



**STATO DI AVANZAMENTO  
DEL BUDGET  
AL 30/09/2021**

# INDICE

- **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO** AI SENSI DELL'ART. 24 DELLA L.R. 38/94 E DELL'ART 25 DEL D.LGS N. 118/2011, CON ALLEGATO IL MODELLO LA DI CUI AL DM 18 GIUGNO 2004 E S.M.I.
- **CONTO ECONOMICO** ELABORATO SECONDO LO SCHEMA DEL D.Lgs n. 118/2011
- **NUOVO MODELLO CE** ELABORATO SECONDO LA STRUTTURA PREVISTA DAL D.M. 15/06/2012
- **BILANCIO DI VERIFICA AL 30/09/2021**
- **CERTIFICAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL MODELLO CE III TRIMESTRE 2021** AI SENSI DELL'ART.6 COMMA 2 DELLA INTESA ESPRESSA IN CONFERENZA STATO REGIONI DEL 23.03.2005

# **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

AI SENSI DELL'ART. 24 DELLA L.R. 38/94 E DELL'ART 25 DEL D.LGS N. 118/2011, CON ALLEGATO IL MODELLO LA DI CUI AL DM 18 GIUGNO 2004 E S.M.

**REGIONE PUGLIA****ISTITUTO TUMORI “Giovanni Paolo II” I.R.C.C.S. – BARI****STATO DI AVANZAMENTO DEL BUDGET****AL 30 SETTEMBRE 2021****Relazione del Commissario Straordinario****(art. 24 L.R. n. 38/94)****INDICE**

<b>ISTITUTO TUMORI “Giovanni Paolo II” I.R.C.C.S. – BARI</b>	<b>1</b>
1. <b>PREMESSA</b>	<b>3</b>
2. <b>NOTE SUI CRITERI DI REDAZIONE</b>	<b>3</b>
3. <b>L’attività dell’Istituto</b>	<b>7</b>
3.1. <b>Attività assistenziale dell’Istituto</b>	<b>7</b>
3.2. <b>Stato di avanzamento dei progetti di ricerca finalizzati</b>	<b>9</b>
4. <b>Analisi Economica e finanziaria</b>	<b>17</b>
4.1. <b>Assegnazione Regionale</b>	<b>17</b>
4.2. <b>SINTESI DEL CONTO ECONOMICO</b>	<b>18</b>
4.3. <b>COMMENTO DELLE PRINCIPALI VARIAZIONI RISPETTO AL 30 SETTEMBRE 2021</b>	<b>19</b>
5. <b>RAFFRONTO CON I DATI DI BUDGET ED ANALISI DEI PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</b>	<b>20</b>
5.1. <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21</b>
Voce 1) <b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>21</b>

---

Voce 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti _____	22
Voce 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti _	22
Voce 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria _____	22
Voce 5) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche _____	23
Voce 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie _____	23
Voce 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio _____	23
Voce 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni _____	23
Voce 9) Altri ricavi e proventi _____	24
5.1. COSTI DELLA PRODUZIONE _____	24
Voce 1) Acquisti di beni – voce 11) Variazione rimanenze _____	24
Voce 2) Acquisti di servizi sanitari – Voce 3) Acquisti di servizi non sanitari _____	25
Voce 4) Manutenzioni e riparazioni _____	28
Voce 5) Godimento di beni di terzi _____	28
Voce 6) Costi del personale _____	28
Voce 7) Oneri diversi di gestione _____	32
Voci 8) Ammortamenti _____	32
Voce 9) Svalutazione dei crediti _____	33
Voce 11) Accantonamenti tipici dell'esercizio _____	33
5.2. PROVENTI E ONERI FINANZIARI _____	33
5.3. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI _____	33
5.4. IMPOSTE E TASSE _____	34
6. CONCLUSIONI _____	34

## 1. PREMESSA

La relazione che segue commenta i principali dati economici che hanno determinato il risultato conseguito dall'Istituto nel periodo 1 gennaio - 30 settembre 2021.

Il presente documento, inoltre, analizza gli scostamenti rispetto ai dati riferiti al medesimo periodo del 2020 ed in rapporto al Bilancio preventivo economico 2021, approvato con Delibera del Direttore Generale n. 977 del 21 dicembre 2020 avente ad oggetto "*Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023. Bilancio Preventivo Economico 2021*" e successivamente integrato con Delibera del Direttore Generale n. 1037 del 31 dicembre 2020, avente ad oggetto: "*D.D.G. n. 977 /2020 Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023. Bilancio Preventivo Economico 2021. Rettifica e integrazione*".

Il presente Conto economico è stato redatto secondo lo schema previsto dal Decreto Legislativo n. 118/2011.

Il modello CE al 30 settembre 2021 è stato elaborato nel rispetto di quanto stabilito dalle normative nazionali e regionali nonché dei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## 2. NOTE SUI CRITERI DI REDAZIONE

Il Conto economico al 30 settembre 2021 è stato predisposto in osservanza alle indicazioni fornite dalla Regione Puglia, contenute, tra gli altri, nei seguenti documenti:

- la Legge Regionale n. 38 del 30 dicembre 1994 avente ad oggetto "*Norme sull'assetto programmatico, contabile, gestionale e di controllo delle Unità sanitarie locali*" pubblicata sulla G.U.R.I. Serie Speciale - Regioni n. 22 del 3 giugno 1995;
- la Legge Regionale n. 25 del 3 agosto 2006, avente ad oggetto "*Principi ed organizzazione del Servizio Sanitario Regionale*";
- la Legge Regionale n. 26 del 9 agosto 2006, avente ad oggetto "*Interventi in materia sanitaria*";
- la Legge n. 133 del 6 agosto 2008 avente ad oggetto "*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 settembre 2008, n. 112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*" pubblicata sulla G.U.R.I. Serie Generale n. 195 del 21 agosto 2008;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, avente ad oggetto "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42*" pubblicato sul G.U.R.I. Serie Generale n. 172 del 26 luglio 2011;

- 
- il Decreto del Ministero della Salute del 15 giugno 2012 del Ministero della Salute, avente ad oggetto *“Nuovi modelli di rilevazione economica “Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle aziende del Servizio Sanitario azionale”*, pubblicato sulla G.U.R.I. Serie Generale n. 159 del 10 luglio 2012 con il quale si approvano i nuovi modelli di rilevazione dei conti del SSN;
  - il Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 avente ad oggetto *“Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Nazionale”* pubblicato sulla G.U.R.I. Serie Generale n. 88 del 15 aprile 2013;
  - la Delibera motivata a firma del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30 aprile 2019 con la quale si autorizza, ai sensi dell’articolo 3, comma 3, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, l’adozione del decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze, recante l’adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi dei Livelli essenziali di Assistenza (LA) e conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario nazionale (SSN), unitamente alle relative linee guida;
  - il Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito il Legge 132 del 7 agosto 2012, avente ad oggetto *“Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini”* (c.d. Spending Review);
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 332/2020 avente ad oggetto *“Art. 2, co. 71 della L. n. 191/2009 - art. 11, D.L. 35/2019 conv. in L. 60/2019 - modifica DGR n. 2293/2018 - Rideterminazione tetto di spesa del personale SSR dell’IRCSS “Giovanni Paolo II” di Bari”* con la quale la Regione Puglia ha rideterminato il nuovo tetto di spesa pari ad euro 31.173.942,00 a valere dall’anno 2020;
  - il Decreto legislativo del 19 giugno 2015, n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge del 6 agosto 2015, n. 125, recante: *«Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali. Disposizioni per garantire la continuità dei dispositivi di sicurezza e di controllo del territorio. Razionalizzazione delle spese del Servizio sanitario nazionale nonché norme in materia di rifiuti e di emissioni industriali»*;
  - la Legge del 30 dicembre 2020, n. 178 avente ad oggetto: *“Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023”* pubblicata sulla G.U.R.I. Serie Generale n. 322 del 30 dicembre 2020;
  - la Legge Regionale del 30 dicembre 2020, n. 36 *“Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2021 e bilancio pluriennale 2021-2023 della Regione Puglia”*;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 239 del 28 febbraio 2017 avente ad oggetto *“Regolamento Regionale: Riordino Ospedaliero della Regione Puglia ai sensi del DM n. 70/2015 e della Legge di Stabilità 28 Dicembre 2015, n. 208. Modifica e integrazione del R.R. n. 14/2015. Rettifica”*;

- 
- la Delibera della Giunta Regionale n. 1195 del 3 luglio 2019 avente ad oggetto *“Approvazione provvedimento unico - Proposta di Regolamento regionale: “Riordino ospedaliero della Regione Puglia ai sensi del D.M. n. 70/2015 e delle Leggi di Stabilità 2016-2017”*. Modifica e integrazione delle DD.GG.RR. n. 1095/2017 e n. 53/2018. Abrogazione Regolamenti regionali in materia di riordino ospedaliero;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 221 del 23 febbraio 2017 ad oggetto: *“Rete Oncologica Pugliese (R.O.P.) — Approvazione modello organizzativo e principi generali di funzionamento. Recepimento Accordo Stato — Regioni concernente il “Documento tecnico di indirizzo per ridurre il Burden del cancro - Anni 2014-2016”*, che consacra questo Istituto ad hab della rete oncologica;
  - La Delibera di Giunta Regionale n. 794 del 2 maggio 2019, avente ad oggetto: *“Recepimento dell’Accordo Stato – Regioni del 21 settembre 2017 per la realizzazione della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR). (Rep. atti n. 158/CSR), Istituzione del Centro Regionale per la Ricerca e la Cura dei Tumori Rari presso l’IRCCS oncologico “Giovanni Paolo II” di Bari”*;
  - la Determina del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti – Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo della Regione Puglia n. 37 del 29 maggio 2018 avente ad oggetto: *“Adozione Linee guida per la gestione delle Partite Infragruppo (Intercompany) ex D.Lgs. n. 118/2011”*;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 204 del 8 febbraio 2021 avente ad oggetto: *“Misure per il contenimento della spesa farmaceutica relativa all’acquisto diretto di farmaci. Determinazione dei tetti di spesa, ai sensi di quanto previsto dall’art. 1, comma 475 della L. 178/2020, e degli obiettivi minimi di budget per singola Azienda Sanitaria Locale, Azienda Ospedaliero-Universitaria e I.R.C.C.S. pubblico per l’anno 2021”*;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 780 del 17 maggio 2021 avente ad oggetto *“Misure per il contenimento della spesa dei dispositivi medici. Attribuzione dei tetti di spesa per singola Azienda pubblica del SSR per l’anno 2021 ai sensi dall’art. 9 ter del D.L. n. 78/2015 e s.m.i.”*;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 611 del 19 aprile 2021 avente ad oggetto: *“Determinazioni in ordine al trattamento economico dei Commissari Straordinari delle Aziende e Enti del SSR”*;
  - la Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: *“Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l’esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA”*;
  - la Nota Prot. AOO\_168/3051 del 20 ottobre 2021 del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo in Sanità – Sport per Tutti della Regione Puglia avente ad oggetto: *“Linee Guida CE III trimestre 2021 – scadenza invio 29.10.2021”*;
  - disposizioni nazionali e regionali in materia di contabilità e bilancio delle aziende sanitarie.

Il Conto economico al 30 settembre 2021 è stato predisposto dagli uffici competenti sulla base delle risultanze di contabilità generale, integrate con le rettifiche e le stime necessarie per rispettare il principio della competenza economica di periodo, effettuate anche sulla base delle informazioni richieste ai diversi ordinatori di spesa. In assenza delle informazioni si è proceduto ad effettuare stime con il criterio prevalente della prudenza, sulla base delle informazioni disponibili.

Le fonti informative utilizzate per la predisposizione del Conto economico sono di seguito elencate:

- situazione contabile al 30 settembre 2021;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: *“Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l’esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA”*;
- fatturato attività aziendale;
- bilancio preventivo economico 2021.

I principali criteri con i quali sono stati determinati gli assestamenti necessari al fine di adeguare i valori economici presenti in contabilità al principio della competenza, sono di seguito elencati:

- il valore dell’assegnazione per funzioni non tariffate è stato iscritto secondo quanto previsto con Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: *“Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l’esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA”*;
- il valore delle prestazioni di ricovero e ambulatoriale è stato iscritto sulla base del valore della produzione reale al 30 settembre 2021;
- i valori degli *“altri ricavi”* d’esercizio sono stati iscritti sulla base delle risultanze della contabilità generale, opportunamente integrati per rispettare il principio della competenza economica. Per quanto attiene i finanziamenti per la realizzazione dei progetti di ricerca corrente, finalizzata e regionali, sono stati iscritti i ricavi in correlazione con i costi effettivamente sostenuti alla data del 30 settembre 2021;
- il valore dei rimborsi per la somministrazione diretta dei farmaci (cosiddetto File F) è pari ai costi effettivamente sostenuti alla data del 30 settembre 2021;
- i ricavi e i costi correlati all’Attività Libero Professionale Intramoenia da parte dei medici sono stati iscritti verificando il rispetto sia del principio di competenza economica sia quello dell’equilibrio economico riferito allo svolgimento di tale attività, sulla base del regolamento dell’Istituto;
- per i materiali sanitari ed economici i valori relativi agli acquisti di competenza sono stati integrati stanziando le fatture da ricevere attraverso il confronto tra le fatture passive registrate, gli ordini e i documenti di trasporto ricevuti (sulla base dei dati estratti dal sistema informatico in uso presso l’Istituto). Le rimanenze finali di periodo

sono state iscritte sulla base delle rilevazioni delle giacenze alla data del 30 settembre 2021 comunicate dal Servizio Farmaceutico e dall'Area Patrimonio;

- per i servizi appaltati si è provveduto ad integrare il dato contabile con la stima dei costi di competenza del periodo non ancora fatturati e/o registrati alla data del 30 settembre 2021;
- il valore degli ammortamenti e la relativa quota di sterilizzazione sono stati determinati in base agli acquisti effettuati al 30 settembre 2021. L'effetto economico è neutralizzato per la parte relativa ai beni acquistati con contributi in c/capitale e con contributi finalizzati per la ricerca. Per gli acquisti effettuati con contributi in conto capitale non incassati alla data di predisposizione del presente documento, prudenzialmente non si è provveduto alla relativa sterilizzazione in attesa dell'effettivo incasso degli stessi. Le aliquote utilizzate sono quelle previste dal D.Lgs. n. 118/2011;
- il costo per IRAP è stato integrato del valore dei fondi del personale dipendente non ancora liquidati.

### 3. L'attività dell'Istituto

#### 3.1. Attività assistenziale dell'Istituto

L'attività assistenziale dell'Istituto al 30 settembre 2021 presenta complessivamente un incremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Si riporta di seguito un confronto dell'attività produttiva dell'Istituto con i valori del FSR riconosciuti dalla Regione Puglia per l'anno 2020.

	Produzione 30.09.2021	DGR n. 1346 del 04.08.2021 Riparto definitivo FSR 2020	Differenze
<b>Funzioni non tariffate</b>	<b>13.612.500</b>	<b>13.612.500</b>	-
<b>Mobilità Regionale</b>			
Ricoveri Ordinari e Day Hospital	14.257.050	14.142.165	114.885
Prestazioni ambulatoriali	12.020.720	9.887.318	2.133.403
<b>Totale</b>	<b>26.277.770</b>	<b>24.029.483</b>	<b>2.248.288</b>
<b>Mobilità Extraregionale</b>			
Ricoveri Ordinari e Day Hospital	665.118	613.117	52.001
Prestazioni ambulatoriali	295.024	264.214	30.810
<b>Totale</b>	<b>960.142</b>	<b>877.331</b>	<b>82.811</b>
<b>File F</b>			
File F Regionale	22.217.370	24.778.792	(2.561.422)

File F Extraregionale	437.516	478.898	(41.383)
<b>Totale</b>	<b>22.654.886</b>	<b>25.257.690</b>	<b>(2.602.804)</b>
<b>Funzioni non tariffate</b>	<b>13.612.500</b>	<b>13.612.500</b>	-
<b>Mobilità Regionale</b>	<b>26.277.770</b>	<b>24.029.483</b>	<b>2.248.288</b>
<b>Mobilità Extraregionale</b>	<b>960.142</b>	<b>877.331</b>	<b>82.811</b>
<b>File F</b>	<b>22.654.886</b>	<b>25.257.690</b>	<b>(2.602.804)</b>

<b>Totale</b>	<b>63.505.298</b>	<b>63.777.003</b>	<b>(271.705)</b>
---------------	-------------------	-------------------	------------------

Dal confronto dei dati effettivi di produzione al 30 settembre 2021 con l'assegnazione validata per l'anno 2020 con Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: "Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l'esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA" e, per conseguenza, per l'anno 2021, in rapporto al periodo considerato, emerge complessivamente un decremento dell'attività produttiva pari a -€/mgl 272 determinato dalle maggiori prestazioni regionali (+€/mgl 2.248), dalle maggiori prestazioni extraregionali (+€/mgl 83) e dal minor rimborso per somministrazione diretta dei farmaci (-€/mgl 2.603), correlato ai costi.

Si riporta di seguito il dettaglio e il relativo valore delle prestazioni in regime di ricovero ed ambulatoriale erogate al 30 settembre 2021 a confronto con la produzione dello stesso periodo dell'anno precedente.

Attività Assistenziale	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	Differenza in valore assoluto	Differenza %
Ricoveri Regime Ordinario	2.470	2.510	(40)	-2%
Ricoveri Regime Diurno	355	288	67	23%
Attività Ambulatoriale	594.906	533.428	61.478	12%
<b>Totale</b>	<b>597.731</b>	<b>536.226</b>	<b>61.505</b>	<b>11%</b>

L'attività assistenziale erogata al 30 settembre 2021 mostra un decremento del numero dei ricoveri ordinari (-2%), un incremento del numero dei ricoveri in regime diurno (+23%) e del numero delle prestazioni ambulatoriali (+12%) rispetto alle attività assistenziali dello stesso periodo dell'anno precedente, conseguenza delle maggiori richieste di prestazioni ambulatoriali non erogate nel periodo di emergenza epidemiologica.

In termini di fatturato si rileva quanto segue:

Attività Assistenziale	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	Differenza in valore assoluto	Differenza %
Ricoveri	14.922.168	12.896.879	2.025.289	16%
Attività Ambulatoriale (*)	12.315.744	10.032.037	2.283.707	23%
<b>Totale</b>	<b>27.237.912</b>	<b>22.928.916</b>	<b>4.308.996</b>	<b>19%</b>

(\*) valore al netto del ticket

Dal confronto delle prestazioni erogate emerge un incremento del valore dei ricoveri (+€/mgl 2.025; +16%) e un incremento del valore delle prestazioni ambulatoriali erogate (+€/mgl 2.284; +23%).

