)	-4,59%	6.090.804	35,75%
• mobilità attiva ExtraRegionale	656.021	795.000	532.231	(138.979)	-17,48%	123.790	23,26%
• prestazioni non tariffate	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• altri proventi e ricavi	1.460.306	2.241.375	1.289.481	(781.069)	-34,85%	170.825	13,25%
- prestazioni rese ad amministrazioni private	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- prestazioni sanitarie rese a soggetti pubblici	3.218	0	294	3.218	#DIV/0!	2.924	994,56%
- compensi per attività di consulenza	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- compensi per attività di igiene e sanità pubblica	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- attività libero professionale	1.441.660	2.217.750	1.278.689	(776.090)	-34,99%	162.971	12,75%
- altri ricavi	15.428	23.625	10.498	(8.197)	-34,70%	4.930	46,96%
CONCORSI, RECUPERI E RIMB. PER ATT. TIPICA	142.896	59.250	70.508	83.646	141,17%	72.388	102,67%
COMP. ALLA SPESA PER PRESTAZ. SANITARIE	777.375	600.000	570.750	177.375	29,56%	206.625	36,20%
UTIL. FONDI PER QUOTE INUTIL. CONTR. VINC.	1.268.318	1.541.625	909.810	(273.307)	-17,73%	358.508	39,40%
COSTI CAPITALIZZATI E STERILIZZ. AMMORTAM.	2.150.036	1.867.500	1.761.481	282.536	15,13%	388.554	22,06%
Totale valore della produzione	39.465.008	42.795.000	30.241.205	(3.329.992)	-7,78%	9.223.803	30,50%

In dettaglio

Dalla sintesi su esposta si evince che il valore della produzione rilevato al 30 Settembre 2023 è complessivamente pari a €/000 39.465.

Tale valore risulta essere incrementato per €/000 9.224, rispetto al Conto Economico al 30/09/2022 e in difetto rispetto alla previsione per €/000 3.330.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Con riferimento ai proventi e ricavi diversi, si riporta la tabella relativa alla mobilità sanitaria attiva infra ed extra regionale al 30/09/2023 rapportata ai valori al 30/09/2022 e al Budget di periodo 2023.

Si precisa che si fa riferimento alle assegnazioni formalizzate giusta nota Regione Puglia – Dipartimento della Salute – del 26/05/2023, n. 3601, nelle more dell'adozione del DIEF di periodo.

Importi in €/mgl	Produzione al 30/09/2023	Budget di periodo 2023	Assegnazioni	Produzione al 30/09/2022	Delta Produzione 2023- Bgt 2023	Delta Produzione 2023- Assegnazioni	Delta Produzione al 30/09/2023 e al 30/09/2022
Mobilità attiva infraregionale	19.014	20.116	14.442	12.949	- 1.102	4.572	6.065
Mobilità attiva extraregionale	574	675	576	388	- 101	2	186
Prestazioni di File F	4.196	4.245	4.387	4.232	- 49	191	37
TOTALE	23.784	25.036	19.405	17.570	- 1.252	4.379	6.215

In ordine alla mobilità attiva infraregionale si registra un parziale decremento pari a €/000 1.102 rispetto al Budget di periodo 2023 a differenza di un importante incremento, per €/000 6.065, rispetto al Conto Economico elaborato al 30/09/2022. Per quanto attiene alla mobilità attiva extraregionale si rileva uguale andamento stante il lieve decremento pari a €/000 101, rispetto al Budget di periodo, e un parziale incremento rispetto al Conto Economico 2022, per €/000 186.

Come si evince dai dati sopra commentati, il risultato relativo alla mobilità (infra e extra regionale) fa rilevare un importante incremento rispetto al 2022 ma non raggiunge il valore atteso a preventivo, visto il delta per minori ricavi pari a €/000 1.102. La produzione stimata in sede di adozione del bilancio di previsione 2023 è stata elaborata sulla base di dati storici che non potevano considerare la riorganizzazione dei reparti e dei servizi avviata nel corso del 2022 e proseguita nel 2023 nonché dell'importante arruolamento di nuovo personale. Si rinvia pertanto all'esame del IV trimestre per una migliore valutazione dell'andamento, quando il sistema potrà essersi meglio assestato e organizzato.

I valori afferenti alle "Prestazioni di File F" pari a €/000 4.196 fanno rilevare minori ricavi rispetto all'esercizio precedente per €/000 37.

