

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**  
(Articolo 46 DPR 28 dicembre 2000 n. 445)

Il sottoscritto **Carmine VIOLA** nato a Sant'Agata di Puglia il 9 agosto 1959, provincia di Foggia e residente a Bari in Via Camillo Rosalba, 41/C, 70100, codice fiscale VLICMN59M091193C, tel. e fax. 0805041444, cell. 3935959598, e-mail: [linoviola@yahoo.it](mailto:linoviola@yahoo.it), [c.viola@unisalento.it](mailto:c.viola@unisalento.it)

Consapevole

- delle responsabilità e delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 per le false attestazioni e dichiarazioni mendaci
- della perdita dei benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi dell'art. 75 del citato DPR
- dell'effettuazione di controlli sulla veridicità di quanto dichiarato, ai sensi dell'art. 71 del citato DPR

Sotto la personale responsabilità che le notizie sottoscritte nel seguente cv redatto in formato europeo corrispondo al vero.

**FORMATO EUROPEO PER  
IL CURRICULUM VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Carmine VIOLA
Indirizzo	Via C. Rosalba 41/C – BARI
Telefono	080/5041444
Fax	080/5041444
E-mail	c.viola@economia.unile.it, <a href="mailto:linoviola@yahoo.it">linoviola@yahoo.it</a>
Nazionalità	Italiana
Cell.	3358069032 e 3935959598
Data di nascita	09.08.1959 - S. Agata di Puglia (FG)

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 2013 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Lupiensis Management School e UNISALENTO
- Tipo di azienda o settore Centro Avanzato di Formazione
- Tipo di impiego Direttore del Master in Management Sanitario e Controllo di Gestione
- Principali mansioni e responsabilità Il Master in Management Sanitario (di II livello) si propone di formare manager in grado di orientare ed innovare la gestione delle aziende sanitarie e delle strutture socio-sanitarie, fornendo approfondimenti in merito alle logiche, alle metodologie e agli strumenti di direzione e governo aziendale.

- Date (da – a) Dal 2013 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia/ISBEM
  - Tipo di azienda o settore Assessorato alle Politiche della Salute e Sociali
  - Tipo di impiego Responsabile del Progetto
    - Principali mansioni e responsabilità Progetto SISPU di cui all'Avviso 2/2012, D.D. N.2015 del 17 DICEMBRE 2012: Obiettivi generali dell'ambito di intervento individuato riguardano la verifica dello stato di attuazione dei Piani Sociali di Zona, sia in una logica di "accountability" che in una logica di ricerca dell'efficacia (individuando le problematiche esistenti al fine di rimuoverle) e dell'efficienza delle attività realizzate e dell'utilizzo delle risorse.
  
- Date (da – a) Dal 2013 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Consorzio UNIVERSUS CSEI
  - Tipo di azienda o settore Centro di Ricerca e Formazione Avanzato
  - Tipo di impiego Presidente
    - Principali mansioni e responsabilità Elemento caratterizzante l'offerta dei servizi di Universus è quello di sviluppare e coniugare le competenze tecniche a quelle manageriali e di trasformarle in opportunità di crescita professionale delle persone e delle organizzazioni nel settore privato della Pubblica Amministrazione e Sanità.  
In tal senso Universus svolge attività di:
      - formazione (alta formazione, formazione superiore, formazione continua e specialistica);
      - orientamento al lavoro;
      - servizi all'innovazione (studi, ricerche, progetti integrati).
  
- Date (da – a) Dal 2012 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Corriere del Mezzogiorno di Puglia
  - Tipo di azienda o settore Opinione e Commenti
  - Tipo di impiego Opinionista ed Esperto di Comunicazione
    - Principali mansioni e responsabilità Redazione di oltre 20 articoli su argomenti quali: Economia, Sociologia, Sanità, Politica., Finanza.
  