Si precisa che i dati riportati sono al lordo dell'inappropriatezza e sono suscettibili di variazione in quanto non ancora consolidati.

### 3.2. Stato di avanzamento dei progetti di ricerca finalizzati

Le attività del terzo trimestre dell'anno 2021 ricadono nel periodo classico di ferie estive per cui inevitabilmente sono ridotte rispetto ai restanti periodi dell'anno.

Tuttavia, il trimestre è stato caratterizzato da una continua attività scientifica da parte dei ricercatori e gestionale da parte del personale della direzione scientifica.

Tra le iniziative che hanno caratterizzato il trimestre spicca decisamente l'intensa attività riguardante l'applicazione della Legge 30 dicembre 2017, n. 205 e il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 aprile 2021, relativo alle modalità di reclutamento previste dall'art. 1, comma 425, della stessa Legge, circa la definizione del fabbisogno di personale per la ricerca, che ha visto una consultazione con tutti i direttori di UUOO, raccolte tutte le proposte, raggiunto un consenso e discusso le conclusioni nel CTS del 30 luglio 2021 (verbale Prot. n. 18300/2021). I documenti elaborati sono stati in seguito recepiti nella Delibera del Commissario Straordinario n. 530 del 4 ottobre 2021 *"Fabbisogno personale - sezione per le funzioni di ricerca"*.

Per quanto riguarda le attività al 30 settembre 2021, si riporta di seguito le principali azioni.

#### ➤ Ricerca Corrente

La rendicontazione del finanziamento RC2020 al Ministero Salute ha impegnato in maniera drammatica fino al 12 aprile 2021 tutta la Direzione Scientifica alle prese con modalità di rendicontazione scientifico-amministrativo-gestionale completamente nuove e particolarmente complesse. Impegnativa, infatti, è stata la cura dell'anagrafe dei ricercatori registrati secondo ORCID ed ID, la indicizzazione di tutte le 166 pubblicazioni scientifiche con pmid e DOI, la rendicontazione economica.

In data 21 giugno 2021, il Ministero della Salute con comunicazione ricevuta attraverso il sistema telematico ministeriale Workflow della ricerca, acquisita al Protocollo dell'Istituto con Nota n. 13273 del 22 giugno 2021, ha definitivamente approvata la rendicontazione del finanziamento di Ricerca Corrente 2020.

Nell'ambito della ricerca corrente, con Delibera del Direttore Generale n. 153 del 18 febbraio 2021 *"Presa d'atto del finanziamento ministeriale della Ricerca Corrente anno 2020 e programmazione provvisoria del finanziamento della Ricerca Corrente anno 2021"* è stato deliberato di prendere atto dell'approvazione da parte del CTS del proseguimento per l'anno 2021 delle attività progettuali con programmazione economica pari a complessivi €/mgl 633 con un residuo pari ad €/mgl 485 da destinare ad ulteriori azioni strategiche da formalizzare con provvedimenti successivi.

Con Delibera del Commissario Straordinario n. 490 del 28 settembre 2021 *"Azione strategica Ricerca Corrente 2021 - Attivazione piattaforma Single cell transcriptomic/epigenomic profiling"* - Presa d'atto progetto *"Deconvolution leukaemia heterogeneity and clonal exome sequencing and single cell transcriptomic/epigenomic profiling - (Responsabile: dott. Giacomo Volpe, Tutor: dott. Attilio Guarini)*, infatti, è stata attivata un'ulteriore azione strategica nell'ambito della Ricerca Corrente 2021.

➤ **Pubblicazioni prodotte**

In riferimento all'attività di pubblicazione scientifica, il terzo trimestre 2021 ha visto l'Istituto portare a n. 167 le pubblicazioni su riviste internazionali, numero che, come proiezione, indica un ulteriore trend positivo della produttività scientifica dell'Istituto nel corso del 2021.

➤ **Nuovi progetti**

I ricercatori dell'Istituto si sono impegnati nella elaborazione di nuovi progetti sottoponendoli nell'ambito del bando Piano Operativo Salute (FSC 2014 – 2020), attività formalizzata con Delibera del Commissario Straordinario n. 328 del 20 luglio 2021 *"Bando Ministero Salute Piano Operativo Salute (POS) — Presa d'atto proposte progettuali presentate dall'Istituto"*; nel dettaglio:

- progetto *"Creazione di uno spazio urbano dedicato alla vita delle persone anziane"* - Capofila: Comune di Martano (PI: Dott. A. Guarini) - Traiettorie 1;
- progetto *"ARGO, generatore automatico di record in onco-ematologia. Sviluppo di un piattaforma di raccolta di dati Real-life di pazienti onco-ematologici a supporto della ricerca clinica e traslazionale"* - Capofila: Istituto Tumori "G. Paolo II" IRCCS di Bari (PI: Dott. A. Guarini) - Traiettorie 2;
- progetto *"Sviluppo di una piattaforma per la implementazione clinica della oncologica di precisione nelle regioni del centro-sud"* - Capofila: Istituto Tumori Pascale di Napoli; Partner Istituto Tumori Bari (PI: Dott.ssa S. Tommasi) - Traiettorie 3;
- progetto *"Life Science Hub Regione Puglia (LSH-Puglia)"* - Coordinamento PI: Regione Puglia - Partner Istituto Tumori Bari (PI: Dott. A. Paradiso) - Traiettorie 4;
- progetto *"Sviluppo di approcci e metriche per misurare clinici dei l'impatto e migliorare gli esiti pazienti con fragilità nell'era del Covid-19"*, acronimo CO-M-E-TA (Covid -

Migliorare - Esiti - fragilità). codice 2020-2016\_RIC\_2 - (Responsabili: Dott. Angelo Paradiso e Dott. Nicola Silvestris);

- partecipazione della Biobanca al Progetto Europeo INFRASERV per supporto alla ricerca Covid-19 svolta in ambito BBMRI.

Nel corso dell'anno 2021 inoltre:

- è stato attivato, con Delibera del Commissario Straordinario n. 406 del 13 agosto 2021, il Progetto di ricerca *"Infrastruttura per la raccolta di dati strutturati della Cartella Clinica Elettronica e dei dati destrutturati delle immagini della diagnostica radiomica ed omica e dei referti in testo libero per sperimentazioni cliniche: elaborazione di algoritmi di Artificial Intelligence per ottimizzazione del Decision Making process in medicina di precisione"* utilizzando le quote incassate dall'Istituto dei Fondi 5 per mille 2019 e della quota residua dei Fondi 5 per mille 2017;
- è stata programmata la seconda annualità del Progetto Tecnopolo per la Medicina di Precisione finanziato dalla Regione Puglia, Delibera del Commissario Straordinario n. 359 del 26 luglio 2021.

#### ➤ Iniziative

Tra le altre iniziative attivate nel periodo spiccano:

- l'evento organizzato da parte dell'Istituto del 6° Annual Meeting Alleanza Contro il Cancro tenutosi nei giorni 23-25 settembre 2021 che ha visto la presenza di autorevoli relatori internazionali con oltre 650 iscritti. Il meeting, sponsorizzato da Alleanza Contro il Cancro, è stato realizzato in collaborazione con la Rete Amore e ha portato per la prima volta a Bari il Direttore di Alleanza;
- l'attivazione del Gruppo di Lavoro Bioinformatics - Big Data Science;
- l'attivazione di Accordo di cooperazione scientifica tra IFO-IRE e l'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" IRCCS di Bari;
- la collaborazione tra Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" IRCCS di Bari e Saint-Petersburg Clinical Research and Practical Center for Specialized Types of Medical Care (Oncological);
- la convenzione per attività di ricerca nell'ambito dei dottorati tra Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" – Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Biofarmaceutica e l'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" IRCCS di Bari – progetto "Nuovi approcci farmacologici per superare l'immunosoppressione in tumori trattati con gli inibitori dei checkpoint immunitari (ICI)" – Dottoranda: Dott.ssa Roberta Di Fonte.

#### ➤ Sperimentazioni Cliniche

Intensa è stata l'attività relativa alle sperimentazioni cliniche attraverso la gestione di emissione fatture per le sperimentazioni attive, la ripartizione dei fondi provenienti da quelle Profit e l'attivazione di nuove sperimentazioni cliniche Profit e no Profit che prevedono una continua attività di confronto con le ditte sponsor per la gestione di ogni singolo contratto, come riportato di seguito:

- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *“Sviluppo di approcci e metriche per valutare l'impatto e migliorare i risultati dei pazienti con fragilità nell'era COVID-19”*. Codice studio: COMETA (Prot. 986 CE) - Responsabili: Prof. N. Silvestris e Dott. A. Paradiso;
- sperimentazione clinica No Profit osservazionale dal titolo *“Indagine su epidemiologia e decorso clinico dell'infezione Covid-19 nei pazienti oncologici della Regione Puglia: Studio di coorte multicentrico”* - Studio Corp (Covid Oncologia Regione Puglia) - Prot. 984 CE - Responsabile Dott. F. Giotta;
- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *“ARGO, generatore automatico di record in onco-ematologia”* - (Prot. 987 CE) - Responsabile: Dott. S. Ciavarella;
- sperimentazione clinica NO-Profit dal titolo: *“ERibulina in seconda linea seguita da CApecitabina o sequenza inversa in pazienti con carcinoma mammario metastatico (MBC) HER2- negativo: uno studio randomizzato di fase II – Studio ERICA”* - (Prot. 961 CE) - Responsabile: Dott. F. Giotta;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Neoadjuvant Aspirin and/or Metformin during preoperative induction chemotherapy and chemoradiotherapy for locally-advanced rectal cancer. A multi-arm, multi-stage, intergroup (STAR-04/SICO-CR01/GISCAD) randomised clinical trial. TheNeoAspMet trial”*. EudraCTnumber 2018-004385-34 - (Prot. 985 CE) - Responsabile: Dott. R. De Luca;
- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *“Music Interventions with Breast Cancer Patients in pandemic emergency: psychological and cardiological effects”* - (Prot. 988 CE) - Responsabile: Dott. V. Lorusso;
- sperimentazione clinica Profit dal titolo: *“Open-label, randomized Phase II trial with BNT111 and cemiplimab in combination or as single agents in patients with anti-PD1-refractory/ relapsed, unresectable Stage III or IV melanoma”* - (Prot. 970 CE) - Responsabile: Dott. M. Guida;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Studio osservazionale di pazienti affetti da NSCLC non-squamoso avanzato trattati in prima linea con la combinazione di chemioimmunoterapia”*. Chemio-Immuno-REAL - (Prot. 967 CE) - Responsabile: Dott. M. Montrone;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Impatto della metilazione del promotore di O6-metilguanina-DNA metiltransferasi (MGMT) e dell'espressione MGMT sui pazienti con sarcoma trattati con dacarbazina”*. Studio MGMT - (Prot. 976 CE) - Responsabile: Dott. M. Guida;

- 
- sperimentazione clinica No Profit osservazionale dal titolo *“Studio Retrospective Osservazionale Multicentrico Sulla Determinazione Delle Alterazioni Molecolari Nei Pazienti Con Nuova Diagnosi Di Carcinoma Polmonare E Colon Retto In Stadio Avanzato”*. Codice studio: Atlas - (Prot. 979 CE) - Responsabile: Dott. D. Galetta;
  - sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *“Studio del profilo genomico dei pazienti con carcinoma a cellule di Merkel trattati con immunoterapia con checkpoint inibitori”*. Codice studio: Unic Merkel - (Prot.959 CE) - Responsabile: Dott.ssa S. Tommasi;
  - sperimentazione clinica No Profit osservazionale dal titolo: *“La comunicazione della diagnosi genetica nelle famiglie BRCA”* - (Prot. 978 CE) - Responsabile: Dott.ssa M. Patruno;
  - sperimentazione clinica No Profit osservazionale dal titolo: *“L’analisi del respiro nelle neoplasie polmonari e della pleura. Studio osservazionale prospettico per la valutazione dei composti organici volatili (VOCs) nell’espriato”* - (Prot. 977 CE) - Responsabile: Dott. D. Galetta;
  - sperimentazione clinica Profit dal titolo: *“Studio di Fase III, Randomizzato, Controllato, Multicentrico a 3 Bracci di Osimertinib come Neoadiuvante in Monoterapia o in Combinazione con la Chemioterapia a confronto con la sola Chemioterapia Standard per il Trattamento di Pazienti con Carcinoma Polmonare Non a Piccole Cellule, Resecabile, Positivo alla Mutazione del Recettore del Fattore di Crescita Epidermico” (NeoADAURA) D516AC00001”* - (Prot. 952 CE) - Responsabile: Dott. D. Galetta;
  - sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Studio osservazionale multicentrico, prospettico sull’impiego di Vargatef® in associazione a Docetaxel come trattamento di seconda linea in pazienti affetti da tumore del polmone non a piccole cellule-in stadio avanzato, nell’era dell’Immuno-Oncologia”* - OVIDIO - (Prot. 956 CE) - Responsabile: Dott. D. Galetta;
  - sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Studio randomizzato, in aperto, in multicentrico di Fase III di confronto tra R-MINI-CHOP e R-MINI-CHP - polatuzumab vedotin come trattamento primario in pazienti anziani con linfoma diffuso a grandi cellule B - NLG-LBC7 -POLAR BEAR”*. Eudract CT number: 2018-003889-14 - (Prot. 962 CE) - Responsabile: Dott. A. Guarini;
  - sperimentazione clinica Profit dal titolo: *“Studio multicentrico di fase 3, randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, volto a confrontare niraparib più pembrolizumab rispetto al placebo più pembrolizumab come terapia di mantenimento nei partecipanti la cui malattia è rimasta stabile o ha risposto alla chemioterapia di prima linea a base di platino con pembrolizumab per il carcinoma del polmone non a piccole cellule di stadio IIIB o IV”*. Protocollo 213400. Codice EudraCT: 2020-002202-20 - (Prot. 951CE) - Responsabile: Dott. D. Galetta;
  - sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *“Valutazione degli outcomes clinici della chemioterapia (o di terapia contro il recettore degli androgeni) in associazione a terapia ormonale nel carcinoma della prostata metastatico in fase ormonosensibile. Studio*

*osservazionale multicentrico su pazienti sottoposti a trattamento nella pratica clinica negli ospedali italiani*". (ECHOS study). (Prot. 999 CE). Responsabile: Dott. Emanuele Naglieri;

- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *"Studio prospettico interventista non farmacologico di valutazione dei valori plasmatici di midostaurina nei pazienti con leucemia mieloide acuta FLT3+"*. Studio SEIFEM-MIDO-TDM-2020. (Prot. 1000 CE). Responsabile: Dott.ssa Crescenza Pasciolla;
- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *"Studio prospettico sull'accuratezza diagnostica della biopsia liquida (analisi DNA tumorale circolante) per la determinazione delle mutazioni RAS nei pazienti con tumore polmonare non a piccole cellule in stadio avanzato (LYCRA)"*. (Prot. 1003 CE). Responsabile: Dott. Domenico Galetta;
- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *"Italian Registry on rAre genito-uRinary nEoplasms - Meet-URO 23 study"* (I-RARE study) (Prot. 998 CE). Responsabile: Dott. Emanuele Naglieri;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *"Studio ROME dall'istologia al target: la via per personalizzare la terapia a bersaglio molecolare e l'immunoterapia"* MAR-BAS-I8-005. Numero EuDRACT: 2018-002190-21 (Prot.\_990 CE). Responsabile: Dott. Vito Lorusso;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *"Studio di fase II, in aperto, a singolo braccio, multicentrico per valutare l'attività e sicurezza di ALectinib come terapia NEO-adiuvante in pazienti con neoplasia polmonare non a piccole cellule (NSCLC) Anaplasticlymphomakinase (ALIK)"* positiva in stadio III localmente avanzato. ALNEO trial- GOIRC-01-2020. Eudract Number: 2020-003432- 25. (Prot. 972 CE). Responsabile: Dott. Domenico Galetta;
- sperimentazione clinica Profit dal titolo: *"A phase II, open label, multicenter study to investigate the efficacy and safety of domatinostat in combination with avelumab in patients with treatment- naive metastatic Merkel Cell Carcinoma - the MERKLIN 1 study"* - (Prot. 1002 CE). Responsabile: Dott. Michele Guida;
- progetto nazionale sui vaccini COVID e i pazienti fragili. Uno studio osservazionale prospettico multicentrico per monitorare la risposta immunitaria alla vaccinazione COVID-19 in pazienti fragili. VAX4FRAIL study - (Prot. 981 CE). Responsabile: Prof. Nicola Silvestris. Presa d'atto dell'approvazione del Comitato Etico e del finanziamento del Ministro della Salute;
- sperimentazione clinica dal titolo: *"Studio di Fase 2 di INCMGA00012 in partecipanti con carcinoma a cellule di Merkel metastatico"* - (Prot. 719 CE) - Responsabile: Dott. Michele Guida;
- sperimentazione clinica No-profit dal titolo: *"Phase III study in mCRC patients with RAS/BRAF wild type tissue and RAS mutated in Lliquid Blopsy to compare in first-line therapy FOLFIRI plus CetuximAb or BevacizumAb (LIBImAb Study)"*. Codice Progetto di Ricerca: TRS-2019-00002062 - (Prot. 997 CE). Responsabile: Dott. Gennaro Palmiotti;

- sperimentazione clinica Profit dal titolo: *“Studio retrospettivo, osservazionale, di controllo esterno volto a valutare l’effetto di pralsetinib rispetto alla migliore terapia disponibile in pazienti con carcinoma polmonare non a piccole cellule in stadio avanzato RET-fusione positivo”*. Codice Studio: BLU-667-2404. (Prot. 1004 CE). Responsabile: Dott. Domenico Galetta;
- sperimentazione clinica No Profit dal titolo: *“Phase III study with Atezolizumab versus placebo in malignant pleural mesothelioma patients after pleurectomy/decortication”*. EudraCT n.2020-003762-39 (Prot. 969 CE). Responsabile: Dott.ssa Annamaria Catino.

I costi sostenuti per la ricerca al 30 settembre 2021, secondo quanto risultante dalla contabilità generale e dagli atti dell’Istituto, sono complessivamente pari ad €/mgl 1.328 e vengono di seguito riportati distinti per voce di programmazione economica.

Voce di costo	Importo
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	330.393
altro non sanitari	4.917
manutenzioni per attrezzature scientifiche	11.467
co.co.co. del ruolo sanitario	286.926
borsista del ruolo sanitario	54.748
collaborazioni occasionali	61.886
borsista del ruolo amministrativo	80.758
attrezzature diagnostiche	37.433
ammortamento attrezzature scientifiche	297.649
libri, riviste e pubblicazioni scientifiche	94.741
oneri diversi di gestione	66.762
<b>Totale</b>	<b>1.327.678</b>

Si riporta di seguito il Bilancio settoriale della ricerca alla data del 30 settembre 2021 a confronto con i valori riferiti allo stesso periodo dell’anno precedente.

## BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

CONTO ECONOMICO	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	Variazione
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute</b>	<b>1.124.687</b>	<b>660.763</b>	<b>463.924</b>
per ricerca corrente	472.392	299.910	172.482
per ricerca finalizzata	-	96.349	-96.349
5 per mille	101.797	202.498	-100.701
Altri Finanziamenti Ministero	550.498	62.006	488.492
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>180.260</b>	<b>473.839</b>	<b>-293.579</b>
per la ricerca	-	-	-
Altri Contributi Regione	180.260	473.839	-293.579
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>			
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>-</b>	<b>78.028</b>	<b>-78.028</b>
per ricerca (als/Ao/IRCCS/Policlinici)	-	-	-
Altri enti pubblici	-	78.028	-78.028
<b>Contributi C/esercizio da PRIVATI</b>	<b>22.731</b>	<b>169.057</b>	<b>-146.326</b>
Altri Finanziatori Privati	22.731	169.057	-146.326
<b>Contributi C/esercizio da estero</b>			
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>1.327.678</b>	<b>1.381.687</b>	<b>-54.009</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>346.777</b>	<b>317.497</b>	<b>29.280</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	330.393	255.883	74.510
manutenzioni per attrezzature scientifiche	11.467	-	11.467
altro per ricerca	-	42.752	-42.752
altro sanitari	-	18.862	-18.862
altro non sanitari	4.917	-	4.917
<b>Personale sanitario</b>	<b>403.560</b>	<b>539.561</b>	<b>-136.001</b>
co.co.co. del ruolo sanitario	286.926	514.876	-227.950
borsista del ruolo sanitario	54.748	24.685	30.063
collaborazioni occasionali	61.886	-	61.886
<b>Personale amministrativo</b>	<b>80.758</b>	<b>362.646</b>	<b>-281.888</b>
borsista del ruolo amministrativo	80.758	361.008	-280.250
co.co.co. del ruolo amministrativo	-	1.638	-1.638
<b>Personale tecnico-professionale</b>			
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>37.433</b>	<b>17.512</b>	<b>19.921</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche	30.866	-	30.866
altro	6.567	17.512	-10.945
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>			
<b>Ammortamento beni materiali</b>	<b>297.649</b>	<b>104.768</b>	<b>192.881</b>
attrezzature scientifiche	219.106	77.122	141.984
ammortamenti altri beni	78.543	27.646	50.897
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>161.502</b>	<b>39.703</b>	<b>121.799</b>
Formazione	-	342	-342
Libri, riviste e pubblicazioni scientifiche	94.741	36.238	58.503
Altri oneri di gestione	66.762	3.123	63.639
<b>Accantonamenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variazioni rimenenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>1.327.678</b>	<b>1.381.687</b>	<b>-54.009</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 4. Analisi Economica e finanziaria

### 4.1. Assegnazione Regionale

Per quel che riguarda i flussi finanziari si ricorda che la principale voce di ricavo che caratterizza il "Valore della Produzione" è rappresentata dai contributi riconosciuti dalla Regione Puglia sulla base della produzione realizzata dall'Istituto nei confronti di pazienti del territorio regionale e extra-regionale.

Nella tabella che segue è rappresentata la dinamica dei valori relativi all'assegnazione regionale per l'anno 2020 validata con Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: "Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l'esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliero-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA" a confronto con le assegnazioni per l'anno 2019.

Descrizione	Mobilità regionale	Mobilità extraregionale	Somministrazione diretta di farmaci regionale	Emergenza ed altre funzioni non tariffate	Covid - Quota finalizzata vincolo Ministeriale	Totale
Atto Dirigenziale n. 7 del 29.06.2020 (Anno 2019)	33.485.536	1.914.711	39.081.080	18.150.000	-	<b>92.631.327</b>
DGR n. 1346 del 04.08.2021 (Anno 2020)	32.039.310	1.169.774	33.676.920	18.150.000	1.175.000	<b>86.211.004</b>
Differenza 2020 - 2019	-1.446.226	-744.937	-5.404.160	-	1.175.000	<b>6.420.323</b>

Si precisa che i ricavi per mobilità extra regionale, riportati in tabella, sono costituiti dalla somma delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriali e dal corrispondente valore dei farmaci utilizzati per le prestazioni (file F).

Nella tabella seguente, si riporta l'andamento delle Funzioni non tariffate riconosciute all'Istituto:

Anno	Fatturato	File F	Mob. Att. Extra	Prestazioni Non Tariffate	Totale	%
2017	24.269.957	21.825.116	943.257	13.700.000	60.738.329	22,56%
2018	31.738.305	33.732.686	1.256.823	18.150.000	84.877.813	21,38%
2019	33.485.536	39.809.391	1.186.401	18.150.000	92.631.327	19,59%
2020	32.039.310	33.676.920	1.169.774	18.150.000	85.036.004	21,34%

In relazione alle assegnazioni, al 30 settembre 2021, sulla base delle indicazioni contenute nella Nota Prot. AOO\_168/3051 del 20 ottobre 2021 del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale – Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo in Sanità - Sport avente ad oggetto: “Linee Guida CE III trimestre 2021- scadenza invio 29.10.2021”, il valore delle “Funzioni non tariffate” è stato rilevato nella misura di quanto rilevato in sede di conto economico preventivo 2021, pari a € 18.150.000, rapportato al terzo trimestre.

È opportuno ribadire, come, sin dall’entrata in vigore del D. Lgs. n. 502/1992, il sistema di finanziamento riservato agli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico è basato sulle tariffe attribuite ai ricoveri ed alle prestazioni ambulatoriali; tali tariffe sono state determinate nel 1997 e mai aggiornate in relazione all’aumento dei costi di produzione registratosi negli ultimi anni ed alle innovazioni terapeutiche introdotte in campo oncologico. Tale sistema di finanziamento ha di certo inciso sul disequilibrio economico della gestione.

Al finanziamento determinato sulla base delle tariffe è stato associato il finanziamento per “funzioni”, riferibile sia alle prestazioni non remunerabili sulla base di tariffe prestabilite (attività sanitaria inclusa nei LEA sebbene non correlata ad alcuna tariffa, quali ad esempio i tumori rari), sia a prestazioni finanziate con tariffe non remunerative, secondo i principi dettati dall’art. 8 sexies del D.Lgs. n. 502/1992.

Inoltre, l’Istituto, per fini istituzionali, è obbligato alla sperimentazione di terapie innovative in campo oncologico, che non trovano completa remunerazione nelle tariffe per DRG. Rimane, inoltre, il problema delle prestazioni ambulatoriali oncologiche per le quali non viene riconosciuta una tariffa che tenga conto della maggiore complessità.

Va detto infine che l’Istituto ha ottemperato alla normativa vigente che prevede la centralizzazione della preparazione delle terapie antitumorali in una struttura dedicata tecnologicamente avanzata (U.Ma.C.A.), con una serie di costi fissi di gestione nonché costi imputabili al personale, dispositivi di protezione individuale ed alle procedure per la sicurezza del paziente che non vengono riconosciuti nell’ambito del rimborso regionale per la somministrazione diretta dei farmaci.

Sarebbe utile e necessario che la Regione riconoscesse, a valere sugli appositi accantonamenti per la ricerca a norma della Legge Regionale n. 38 del 1994, l’adeguamento delle tariffe di competenza, coerente con l’applicazione di protocolli diagnostico/terapeutici innovativi, anche per l’utilizzo di farmaci chemioterapici ad alto costo in regime di ricovero ordinario, i cui costi non risultano coperti dagli attuali DRG.

#### **4.2. SINTESI DEL CONTO ECONOMICO**

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati del Conto economico al 30 settembre 2021, raffrontati con il Conto economico al 30 settembre 2020 e con il Bilancio economico previsionale 2021, rapportato al periodo.

Descrizione	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	3/4 Budget 2021	Variazione III Trim. 2021 - III Trim. 2020		Variazione III Trim. 2021 - 3/4 Budget 2021	
				Importo	%	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	71.770	71.219	79.266	551	1%	(7.496)	-10%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	77.689	79.131	87.725	(1.442)	-2%	(10.036)	-13%
	<b>(5.919)</b>	<b>(7.912)</b>	<b>(8.45)</b>	<b>1.993</b>	<b>-25%</b>	<b>2.540</b>	<b>-43%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	188	(27)	-	215	-796%	188	100%
	<b>(5.731)</b>	<b>(7.939)</b>	<b>(8.459)</b>	<b>2.208</b>	<b>-28%</b>	<b>2.728</b>	<b>-48%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	<b>1.937</b>	<b>1.798</b>	<b>1.757</b>	<b>139</b>	<b>8%</b>	<b>180</b>	<b>9%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>(7.668)</b>	<b>(9.737)</b>	<b>(10.216)</b>	<b>2.069</b>	<b>-21%</b>	<b>2.548</b>	<b>-33%</b>

Il Conto economico al 30 settembre 2021 evidenzia una perdita di €/mgl 7.668, minore rispetto a quella rilevata al 30 settembre 2020 (+€ 2.069; -21%) e rispetto a quella rilevata nel bilancio economico preventivo 2021 (+€ 2.548; -33%).

Nel corso della relazione vengono analizzate le cause che hanno maggiormente contribuito alla determinazione della suddetta perdita.

#### 4.3. COMMENTO DELLE PRINCIPALI VARIAZIONI RISPETTO AL 30 SETTEMBRE 2020

Di seguito si riporta una tabella nella quale si evidenziano, in sintesi, le variazioni relative alle principali voci di costo e di ricavo:

*(Valori espressi in Euro/mgl)*

<b>Risultato al 30 settembre 2020</b>	<b>(9.737)</b>
<b>Maggiori ricavi</b>	<b>1.637</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.565
Concorsi, recuperi e rimborsi	18
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	22
<b>Minori ricavi</b>	<b>(1.086)</b>
Contributi in c/esercizio	(365)
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(119)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	(236)
Altri ricavi e proventi	(366)
<b>Maggiori costi</b>	<b>2.848</b>
Acquisti di servizi sanitari	123
Acquisti di servizi non sanitari	166
Manutenzione e riparazione	130
Godimento di beni di terzi	41

Costi del personale	2.249
Imposte	139
<b>Minori costi</b>	<b>(4.366)</b>
Consumi di beni	(3.254)
Oneri diversi di gestione	(296)
Ammortamenti	(47)
Accantonamenti	(554)
Oneri straordinari	(215)
<b>Risultato al 30 settembre 2021</b>	<b>(7.668)</b>

I maggiori ricavi al 30 settembre 2021 (+€/mgl 1.637) sono determinati principalmente dall'incremento della produzione, ricoveri ed attività ambulatoriale, registrata al 30 settembre 2021 rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (+€/mgl 1.565).

I minori ricavi al 30 settembre 2021 (-€/mgl 1.086) sono determinati principalmente:

- dai minori contributi in conto esercizio (-€/mgl 365), connessi principalmente al minor contributo rilevato per progetti DIFE (-€/mgl 434) e al maggior contributo rilevato per la ricerca corrente relativa 2021 (+€/mgl 172), correlati ai costi sostenuti al 30 settembre 2021;
- dai minori altri ricavi e proventi (-€/mgl 366) riguardanti principalmente la somma incassata dall'Istituto nel corso del primo trimestre 2020 in esecuzione della sentenza Tribunale di Foggia – RG 5223/2018 del 14 febbraio 2020.

I maggiori costi al 30 settembre 2021 (+€/mgl 2.848) derivano principalmente dai maggiori costi del personale (+€/mgl 2.249) derivanti dalle nuove assunzioni di personale in particolare del ruolo sanitario e comparto.

I decrementi di costo al 30 settembre 2021 (-€/mgl 4.366) derivano principalmente:

- dai minori costi di consumo di beni (-€/mgl 3.254) derivanti principalmente dal decremento della spesa farmaceutica dell'Istituto rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente;
- da minori accantonamenti effettuati al 30 settembre 2021 riguardanti principalmente le quote inutilizzate di contributi ricevuti da soggetti pubblici per la ricerca.

## 5. RAFFRONTO CON I DATI DI BUDGET ED ANALISI DEI PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

Nel presente paragrafo si commentano i principali scostamenti evidenziati dal confronto tra i dati del Conto economico al 30 settembre 2021 ed i dati del budget 2021.

I valori di seguito riportati sono espressi in migliaia di euro.

## 5.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

La tabella seguente evidenzia il dettaglio del Valore della produzione.

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	16.854	19.537	(2.683)	-14%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(579)	(375)	(204)	54%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.473	1.792	(319)	-18%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	51.088	54.531	(3.443)	-6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	165	94	71	76%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	429	539	(110)	-20%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	2.274	3.080	(806)	-26%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	66	68	(2)	-3%
<b>Totale A)</b>	<b>71.770</b>	<b>79.266</b>	<b>(7.496)</b>	<b>-9%</b>

Di seguito si riporta il commento alle voci che compongono il valore della produzione.

### Voce 1) Contributi in conto esercizio

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>16.854</b>	<b>19.537</b>	<b>(2.683)</b>	<b>-14%</b>
<i>a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale</i>	16.072	18.116	(2.044)	-11%
<i>b) Contributi in c/esercizio - extra fondo</i>	14	-	14	-
<i>1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	-	-	-	-
<i>2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	-	-	-
<i>3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-	-	-	-

4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	14	-	14	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	768	1.421	(653)	-46%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	744	856	(112)	-13%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	173	(173)	-100%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	278	(278)	-100%
4) da privati	24	114	(90)	-79%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-

La voce comprende principalmente:

- i contributi in conto esercizio, rapportati al periodo, determinati dall'assegnazione regionale per funzioni non tariffate riconosciuti con Delibera di Giunta Regionale n. 1346 del 4 agosto 2021 avente ad oggetto: "Riparto definitivo delle risorse del FSR 2020 e della risorse COVID-19 per l'esercizio 2020 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere-Universitarie, IRCCS pubblici e GSA" per l'importo pari a €/mgl 18.150;
- i finanziamenti per progetti da DIEF, pari a €/mgl 2.460 correlati ai costi;
- il valore dei contributi ministeriali per €/mgl 744 rilevati al 30 settembre 2021 per la ricerca corrente incassati con Provvisorio di entrata n. 1608 del 16 luglio 2021 - Ordinativo n. 267 del 5 agosto 2021.

### **Voce 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

La voce, pari a €/mgl 579, si riferisce agli acquisti effettuati al 30 settembre 2021 per attrezzature sanitarie e non sanitarie e altri beni materiali finanziati con contributi in conto esercizio.

### **Voce 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

La voce, pari a €/mgl 1.473, si riferisce alla sterilizzazione dei costi sostenuti alla data del 30 settembre 2021, finanziati da progetti di ricerca di esercizi precedenti, in misura minore rispetto alle previsioni di budget.

### **Voce 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

La voce risulta di seguito dettagliata.

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%

<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>51.088</b>	<b>54.531</b>	<b>(3.443)</b>	<b>-6%</b>
<i>a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche</i>	50.053	53.736	(3.683)	-7%
<i>b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia</i>	1.035	795	240	30%
<i>c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro</i>	-	-	-	-

La voce comprende principalmente:

- le prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici della Regione, di cui mobilità attiva infraregionale, pari a €/mgl 26.278 e mobilità attiva extraregionale, pari a €/mgl 960. Il valore riportato al 30 settembre 2021 è pari alla produzione effettivamente erogata dell'Istituto, con la stima a tariffa media per le SDO non validate alla stessa data;
- il rimborso del costo sostenuto alla data del 30 settembre 2021 per la somministrazione diretta dei farmaci regionale ed extraregionale, pari a €/mgl 22.655;
- i ricavi per attività libero professionale svolta dal personale dipendente, pari a €/mgl 1.035 correlati ai costi.

Il decremento complessivo della voce, rispetto alle previsioni di budget, pari a -€/mgl 3.443, è da attribuire principalmente ai minori ricavi registrati per “prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende Sanitarie pubbliche non soggette a compensazione”, conseguenza della riduzione del rimborso del costo sostenuto per la somministrazione diretta dei farmaci.

#### **Voce 5) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche**

La voce, al 30 settembre 2021, è pari a €/mgl 165 e si riferisce principalmente alla voce altri rimborsi e recuperi in incremento con quanto previsto in sede di budget 2021.

#### **Voce 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie**

La voce, pari a €/mgl 429, accoglie ricavi per ticket su prestazioni specialistiche ambulatoriali in decremento rispetto a quanto stimato nel Bilancio previsionale 2021 (-€/mgl 110).

#### **Voce 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**

La voce, pari a €/mgl 2.274, accoglie la sterilizzazione delle quote di ammortamento relative a beni acquistati con contributi in conto capitale in decremento rispetto a quanto previsto in sede di budget 2021 (-€/mgl 806).

#### **Voce 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

La voce non risulta valorizzata.

**Voce 9) Altri ricavi e proventi**

La voce, pari a €/mgl 66, è sostanzialmente in linea con le previsioni di budget (-€/mgl 2) ed accoglie i proventi per fitti attivi, per il rilascio di cartelle cliniche e per le mancate disdette.

**5.1. COSTI DELLA PRODUZIONE****Voce 1) Acquisti di beni – voce 11) Variazione rimanenze**

Le voci risultano di seguito dettagliate.

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>33.680</b>	<b>42.981</b>	<b>(9.301)</b>	<b>-22%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	33.197	42.689	(9.492)	-22%
b) Acquisti di beni non sanitari	483	292	191	65%
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>477</b>	<b>-</b>	<b>477</b>	<b>-</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	455	-	455	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	22	-	22	-
<b>Totale consumi</b>	<b>34.157</b>	<b>42.981</b>	<b>(8.824)</b>	<b>-21%</b>
a) Beni sanitari	33.652	42.689	(9.037)	-21%
b) Beni non sanitari	505	292	213	73%

I consumi di beni presentano complessivamente un decremento rispetto a quanto previsto in sede di predisposizione del bilancio previsionale 2021 (-€/mgl 8.824) derivante dai minori consumi di beni sanitari (-€/mgl 9.037).

L'analisi dei dati riferiti ai primi nove mese del 2021 evidenzia e conferma il trend in contrazione dell'andamento della spesa farmaceutica complessiva dell'Istituto.

La maggiore riduzione si registra sui conti economici dei medicinali, con e senza AIC, ed in misura inferiore anche sul conto dei dispositivi medici.