I contributi in C/Esercizio, pari a €/000 10.355, si incrementano per €/000 2.058 rispetto al 30/09/2022 e si riducono rispetto al previsto 2023 per €/000 1.469. Tali contributi rivengono dalla Regione Puglia per le somme erogate per Funzioni (€/000 7.950), per finanziamento progetti da DIEF – Progetto SALUS - per €/000 77 e contributo Reg. Puglia a ristoro costi energetici, per €/000 754, dal Ministero della Salute per il finanziamento della ricerca corrente e finalizzata per €/000 1.323, da altri soggetti pubblici per contributi pari a €/000 54 oltre che da privati per ricerca per €/000 197.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



La Rettifica Contributi per destinazione ad Investimenti risulta pari a €/000 473 e rappresenta l'importo destinato dall'Ente, a valere su fondi propri di bilancio, per cespiti la cui acquisizione risulta urgente e inderogabile.

Gli "Altri Proventi e Ricavi" fanno registrare un saldo pari a €/000 1.460, composto da ricavi per prestazioni rese ad altre AA SS (€/000 3) e per attività ALPI (€/000 1.442).

Gli "Altri Ricavi" presentano la seguente composizione per un totale di €/000 15

Diritti per rilascio di certif. e cartelle cliniche	7
Fitti Commerciali	5
Altri ricavi commerciali	3
Totale	15

Il valore afferente all'aggregato "Concorsi, Recuperi e Rimborsi" si attesta su €/000 143, in incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 72 e trattasi di recuperi su oneri stipendiali per personale dell'Ente in comando (€/000 73), compartecipazione del personale dipendente ai costi per la mensa (€/000 9), rimborsi assicurativi per €/000 61.

Un saldo positivo fa registrare, anche, l'aggregato "Utilizzazione fondi per quote inutilizzate" che presenta un saldo pari a €/000 1.268, €/000 358 rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito si allega schema di sintesi relativo agli utilizzi per fondo di ricerca in /000 1.268.

Contributo R.C. anno 2019 - Delibera 80/2020	2
Prog. Medicina genere Det. 311 del 24/11/2021	30
Fondo " Progetto UVAR +" DDG n. 410 del 06/08/2020	13
Fondo " 5 x 1000 2020" DDG n. 507/21	23
Prog. Di Rete Aging - DDG n. 555/2022	55
Progetto GG-SMYD3 Delb. N. 473/20	5
Prog. Di Rete ERN	1
Prog. Di Rete Acc Delib. N. 436/23	0
Prog. Di rete PROMISING	1
Piramide dei ricercatori	1.138
Totale	1.268

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



La compartecipazione alla spesa per prestaz. Sanitaria (Ticket) fa registrare un saldo pari a €/000 777, incrementato rispetto all'anno precedente per €/000 207.

I Costi capitalizzati da sterilizzazione degli ammortamenti si presentano in incremento rispetto al pari periodo 2022 (+ €/000 389) facendo registrare un saldo pari a €/000 2.150.

Ciò è coerente con il dato degli ammortamenti in quota ad acquisizioni su finanziamenti per investimenti ricevuti dall'Ente oltre che per investimenti con fondi propri.

In sintesi il piano di ammortamento di periodo (in /000):

AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	82
Amm.to Altre Immobilizzazioni Immateriali	82
AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. MATERIALI	2.239
Amm.to Fabbric. indis. (gravati da vincolo di destinaz.)	654
Amm.to Costruzioni leggere	3
Amm.to Impianti e macchinari	231
Amm.to Attrezzature sanitarie	923
Amm.to Attrezz. sanit. destinate alla ricerca	240
Amm.to Attrezz. non sanitarie	30
Amm.to Mobili e arredi d'ufficio	27
Amm.to Autov., motov. e simili (comrese ambul.)	14
Amm.to Macchine elettroniche	113
Amm.to Altri beni materiali	3
Totale	2.320

COSTI DELLA PRODUZIONE

Si passa ad esaminare nel dettaglio le variazioni dei costi di produzione rispetto al Budget di periodo 2023 e rispetto al III trimestre 2022. Di seguito si riportano le tabelle relative alle principali voci di costo.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727

In Sintesi

	CE al 30/09/2023 (a)	CE al 30/09/2022 (b)	Budget 2023 (c)	(a - b)	(a - c)
Voce	€/000	€/000	€/000	€/000	€/000
COSTI DELLA PRODUZIONE	47.365	41.316	45.907	6.049	1.458

Acquisto di beni	12.117	9.124	10.195	2.992	1.922
Acquisto di servizi	8.090	9.194	8.749	- 1.104	- 659
Manutenzione e riparazioni	1.651	1.484	2.031	168	380
Godimento beni di terzi	3.010	2.087	3.090	923	80
Personale	18.141	15.568	17.262	2.573	879
Oneri diversi di gestione	1.037	882	1.058	155	21
Ammortamenti	2.320	2.011	2.032	309	289
Rimanenze	- 152	22	-	- 174	- 152
Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-
Accantonamenti	1.151	945	1.490	207	339

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 21	- 1	- 15	- 20	- 6
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	229	118	-	111	229
IMPOSTE E TASSE	1.268	1.176	1.398	91	- 130