- Date (da – a) Dal 2011 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro FORMEZ PA: Progetto di assistenza tecnica alla Regione Puglia per gli investimenti di edilizia sanitaria, che è una delle linee di attività del POAT Salute, finanziato dal Ministero della Salute. Responsabile del Gruppo di Lavoro Regione Puglia
  - Tipo di azienda o settore Centro Servizi del Ministero della Funzione Pubblica
  - Tipo di impiego Consulente
    - Principali mansioni e Programmazione, Controllo di Gestione e Analisi Statistica del sistema di offerta

responsabilità	<p>di prestazioni ospedaliere, al fine di costruire un Piano di investimenti, e ancor più un documento MEXA di valutazione ex ante, ben strutturato e come tale considerato ricevibile dal NVVIP che presso il Ministero della Salute dovrà esprimere il parere vincolante per l'approvazione del Piano pugliese; l'affiancamento ai referenti delle ASL interessate dai grandi investimenti e ai componenti dell'Osservatorio Investimenti istituito presso l'ARES sia per l'elaborazione degli studi di fattibilità sia, ancor più, per la condivisione di un lessico, di strumenti e di metodologie di analisi necessari al fine di avere documenti di fattibilità il più possibile omogenei per i diversi investimenti, rispetto ai parametri utilizzati, ai criteri di coerenza con il Piano di Rientro, ecc...</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Dal 2007 ad oggi</p> <p>Istituto Scientifico Biomedico Euro Mediterraneo</p> <p>Ente di Ricerca Pubblico/Privato accreditato presso il MIUR</p> <p>Consigliere, Responsabile dei Gruppi di Lavoro e Vice Presidente</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Attività di ricerca e progettazione nell'ambito dei seguenti progetti: <ul style="list-style-type: none"> <li>— “Task Force di supporto al Controllo di Gestione” (delibera n°2201 del 04/06/2009 - ASL Taranto)</li> <li>— “HBHTA – Hospital Based Health Technology Assessment” (delibera n°3176 del 27/10/2010 - ASL Lecce)</li> <li>— “RIMAS - Risk Management in Sanità” (delibera n°3006 del 07/09/2010 - ASL Taranto)</li> <li>— “IGES - Innovazione Gestionale ed Economia in Sanità” (delibera n°4635 del 31/12/2009 - ASL Taranto)</li> <li>— “SISTRIS – Sistema Tracciabilità Rifiuti” - ASL Lecce</li> <li>— “SISTRIS – Sistema Tracciabilità Rifiuti” - ASL Taranto (IIa edizione)</li> <li>— “Relazione sullo Stato di Salute ASL Lecce 2008-2009”</li> <li>— “INBETA” - Inventario Beni (delibera n°1714 del 07/06/2011 – ASL Taranto)</li> <li>— “PROTEIS” - Progetto di trasferimento dell'Innovazione in Sanità (delibera n°1710 del 01/06/2011 – ASL Taranto)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Dal 2007 al 2010</p> <p>Centro di Ricerca Interuniversitario “Studi Aziendali per la Sostenibilità”, Lecce</p> <p>Università</p> <p>Direttore</p> <p>Attualmente responsabile delle attività di ricerca e progettazione in campo economico aziendale nel settore della Pubblica Amministrazione e Sanità nel settore del Controllo di Gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Dal 1/11/2005</p> <p>Facoltà di Economia “A. De Viti De Marco”, Università del Salento, Lecce</p> <p>Economico Aziendale</p>

- Tipo di impiego Professore Associato confermato in Economia Aziendale, Programmazione e Controllo, Revisione Aziendale e Economia e Management delle Pubbliche Amministrazioni
- Principali mansioni e responsabilità Didattica e Ricerca
- Date (da – a) Dal 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università del Salento, Lecce
- Tipo di azienda o settore Nucleo di Valutazione
  - Tipo di impiego Componente del Nucleo
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione delle attività di didattica e di ricerca dell'Università del Salento.
- Date (da – a) Dal 2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Economia "A. De Viti De Marco", Università del Salento, Lecce
- Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Componente del consiglio didattico/scientifico nell'ambito del Master di II livello in "Sistemi di Controllo, Auditing e Finanza" (SICAF)
  - Principali mansioni e responsabilità Programmazione dell'attività didattica e docente
- Date (da – a) Dal 2000 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Economia "A. De Viti De Marco", Università del Salento, Lecce
- Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale;
  - Principali mansioni e responsabilità Commissione d'esame, Valutazione e programmazione dell'attività di ricerca
- Date (da – a) Nel 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro SIDREA, Roma
- Tipo di azienda o settore Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale
  - Tipo di impiego Revisori dei Conti della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale
  - Principali mansioni e responsabilità Revisore dei Conti
- Date (da – a) Nel 2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Nostra Signora del Buon Consiglio, Tirana, (Albania)
- Tipo di azienda o settore Università, Corso di laurea in Economia e Gestione Aziendale, Facoltà di Economia
  - Tipo di impiego Insegnamento di Analisi dei Costi e Programmazione e Controllo