La motivazione che hanno portato a tale contrazione sono:

- la riduzione della dispensazione diretta degli antitumorali orali allo sportello della Farmacia per una scelta condivisa con gli specialisti oncologi sin dallo scorso anno poiché, vista l'emergenza sanitaria in corso, seguendo l'indicazione di ridurre il più possibile gli spostamenti dei pazienti e gli accessi all'Istituto, hanno prescritto questi farmaci orali alle Farmacie Territoriali dei rispettivi distretti di residenza, così come peraltro previsto dalle disposizioni regionali in merito alla distribuzione diretta dei farmaci;

- l'utilizzo, sempre più esteso, di farmaci biosimilari da poco commercializzati (es.: Bevacizumab vs Avastin®) e di generici economicamente impattanti, soprattutto chemioterapici di largo utilizzo, acquisiti mediante adesioni a convenzioni Innovapuglia.

Il dato relativo al consumato da parte delle UU.OO. rispecchia tale andamento ed è sempre costituito, in maniera decisamente preponderante, dall'ATC L "Farmaci antineoplastici ed Immunomodulatori".

Il File F mostra la stessa riduzione proporzionale rispetto alla contrazione dei consumi pur rappresentando il 70% della spesa sostenuta per i medicinali da parte dell'Istituto.

La spesa per Diagnostici per laboratori ha subito un incremento mantenendo il trend in ascesa ormai consolidato già nel 2020.

Il valore del conto economico "Protesi impiantabili attive" che, nel nostro Istituto è rappresentato esclusivamente dalle protesi ed espansori mammari utilizzati dalla Chirurgia Plastica, è in decremento rispetto al corrisponde periodo del 2020.

E' opportuno sottolineare come sia attiva dal 25 marzo 2021 la nuova gara per questa tipologia di materiali, che ha comportato una sensibile riduzione del costo delle protesi e degli espansori acquistati dall'Istituto.

Le giacenze del magazzino farmaceutico sono state considerevolmente ridotte rispetto alla media del passato e anche rispetto ai primi nove mese dell'anno precedente.

Le giacenze degli armadi di reparto, estratte dal sistema di gestione AREAS e sotto la responsabilità dei singoli Direttori/Dirigenti di UU.OO., hanno un valore di € 2.238.337.

### **Voce 2) Acquisti di servizi sanitari – Voce 3) Acquisti di servizi non sanitari**

La voce comprende:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>2.292</b>	<b>2.196</b>	<b>96</b>	<b>4%</b>
<i>a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base</i>	434	402	32	8%
<i>b) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica</i>	-	-	-	-
<i>c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	-	-	-	-

d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	32	69	(37)	-54%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	721	579	142	25%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-	-	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.034	1.072	(38)	-4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71	74	(3)	-4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>6.849</b>	<b>7.275</b>	<b>(426)</b>	<b>-6%</b>
a) Servizi non sanitari	6.650	6.713	(63)	-1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	175	432	(257)	-59%
c) Formazione	24	130	(106)	-82%

La voce “acquisto di servizi sanitari” è rappresentata principalmente dai costi per:

- compartecipazione al personale per attività Libero-professionale (intramoenia), pari a €/mgl 721 correlato ai ricavi;
- consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, pari a €/mgl 1.034, derivanti da convenzioni stipulate con aziende sanitarie pubbliche della Regione e da altri contratti di lavoro finanziati dai progetti di ricerca.

La voce presenta complessivamente un lieve incremento rispetto al bilancio previsionale 2021 (+€/mgl 96) per effetto principalmente dei maggiori costi sostenuti al 30 settembre 2021 per le consulenze, collaborazioni, per servizi sanitari e per la compartecipazione al personale per attività libero professionali (intramoenia), conseguenza dell’incremento delle prestazioni ambulatoriali registrate al 30 settembre 2021.

La voce “acquisto di servizi non sanitari” è rappresentata principalmente da:

- servizi appaltati, pari a €/mgl 6.650;
- consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, pari a €/mgl 175, derivanti da contratti co.co.co. e borse di studio per personale, finanziati dai progetti di ricerca.

La voce è complessivamente in decremento rispetto a quanto stimato nel Bilancio previsionale 2021.

Si riporta, di seguito il dettaglio dei costi per i servizi non sanitari.

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>Servizi appaltati</b>	<b>6.650</b>	<b>6.713</b>	<b>(63)</b>	<b>-1%</b>
Energia elettrica	957	1.125	(168)	-15%
Acqua e Fogna	32	45	(13)	-29%
Utenze Gas	6		6	0%
Telefono	266	112	154	138%
Lavanderia	190	210	(20)	-10%
Pulizia	1.178	1.200	(22)	-2%
Mensa e Ristor.	305	564	(259)	-46%
Elaborazione dati	-	4	(4)	-100%
Assistenza hardware e software	733	536	197	37%
Servizi trasporti (non sanitari)	11	-	11	0%
Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	153	135	18	13%
Servizi di Logistica	299	285	14	5%
Vigilanza	336	346	(10)	-3%
Gestione Archivi	36	30	6	20%
Servizio di Portierato e Ausiliario	1.002	990	12	1%
Altri Servizi	893	776	117	15%
Manutenzione del verde	19	45	(26)	-58%
Servizi di radioprotezione	3	3	-	0%
Rimb. spese viaggio al personale dipendente	5	62	(57)	-92%
Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	-	93	(93)	-100%
Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	-	-	-	0%
Altre spese bancarie e postali	34	16	18	113%
Assicurazione	33	35	(2)	-6%
Spese postali	3	4	(1)	-25%
Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	156	97	59	61%

La voce appare complessivamente in lieve decremento rispetto al bilancio di previsione 2021 (-€/mgl 63).

Si riportano, di seguito le principali variazioni rispetto alle previsioni di budget.

I minori costi si riferiscono principalmente ai:

- minori costi per mensa e ristorazione (-€/mgl 259);
- minori costi per energia elettrica (-€/mgl 168).

I maggiori costi si riferiscono principalmente ai:

- maggiori costi per assistenza hardware e software (+€/mgl 197);
- maggiori costi per telefono (+€/mgl 154).

**Voce 4) Manutenzioni e riparazioni**

La voce comprende:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>3.427</b>	<b>4.018</b>	<b>(591)</b>	<b>-15%</b>
Manut. ordin. sugli immobili e loro pertinenze	1.705	1.875	(170)	-9%
Manut. ordin. sugli impianti e macchinari	37	75	(38)	-51%
Manut. ordin. sugli automez. (sanit. e non sanit.)	758	9	749	8322%
Manut. ordin. su attrezz. tecnico scientif. sanit.	919	1.875	(956)	-51%
Manut. ord. su attr. tec. scien. san. per la ricerca	8	184	(176)	-96%

La voce risulta complessivamente in decremento rispetto alle previsioni di budget (-€/mgl 591).

Le variazioni riguardano principalmente le manutenzioni sulle attrezzature tecnico scientifiche sanitarie il cui decremento deriva dall'avvio in data 1 luglio 2021 del contratto per "Servizi Integrati per la Gestione delle Apparecchiature Elettromedicali (SIGAE)".

**Voce 5) Godimento di beni di terzi**

La voce comprende:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>434</b>	<b>780</b>	<b>(346)</b>	<b>-80%</b>
Fitti reali	13	10	3	23%
Spese condominiali	9	-	9	100%
Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	16	202	(186)	-1163%
Canoni di noleggio per attrezz. tecnico sanitarie	384	375	9	2%
Canoni di nol. per attr. conces. in uso ad assist.	7	5	2	29%
Canoni di nol. per attr. tecnico sanitarie per ricerca	-	183	(183)	-
Canoni di noleggio automezzi	5	5	-	-
Canoni di noleggio macchinari	-	-	-	-

La voce è complessivamente in decremento rispetto al bilancio di previsione 2021 (-€/mgl 346) in quanto al 30 semestre 2021 non sono stati attivati tutti i contratti di noleggio quantificati per la redazione del bilancio di previsione 2021.

**Voce 6) Costi del personale**

Il costo del personale è riepilogato nella tabella seguente:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>6) Costi del personale</b>	<b>27.073</b>	<b>25.543</b>	<b>1.530</b>	<b>6%</b>
a) Personale dirigente medico	11.787	10.740	1.047	10%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.358	1.187	171	14%
c) Personale comparto ruolo sanitario	10.274	9.893	381	4%
d) Personale dirigente altri ruoli	639	613	26	4%
e) Personale comparto altri ruoli	3.015	3.110	(95)	-3%

I valori riguardano i costi per competenze fisse, per straordinari, per competenze accessorie, per altre indennità (es. compensi per sperimentazioni farmaci) e per oneri sociali dei diversi ruoli.

La voce presenta complessivamente un incremento rispetto alle previsioni di budget (+€/mgl 1.530) connesso principalmente ai maggiori costi per il personale dirigente medico (+€/mgl 1.047) e per il personale del comparto ruolo sanitario (+€/mgl 381).

Come dichiarato dal Direttore del Personale con Nota Prot. n. 21649 del 27 ottobre 2021, le assunzioni a tempo indeterminato effettuate dall'Istituto al 30 settembre 2021 sono state previste nel Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2019-2021 adottato con Delibera del Direttore Generale n. 1009 del 28 novembre 2019, avente ad oggetto *"Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2019-2021 e rimodulazione dotazione organica, ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D. Lgs. 165/2001 e s.m.i."*, ed approvato con Delibera di Giunta regionale n. 2114 del 22 dicembre 2020, con la quale è stato altresì richiesto alla Regione Puglia l'incremento del tetto di spesa annuale del personale per l'importo di € 2.128.533,00.

Dette assunzioni sono state inoltre programmate nella Delibera del Direttore Generale n. 997 del 21 dicembre 2020 avente ad oggetto *"Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023. Bilancio Preventivo Economico 2021"* nonché nella Delibera del Commissario Straordinario n. 337 del 21 luglio 2021 avente ad oggetto *"Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2020-2022 e rimodulazione dotazione organica, ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D. Lgs. 165/2001 e s.m.i."*, quest'ultima trasmessa al Dipartimento della Salute della Regione Puglia per l'approvazione da parte della Giunta Regionale.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 332 del 10 marzo 2020, la Regione ha rideterminato il tetto di spesa di personale dell'IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari in € 31.173.942,00 a valere dall'anno 2020, riconoscendo quindi un incremento del tetto di spesa annuale del personale pari ad € 2.000.000,00.

Di seguito si riportano le figure professionali reclutate dal 1 gennaio 2021 al 30 settembre 2021, per un totale di n. 64 assunzioni.

#### **N. 29 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Gastroenterologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Oncologia Medica

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Igiene e Sanità Pubblica
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Dermatologia
- n. 3 Collaboratore Amministrativo Professionale (cat. D)
- n. 1 CPS – Infermiere (cat. D)
- n. 1 CPS – Tecnico Sanitario di Radiologia Medica Infermiere (cat. D)
- n. 18 Operatore Socio Sanitario (O.S.S.) – cat. B Super
- n. 2 Operatore Tecnico – Centralinista (cat. B)

#### **N. 4 ASSUNZIONI IN POSIZIONE DI COMANDO**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Gastroenterologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Radiodiagnostica
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Oncologia
- n. 1 Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico (cat. D)

#### **N. 26 ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO**

- n. 2 Dirigente Medico – Disciplina Ematologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Ginecologia
- n. 1 Dirigente Medico Sanitario Farmacista
- n. 16 CPS – Infermiere (cat. D) di cui n. 5 Infermieri di Ricerca
- n. 6 Tecnico di Laboratorio Biomedico (cat. D) di cui n. 4 in sostituzione di personale assente per maternità e aspettativa

#### **N. 5 ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO (EMERGENZA COVID-19)**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Igiene e Sanità Pubblica
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Oncologia
- n. 1 Dirigente Sanitario Psicologo
- n. 2 Collaboratore Amministrativo Professionale (cat. D)

Si segnala che in assenza di valide graduatorie di concorsi pubblici in ambito regionale per il profilo di Collaboratore Professionale Sanitario – Infermiere (cat. D) e della conseguente impossibilità di assumere con contratti di lavoro a tempo indeterminato, nelle more della conclusione del concorso unico regionale presso la ASL di Bari, si è fatto ricorso ad assunzioni a tempo determinato di n. 11 Infermieri, mediante l'utilizzo della graduatoria di Avviso pubblico di pronta disponibilità, per soli titoli, approvata da questo Istituto con Delibera del Direttore Generale n. 32 del 19 gennaio 2021.

---

Di seguito si riportano le figure professionali cessate dal servizio dal 1 gennaio 2021 al 30 settembre 2021, per un totale di n. 53 cessazioni.

#### **N. 24 CESSAZIONI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Cardiologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Oncologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Radiodiagnostica
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Ginecologia
- n. 1 Dirigente Professioni Sanitarie Infermieristiche
- n. 2 CPS Senior – Infermiere (cat. D super)
- n. 4 CPS – Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico (cat. D)
- n. 2 CPS – Infermiere (cat. D)
- n. 1 CPS – Tecnico Sanitario di Radiologia Medica (cat. D)
- n. 1 CPS – Ingegnere Clinico (cat. D)
- n. 4 Infermiere Generico Senior (cat. C)
- n. 1 Assistente Amministrativo (cat. C)
- n. 1 Assistente Tecnico (cat. C)
- n. 1 Operatore Socio Sanitario (cat. B Super)
- n. 1 Coadiutore amministrativo senior (cat. B Super)
- n. 1 Operatore tecnico specializzato – Autista (cat. B Super)

#### **N. 3 CESSAZIONE PERSONALE IN POSIZIONE DI COMANDO**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Gastroenterologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Dermatologia
- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Oncologia Medica

#### **N. 9 CESSAZIONE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO**

- n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Cardiologia
- n. 1 Dirigente Sanitario Farmacista
- n. 3 CPS – Infermiere (cat. D)
- n. 4 CPS – Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico (cat. D)

#### **N. 17 CESSAZIONI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (EMERGENZA COVID-19)**

n. 1 Dirigente Medico – Disciplina Igiene e Sanità Pubblica

n. 10 CPS – Infermiere (cat. D).

n. 6 Operatore Socio Sanitario (O.S.S.) – cat. B Super

### **Voce 7) Oneri diversi di gestione**

La voce comprende:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>590</b>	<b>1.055</b>	<b>(465)</b>	<b>-44%</b>
Comp. per Consiglio Indirizzo e verifiche (IRCCS)	42	43	(1)	-2%
Compensi agli organi istituzionali	288	594	(306)	-52%
Collegio Sindacale	50	50	-	0%
Indennità e rimborso spese ai membri di comm.ni varie ed altri organi collegiali	13	13	-	0%
Imposte, tasse e tributi	14	131	(117)	-89%
Altri oneri diversi di gestione	128	224	(96)	-43%

La voce presenta complessivamente un decremento rispetto al bilancio di previsione (-€/mgl 465) determinato principalmente dai minori costi sostenuti per i compensi degli organi istituzionali. Nel dettaglio, infatti, con Delibera del Commissario Straordinario n. 219 del 18 giugno 2021 è stato deliberato di prendere atto delle dimissioni dall'incarico di Direttore Amministrativo del Dott. Massimo Mancini, a decorrere dal 1 luglio 2021.

Si precisa inoltre che, con Delibera della Giunta Regionale n. 375 del 8 marzo 2021, alla scadenza dell'incarico del Direttore Generale, è stato nominato il Commissario Straordinario dell'Istituto, successivamente prorogato con Delibera della Giunta Regionale n. 1473 del 15 settembre 2021 fino al termine dello stato di emergenza epidemiologica Covid e comunque fino alla ricostituzione degli Organi Direttivi, per il quale, non è stato rilevato il trattamento economico in quanto già nominato Commissario Straordinario presso altra Azienda del Servizio Sanitario Regionale come espressamente previsto con Delibera di Giunta Regionale n. 611 del 19 aprile 2021 "Determinazioni in ordine al trattamento economico dei Commissari Straordinari delle Aziende ed Enti del SSR".

### **Voci 8) Ammortamenti**

La voce comprende:

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>2.281</b>	<b>3.434</b>	<b>(1.153)</b>	<b>-34%</b>
Amm.to delle immobilizz. immat.	189	230	(41)	-18%
Amm.to dei fabbricati	683	937	(254)	100%
Amm.to delle immobilizz. mat.	1.409	2.267	(858)	-38%

Il costo per ammortamento è stato determinato seguendo le disposizioni contenute all'art. 29 del Decreto Legislativo n. 118 del 23 settembre 2011, così come modificato dall'art 36 della Legge 228/2012 – Legge di Stabilità, applicando le nuove aliquote di ammortamento previste dal decreto stesso.

La voce è complessivamente in decremento rispetto alle previsioni effettuate in sede di predisposizione del bilancio previsionale 2021 in quanto non sono stati ultimati al 30 settembre 2021 gli investimenti previsti.

#### **Voce 9) Svalutazione dei crediti**

La voce al 30 settembre 2021 non risulta valorizzata.

#### **Voce 11) Accantonamenti tipici dell'esercizio**

Gli accantonamenti effettuati al 30 settembre 2021, pari ad €/mgl 586, riguardano principalmente gli accantonamenti per rischi per €/mgl 174 e gli accantonamenti per rinnovi contrattuali per €/mgl 309.

## **5.2. PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La voce non risulta valorizzata.

## **5.3. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	III Trimestre 2021	3/4 Budget 2021	Variazione III Trimestre 2021 - 3/4 Budget 2021	
			Importo	%
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>188</b>	-	<b>188</b>	-
1) Proventi straordinari	591	-	591	-
2) Oneri straordinari	403	-	403	-

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono a ricavi e costi di competenza di esercizi precedenti.

#### 5.4. IMPOSTE E TASSE

La voce, pari a €/mgl 1.937, si riferisce principalmente all'IRAP sui compensi del personale dipendente e, presenta un incremento rispetto al bilancio economico preventivo 2021, seguendo l'andamento dei costi del personale.

#### 6. CONCLUSIONI

Il conto economico al 30 settembre 2021, presenta un risultato negativo di €/mgl 7.668, in decremento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (+€/mgl 2.069, -21%) e in decremento rispetto alle previsioni effettuate per la redazione del bilancio economico preventivo 2021 (+€/mgl 2.548, -33%), rapportato al trimestre, come evidenziato nella tabella che segue.