Costo dei materiali

	III Trim 2023	Budget di periodo 2023	III Trim 2022	Delta III Trim 2023 BGT. di periodo 2023		Delta III Trim 2023 - III Trim 2022	
				Valori	%	Valori	%
CONSUMO MATERIALI SANITARI	11.794.595	10.057.875	9.061.038	1.736.720	17,27%	2.733.558	30,17%
• Acquisti materiali sanitari	11.949.042	10.057.875	9.032.467	1.891.167	18,80%	2.916.576	32,29%
- Farmaci ed emoderivati	5.318.287	5.182.875	5.078.942	135.412	2,61%	239.344	4,71%
- Presidi chirurgici e materiali sanitari	3.809.233	2.550.000	2.278.161	1.259.233	49,38%	1.531.072	67,21%
- Materiale protesico	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- Altri materiali sanitari	101.908	37.500	5.166	64.408	171,75%	96.742	1872,74%
- Materiale per radiologia	0	165.000	0	(165.000)	100,00%	0	0,00%

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727

- Materiali diagnostici di laboratorio	2.718.790	2.122.500	1.670.198	596.290	28,09%	1.048.592	62,78%
- Materiali per emodialisi	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- Sieri e vaccini	825	0	0	825	#DIV/0!	825	#DIV/0!
- Materiale protesico fornitura diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Variazione scorte mat. sanitari	(154.447)		28.571	(154.447)	//	(183.018)	-640,57%
CONSUMO MATERIALI NON SANITARI	170.152	137.250	85.068	32.902	23,97%	85.084	100,02%
• Acquisti materiali non sanitari	167.689	137.250	92.009	30.439	22,18%	75.680	82,25%
- Prodotti alimentari	169	750	70	(581)	-77,47%	99	142,95%
- materiali per guardaroba e pulizia	74.221	43.500	43.564	30.721	70,62%	30.657	70,37%
- Materiali per manutenzione	16.465	18.000	10.823	(1.535)	-8,53%	5.642	52,13%
- Combustibili per riscaldamento, carburanti e lubrificanti	9.004	11.250	0	(2.246)	-19,96%	9.004	#DIV/0!
- Cancelleria	45.768	56.250	35.487	(10.482)	-18,64%	10.280	28,97%
- Materiali diversi	22.062	7.500	2.065	14.562	194,16%	19.997	968,44%
• Variazione scorte mat. non sanitari	2.463	0	(6.940)				
TOTALE CONSUMI	11.964.748	10.195.125	9.146.106	1.769.623	17,36%	2.818.642	30,82%
• Totale acquisti	12.116.731	10.195.125	9.124.475	1.921.606	18,85%	2.992.256	32,79%
• Totale variazione scorte	(151.983)	0	21.631	(151.983)	//	(173.614)	-802,63%

I costi di acquisto dei materiali sanitari e non sanitari, sono stati determinati sulla base dei costi di competenza rilevati alla data di predisposizione del presente conto economico, nonché delle fatture ancora da ricevere ovvero da rilevare per i materiali già ricevuti.

Gli acquisti di beni sanitari fanno segnalare un incremento rispetto al III trimestre 2022, pari a €/000 2.917, attestandosi su complessivi €/000 11.949, al netto delle rimanenze. Tale aumento dei costi per uso di materiali sanitari, soprattutto presente nelle voci “Presidi chirurgici” + €/000 1.531 e “Materiali diagnostici di laboratorio” + €/000 1.049, sono estremamente connessi con il corrispondente aumento della produzione per attività erogate in regime di ricoveri e specialistica.

Nello specifico si riportano i maggiori ricavi prodotti dalle aree “chirurgiche” e dei “laboratori” pari, rispettivamente, a €/000 3.489 e €/000 635.

Di seguito si riporta il dettaglio della spesa farmaceutica, e come neutralizzata in parte dalla loro somministrazione diretta – dato espresso in €/000:

Acquisti di beni sanitari	5.261
Somm. Diretta dei farmaci	4.196
FARMACIA OSPEDALIERA	1.065

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Saverio de Bellis”

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Il dato sopra riportato è calcolato in presenza dell'estremo carattere di "mobilità" del File F e risente di eventuali leggere oscillazioni stante il contesto temporale di elaborazione, a ridosso fra diversi trimestri di competenza.

I consumi di materiali **non** sanitari, rispetto all'esercizio precedente, fanno registrare un parziale incremento dei valori per €/000 85, particolarmente concentrati su acquisizioni di beni per "guardaroba" e Pulizia". Ciò è determinato dall'estremo e pedissequo rispetto dei protocolli sanitari elaborati nel periodo pandemico, e ancora attuali.