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Docente
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 1994 al 1999
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Università di Bari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Consiglio di Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consigliere
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Programmazione delle attività e coordinamento didattico
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Nel 2007
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia, Bari.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Dipartimento di Studi Aziendali e Giusprivatistici della Facoltà di Economia dell'Università di Bari, il Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali della Facoltà di Economia dell'Università del Salento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Coordinatore del gruppo di ricerca su: "Offerta Turistica e Sviluppo Locale: Elementi di Analisi e Confronto fra il Sistema Turistico Pugliese e quello dell'Andalucía,(Spagna)"
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Coordinatore del progetto di ricerca
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Nel 1986
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli studi di Bari, Facoltà di Economia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Piano di Studi Economico Aziendale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	LAUREA , quadriennale vecchio ordinamento, in Economia e Commercio - voto 110/110.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	n.p.

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

*Forte propensione al problem solving assumendosi la responsabilità delle proprie decisioni e azioni. Capacità analitica e sistemica per affrontare la specifica situazione basata sull'esperienza universitaria. Vivere e lavorare con altre persone in ambiente multiculturale e multidisciplinare, occupando ruoli in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra. Capacità ed esperienza nelle relazioni interpersonali con gli interlocutori e con i colleghi. Forte senso di responsabilità sociale e valori di equità e dignità della persona. Tra le specifiche competenze comunicative, la scrittura professionale di testi e documenti, il parlare in pubblico, sviluppato come formatore e docente. Capacità organizzative e progettuali maturate nella definizione, programmazione e attuazione di progetti di ricerca di interesse nazionale. Specifiche competenze di gestione nell'area organizzazione, sistemi informativi contabili, marketing & comunicazione, controllo di gestione, economia aziendale nel settore pubblico e privato.*

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRA LINGUA INGLESE

- Capacità di lettura Buono
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE INFORMATICHE**

Sistemi Operativi Microsoft® (Windows® XP®, Windows® Vista®), Programmi Office Microsoft® (Word®, Access®, Excel®, PowerPoint®).

**ULTERIORI ESPERIENZE LAVORATIVE SIGNIFICATIVE NEL SETTORE >5 anni**

- Consulente per le attività di programmazione economica Comune di Olbia;
- Componente del Nucleo di Controllo di Gestione della Provincia di Bari;
- Componente del Nucleo di Valutazione della Provincia di Brindisi;
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'IRCCS Ospedale Oncologico di Bari;
- Componente del Collegio Sindacale dell'ASL BT
- Componente di numerose commissioni di concorso da dirigente per la P.A.;
- Revisore dei Conti Daunia Ambiente S. p. A;
- Revisore dei conti Società Esattoriale Meridionale S. p. A (Gruppo Riscossioni S.p.A);
- Dottore Commercialista e iscritto all'albo dei Revisori dei Conti n° 66876;
- CTU – Perito del Tribunale di Bari;
- Consulente per gare di appalto della CONSIP S..p. A (Roma);
- Revisore dei Conti della Fondazione Cassa di Risparmio di

Puglia – BARI;

- Revisore dei Conti della Camera di Commercio di Foggia;
- Presidente dei Revisori dei Conti del Consorzio Universitario di Ricerca DIGAMMA “L’Uomo di Altamura”;
- Presidente dei Revisori dei Conti del Consorzio via Sacra del Gargano S.p.A. (Società mista composta di 15 Comuni della provincia di Foggia e Ass. Industriali di Foggia), San Giovanni Rotondo;
- Designato dal Presidente del Tribunale di Bari in data 30/07/2001 quale esperto estimatore dell’A.M.T.A.B. S.p.A. ex art.2343 c.c., al fine di dar corso a quanto previsto dall’art.115 comma 3°, D.Lgs. 18/09/2000 n. 267;
- Già Componente di Commissione per l’aggiudicazione di appalti per la valutazione e realizzazione di discariche, impianti di depurazione, valutazione ed aggiudicazione dei servizi di spazzamento, raccolta, trasporto e conferimento dei rifiuti solidi urbani e assimilati, global service, pulizia e sanificazione ambientale in numerosi comuni e aziende sanitarie;