Descrizione	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	3/4 Budget 2021	Variazione III Trim. 2021 - III Trim. 2020		Variazione III Trim. 2021 - 3/4 Budget 2021	
				Importo	%	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	71.770	71.219	79.266	551	1%	(7.496)	-10%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	77.689	79.131	87.725	(1.442)	-2%	(10.036)	-13%
	<b>(5.919)</b>	<b>(7.912)</b>	<b>(8.459)</b>	<b>1.993</b>	<b>-25%</b>	<b>2.540</b>	<b>-43%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	188	(27)	-	215	-796%	188	100%
	<b>(5.731)</b>	<b>(7.939)</b>	<b>(8.459)</b>	<b>2.208</b>	<b>-28%</b>	<b>2.728</b>	<b>-48%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	<b>1.937</b>	<b>1.798</b>	<b>1.757</b>	<b>139</b>	<b>8%</b>	<b>180</b>	<b>9%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>(7.668)</b>	<b>(9.737)</b>	<b>(10.216)</b>	<b>2.069</b>	<b>-21%</b>	<b>2.548</b>	<b>-33%</b>

Significativo è quanto rilevato dal rapporto percentuale della perdita rispetto al valore della produzione, che al 30 settembre 2021 è pari a -11% ed è minore rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, (-14%) e rispetto alle previsioni, (-13%).

Anche il rapporto tra il valore della produzione ed i costi della produzione rispetta lo stesso trend ed è pari, alla data del 30 settembre 2021, al 92%; pertanto, risulta in incremento

rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, (90%) e rispetto alle previsioni di budget, (90%).

Descrizione	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	3/4 Budget 2021	Variazione III Trim. 2021 - III Trim. 2020	Variazione III Trim. 2021 - 3/4 Budget 2021
Rapporto % perdita/Valore della produzione	-11%	-14%	-13%	375%	-34%
Rapporto % Valore della produzione/Costi della produzione	92%	90%	90%	-38%	75%

Il risultato al 30 settembre 2021 è stato caratterizzato, come riportato nel corso della relazione, dai seguenti aspetti:

- dall'aumento dell'attività produttiva dell'Istituto rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, conseguenza anche della ripresa a far data dal 4 maggio 2020 dell'erogazione ordinaria delle prestazioni svolte in regime di ambulatoriale da parte delle strutture pubbliche e private accreditate e autorizzate del Servizio Sanitario della Regione Puglia, disposta con Nota del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti della Regione Puglia avente ad oggetto: *"D.P.C.M. 26/04/2020 – Misure per la prevenzione, il contrasto e il contenimento dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 – Attività medico legali e di medicina dello sport – Erogazioni prestazioni sanitarie e accesso alle strutture sanitarie del servizio sanitario di Puglia – Disposizione"*;
- dalla contrazione della spesa farmaceutica determinata principalmente dalla dispensazione diretta degli antiblastici orali allo sportello della Farmacia, trasferita alle Farmacie Territoriali dei distretti di residenza e, dal sempre più esteso utilizzo di farmaci biosimilari da poco commercializzati;
- dall'incremento dei costi sostenuti al 30 settembre 2021 per i servizi sanitari, conseguenza dell'incremento delle attività ambulatoriali;
- dalla rilevazione di costi per la prevenzione e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 per un totale di €/mgl 1.707.

L'Istituto intende proseguire nel corso del 2021 con le ulteriori importanti modifiche organizzative, già avviate negli anni precedenti, al fine di incrementare l'attività produttiva garantendo una migliore allocazione delle risorse, attraverso il potenziamento degli strumenti per la determinazione ed utilizzazione dei costi standard per supportare le scelte strategiche aziendali e riducendo ulteriormente i costi in applicazione del D.Lgs. 6 luglio 2012, n. 95 convertito in Legge 132 del 7 agosto 2012 (c.d. Spending Review) e dell'art. 9 ter D.lgs 78/2015 convertito in legge 125/2015.

---

A tal proposito, l'attuale Direzione Strategica ha presentato al Collegio di Direzione, in sede contestuale di conferenza dei servizi per l'approvazione e l'attuazione degli obiettivi dell'esercizio 2021, gli obiettivi strategici, rielaborando il Piano Triennale della Performance, per tutte le UU.OO., sanitarie e tecnico-amministrative

Nel dettaglio:

**1. Obiettivi relativi alla conservazione dell'equilibrio economico: «incremento dei ricavi» and/or. «contenimento dei costi» attraverso:**

- a. attivazione di ulteriori sedute interventistiche nel Gruppo Operatorio, non utilizzato completamente per l'indisponibilità di sufficiente personale anestesista e di personale del comparto sufficientemente specializzato;
- b. attivazione ambulatorio chirurgico e potenziamento ambulatorio PICC/PORT, ipotizzando un potenziamento dell'attività di impianto, realizzabile attraverso l'aumento degli spazi a disposizione con l'inserimento di una seconda poltrona ed un infermiere, rendendo possibile l'autonomizzazione completa dell'attività con la completa gestione anche delle procedure amministrative;
- c. avvio attività di trapianto midollo (autologo ed allogeneico), il suo potenziamento rappresenterebbe, infatti, una concreta risposta al bisogno assistenziale del territorio, con elevati "revenue" economici laddove efficientemente gestita. L'Istituto è attualmente già accreditato per le attività di trapianto autologo, ma i Posti Letto a disposizione del Reparto sono così limitati che le stesse attività sono anch'esse fortemente contenute;
- d. efficientamento attività chemioterapia, finalizzata a limitare i danni derivanti dall'attuale sistema tariffario, con l'introduzione di un sistema software che gestisca il ciclo delle somministrazioni integrato agli altri sistemi informativi e un sistema DERS (Dose Error Reduction System) per la gestione semi-automatica delle somministrazioni con Pompe volumetriche integrate;
- e. ulteriori obiettivi di mantenimento dell'equilibrio economico volti a conservare/recuperare un equilibrio costi/ricavi, quali rinegoziazione contratti in "privativa", audit sulla prescrizione dell' "off-label" per porre un limite all'uso dei farmaci al di fuori delle indicazioni autorizzate sulla base di evidenze documentate in letteratura e in mancanza di alternative terapeutiche migliori e, regolamentazione dell'auto-prescrizione (diagnostica e strumentale) al fine di prevenire possibili "auto-alimentazioni" di prestazioni, laddove esse possano eventualmente risultare non appropriate.

---

## 2. Obiettivi connessi al potenziamento della ricerca traslazionale e dell'attività di ricerca in generale attraverso:

- a. mantenimento Impact Factor normalizzato e avvio sperimentazioni farmacologiche di Fase I, fondamentale per la crescita dell'Istituto nell'ambito della ricerca. L'obiettivo è quello di autocertificare l'avvio delle attività di sperimentazione ai sensi della Determina AIFA n. 809/2015;
- b. attività di «auditing» e «promotion» della proprietà intellettuale; nel corso del 2020 è stato finanziato il progetto di potenziamento dell'Ufficio Trasferimento Tecnologico dell'Istituto con l'obiettivo preciso di accrescere la conoscenza e l'approccio sistematico alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale.

La compartecipazione alle attività di auditing con la condivisione di avvio procedure di brevettazione, collaborazione con terzi previa stipula di accordi di condivisione della conoscenza, valutazioni di avvio di “spin-off” e “start-up” sono attività che andranno poste in essere da parte di tutte le strutture aziendali;

- c. sviluppo software Referto Unico AP/DM; tra le attività già oggetto di sviluppo di potenziali prodotti tutelabili da copyright vi è quanto già avviato assieme al Politecnico di Bari da parte della Diagnostica Molecolare e dell'Anatomia Patologica. Le ulteriori attività di sviluppo, previa stipula di accordi di tutela della conoscenza con gli altri partner, potranno trovare spazio nel contratto già stipulato con l'RTI della Convenzione CONSIP SGI Lotto 5, in via di necessaria rimodulazione a seguito di adesione all'iniziativa della Cartella Clinica Elettronica Regionale;
- d. avvio Digital Pathology e Telepathology, ossia la scannerizzazione dei vetrini di Anatomia Patologica (che oggi vede il nostro servizio unico hub dell'intera ASL BA, ossia un bacino di utenza di 1 milione di abitanti circa) con possibilità di analisi di Artificial Intelligence, Machine Learning sui dati destrutturati costituiti dalle immagini, correlandole alle altre informazioni di tipo clinico ed a quelle dell'omica;
- e. esecuzione gara elaboratore «Big Data»; tra le attività già finanziate dai progetti di ricerca in conto capitale vi è il progetto denominato “Datawareomics” relativo all'acquisto di un potente elaboratore per “Big Data”. La sua acquisizione va perfezionata entro l'anno proprio al fine di garantire quei risultati della ricerca auspicati al punto precedente;
- f. implementazione stabile del modello SF-36 o S-6D; attualmente gli studi sull'introduzione di nuove tecnologie (farmacologiche o tecnologiche) necessitano contestualmente di valutazioni HTA le quali sono basate sulla misurazione quantitativa del rapporto costo-efficacia definito come rapporto tra la differenza

dei costi della soluzione in esame rispetto al “golden standard” attuale e il Quality Adjusted Life Years (QALY) definito come il tempo di vita stimato di un soggetto moltiplicato per un valore (detto “utilità”) variabile tra 1 (salute perfetta) e 0 (morte del soggetto) in ciascun anno di vita. La rilevazione dell’utilità può essere effettuata attraverso acquisizione sistematica di modelli a più dimensioni (fisica, mentale, ecc.) dello stato di salute di un paziente. Tali modelli, variamente denominati, trovano soprattutto nel SF-36v2 e nel SF-6D quelli che consentono una traduzione mediante algoritmi software della rilevazione effettuata nella misurazione dello score di utilità.

### **3. Obiettivi di miglioramento organizzativo e della qualità percepita.**

L’Istituto ha un livello estetico dell’infrastruttura immobiliare sicuramente abbastanza adeguato grazie ad una costruzione mediamente recente ed un’ottima attenzione alla manutenzione del manufatto. Diversi sono però gli ambiti in cui può essere migliorata la qualità dell’organizzazione e la qualità percepita da parte dei pazienti attraverso:

- a. implementazione nuovo modello del C.O.R.O. con funzioni di accompagnamento interno dei P.D.T.A. ed integrazione con CUP.

Nel corso del 2020 con Deliberazione n. 137 del 25 giugno 2020 è stato definito il regolamento organizzativo- funzionale dei Centri di Orientamento della Rete Oncologia del quale poi la Giunta Regionale pugliese ha preso atto con Deliberazione n. 1103 del 16 luglio 2020, i quali “rappresentano la porta di ingresso al percorso di cura oncologica sia per pazienti con sospetta diagnosi da accertare, sia per pazienti con diagnosi già accertata, ma che richiedano il completamento dell’iter stadiativo propedeutico all’avvio della terapia”;

- b. somministrazione questionario 3S3W, sua analisi ed implementazione delle azioni di miglioramento continuo della qualità, attraverso una sistematica rilevazione della qualità percepita da parte dei fruitori dei servizi sanitari;
- c. implementazione piano per il recepimento Linee Guida Regionali per l’Accoglienza; con Delibera di Giunta Regionale n. 671 del 9 aprile 2019 sono state approvate le linee guida regionali sul sistema identitario dell’accoglienza delle strutture sanitarie pugliesi;
- d. introduzione «sistema identificazione pazienti» finalizzato alla riduzione del rischio di errori nella somministrazione di terapie dovuto ad un’errata identificazione del paziente;

- e. Percorso di valutazione HTA ed accreditamento di prestazioni di telemedicina: attività medica che seppur meritoria e rispondente ad un tentativo di fornire una risposta etica ad un bisogno oggettivo, determina l'impossibilità di ricevere la remunerazione tariffaria della prestazione pur resa, oltre ad esporre il medico a potenziali responsabilità medico legali nell'ipotesi in cui il mezzo telematico non abbia consentito una corretta valutazione dello stato clinico del paziente.

Tali obiettivi sono riconducibili alle seguenti principali tematiche di intervento:

### **1. Potenziamento della rete oncologica pugliese**

La Regione Puglia, con D.G.R. n. 221 del 23 febbraio 2017, avente ad oggetto: *“Rete Oncologica Pugliese (R.O.P.) – Approvazione modello organizzativo e principi generali di funzionamento. Recepimento Accordo Stato – Regioni concernente il “Documento tecnico di indirizzo per ridurre il Burden del cancro – anni 2014-2016”* ha individuato questo Istituto quale hub della rete oncologica e sede della stessa e con D.G.R. n. 794 del 2 maggio 2019, avente ad oggetto: *“Recepimento dell’Accordo Stato – Regioni del 21 settembre 2017 per la realizzazione della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR), (Rep. atti n. 158/CSR)”*, ha individuato questo Istituto quale Istituzione del Centro Regionale per la Ricerca e la Cura dei Tumori Rari.

### **2. Riallocazione generale degli spazi dell’assistenza, al fine di conseguire l’obiettivo di realizzare un Ospedale organizzato “per intensità di cura”**

L’ospedale per intensità di cura è il modello organizzativo che si colloca in continuità nel lungo processo di cambiamento, volto a caratterizzare sempre di più l’ospedale come luogo di cura efficace, efficiente ed appropriato. Si tratta di un modello organizzato tenendo conto che, a uno specifico livello d’intensità di cura, corrispondono complessità assistenziali diverse.

Possiamo distinguere i setting assistenziali prevalentemente su tre livelli:

- Livello di intensive care, che comprende le terapie intensive a sub intensive; deve essere centralizzato, polivalente e curare la reale instabilità clinica; l’accesso a questo livello è caratterizzato dalla instabilità del paziente e deve avvenire in una logica di appropriatezza;
- Livello di high care, costituito dalle degenze ad alto grado di assistenza di breve durata, nel quale confluisce gran parte della casistica, è caratterizzato dalla complessità, una elevata variabilità della complessità medica ed infermieristica;
- Livello di low-care, in cui vengono accolti pazienti con pluripatologie, che necessitano ancora di assistenza sanitaria, ma non ad alto contenuto tecnologico ed ad alta intensità assistenziale.

Per la realizzazione di un simile modello, sarà necessario procedere ad una riprogettazione organizzativa oltre che strutturale dell'Istituto, che dovrà essere rimodulato adattandosi anche fisicamente a tale suddivisione in livelli di intensità di cura.

A tale scopo, nel corso del primo trimestre 2021 si è conclusa l'attività di riallocazione all'esterno del comprensorio della quasi totalità delle attività amministrative, in tre appartamenti allocati in una palazzina uffici posta a meno di un chilometro dalla sede principale, recuperando ulteriori spazi da destinare all'assistenza.

Ciò in conseguenza di due semplici valutazioni: da un lato, la consapevolezza di aver già raggiunto il limite massimo di efficientamento degli spazi attualmente disponibili; dall'altro la valutazione di quanto risultino più produttivi, anche dal punto di vista economico oltre che funzionalmente alla mission dell'IRCCS, gli spazi utilizzati per l'assistenza rispetto a quelli utilizzati per gli uffici amministrativi.

Il successo di tali iniziative è naturalmente condizionato dai coerenti e tempestivi interventi di politica sanitaria nazionale e regionale miranti a valorizzare le peculiarità degli IRCCS e di questo Istituto in particolare, anche adeguando le tariffe e le procedure all'evolversi delle potenzialità terapeutiche in ambito oncologico.

Tali interventi consentirebbero infatti il raggiungimento delle azioni di riorganizzazione poste in essere, che è quello di eleggere l'Istituto Tumori di Bari a "Polo Oncologico a valenza Metropolitana", consentendo l'aumento significativo del fatturato e permettendo il raggiungimento nel breve – medio periodo del punto di equilibrio economico.

IL DIRETTORE SANITARIO

***Dott. Pietro Milella***

---

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

***Avv. Alessandro Delle Donne***

---

# **CONTO ECONOMICO**

ELABORATO SECONDO LO SCHEMA DEL D.Lgs n. 118/2011

CONTO ECONOMICO					Importi : Euro		Importi : Euro	
	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	3/4 BUDGET 2021	VARIAZIONE III Trim. 2021 - III Trim. 2020		VARIAZIONE III Trim. 2021 - 3/4 BUDGET 2021	
					Importo	%	Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>								
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>16.853.710</b>	-	<b>17.218.387</b>	<b>19.537.448</b>	<b>-364.677</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-2.683.738</b>	<b>-13,7%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	16.072.269	-	16.506.758	18.116.221	-434.489	-2,6%	-2.043.952	-11,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	13.440	-	43.000	-	-29.560	-68,7%	13.440	0,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	13.440	-	43.000	-	-29.560	-68,7%	13.440	0,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	<b>768.001</b>	-	<b>668.628</b>	<b>1.421.227</b>	<b>99.373</b>	<b>14,9%</b>	<b>-653.226</b>	<b>-46,0%</b>
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	743.956	-	299.910	855.942	444.046	148,1%	-111.986	-13,1%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	173.475	-	0,0%	-173.475	-100,0%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	158.318	278.182	-158.318	-100,0%	-278.182	-100,0%
4) da privati	24.045	-	210.400	113.628	-186.355	-88,6%	-89.583	-78,8%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-578.788</b>	<b>-29.689</b>	<b>-460.065</b>	<b>-375.000</b>	<b>-118.723</b>	<b>25,8%</b>	<b>-203.788</b>	<b>54,3%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.473.108</b>	-	<b>1.709.649</b>	<b>1.791.907</b>	<b>-236.541</b>	<b>-13,8%</b>	<b>-318.799</b>	<b>-17,8%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>51.088.191</b>	-	<b>49.523.303</b>	<b>54.530.643</b>	<b>1.564.888</b>	<b>3,2%</b>	<b>-3.442.452</b>	<b>-6,3%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	50.052.826	-	48.743.900	53.736.435	1.308.925	2,7%	-3.683.609	-6,9%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	1.035.365	-	779.403	794.208	255.963	32,8%	241.157	30,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>164.400</b>	-	<b>146.605</b>	<b>94.115</b>	<b>17.795</b>	<b>12,1%</b>	<b>70.285</b>	<b>74,7%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>428.722</b>	-	<b>396.415</b>	<b>539.454</b>	<b>32.307</b>	<b>8,1%</b>	<b>-110.732</b>	<b>-20,5%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>2.274.301</b>	<b>2.227</b>	<b>2.252.327</b>	<b>3.079.711</b>	<b>21.974</b>	<b>1,0%</b>	<b>-805.409</b>	<b>-26,2%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>65.964</b>	-	<b>432.432</b>	<b>68.088</b>	<b>-366.468</b>	<b>-84,7%</b>	<b>-2.124</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>71.769.609</b>	<b>-27.462</b>	<b>71.219.052</b>	<b>79.266.366</b>	<b>550.556</b>	<b>0,8%</b>	<b>-7.496.758</b>	<b>-9,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>33.680.506</b>	<b>277.293</b>	<b>38.280.293</b>	<b>42.981.066</b>	<b>-4.599.787</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-9.300.560</b>	<b>-21,6%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	33.197.071	274.975	37.827.927	42.688.566	-4.630.856	-12,2%	-9.491.495	-22,2%
b) Acquisti di beni non sanitari	483.435	2.318	452.366	292.500	31.069	6,9%	190.935	65,3%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>2.292.165</b>	<b>172.691</b>	<b>2.169.608</b>	<b>2.195.622</b>	<b>122.557</b>	<b>5,6%</b>	<b>96.543</b>	<b>4,4%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	433.931	-	330.087	402.019	103.844	31,5%	31.912	7,9%