Costo del personale

Il costo del Personale fa rilevare un significativo scostamento rispetto al pari periodo del 2022 per €/000 2.573, attestandosi su complessivi €/000 18.141. L'incremento di tali costi rivengono da un'azione svolta da questa Amministrazione tesa a implementare l'organico dell'Ente di unità afferenti a tutti i ruoli, Sanitario, Tecnico e Amministrativo, già autorizzati dall'autorità regionale, con conseguente riverbero positivo facilmente riscontrabile dai risultati ottenuti in ambito produttivo, stante i valori ottenuti .

Si sottolinea in tal senso la maggiore produzione 2023 da ricoveri, per €/000 5.369, e da "Specialistica" per €/000 1.534.

In ottemperanza alla Legge n. 191/09 all'art. 2, comma 71, (legge finanziaria 2009), si è provveduto a verificare il rispetto del vincolo di riduzione della spesa del personale per il periodo in esame commisurato nell'1, 4 % inferiore rispetto al corrispondente ammontare della spesa 2004.

La metodologia osservata ai fini del calcolo del vincolo sopra citato tiene presente i principi fondamentali come da indicazioni regionali e ministeriali vigenti quali il computo al netto degli aumenti contrattuali post 2004, dei costi per co.co.co. art. 12 bis D. Lgs.vo n. 502/92 e per categorie protette.



Di seguito la sintesi dei costi.

	III Trim 2023	Budget di periodo 2023	III Trim 2022	Delta III Trim 2023 BGT. di periodo 2023		Delta III Trim 2023 - III Trim 2022	
				Valori	%	Valori	%
RUOLO SANITARIO	14.482.359	13.991.775	12.617.480	490.584	3,51%	1.864.879	14,78%
• Competenze fisse	7.487.905	8.001.975	7.004.223	(514.070)	-6,42%	483.682	6,91%
• Competenze accessorie	3.090.601	2.932.875	2.839.584	157.726	5,38%	251.016	8,84%
• Altre indennità	123.377	39.000	33.238	84.377	216,35%	90.139	271,19%
• Oneri sociali	3.780.476	3.017.925	2.740.434	762.551	25,27%	1.040.042	37,95%
RUOLO PROFESSIONALE	22.456	0	0	22.456	#DIV/0!	22.456	#DIV/0!
• Competenze fisse	15.494	0	0	15.494	#DIV/0!	15.494	#DIV/0!
• Competenze accessorie	2.052	0	0	2.052	#DIV/0!	2.052	#DIV/0!
• Altre indennità	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Oneri sociali	4.910	0	0	4.910	#DIV/0!	4.910	#DIV/0!
RUOLO TECNICO	1.174.984	2.116.200	1.886.289	(941.216)	-44,48%	(711.305)	-37,71%
• Competenze fisse	704.020	1.209.525	1.159.773	(505.505)	-41,79%	(455.752)	-39,30%
• Competenze accessorie	208.622	448.200	305.293	(239.578)	-53,45%	(96.670)	-31,66%
• Altre indennità	9.021	14.475	13.618	(5.454)	-37,68%	(4.597)	-33,75%
• Oneri sociali	253.320	444.000	407.606	(190.680)	-42,95%	(154.286)	-37,85%
RUOLO AMMINISTRATIVO	2.460.707	1.153.950	1.063.976	1.306.757	113,24%	1.396.731	131,27%
• Competenze fisse	756.386	657.150	619.823	99.236	15,10%	136.563	22,03%
• Competenze accessorie	277.744	247.125	213.671	30.619	12,39%	64.073	29,99%
• Altre indennità	64.422	3.675	3.527	60.747	#####	60.894	1726,35%
• Oneri sociali	1.362.156	246.000	226.955	1.116.156	453,72%	1.135.201	500,19%
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	18.140.506	17.261.925	15.567.747	878.581	5,09%	2.572.759	16,53%
• Competenze fisse	8.963.805	9.868.650	8.783.819	(904.845)	-9,17%	179.986	2,05%
• Competenze accessorie	3.579.018	3.628.200	3.358.548	(49.182)	-1,36%	220.470	6,56%
• Altre indennità	196.820	57.150	50.384	139.670	244,39%	146.436	290,64%
• Oneri sociali	5.400.863	3.707.925	3.374.996	1.692.938	45,66%	2.025.867	60,03%

Del costo complessivamente afferente all'area del personale dipendente, quello relativo alla procedura in atto denominata "Piramide dei Ricercatori" è a totale carico della Ricerca Corrente del Ministero della Salute e ammonta a complessivi €/000 1.138, compreso IRAP.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Così come nella seguente sintesi.