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- Programma speciale relativo all’azione specifica Comunitaria per lo sviluppo di nuove attività nella provincia di Taranto, - Parte VI - Ricerca commissionata dalla Regione Puglia, Istituto Pugliese di Ricerche Economiche e Sociali, Bari, 1988
- Economie di scala ed Economie di diversificazione nell’impresa bancaria, Cacucci Editore, Bari, 1989
- I sistemi interaziendali per la crescita delle piccole e medie imprese, Quaderni dell’Istituto di Ragioneria e Ricerche Aziendali n.1, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Lecce, 1993
- La revisione contabile e la certificazione del bilancio, Adriatica Editrice Sal., Lecce, 1996
- Sull’Evoluzione del sistema di pianificazione – il caso delle imprese italiane di assicurazione, Adriatica Editrice Sal., Lecce, 1996
- Strategie aziendali ed approcci decisionali, Quaderni del Dipartimento Economico-Aziendale n.11, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Lecce, 1998
- Lineamenti concettuali e metodologici del Controllo di Gestione, Quaderni del Dipartimento Economico-Aziendale n.12, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Lecce, 1999
- Il balanced scorecard quale strumento per monitorare le risorse intangibili, in Le Immobilizzazioni Immateriali, Atti del Convegno, 23 giugno 1999, Facoltà di Economia – sezione economico-aziendale, Università degli Studi di Lecce, pp. 343 – 347
- La Strategia nella gestione aziendale, in Scritti in memoria di Paolo Maizza, a cura di Nicola Di Cagno, Cacucci Editore – Bari- 1999
- Carattere distintivi e problemi di rappresentazione contabile delle risorse immateriali, Cacucci Editore, Bari, 2000
- Le nuove frontiere del vantaggio competitivo nell’economia

digitale, in Processi di terziarizzazione dell'economia e nuove sfide al governo delle aziende, XXIII Convegno Aidea, 26-27 ottobre 2000, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Genova

- I meccanismi di governo aziendale nei distretti virtuali, XXV Convegno AIDEA, 4-5 ottobre 2002, facoltà di Economia, Università degli studi di Novara
- L'evoluzione del credito su pegno in Capitanata dal 1500 al secolo scorso, in cultura aziendale e professionale tra passato e futuro, VII Convegno Nazionale, Società Italiana di Storia della Ragioneria, 5 – 6 dicembre 2003, Bari, Casa Editrice RIREA Roma 2005
- Il governo societario, Aspetti organizzativi e gestionali Cacucci Editore, Bari 2005
- Alcune considerazioni sulla riforma delle società cooperative, RIREA, Roma, 2006
- Un'analisi comparativa tra il sistema turistico Pugliese e quello dell'Andalusia, Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia, 2007.
- "L'Osservatorio delle tecnologie come naturale strumento di governo per le Agenzie Regionali della Sanità". Autore: Carmine Viola, Il Forum sul Risk Management in Sanità, Arezzo, 30 novembre 2007, nella sessione sul'Osservatorio delle tecnologie biomediche strumento di pianificazione delle risorse, atti pubblicati sul Sole24ore Sanità.
- "La reingegnerizzazione dei processi per il controllo della spesa sanitaria". Autore: Carmine Viola, Risk Management in Sanità: gestione e prevenzione del rischio, Bari, 6-7 Dicembre 2007, atti del Convegno.
- Il reporting economico-sociale nelle CCIAA. Riflessi teorici ed evidenze empiriche. Cacucci Editore, Bari 2008.
- "Il ruolo del patrimonio intellettuale nella creazione dell'identità d'impresa: le imprese televisive locali operanti in Puglia". Autori: Turco M. – Coronella S. – Viola C. – Fasiello R. all'interno del del 32° Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (A.I.D.E.A.) svoltosi ad Ancona il 24-25 settembre 2009 dal titolo "Le risorse immateriali nell'economia delle aziende" .
- Stato di salute della Popolazione dell'ASL di Lecce a cura di Viola C. - Distante A.- Quarta F., anno 2010. Ricerca commissionata dall'ASL di LE e l'ISBEM SCpA.

Con riferimento alla dicitura sopra riportata, sono consapevole che la dichiarazione in questione si intende resa ai sensi del D.Lgs 196/2003.

In fede,

Prof. Carmine VIOLA

*Bari, 13 luglio 2013*