<b>CONTO ECONOMICO</b>					<i>Importi : Euro</i>		<i>Importi : Euro</i>	
	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	3/4 BUDGET 2021	VARIAZIONE III Trim. 2021 - III Trim. 2020		VARIAZIONE III Trim. 2021 - 3/4 BUDGET 2021	
					Importo	%	Importo	%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	156	-	213	-	-57	-26,6%	156	0,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	32.106	-	68.613	69.000	-36.507	-53,2%	-36.894	-53,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	721.318	-	478.876	579.311	242.441	50,6%	142.007	24,5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.033.929	172.691	1.231.779	1.071.732	-197.850	-16,1%	-37.803	-3,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	70.725	-	60.040	73.561	10.685	17,8%	-2.835	-3,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>6.848.742</b>	<b>62.207</b>	<b>6.682.769</b>	<b>7.275.395</b>	<b>165.973</b>	<b>2,5%</b>	<b>-426.653</b>	<b>-5,9%</b>
a) Servizi non sanitari	6.649.858	62.207	6.230.911	6.713.438	418.947	6,7%	-63.580	-0,9%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	175.057	-	437.607	431.662	-262.550	-60,0%	-256.605	-59,4%
c) Formazione	23.827	-	14.250	130.295	9.576	67,2%	-106.468	-81,7%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>3.426.999</b>	<b>15.438</b>	<b>3.296.641</b>	<b>4.017.750</b>	<b>130.358</b>	<b>4,0%</b>	<b>-590.751</b>	<b>-14,7%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>434.114</b>	<b>3.437</b>	<b>393.269</b>	<b>779.713</b>	<b>40.845</b>	<b>10,4%</b>	<b>-345.599</b>	<b>-44,3%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>27.073.443</b>	<b>1.066.479</b>	<b>24.824.163</b>	<b>25.543.078</b>	<b>2.249.280</b>	<b>9,1%</b>	<b>1.530.365</b>	<b>6,0%</b>
a) Personale dirigente medico	11.786.839	172.343	10.656.541	10.740.394	1.130.298	10,6%	1.046.444	9,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.358.169	49.837	1.145.784	1.186.559	212.386	18,5%	171.610	14,5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	10.274.111	214.422	9.693.553	9.893.022	580.558	6,0%	381.089	3,9%
d) Personale dirigente altri ruoli	638.912	-	594.183	613.469	44.729	7,5%	25.443	4,1%
e) Personale comparto altri ruoli	3.015.411	629.876	2.734.103	3.109.633	281.308	10,3%	-94.222	-3,0%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>590.092</b>	<b>-</b>	<b>885.794</b>	<b>1.054.888</b>	<b>-295.702</b>	<b>-33,4%</b>	<b>-464.795</b>	<b>-44,1%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>2.281.304</b>	<b>2.227</b>	<b>2.328.664</b>	<b>3.433.507</b>	<b>-47.359</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-1.152.203</b>	<b>-33,6%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	189.097	55	33.543	230.035	155.555	463,8%	-40.937	-17,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	683.526	-	935.903	937.197	-252.378	-27,0%	-253.671	-27,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.408.681	2.172	1.359.218	2.266.276	49.464	3,6%	-857.594	-37,8%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>476.123</b>	<b>-</b>	<b>-869.581</b>	<b>-</b>	<b>1.345.704</b>	<b>-154,8%</b>	<b>476.123</b>	<b>0,0%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	454.585	-	-886.828	-	1.341.412	-151,3%	454.585	0,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	21.538	-	17.247	-	4.292	24,9%	21.538	0,0%

<b>CONTO ECONOMICO</b>					<i>Importi : Euro</i>		<i>Importi : Euro</i>	
	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	3/4 BUDGET 2021	VARIAZIONE III Trim. 2021 - III Trim. 2020		VARIAZIONE III Trim. 2021 - 3/4 BUDGET 2021	
					<i>Importo</i>	<i>%</i>	<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>585.780</b>	-	<b>1.139.650</b>	<b>444.360</b>	<b>-553.870</b>	<b>-48,6%</b>	<b>141.420</b>	<b>31,8%</b>
a) Accantonamenti per rischi	174.492	-	244.274	41.650	-69.783	-28,6%	132.842	319,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	33.466	-	21.898	25.414	11.568	52,8%	8.052	31,7%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	308.962	-	587.672	115.871	-278.710	-47,4%	193.091	166,6%
d) Altri accantonamenti	68.860	-	285.806	261.426	-216.945	-75,9%	-192.565	-73,7%
<b>Totale B)</b>	<b>77.689.269</b>	<b>1.599.772</b>	<b>79.131.269</b>	<b>87.725.378</b>	<b>-1.442.000</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-10.036.109</b>	<b>-11,4%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-5.919.660</b>	<b>-1.627.234</b>	<b>-7.912.216</b>	<b>-8.459.011</b>	<b>1.992.556</b>	<b>-25,2%</b>	<b>2.539.351</b>	<b>-30,0%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>								
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	0	-	-0	-100,0%	-	0,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>								
1) Proventi straordinari	<b>591.212</b>	-	<b>562.397</b>	-	<b>28.815</b>	<b>5,1%</b>	<b>591.212</b>	<b>0,0%</b>
a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
b) Altri proventi straordinari	591.212	-	562.397	-	28.815	5,1%	591.212	0,0%
2) Oneri straordinari	<b>402.767</b>	-	<b>589.074</b>	-	<b>-186.306</b>	<b>-31,6%</b>	<b>402.767</b>	<b>0,0%</b>
a) Minusvalenze	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
b) Altri oneri straordinari	402.767	-	589.074	-	-186.306	-31,6%	402.767	0,0%
<b>Totale E)</b>	<b>188.445</b>	<b>-</b>	<b>-26.676</b>	<b>-</b>	<b>215.121</b>	<b>-806,4%</b>	<b>188.445</b>	<b>0,0%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>					<i>Importi : Euro</i>		<i>Importi : Euro</i>	
	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	3/4 BUDGET 2021	VARIAZIONE III Trim. 2021 - III Trim. 2020		VARIAZIONE III Trim. 2021 - 3/4 BUDGET 2021	
					<i>Importo</i>	<i>%</i>	<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-5.731.215</b>	<b>-1.627.234</b>	<b>-7.938.893</b>	<b>-8.459.011</b>	<b>2.207.677</b>	<b>-27,8%</b>	<b>2.727.796</b>	<b>-32,2%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>								
<b>1) IRAP</b>	<b>1.936.679</b>	<b>79.591</b>	<b>1.775.188</b>	<b>1.716.081</b>	<b>161.491</b>	<b>9,1%</b>	<b>220.598</b>	<b>12,9%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.728.945	66.059	1.621.026	1.631.256	107.918	6,7%	97.689	6,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	149.419	13.532	154.162	37.617	-4.743	-3,1%	111.801	297,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	58.316	-	-	47.208	58.316	0,0%	11.108	23,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
<b>2) IRES</b>	-	-	<b>22.534</b>	<b>41.250</b>	<b>-22.534</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-41.250</b>	<b>-100,0%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-	-	<b>0,0%</b>	-	<b>0,0%</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>1.936.679</b>	<b>79.591</b>	<b>1.797.722</b>	<b>1.757.331</b>	<b>138.957</b>	<b>7,7%</b>	<b>179.348</b>	<b>10,2%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-7.667.895</b>	<b>-1.706.826</b>	<b>-9.736.615</b>	<b>-10.216.343</b>	<b>2.068.720</b>	<b>-21,2%</b>	<b>2.548.448</b>	<b>-24,9%</b>

**MODELLO CE**

ELABORATO SECONDO LA STRUTTURA PREVISTA DAL D.M. 15/06/2012

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

**Modello CE - III Trimestre 2021**

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>16.853.710</b>	-
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>16.072.269</b>	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	16.072.269	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.459.769	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	13.612.500	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	13.612.500	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13.440</b>	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	13.440	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	13.440	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>768.001</b>	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	743.956	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	24.045	-
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	- <b>578.788</b>	- <b>29.689</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	- 578.788	- 29.689
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.473.108	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.250	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	24.545	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.170.432	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	271.881	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	51.088.191	-
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	49.897.247	-
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.495.140	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	14.257.050	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.020.720	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	22.217.370	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	4.449,68	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.397.658	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	665.118	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	295.024	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	437.516	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	155.578	-
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>1.035.365</b>	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	25.074	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	857.804	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	33.158	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	119.329	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>164.400</b>	-
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	-	-
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>5.196</b>	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

**Modello CE - III Trimestre 2021**

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	5.196	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>33.134</b>	<b>-</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.134	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>41.170</b>	<b>-</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	7.967	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	33.203	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>84.900</b>	<b>-</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	84.900	-
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>428.722</b>	<b>-</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>428.722</b>	<b>-</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>2.274.301</b>	<b>2.227</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>351.645</b>	<b>-</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>1.521.281</b>	<b>-</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>368.952</b>	<b>2.227</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>32.424</b>	<b>-</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>65.964</b>	<b>-</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>7.645</b>	<b>-</b>

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	9.924	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	48.395	-
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>71.769.609</b>	<b>- 27.462</b>

	B) Costi della produzione		
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>33.680.506</b>	<b>277.293</b>
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>33.197.071</b>	<b>274.975</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	25.353.563	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	23.210.532	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.072.969	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	70.062	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7.331.642	274.975
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4.150.777	266.835
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	142.725	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.038.139	8.140
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	101.707	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	410.160	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	410.160	-
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>483.435</b>	<b>2.318</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	9.387	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.858	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	174.996	1.976
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	24.907	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	272.286	342
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>9.140.907</b>	<b>234.898</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>2.292.165</b>	<b>172.691</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>433.931</b>	<b>-</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	433.931	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>156</b>	<b>-</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	156	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	156	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

**Modello CE - III Trimestre 2021**

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>32.106</b>	-
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	32.106	-
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>721.318</b>	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	516.709	-
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	11.787	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	192.821	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>1.033.929</b>	<b>172.691</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	337.396	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	12.000	-
BA1380	<b>B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato</b>	<b>684.533</b>	<b>172.691</b>
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	210.638	126.793
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.500	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	65.210	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	407.186	45.898
BA1450	<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>70.725</b>	<b>-</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.297	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	116	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.312	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>6.848.742</b>	<b>62.207</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>6.649.858</b>	<b>62.207</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	190.408	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.178.408	-
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	304.940	-
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	131.091	-
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	173.849	-
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	732.891	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	10.686	-
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	152.568	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	266.270	-
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	956.705	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	38.592	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	33.106	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.597	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	24.509	-
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.785.284	62.207
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.785.284	62.207
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>175.057</b>	<b>-</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.689	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	160.293	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	10.468	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	39.940	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	109.885	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	75	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>23.827</b>	<b>-</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	23.827	-
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>3.426.999</b>	<b>15.438</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>1.704.555</b>	<b>14.411</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>37.142</b>	<b>-</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>926.957</b>	<b>1.027</b>

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

**Modello CE - III Trimestre 2021**

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA1950	B.3.D) <i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	-	-
BA1960	B.3.E) <i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	758.346	-
BA1970	B.3.F) <i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	-	-
BA1980	B.3.G) <i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
BA1990	B.4) <i>Godimento di beni di terzi</i>	434.114	3.437
BA2000	B.4.A) <i>Fitti passivi</i>	22.422	-
BA2010	B.4.B) <i>Canoni di noleggio</i>	411.692	3.437
BA2020	B.4.B.1) <i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	391.451	3.437
BA2030	B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	20.240	-
BA2040	B.4.C) <i>Canoni di leasing</i>	-	-
BA2050	B.4.C.1) <i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>	-	-
BA2060	B.4.C.2) <i>Canoni di leasing - area non sanitaria</i>	-	-
BA2061	B.4.D) <i>Canoni di project financing</i>	-	-
BA2070	B.4.E) <i>Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	27.073.443	1.066.479
BA2090	B.5) <i>Personale del ruolo sanitario</i>	23.419.119	436.603
BA2100	B.5.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>	13.145.008	222.181
BA2110	B.5.A.1) <i>Costo del personale dirigente medico</i>	11.786.839	172.343
BA2120	B.5.A.1.1) <i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	11.225.196	-
BA2130	B.5.A.1.2) <i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	561.643	172.343
BA2140	B.5.A.1.3) <i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	-	-
BA2150	B.5.A.2) <i>Costo del personale dirigente non medico</i>	1.358.169	49.837
BA2160	B.5.A.2.1) <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	1.185.153	98
BA2170	B.5.A.2.2) <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	173.017	49.739
BA2180	B.5.A.2.3) <i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	-	-
BA2190	B.5.B) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>	10.274.111	214.422
BA2200	B.5.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	8.836.350	14.339
BA2210	B.5.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	972.032	200.084
BA2220	B.5.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	465.729	-
BA2230	B.6) <i>Personale del ruolo professionale</i>	336.873	-
BA2240	B.6.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>	312.237	-
BA2250	B.6.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	312.237	-
BA2260	B.6.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	-	-
BA2270	B.6.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	-	-
BA2280	B.6.B) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale</i>	24.636	-
BA2290	B.6.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	-	-
BA2300	B.6.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	-	-
BA2310	B.6.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	24.636	-
BA2320	B.7) <i>Personale del ruolo tecnico</i>	1.597.283	572.135
BA2330	B.7.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	-	-
BA2340	B.7.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	-	-
BA2350	B.7.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	-	-
BA2360	B.7.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	-	-
BA2370	B.7.B) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	1.597.283	572.135
BA2380	B.7.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	1.351.906	464.710
BA2390	B.7.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	98.742	107.426

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	146.635	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>1.720.167</b>	<b>57.741</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>326.675</b>	<b>-</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	269.194	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	57.481	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>1.393.491</b>	<b>57.741</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.261.413	14.290
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	68.848	43.451
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	63.231	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>590.092</b>	<b>-</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>14.198</b>	<b>-</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>575.894</b>	<b>-</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	338.390	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	183.335	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	54.170	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>2.281.304</b>	<b>2.227</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>189.097</b>	<b>55</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.092.207</b>	<b>2.172</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>683.526</b>	<b>-</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	3.375	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	680.151	-
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.408.681</b>	<b>2.172</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>476.123</b>	<b>-</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>454.585</b>	<b>-</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	71.492	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	374.798	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	642	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	427	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7.226	-
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>21.538</b>	<b>-</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 838	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	22.376	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

**Modello CE - III Trimestre 2021**

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>585.780</b>	<b>-</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>240.375</b>	<b>-</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	174.492	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	65.883	-
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>33.466</b>	<b>-</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>308.962</b>	<b>-</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	13.440	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	281.609	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	13.913	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>2.977</b>	<b>-</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	324	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	51	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	351	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.251	-
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>77.689.269</b>	<b>1.599.772</b>

	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	-	-
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	-	-
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	-	-
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	-	-
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-

	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-

	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	591.212	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	591.212	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	531.647	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	531.647	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	531.627	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	20	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	59.565	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	59.565	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

## Modello CE - III Trimestre 2021

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	59.565	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>402.767</b>	<b>-</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>402.767</b>	<b>-</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	402.530	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.345	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.345	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	400.185	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	400.185	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	193	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	193	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	193	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	44	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>188.445</b>	<b>-</b>

	Azienda	di cui Covid
Totale Ricavi	72.360.821	- 27.462
Totale Costi	80.028.716	1.679.364
Risultato	- 7.667.895	- 1.706.826

<b>Modello CE - III Trimestre 2021</b>
--

(Unità di euro) (Unità di euro)

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 5.731.215	- 1.627.234

	Y) Imposte e tasse	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	1.936.679	79.591
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1.728.945	66.059
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	149.419	13.532
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	58.316	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1.936.679	79.591

ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 7.667.895	- 1.706.826
--------	------------------------	-------------	-------------