Personale afferente alla "Piramide dei Ricercatori" €/000	€/000
PERSONALE DEL RUOLO DELLA RICERCA SANITARIA - RICERCATORE SANITARIO	1.068
PERSONALE DEL RUOLO DELLA RICERCA SANITARIA - RICERCATORE SANITARIO - TEMPO DETERMINATO	706
Competenze fisse Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	480
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	15
Competenze da fondo premialità e fasce Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	50
Altre competenze extra fondi Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	1
Oneri sociali su restanti retribuzioni Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	160
PERSONALE DEL RUOLO DELLA RICERCA SANITARIA - COLLABORATORE SANITARIO DI SUPPORTO RICERCA - TEMPO DETERMINATO	328
Competenze fisse Collaboratore Sanitario di Ricerca - Ruolo Sanitario - Tempo DETERMINATO	233
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Collaboratore Sanitario di ricerca - Ruolo Sanitario - Tempo DETERMINATO	8
Competenze da fondo premialità e fasce Collaboratore Sanitario di ricerca - Ruolo Sanitario - Tempo DETERMINATO	12
Altre competenze extra fondi Collaboratore Sanitario di ricerca - Ruolo Sanitario - Tempo DETERMINATO	0
Oneri sociali su restanti retribuzioni Collaboratore Sanitario di ricerca - Ruolo Sanitario - Tempo DETERMINATO	75
PERSONALE DEL RUOLO DELLA RICERCA SANITARIA - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO DI SUPPORTO ALLA RICERCA - TEMPO DETERMINATO	34
Competenze fisse Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo Amministrativo - Tempo DETERMINATO	24
Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo Amministrativo - Tempo DETERMINATO	1

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727

Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo Amministrativo - Tempo DETERMINATO	2
Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo Amministrativo - Tempo DETERMINATO	8
IRAP Personale "Piramide dei Ricercatori"	70
Totale costo Personale Piramide	1.138

Si riporta la seguente tabella contenente i dati calcolati in applicazione del dispositivo sopra citato in riferimento al tetto di spesa, così come individuato con D.G. Reg. Puglia n. 1818/2022:

Costi del Personale a TI e TD	18.141
IRAP su personale dipendente	1.198
Costo Personale "Piramide dei Ricercatori" (al lordo di IRAP)	- 1.138
Costo complessivo del personale	18.200
Costo personale afferente a Cat. Protette	- 374
Rimborsi per personale comandato	- 57
Costi per convenzioni	196
Aumenti contrattuali	- 3.437
Totale Costi del Personale oggetto del vincolo	14.528

Pertanto il costo del personale sottoposto a vincolo è così determinato:

	€/000
Limite spesa Art. 2 c. 71 L. 191/09 (- 1,4 % Spesa 2004 - DGR n. 1818/2022)	17.048
Costo del personale al 30/09/2023 al netto ex art. 12 bis, aumenti contrattuali, e Cat. Protette	14.528
Minore spesa rispetto al vincolo	2.519

SERVIZI E COSTI DIVERSI

Da sintesi, si riscontra che i Servizi sanitari fanno registrare un decremento pari a €/000 489 per un totale di costi pari a €/000 2.048, quale risultato delle seguenti dinamiche di spesa.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Le prestazioni sanitarie specialistiche da pubblico ammontano a €/000 582 e rivengono da costi per prestazioni sanitarie erogate da altre AA SS regionali.

Le prestazioni sanitarie da privati, invece, ammontano a costi per €/000 1.466, di cui compartecipazione al personale per l'attività ALPI svolta per €/000 721, l'assistenza convenzionata, pari a €/000 284, e le consulenze e collaborazioni che fanno rilevare costi per €/000 3. Gli altri servizi ammontano a €/000 458, secondo il seguente schema (€/000):

Indennità a personale universitario - area sanitaria	39
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria. Compensi ed oneri borsisti	321
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria – Chir. Bariatrica	98

Si precisa che i costi per compensi ai borsisti sono a totale carico della ricerca trovando pertanto corrispondente posta fra i ricavi dell'Ente.

Gli altri costi per prestazioni non sanitarie da pubblico ammontano a €/000 3, e riguardano attività didattiche erogate in ambito universitario delle professioni sanitarie.

	III Trim 2023	Budget di periodo 2023	III Trim 2022	Delta III Trim 2023 BGT. di periodo 2023		Delta III Trim 2023 - III Trim 2022	
				Valori	%	Valori	%
ACQUISTI DI SERVIZI	8.089.883	8.748.548	9.194.315	(658.665)	-7,53%	(1.104.432)	-12,01%
• Prestazioni sanitarie da pubblico	581.935	123.750	954.354	458.185	370,25%	(372.419)	-39,02%
• Prestazioni sanitarie da privato	1.466.149	2.469.548	1.582.355	(1.003.399)	-40,63%	(116.206)	-7,34%
- Assistenza convenzionata	283.881	195.000	182.433	88.881	45,58%	101.448	55,61%
- ALPI e consulenze	720.900	1.698.548	685.344	(977.648)	-57,56%	35.556	5,19%
- Consulenze sanitarie	2.887	77.250	148.461	(74.363)	-96,26%	(145.574)	-98,06%
- Altri servizi	458.481	498.750	566.116	(40.269)	-8,07%	(107.635)	-19,01%
• Prestazioni non sanitarie da pubblico (altri costi)	3.400	0	11.653	3.400	#DIV/0!	(8.253)	-70,83%
• Prestazioni non sanitarie da privato	6.038.399	6.155.250	6.645.954	(116.851)	-1,90%	(607.555)	-9,14%
- Consulenze tecniche	70.856	45.000	209.894	25.856	57,46%	(139.039)	-66,24%
- Consulenze amministrative	15.555	0	5.185	15.555	#DIV/0!	10.370	200,00%
- Consulenze legali	8.151	7.500	5.326	651	8,68%	2.825	53,03%
- Servizi diversi	80.198	126.000	97.165	(45.802)	-36,35%	(16.967)	-17,46%
- Servizi appaltati	4.381.573	3.134.250	2.867.125	1.247.323	39,80%	1.514.448	52,82%
Lavanderia	205.977	217.500	169.706	(11.523)	-5,30%	36.270	21,37%

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727





Pulizia	485.956	390.000	356.820	95.956	24,60%	129.136	36,19%
Mensa	433.988	367.500	336.658	66.488	18,09%	97.330	28,91%
Riscaldamento	540.098	0	0	540.098	#DIV/0!	540.098	#DIV/0!
Smaltimento rifiuti speciali	204.386	64.125	117.647	140.261	218,73%	86.739	73,73%
Altri servizi	2.511.168	2.095.125	1.886.294	416.043	19,86%	624.875	33,13%
- Utenze	1.482.067	2.842.500	3.461.258	(1.360.433)	-47,86%	(1.979.191)	-57,18%
Energia Elettrica	1.406.945	1.987.500	1.877.977	(580.555)	-29,21%	(471.031)	-25,08%
Acqua	47.485	60.000	27.519	(12.515)	-20,86%	19.966	72,56%
Gas	0	750.000	739.067	(750.000)	100,00%	(739.067)	-100,00%
Telefono	27.637	45.000	816.696	(17.363)	-38,59%	(789.060)	-96,62%
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.651.307	2.031.000	1.483.536	(379.693)	-18,69%	167.771	11,31%
• Manutenzione e riparazione immobili	5.061	37.500	30.389	(32.439)	-86,51%	(25.328)	-83,35%
• Manutenzione e riparazione mobili	13.850	11.250	9.387	2.600	23,11%	4.463	47,55%
• Manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie	1.007.134	1.155.000	944.600	(147.866)	-12,80%	62.534	6,62%
• Manutenzione e riparazione mezzi di trasporto	57	2.250	644	(2.193)	-97,47%	(587)	-91,15%
• Manutenzione e riparazione impianti	625.205	825.000	498.515	(199.795)	-24,22%	126.690	25,41%
GODIMENTO BENI DI TERZI	3.010.057	3.090.000	2.086.945	(79.943)	-2,59%	923.112	44,23%
• Affitti immobili	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Leasing e noleggio attrezzature sanitarie	404.790	450.000	374.037	(45.210)	-10,05%	30.753	8,22%
• Canoni leasing e noleggio centri elettrocontabili	2.597.296	2.640.000	1.710.001	(42.704)	-1,62%	887.295	51,89%
• Altri canoni di leasing e noleggio	7.971	0	2.907	7.971	#DIV/0!	5.064	174,21%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.037.038	1.058.250	881.886	(21.212)	-2,00%	155.152	17,59%
• Compensi agli organi istituzionali	589.081	645.750	576.838	(56.669)	-8,78%	12.243	2,12%
• Spese postali	21.857	71.250	15.613	(49.393)	-69,32%	6.244	39,99%
• Spese legali	100.310	112.500	80.708	(12.190)	-10,84%	19.602	24,29%
• Pubblicità	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Assicurazioni	20.741	18.750	16.821	1.991	10,62%	3.921	23,31%
• Spese di rappresentanza	32.138	45.000	42.335	(12.862)	-28,58%	(10.197)	-24,09%
• Oneri diversi di gestione	272.911	165.000	149.571	107.911	65,40%	123.340	82,46%
Totale servizi e costi diversi	13.788.284	14.927.798	13.646.682	(1.139.513)	-7,63%	141.602	1,04%

Di seguito la sintesi dei costi per servizi goduti.

Le Prestazioni Non Sanitarie da privato ammontano a complessivi €/000 6.038.

A tale aggregato contribuiscono costi per Consulenze Tecniche (€/000 71), Amministrative (€/000 16) e legali (€/000 8); Per Servizi Diversi per un totale pari a €/000 80, così ripartito:

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Costi di formazione da privato	57
Person. relig. convenz. (incluso oneri riflessi)	12
Rimb.spese viaggio al personale dipendente	2
Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Competenze	9
Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Oneri sociali	1
Totale	80

Oltre i precedenti i costi per I servizi appaltati ammontano a €/000 4.382 che, rispetto al pari periodo 2022, nel complesso, fanno rilevare uno scostamento che si attesta su €/000 1.514, per maggiori costi.