**BILANCIO DI VERIFICA AL 30/09/2021**

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
	<b>COSTO</b>	<b>84.112.132</b>	<b>1.679.364</b>	<b>87.822.463</b>	<b>- 3.710.331</b>
<b>700</b>	<b>ACQUISTI DI BENI</b>	<b>33.680.506</b>	<b>277.293</b>	<b>38.280.293</b>	<b>- 4.599.787</b>
<b>700.100</b>	<b>ACQUISTI DI BENI SANITARI</b>	<b>33.197.071</b>	<b>274.975</b>	<b>37.827.927</b>	<b>- 4.630.856</b>
700.100.00006	Medicinali con AIC	22.955.773	-	26.981.734	- 4.025.961
700.100.00008	Epatite C HCV - farmaci	-	-	-	-
700.100.00009	Medicinali senza AIC	2.072.969	-	2.429.665	- 356.696
700.100.00011	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	70.062	-	109.458	- 39.397
700.100.00014	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC	-	-	-	-
700.100.00016	Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
700.100.00018	Emoderivati fuori produzione regionale	-	-	-	-
700.100.00020	Prodotti dietetici	-	-	-	-
700.100.00021	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende Sanitarie pubbliche della Regione) -	-	-	-	-
700.100.00022	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende Sanitarie pubbliche della Regione) -	-	-	-	-
700.100.00023	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
700.100.00025	Sieri	-	-	-	-
700.100.00030	Vaccini	-	-	-	-
700.100.00036	Materiali diagnostici	3.038.139	8.140	2.606.457	431.682
700.100.00039	Prodotti chimici	-	-	-	-
700.100.00040	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	48.389	-	98.134	- 49.745
700.100.00045	Mezzi di contrasto per RX	254.760	-	255.673	- 913
700.100.00050	Presidi chirurgici e materiali sanitari	4.100.531	266.835	4.506.700	- 406.169
700.100.00056	Protesi impiantabili attive	142.725	-	157.280	- 14.555
700.100.00058	Altre Protesi	1.857	-	-	1.857
700.100.00060	Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	-	-	-	-
700.100.00065	Materiali per emodialisi	-	-	-	-
700.100.00070	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-	-	-	-
700.100.00075	Mat. chirurg., sanit. e diagn. per uso veterinario	-	-	-	-
700.100.00081	Sacche di sangue da pubblico – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
700.100.00082	Sacche di sangue da pubblico – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
700.100.00083	Sacche di sangue da altri soggetti	-	-	-	-
700.100.00085	Altri acquisti di beni sanitari	101.707	-	95.163	6.544
700.100.00081	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00091	Medicinali con AIC - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00092	Epatite C HCV - farmaci - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00093	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00094	Mezzi di contrasto per RX - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00095	Medicinali senza AIC - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00096	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00097	Emoderivati - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00098	Sacche di sangue ed emocomponenti - da Azienda sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00100	Materiali diagnostici - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00101	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc. - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00102	Presidi chirurgici e materiali sanitari - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00103	Altre Protesi - da Azienda sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00104	Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.) - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00105	Materiali per emodialisi - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00106	Prodotti dietetici - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00107	Sieri - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00108	Vaccini - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00109	Prodotti chimici - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00110	Prodotti farmaceutici per uso veterinario - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00111	Mat. chirurg., sanit. e diagn. per uso veterinario - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
700.100.00112	Altri acquisti di beni sanitari - da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	410.160	-	587.663	- 177.503
<b>700.105</b>	<b>ACQUISTI DI BENI NON SANITARI</b>	<b>483.435</b>	<b>2.318</b>	<b>452.366</b>	<b>31.069</b>
700.105.00005	Prodotti alimentari	-	-	37	- 37
700.105.00010	Materiali di guardaroba, pulizia e di conviv. in genere	9.387	-	12.153	- 2.766
700.105.00015	Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	-	-	-	-
700.105.00020	Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	1.858	-	1.911	- 53
700.105.00025	Cancelleria, stampati e supporti informatici	174.996	1.976	236.774	- 61.777
700.105.00030	Materiali per la manutenzione in strutture immobiliari	2.310	-	-	2.310
700.105.00035	Materiali per la manutenzione di impianti	21.927	-	-	21.927
700.105.00040	Materiali per la manut. di automezzi(sanit. e non sanit.)	136	-	2.221	- 2.085
700.105.00045	Materiali per la manutenz. di attrezzature sanitarie	-	-	18.637	- 18.637
700.105.00050	Materiali per la man. di attr. san. destin. alla ricerca	-	-	-	-
700.105.00055	Materiali per la manut. di mobili, macchine e altri beni	534	-	976	- 442
700.105.00060	Altri acquisti di beni non sanitari	272.286	342	179.656	92.630
700.105.00065	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>706</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>2.292.165</b>	<b>172.691</b>	<b>2.169.608</b>	<b>122.557</b>
<b>706.100</b>	<b>SERVIZI SANITARI PER MEDICINA DI BASE FARMACEUTICA E DISTRIBUZIONE FARMACI</b>	<b>433.931</b>	<b>-</b>	<b>330.087</b>	<b>103.844</b>
706.100.00005	Medico generica	-	-	-	-
706.100.00010	Oneri sociali medici di medicina generale	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
706.100.00015	Guardia medica	-		-	-
706.100.00020	Oneri sociali medici di medici di guardia medica	-		-	-
706.100.00025	Pediatria	-		-	-
706.100.00030	Oneri sociali medici di medici pediatri	-		-	-
706.100.00035	Farmaceutica	-		-	-
706.100.00040	Oneri sociali assistenza farmaceutica	-		-	-
706.100.00047	Convenzioni per assist. sanit. negli Ist. Peniten.	-		-	-
706.100.00052	Convenzione con medici della medicina dei servizi (Competenze)	-		-	-
706.100.00054	Convenzione con medici della medicina dei servizi (Oneri)	-		-	-
706.100.00055	Convenzioni con personale per il 118 (Competenze)	-		-	-
706.100.00056	Convenzioni con personale per il 118 (Oneri)	-		-	-
706.100.00057	Convenzione con psicologi (Competenze)	-		-	-
706.100.00058	Convenzione con psicologi (Oneri)	-		-	-
706.100.00059	Convenzione con altre categorie	433.931		330.087	103.844
706.100.00080	Convenzioni Pronto soccorso estivo	-		-	-
706.100.00100	Somministrazione diretta farmaci da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.100.00110	Somministrazione diretta farmaci da privato (intra-regionale)	-		-	-
706.100.00115	Somministrazione diretta farmaci da privato (extra-regionale)	-		-	-
706.100.00120	Somministrazione diretta farmaci da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità)	-		-	-
<b>706.105</b>	<b>ASSISTENZA SPECIALISTICA DA PRIVATO</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>213</b>	<b>- 57</b>
706.105.00005	Medico specialistica interna	-		-	-
706.105.00010	Oneri sociali specialisti interni	-		-	-
706.105.00015	Medico specialistica esterna	-		-	-
706.105.00020	Oneri sociali specialisti esterni	-		-	-
706.105.00025	Prestaz. di emodialisi in convenzionamento esterno	-		-	-
706.105.00030	Prestaz. di laboratori analisi in convenz. esterno	-		-	-
706.105.00035	Oneri sociali laboratori di analisi esterni	-		-	-
706.105.00040	Prest. diagn. strum. c/o strutt. private	156		213	- 57
706.105.00045	Oneri sociali diagnostica strumentale esterna	-		-	-
706.105.00065	Ass. Specialistica v/case di cura priv. accreditate	-		-	-
706.105.00070	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura	-		-	-
706.105.00080	Fisiokinesiterapia in convenzionamento esterno (Competenze)	-		-	-
706.105.00085	Fisiokinesiterapia in convenzionamento esterno (Oneri)	-		-	-
706.105.00095	Assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.105.00100	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubblici della	-		-	-
706.105.00105	Assistenza specialistica da altri privati	-		-	-
706.105.00110	Assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	-		-	-
706.105.00115	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Altri Privati	-		-	-
706.105.00120	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - Extraregione (mobilità	-		-	-
<b>706.110</b>	<b>ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
706.110.00120	Ass. Riabil.semiresidenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (Aziende sanitarie	-		-	-
706.110.00125	Ass. Riabil.semiresidenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.110.00130	Ass. Riabil.semiresidenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.110.00135	Ass. Riabil.semiresidenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (intra-regionale)	-		-	-
706.110.00140	Ass. Riabil.semiresidenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (extra-regionale)	-		-	-
706.110.00145	Ass. Riabil.residenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	-		-	-
706.110.00150	Ass. Riabil.residenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.110.00155	Ass. Riabil.residenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.110.00160	Ass. Riabil.residenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (intra-regionale)	-		-	-
706.110.00165	Ass. Riabil.residenziale in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (extra-regionale)	-		-	-
706.110.00170	Ass. Riabil.domiciliare in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	-		-	-
706.110.00175	Ass. Riabil.domiciliare in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.110.00180	Ass. Riabil.domiciliare in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.110.00185	Ass. Riabil.domiciliare in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (intra-regionale)	-		-	-
706.110.00190	Ass. Riabil.domiciliare in Ist. sch. tipo art.26 L833/78 da privato (extra-regionale)	-		-	-
<b>706.111</b>	<b>ACQUISTO PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
706.111.00005	Ass. Riabil.semiresidenziale per malati e disturbati mentali pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	-		-	-
706.111.00010	Ass. Riabil.semiresidenziale per malati e disturbati mentali pubblico (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.111.00015	Ass. Riabil.semiresidenziale per malati e disturbati mentali pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.111.00020	Ass. Riabil.semiresidenziale per malati e disturbati mentali privato (intra-regionale)	-		-	-
706.111.00025	Ass. Riabil.semiresidenziale per malati e disturbati mentali privato (extra-regionale)	-		-	-
706.111.00030	Ass. Riabil.residenziale per malati e disturbati mentali pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-		-	-
706.111.00035	Ass. Riabil.residenziale per malati e disturbati mentali pubblico (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.111.00040	Ass. Riabil.residenziale per malati e disturbati mentali pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.111.00045	Ass. Riabil.residenziale per malati e disturbati mentali privato (intra-regionale)	-		-	-
706.111.00050	Ass. Riabil.residenziale per malati e disturbati mentali privato (extra-regionale)	-		-	-
706.111.00055	Ass. Riabil.domiciliare per malati e disturbati mentali pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-		-	-
706.111.00060	Ass. Riabil.domiciliare per malati e disturbati mentali pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.111.00065	Ass. Riabil.domiciliare per malati e disturbati mentali pubblico (extra-regionale)	-		-	-
706.111.00070	Ass. Riabil.domiciliare per malati e disturbati mentali privato (intra-regionale)	-		-	-
706.111.00075	Ass. Riabil.domiciliare per malati e disturbati mentali privato (extra-regionale)	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
706.111.00080	Altra assistenza per malati e disturbati mentali pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-		-	-
706.111.00085	Altra assistenza per malati e disturbati mentali pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.111.00090	Altra assistenza per malati e disturbati mentali pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.111.00095	Altra assistenza per malati e disturbati mentali privato (intraregionale)	-		-	-
706.111.00100	Altra assistenza per malati e disturbati mentali privato (extraregionale)	-		-	-
<b>706.112</b>	<b>ACQUISTO DI PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	-	-	-	-
706.112.00005	Convenzioni per ass.domiciliare integrata (ADI) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-		-	-
706.112.00010	Convenzioni per ass.domiciliare integrata (ADI) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00015	Convenzioni per ass.domiciliare integrata (ADI) da pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.112.00020	Convenzioni per ass.domiciliare integrata (ADI) da privato (intraregionale)	-		-	-
706.112.00025	Convenzioni per ass.domiciliare integrata (ADI) da privato (extraregionale)	-		-	-
706.112.00030	Ass. Riabil.semiresidenziale per tossicodip.da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.112.00035	Ass. Riabil.semiresidenziale per tossicodip.da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00040	Ass. Riabil.semiresidenziale per tossicodip.da pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.112.00045	Ass. Riabil.semiresidenziale per tossicodip.da privato (intraregionale)	-		-	-
706.112.00050	Ass. Riabil.semiresidenziale per tossicodip.da privato (extraregionale)	-		-	-
706.112.00055	Ass. Riabil.residenziale per tossicodip.da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.112.00060	Ass. Riabil.residenziale per tossicodip.da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00065	Ass. Riabil.residenziale per tossicodip.da pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.112.00070	Ass. Riabil.residenziale per tossicodip.da privato (intraregionale)	-		-	-
706.112.00075	Ass. Riabil.residenziale per tossicodip.da privato (extraregionale)	-		-	-
706.112.00080	Ass. Riabil.domiciliare per tossicodip.da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.112.00085	Ass. Riabil.domiciliare per tossicodip.da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00090	Ass. Riabil.domiciliare per tossicodip.da pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.112.00095	Ass. Riabil.domiciliare per tossicodip.da privato (intraregionale)	-		-	-
706.112.00100	Ass. Riabil.domiciliare per tossicodip.da privato (extraregionale)	-		-	-
706.112.00105	Ass. Semiresidenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00110	Ass. Semiresidenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.112.00115	Ass. Semiresidenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00120	Ass. Semiresidenziale per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00125	Ass. Semiresidenziale per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00130	Ass. Residenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00135	Ass. Residenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00140	Ass. Residenziale per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00145	Ass. Residenziale per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00150	Ass. Residenziale per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00155	Ass. Domiciliare per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00160	Ass. Domiciliare per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00165	Ass. Domiciliare per anziani da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00170	Ass. Domiciliare per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00175	Ass. Domiciliare per anziani da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00180	Prestazioni Hospice da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.112.00185	Prestazioni Hospice da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00190	Prestazioni Hospice da pubblico (extraregionale)	-		-	-
706.112.00195	Prestazioni Hospice da privato (intraregionale)	-		-	-
706.112.00200	Prestazioni Hospice da privato (extraregionale)	-		-	-
706.112.00201	Convenzioni per consultori familiari	-		-	-
706.112.00205	Ass. Semiresidenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00210	Ass. Semiresidenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della	-		-	-
706.112.00215	Ass. Semiresidenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00220	Ass. Semiresidenziale per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00225	Ass. Semiresidenziale per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00230	Ass. Residenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00235	Ass. Residenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00240	Ass. Residenziale per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00245	Ass. Residenziale per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00250	Ass. Residenziale per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00255	Ass. Domiciliare per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (az. san. pubb. della Regione)	-		-	-
706.112.00260	Ass. Domiciliare per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.112.00265	Ass. Domiciliare per DISABILI da pubblico - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00270	Ass. Domiciliare per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (intraregionale)	-		-	-
706.112.00275	Ass. Domiciliare per DISABILI da privato - Reg. Reg. 4/2007 (extraregionale)	-		-	-
706.112.00280	Acquisto di altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-		-	-
<b>706.115</b>	<b>ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA</b>	-	-	-	-
706.115.00005	Assistenza protesica tramite strutture private	-		-	-
706.115.00010	Assistenza integrativa da privato	-		-	-
706.115.00030	Assistenza protesica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.115.00035	Assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-
706.115.00040	Assistenza protesica da pubblico (Extraregione)	-		-	-
706.115.00045	Assistenza integrativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
706.115.00050	Assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
706.115.00055	Assistenza integrativa da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
<b>706.123</b>	<b>ASSISTENZA TERMALE, TRASPORTI ED ALTRA ASSISTENZA</b>	-	-	-	-
706.123.00010	Assistenza termale da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
706.123.00020	Assistenza termale da privato	-	-	-	-
706.123.00025	Assistenza termale da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	-	-	-	-
706.123.00035	Trasporti Sanitari - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
706.123.00045	Trasporti Sanitari da privato	-	-	-	-
<b>706.125</b>	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	-	-	-	-
706.125.00060	Assistenza ospedaliera da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
706.125.00070	Assistenza ospedaliera da privato	-	-	-	-
706.125.00085	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-
706.125.00090	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
706.125.00095	Ass. ospedaliera da privato per cittadini non residenti - (mobilità attiva extrareg. in	-	-	-	-
<b>706.130</b>	<b>RIMBORSI, ASSEgni E CONTRIBUTI</b>	-	-	-	-
706.130.00005	Rimborsi per ricoveri in Italia	-	-	-	-
706.130.00010	Rimborsi per ricoveri all'estero	-	-	-	-
706.130.00015	Rimborsi per altra assistenza sanitaria	-	-	-	-
706.130.00020	Rimborso L.210	-	-	-	-
706.130.00025	Rimborsi TBC	-	-	-	-
706.130.00030	Rimb. e contr. ad allevat. per abbattimento bestiame	-	-	-	-
706.130.00035	Rimborsi per spese di trapianto	-	-	-	-
706.130.00040	Contrib., sussidi e assegni vari per assistiti	-	-	-	-
706.130.00041	Contributi per SLA.....	-	-	-	-
706.130.00042	Contributi per Doman, Vojta, ABA	-	-	-	-
706.130.00045	Contrib., sussidi per disabili psichici	-	-	-	-
706.130.00047	Rimborso spese viaggio assistiti nefropatici	-	-	-	-
706.130.00049	Rimborso per vaccinoterapia	-	-	-	-
706.130.00050	Contrib. ad associaz. di volontariato	-	-	-	-
706.130.00055	Contributi ad enti	-	-	-	-
706.130.00060	Costi personale L.R. 16/87	-	-	-	-
706.130.00065	Contributo D.Lgs 194/08, e successive modificaz.	-	-	-	-
706.130.00100	Contributi per ARPA	-	-	-	-
706.130.00105	Contributi per altre Agenzie regionali	-	-	-	-
706.130.00110	Rimb.assegni e cont.v/Asl-Ao-Ircss-Pol. Reg.	-	-	-	-
<b>706.136</b>	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>721.318</b>	-	<b>478.876</b>	<b>242.441</b>
706.136.00005	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera	-	-	-	-
706.136.00010	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera	-	-	-	-
706.136.00015	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI- Area specialistica	516.709	-	414.949	101.760
706.136.00020	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI- Area specialistica	-	-	-	-
706.136.00025	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area sanità pubblica	-	-	-	-
706.136.00030	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area sanità pubblica	-	-	-	-
706.136.00035	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed	11.787	-	9.970	1.817
706.136.00040	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett.	-	-	-	-
706.136.00045	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed	-	-	-	-
706.136.00050	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett.	-	-	-	-
706.136.00055	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Altro	171.180	-	53.957	117.223
706.136.00060	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Altro	21.641	-	-	21.641
706.136.00065	Compensi per compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-
706.136.00070	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	-	-	-	-
<b>706.137</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, COMANDI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO</b>	<b>1.033.929</b>	<b>172.691</b>	<b>1.231.779</b>	<b>- 197.850</b>
706.137.00005	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	337.396	-	556.363	- 218.967
706.137.00010	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	12.000	-	3.000	- 9.000
706.137.00100	Consulenze sanitarie da privato - art. 55, co. 2, CCNL 8 giugno 2000. Dirigenti Medici	40.666	38.360	77.755	- 37.088
706.137.00105	Oneri su consulenze sanitarie da privato - art. 55, co. 2, CCNL 8 giugno 2000. Dirigenti Medici	-	7.305	-	-
706.137.00110	Consulenze sanitarie da privato - art. 55, co. 2, CCNL 8 giugno 2000. Dirigenti Non Medici	45.948	-	-	- 45.948
706.137.00115	Oneri su consulenze sanitarie da privato - art. 55, co. 2, CCNL 8 giugno 2000. Dirigenti Non Medici	-	-	-	-
706.137.00120	Consulenze sanitarie da privato - (prestazioni aggiuntive) Comparto L. 1/2002.	124.024	68.150	57.985	- 66.038
706.137.00125	Oneri sociali su Consulenze sanitarie da privato - (prestazioni aggiuntive) Comparto L. 1/2002.	-	12.978	-	-
706.137.00200	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.500	-	44.924	- 43.424
706.137.00300	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Medica. Competenze	-	-	-	-
706.137.00305	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Medica. Oneri	-	-	-	-
706.137.00310	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Sanitaria Non Medica. Competenze	-	-	-	-
706.137.00315	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Dirigenza Sanitaria Non Medica. Oneri	-	-	-	-
706.137.00320	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Comparto Ruolo Sanitario. Competenze	-	-	-	-
706.137.00325	Co.Co.Co. sanitarie e socios. Comparto Ruolo Sanitario. Oneri	-	-	-	-
706.137.00400	Indennità a personale universitario - area sanitaria	65.210	-	-	- 65.210
706.137.00450	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
706.137.00500	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria. Compensi ed oneri tirocinanti	-	-	-	-
706.137.00505	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria. Compensi ed oneri borsisti	-	-	-	-
706.137.00506	Borse di studio finanziate con fondi di sperimentazioni cliniche	-	-	-	-
706.137.00510	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria.	407.186	45.898	491.752	- 84.565