Oltre ai maggiori costi per “Pulizia”, già commentati sopra, quelli per “Riscaldamento” fanno rilevare un incremento importante.

Questi ultimi sono riclassificati fra i servizi appaltati, già previsti a Preventivo nelle utenze, e rappresentano maggiori costi per €/000 750.

Gli specifici scostamenti sono sopra riportati, di seguito, invece, il dettaglio degli “Altri Servizi”, che così si compongono per un totale complessivo pari a €/000 2.511:

Elaborazione dati	7
Assistenza hardware e software	170
Servizi trasporti (non sanitari)	26
Servizi di Logistica	548
Vigilanza	315
Gestione Archivi	38
Servizio di Portierato e Ausiliarato	627
Altri Servizi	571
Manutenzione del verde	37
Servizi di radioprotezione	1
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	82
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	0
Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	90
Totale	2.511

Le utenze sommano un importo complessivo pari a €/000 1.482, in decremento rispetto all’esercizio precedente per €/000 1.979, ciò principalmente a causa della riclassificazione adottata per appresentare i costi di riscaldamento, come sopra relazionato. Lo stesso è valso per le spese telefoniche che subiscono una forte inflessione a causa di una più corretta riclassificazione dei costi rispetto all’esercizio precedente. Si rimanda all’aggregato afferente ai canoni per una migliore analisi. Spiccano i costi relativi

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Saverio de Bellis”

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



alla fornitura di Energia Elettrica, che presentano un decremento rispetto all'esercizio 2022 per €/000 471.

I costi di Manutenzione fanno registrare un saldo pari a €/000 1.651, ripartito nelle principali voci di riparazione e sostanzialmente in linea con quanto rilevato a Bilancio 2022 di periodo.

I costi afferenti alla voce "Godimento beni di terzi" si attestano su un saldo pari a €/000 3.010, incrementato rispetto all'esercizio precedente per €/000 923.

Per questo aggregato, parte dei costi sono addebitabili alla stipula di contratti per canoni su "Centri elettrocontabili" il cui incremento è dovuto all'importante attività di completamento dell'implementazione e innovazione del sistema di rete in dotazione al de Bellis.

Nello specifico:

- è stato implementato e innovato il sistema cosiddetto "CORO";
- è stata avviata la costruzione di un Registro utile a raccordare informazioni cosiddette classificate afferenti alle malattie "IBD";
- è stato implementato il sistema del governo delle informazioni in materia di Privacy;
- è stata completata l'implementazione del sistema di protezione da attacchi informatici.

Gli "Oneri diversi di gestione" fanno registrare maggiori costi per €/000 155, distribuiti nelle diverse voci dell'aggregato come evidenziate nello schema sopra riportato.

La voce "Accantonamenti" riporta un saldo pari a €/000 1.151 e interessa in sintesi:

ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	
Accant.ex art.2 d.lgs 158/12 e art. 15 Reg.Alpi	29
Accant. fondo oneri rinnovi contrat. Dirigenza medica	180
Accant. fondo oneri rinnovi contrat. Dirigenza NON medica	36
Accant. fondo oneri rinnovi contrat. comparto	57
Accant. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	850
Totale	1.151



Altri proventi ed oneri

	III Trim 2023	Budget di periodo 2023	III Trim 2022	Delta III Trim 2023 BGT. di periodo 2023		Delta III Trim 2023 - III Trim 2022	
				Valori	%	Valori	%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(21.277)	(15.000)	(969)	(6.277)	41,85%	-20.308	2094,70%
• Interessi attivi	88	0	0	88	#DIV/0!	88	#DIV/0!
• Altri proventi	0	0	0	0	0,00%	(0)	100,00%
• Interessi passivi	21.366	15.000	970	6.366	42,44%	20.396	2103,12%
- su debiti	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- su anticipazioni	0	7.500	0	(7.500)	100,00%	0	0,00%
- interessi moratori	21.366	7.500	970	13.866	184,87%	20.396	2103,12%
• Altri oneri	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(342.642)	0	(159.970)	- 342.642	#DIV/0!	- 182.672	114,19%
• Proventi straordinari	228.694	0	45.830	228.694	#DIV/0!	182.864	399,01%
- plusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	228.694	0	45.830	228.694	#DIV/0!	182.864	399,01%
- concorsi, recuperi, rimborsi attività non tipiche	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
• Oneri straordinari	571.336	0	205.800	571.336	#DIV/0!	365.536	177,62%
- minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
- sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	571.336	0	205.800	571.336	#DIV/0!	365.536	177,62%
- accantonamenti non tipici dell'esercizio	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%

IMPOSTE E TASSE	1.267.645	1.386.548	1.176.244	(118.902)	-8,58%	91.401	7,77%
• Imposte, tasse e tributi	0	11.250	0	(11.250)	0,00%	0	0,00%
• IRAP	1.267.645	1.386.548	1.176.244	-118.902	-8,58%	91.401	7,77%

Gli oneri finanziari per interessi moratori valgono €/000 21, in incremento rispetto al 2022 per €/000 20, e dipendono da partite aperte VS/Fornitori non liquidate e pagate nei tempi previsti dalla norma. Per essi, a copertura, è previsto un fondo ampiamente capiente.

Le componenti straordinarie fanno registrare valori, in termini di Oneri e Proventi, che si possono commentare nel modo seguente.

Gli oneri si sostanziano in €/000 571, incrementati rispetto al pari periodo 2022 per €/000 366, mentre i proventi fanno rilevare un valore pari a €/000 229, ugualmente incrementati rispetto all'esercizio precedente, in questo caso per €/000 183.

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



Gli oneri:

SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSIST. dell'ATTIVO	571
Sopravv.ze pass. rel. ad acquisto di beni e servizi	556
Altre sopravvenienze passive	10
Insuss. pass. relative ad acquisto di beni e ser.	5

I Proventi:

DONAZIONI, SOPRAVV. ATT. ED INSUSS. DEL PASSIVO	229
Sopravvenienze attive diverse	38
Sopravvenienze att relative ad acq. di beni e serv	191

ESAME INCREMENTO 2% DEI COSTI AL 30/09/2023 E BILANCIO 2004

Vincolo incremento del 2% sui costi per acquisto di beni e servizi rilevati nel 2004

Non è stato rispettato il vincolo del 2% ex L.R. n. 40/2007 nonché DGR n. 1442/2009 (DIEF 2009), tenuto conto che dal valore dei costi di produzione, al netto dei costi del personale, sono state detratte le voci di ricavo iscritte nel valore della produzione, che sono direttamente correlate alle voci di spesa incluse nei Costi della Produzione.

Tra esse si evidenziano:

- Il finanziamento per somministrazione diretta dei farmaci;
- La sterilizzazione degli ammortamenti relativi ai beni acquistati con contributi finalizzati.

L'incremento del vincolo del 2% dei costi governabili della produzione è stato superato in quanto i costi del 2004 sono rapportati al funzionamento di un piccolo ospedale con dimensioni strutturali di gran lunga inferiori rispetto al nuovo, infatti la dimensione a tale epoca era circa di 7.000 mq., dotato di tecnologie ed impianti semplici, ambienti non climatizzati, spesso non a norma e sui quali gli interventi manutentivi non rappresentavano importi rilevanti.

Tot. Costi Governabili Bilancio 2004	Incremento del 2 % annuo	Totale tetto	Tot. Costi Governabili III Trim 2023	Incremento percentuale
3.934	1.416	5.350	23.216	334%

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Saverio de Bellis"

Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31/03/1982

Sede legale ed operativa: via Turi 27

70013 Castellana Grotte (BA)

C.F. – P. iva: 00565330727



In tale contesto va ribadito che i costi evidenziati in consuntivo sono riferiti all'attivazione del nuovo ospedale, il quale è dotato di una struttura con superficie di circa 20.000 mq., adeguata a norma, di attrezzature tecnologiche complesse (grandi macchine) e di ultima generazione.

CONCLUSIONI

Il Conto economico al 30/09/2023 rileva una perdita di esercizio pari a €/000 9.532, in decremento rispetto al dato 2022 per €/000 2.603, e in aumento per €/000 5.007 rispetto al risultato di pari periodo previsto a budget.

In ordine alla gestione dell'Istituto, questa Amministrazione si è fortemente attivata per implementare e potenziare l'offerta dell'Ente in termini di prestazioni sanitarie non solo di tipo chirurgico, ma anche per rendere rispondente alla domanda riveniente dal territorio le altre specialità operanti presso l'Ente.

I risultati in termini di ricavi e produzione non si sono fatti attendere come già descritto in questa relazione stante l'incremento dei proventi che, per questo semestre, indicano un segno positivo che vale €/000 6.380.

Oltre alla gestione dei finanziamenti per investimenti ricevuti le cui opere sono già state cantierizzate, sono state avviate una serie di iniziative finalizzate ad attrarre nuovi finanziamenti utili a compiere investimenti soprattutto nel campo dell'innovazione tecnologica e digitale, con particolare attenzione volta alla cosiddetta sicurezza informatica. Ciò, si auspica, potrà consentire un impatto positivo sui costi già a bilancio dell'Ente a causa di necessità e inderogabilità.

Castellana Grotte (BA), 31/10/2023

F.to

**Il Direttore Generale
(Dott. Tommaso A. Stallone)**