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
706.137.00700	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	-		-	-
706.137.00705	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	-		-	-
706.137.00710	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni	-		-	-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>102.831</b>	<b>-</b>	<b>128.653</b>	<b>- 25.822</b>
706.140.00005	Trasporti Assistiti e Disabili	-		-	-
706.140.00010	Convenzioni per trasporti sanitari 118	-		-	-
706.140.00015	Trasporti Sanitari per l'urgenza	32.106		68.613	- 36.507
706.140.00100	Serv. san. appaltati in service o global service	-		-	-
706.140.00106	Visite spec. e consulti da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.441		5.125	1.316
706.140.00110	Esami diagnostici da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37.515		36.592	922
706.140.00115	Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche	342		-	342
706.140.00120	Visite spec. e consulti da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-		-	-
706.140.00125	Esami diagnostici da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-		-	-
706.140.00130	Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della	-		-	-
706.140.00135	Visite spec. e consulti da pubblico (Extraregione)	-		-	-
706.140.00140	Esami diagnostici da pubblico (Extraregione)	116		-	116
706.140.00145	Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-		-	-
706.140.00150	Visite spec. e consulti da privato	-		-	-
706.140.00155	Esami diagnostici da privato	-		-	-
706.14000160	Altri servizi sanitari da privato	26.312		18.323	7.989
706.140.00161	Compensi per sperimentazioni cliniche	-		-	-
706.140.00165	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-		-	-
706.140.00200	Servizio di lavorazione del plasma	-		-	-
706.140.00205	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-		-	-
706.140.00210	Costi per prestazioni sanitarie erogate da Aziende sanitarie estere (Fatturate direttamente)	-		-	-
<b>707</b>	<b>MOBILITA' SANITARIA</b>	-	-	-	-
<b>707.100</b>	<b>MOBILITA' SANITARIA REGIONALE</b>	-	-	-	-
707.100.00005	Ass. Farmaceutica - Mob. sanitaria pass. intrareg.	-		-	-
707.100.00010	Medicina di base - Mob. Sanit. passiva intrareg.	-		-	-
707.100.00100	Somministrazione diretta - Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU	-		-	-
707.100.00105	Somministrazione diretta - Mobilità pass. Intraregionale v/IRCCS pubb.	-		-	-
707.100.00110	Somministrazione diretta - Mob. passiva Intrareg. v/IRCCS privati	-		-	-
707.100.00115	Somministrazione diretta - Mob. passiva intrareg. v/EE	-		-	-
707.100.00200	Ass. Specialistica - Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU	-		-	-
707.100.00205	Ass. Specialistica - Mobilità pass. Intraregionale v/IRCCS pubb.	-		-	-
707.100.00206	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche)	-		-	-
707.100.00210	Ass. Specialistica - Mob.San.pass.intrareg.v/IRCCS privati e Policlinici privati	-		-	-
707.100.00211	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS Privati e	-		-	-
707.100.00215	Ass. Specialistica - Mob. San. pass. intrareg. v/E.E.	-		-	-
707.100.00216	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati	-		-	-
707.100.00300	Ass. Riabilitativa - Mobilità pass. Intraregionale	-		-	-
707.100.00305	Ass. termale - Mobilità pass. Intraregionale	-		-	-
707.100.00400	Ass. Ospedaliera - Mobilità pass. Intraregionale v/ ASL-AOU	-		-	-
707.100.00405	Ass. Ospedaliera - Mobilità pass. Intraregionale v/IRCCS pubb.	-		-	-
707.100.00410	Ass. Ospedaliera - Mob. passiva Intrareg. v/IRCCS privati	-		-	-
707.100.00415	Ass. Ospedaliera - Mob. passiva intrareg. v/EE	-		-	-
707.100.00500	Trasporti Sanitari - Mobilità pass. Intraregionale	-		-	-
707.100.00600	Sacche di sangue da pubblico - Mobilità intraregionale	-		-	-
<b>707.110</b>	<b>MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE</b>	-	-	-	-
707.110.00005	Ass.Farmaceutica - Mob. Sanit. passiva extrareg.	-		-	-
707.110.00010	Medicina di Base - Mob. Sanit. passiva extrareg.	-		-	-
707.110.00100	Somministrazione diretta - Mob. Sanit. passiva extrareg.	-		-	-
707.110.00200	Assistenza specialistica - Mob. Sanit. passiva extrareg.	-		-	-
707.110.00221	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-		-	-
707.110.00305	Assistenza termale da pubblico (Extraregione)	-		-	-
707.110.00400	Assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione)	-		-	-
707.110.00500	Trasporti Sanitari - da pubblico (Extraregione)	-		-	-
707.110.00600	Sacche di sangue da pubblico - Mobilità extraregionale	-		-	-
<b>712</b>	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>6.815.636</b>	<b>62.207</b>	<b>6.611.473</b>	<b>204.162</b>
<b>712.100</b>	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>6.640.579</b>	<b>62.207</b>	<b>6.173.866</b>	<b>466.713</b>
712.100.00003	Costi di formazione da pubblico	-		-	-
712.100.00005	Costi di formazione da privato	23.827		14.250	9.576
712.100.00010	Energia elettrica	956.705		988.296	- 31.590
712.100.00015	Acqua e Fogna	32.250		18.965	13.285
712.100.00020	Utenze Gas	6.342		-	6.342
712.100.00025	Telefono	266.270		126.683	139.586
712.100.00030	Lavanderia	190.408		152.628	37.780
712.100.00035	Pulizia	1.178.408		1.078.458	99.950
712.100.00037	In house - Pulizia	-		-	-
712.100.00040	Mensa e Ristor.	-		-	-
712.100.00041	Mensa dipendenti	131.091		163.099	- 32.008

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
712.100.00042	Mensa degenti	173.849		281.744	- 107.895
712.100.00050	Coduzione caldaie e Produzione calore	-		-	-
712.100.00055	Elaborazione dati	-		23.790	- 23.790
712.100.00060	Assistenza hardware e software	732.891		557.402	175.490
712.100.00065	Attività di Data Entry	-		-	-
712.100.00070	Servizi trasporti (non sanitari)	10.686		2.578	8.108
712.100.00075	Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	152.568		128.603	23.965
712.100.00080	Servizi di Logistica	299.216		316.945	- 17.729
712.100.00085	Vigilanza	335.440	37.319	344.881	- 9.441
712.100.00090	Disinfestazione e Derattizzazione	-		-	-
712.100.00095	Gestione Archivi	36.274		43.236	- 6.962
712.100.00100	Servizio di Portierato e Ausiliario	1.001.687		1.031.075	- 29.387
712.100.00102	In house - Servizio di Portierato e Ausiliario	-		-	-
712.100.00105	Altri Servizi	893.238	24.888	733.829	159.409
712.100.00110	Person. relig. convenz. (incluso oneri riflessi)	-		-	-
712.100.00120	Distribuzione Farmaci PHT e altro mater. sanitario	-		-	-
712.100.00135	Manutenzione del verde	19.339		19.339	-
712.100.00140	Servizi di radioprotezione	2.540		2.185	354
712.100.00145	Rimb.spese viaggio al personale dipendente	4.876		5.930	- 1.054
712.100.00155	Indennità per docenza svolta da personale dipendente	-		-	-
712.100.00158	Libri, Riviste ed Abbonamenti vari	97		567	- 470
712.100.00160	Commissioni ed oneri per il Servizio di Tesoreria	-		-	-
712.100.00165	Altre spese bancarie e postali	33.587		18.787	14.800
712.100.00170	Spese di pubblicita, pubblicaz. e bandi di gare	155.966		116.776	39.190
712.100.00175	Spese postali	3.025		3.820	- 795
712.100.00185	In house - Altri servizi non sanitari	-		-	-
712.100.00300	Altri servizi non Sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	-
712.100.00305	Altri servizi non Sanitari da altri soggetti pubblici	-		-	-
<b>712.105</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, COMANDI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO</b>	<b>175.057</b>	<b>-</b>	<b>437.607</b>	<b>- 262.550</b>
712.105.00005	Consulenze Tecniche da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.689		-	14.689
712.105.00010	Consulenze Tecniche da Terzi - Altri soggetti pubblici	-		-	-
712.105.00015	Consulenze Tecniche da privato	10.468		6.344	4.124
712.105.00020	Consulenze Amministrative da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
712.105.00025	Consulenze Amministrative da Terzi - Altri soggetti pubblici	-		-	-
712.105.00030	Consulenze Amministrative da privato	-		-	-
712.105.00035	Consulenze Legali da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
712.105.00040	Consulenze Legali da Terzi - Altri soggetti pubblici	-		-	-
712.105.00045	Consulenze Legali da privato	-		-	-
712.105.00300	Co.Co.Co. dirigenza professionale - Competenze	-		-	-
712.105.00305	Co.Co.Co. dirigenza professionale - Oneri sociali	-		-	-
712.105.00310	Co.Co.Co. comparto ruolo professionale - Competenze	-		-	-
712.105.00315	Co.Co.Co. comparto ruolo professionale - Oneri sociali	-		-	-
712.105.00320	Co.Co.Co. dirigenza ruolo tecnico - Competenze	-		-	-
712.105.00325	Co.Co.Co. dirigenza ruolo tecnico - Oneri sociali	-		-	-
712.105.00330	Co.Co.Co. comparto ruolo tecnico - Competenze	-		-	-
712.105.00335	Co.Co.Co. comparto ruolo tecnico - Oneri sociali	-		-	-
712.105.00340	Co.Co.Co. dirigenza ruolo Amm.vo - Competenze	-		-	-
712.105.00345	Co.Co.Co. dirigenza ruolo Amm.vo - Oneri sociali	-		-	-
712.105.00350	Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Competenze	32.519		35.333	- 2.814
712.105.00355	Co.Co.Co. comparto ruolo Amm.vo - Oneri sociali	7.421		8.190	- 769
712.105.00400	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-		-	-
712.105.00450	Lavoro interinale - area non sanitaria	-		-	-
712.105.00500	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	109.885		341.733	- 231.849
712.105.00505	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	75		46.006	- 45.931
712.105.00510	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da	-		-	-
712.105.00515	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	-		-	-
712.105.00520	Altre consulenze non sanitarie da privato - art. 79 comma 1 sexies lettara c) D.L. 112/2008	-		-	-
<b>715</b>	<b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE</b>	<b>3.426.999</b>	<b>15.438</b>	<b>3.296.641</b>	<b>130.358</b>
<b>715.100</b>	<b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE</b>	<b>3.426.999</b>	<b>15.438</b>	<b>3.296.641</b>	<b>130.358</b>
715.100.00005	Manut. ordin. sugli immobili e loro pertinenze	1.704.555	14.411	1.818.606	- 114.051
715.100.00010	Manut. ordin. sugli impianti e macchinari	37.142		88.651	- 51.509
715.100.00015	Manut. ordin. sugli automez. (sanit. e non sanit.)	758.346		25.696	732.650
715.100.00020	Manut. ordin. su attrezz. tecnico scientif. sanit.	918.662	1.027	1.347.422	- 428.760
715.100.00025	Manut. ord. su attr. tec. scien. san. per la ricerca	8.295		16.267	- 7.972
715.100.00030	Manut. ordin. su mobili e arredi	-		-	-
715.100.00035	Manut. ordin. su macchine elettrocont. ed elettron.	-		-	-
715.100.00040	Manutenzioni e rip. da Aziende Sanitarie della Regione	-		-	-
<b>718</b>	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>434.114</b>	<b>3.437</b>	<b>393.269</b>	<b>40.845</b>
<b>718.100</b>	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>434.114</b>	<b>3.437</b>	<b>393.269</b>	<b>40.845</b>
718.100.00005	Fitti reali	13.200		13.200	-
718.100.00007	Spese condominiali	9.222		-	9.222

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
718.100.00010	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	15.563		32.194	- 16.631
718.100.00015	Canoni di noleggio per attrezz. tecnico sanitarie	384.145		333.101	51.044
718.100.00020	Canoni di nol. per attr. conces. in uso ad assist.	7.307	3.437	4.871	2.436
718.100.00025	Canoni di nol. per attr. tecnico sanitarie per ricerca	-		6.274	- 6.274
718.100.00030	Canoni di noleggio automezzi	4.677		3.629	1.048
718.100.00035	Canoni di noleggio macchinari	-		-	-
718.100.00040	Canoni di leasing op. per centri elettrocon. ed ass.	-		-	-
718.100.00045	Canoni di leasing op. per attrezz. tecnico sanitarie	-		-	-
718.100.00050	Canoni di leasing op. per attr. conc. in uso assist.	-		-	-
718.100.00055	Canoni in leasing op. per attr. tecn. san. per ricerca	-		-	-
718.100.00060	Canoni di leasing operativo per automezzi	-		-	-
718.100.00065	Canoni di leasing operativo per macchinari	-		-	-
718.100.00070	Canoni di leasing fin. per centri elettrocon. assim.	-		-	-
718.100.00075	Canoni di leasing fin. per attrezz. tecnico sanitarie	-		-	-
718.100.00080	Canoni di leasing fin. per attr. concesse ad assist.	-		-	-
718.100.00085	Canoni di leasing fin. per attr. tecn. san. per rice.	-		-	-
718.100.00090	Canoni di leasing finanziario per automezzi	-		-	-
718.100.00095	Canoni di leasing finanziario per macchinari	-		-	-
718.100.00100	Canoni di nol. autom. san. (ambulanze,ecc.)	-		-	-
718.100.00105	Canoni di leasing operativo per automezzi san.(amb.)	-		-	-
718.100.00110	Canoni di leasing finanziario per aut. san.(amb.)	-		-	-
718.100.00115	Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	-		-	-
718.100.00120	Canoni di project financing	-		-	-
<b>721</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>23.419.119,12</b>	<b>436.602,79</b>	<b>#####</b>	<b>1.923.242,29</b>
<b>721.105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>21.246.698,32</b>	<b>14.437,01</b>	<b>#####</b>	<b>1.909.967,86</b>
721.105.00010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	6.319.566		5.845.362	474.205
721.105.00020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	1.821.251		1.750.039	71.213
721.105.00030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo	364.787		293.625	71.162
721.105.00040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	71.628		51.619	20.009
721.105.00050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	11.787		9.970	1.817
721.105.00060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo	-		-	-
721.105.00080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	2.636.177		2.178.084	458.093
721.105.00110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	749.706		654.484	95.222
721.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	124.737		108.071	16.666
721.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo	14.369	83	17.224	- 2.855
721.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	23.161		17.590	5.570
721.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	23.298		-	23.298
721.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo	3.641	16	-	3.641
721.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo INDETERMINATO	246.241		218.406	27.835
721.105.00210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	5.459.933		5.109.110	350.823
721.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Sanitario a Tempo	680.947	12.045	624.647	56.300
721.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo sanitario a Tempo INDETERMINATO	743.742		687.196	56.546
721.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	50.062		1.383	48.679
721.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	-		-	-
721.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	18.924	2.294	-	18.924
721.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	1.882.741		1.769.921	112.820
<b>721.106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO TEMPO DETERMINATO</b>	<b>1.706.691,72</b>	<b>422.165,78</b>	<b>1.845.329,95</b>	<b>- 138.638,23</b>
721.106.00010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	342.149	105.841	341.898	252
721.106.00020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	74.539	21.744	61.555	12.984
721.106.00030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo	14.319	4.317	23.071	- 8.751
721.106.00040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	3.820	1.950	4.082	- 261
721.106.00050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	-		-	-
721.106.00060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	-		-	-
721.106.00070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo	-	56	-	-
721.106.00080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo DETERMINATO	126.815	38.436	97.238	29.576
721.106.00110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	118.041	35.810	92.061	25.980
721.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	5.828	1.799	2.512	3.316
721.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo	5.339		3.039	2.300
721.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	3.860	900	3.104	756
721.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	1.309		-	1.309
721.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	-		-	-
721.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo	-		-	-
721.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Tempo DETERMINATO	38.639	11.230	29.291	9.348
721.106.00210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	654.162	130.576	783.635	- 129.473
721.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-		-	-
721.106.00220	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
721.106.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Sanitario a Tempo	92.390	18.058	108.288	- 15.899
721.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
721.106.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo sanitario a Tempo DETERMINATO	4.000	6.400	16.000	- 12.000
721.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	62	-	9.780	- 9.718
721.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
721.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	-	1.024	-	-
721.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	221.419	44.025	269.776	- 48.357
<b>721.107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO ALTRO RAPPORTO</b>	<b>465.729,08</b>	<b>-</b>	<b>313.816,41</b>	<b>151.912,66</b>
721.107.00010	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00020	Competenze da fondo posizione Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00030	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00040	Competenze da fondo produttività Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00050	Altre competenze extra fondi Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00060	Ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00070	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00080	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Medica e Veterinaria Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00110	Competenze fisse Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza Sanitaria Non Medica Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00210	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	54.291	-	31.166	23.125
721.107.00220	Competenze da fondo fasce Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	3.107	-	3.363	- 256
721.107.00240	Competenze da fondo produttività Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Sanitario a Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00250	Altre competenze extra fondi Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00260	Ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	-	-	-	-
721.107.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ruolo Sanitario Altro Personale	16.798	-	9.512	7.286
72110700290	Competenze fisse Comparto Ricercatore Sanitario Tempo DETERMINATO	251.478	-	204.347	47.131
72110700310	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	57.664	-	6.867	50.797
72110700350	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Ricercatore Sanitario a Tempo DETERMINATO	82.391	-	58.561	23.830
<b>724</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>336.873,27</b>	<b>-</b>	<b>330.831,17</b>	<b>6.042,10</b>
<b>724.105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>312.236,92</b>	<b>-</b>	<b>313.108,47</b>	<b>- 871,55</b>
724.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	114.706	-	111.027	3.679
724.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	101.151	-	93.360	7.791
724.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	6.289	-	1.013	5.275
72.410.500.140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	18.904	-	14.670	4.234
724.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	6.787	-	27.077	- 20.290
724.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo INDETERMINATO	64.400	-	65.961	- 1.561
724.105.00210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Tempo	-	-	-	-
724.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
724.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R. Professionale Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
<b>724.106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE TEMPO DETERMINATO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
724.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00210	Competenze fisse Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
724.106.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Tempo	-	-	-	-
724.106.00220	Competenze da fondo produttività Comparto R. Professionale Tempo DETERMINATO	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
724.106.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Tempo DETERMINATO	-		-	-
724.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Professionale Tempo DETERMINATO	-		-	-
724.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Professionale Tempo DETERMINATO	-		-	-
724.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Professionale Tempo DETERMINATO	-		-	-
724.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Professionale Tempo DETERMINATO	-		-	-
<b>724.107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE ALTRO RAPPORTO</b>	<b>24.636,35</b>	<b>-</b>	<b>17.722,70</b>	<b>6.913,65</b>
724.107.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00210	Competenze fisse Comparto R.Professionale Altro Personale	18.353		13.245	5.108
724.107.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Professionale Altro	706		465	241
724.107.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00240	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Professionale Altro Personale	-		-	-
724.107.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Professionale Altro Personale	5.577		4.012	1.565
<b>727</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>1.597.283,48</b>	<b>572.135,17</b>	<b>1.215.571,58</b>	<b>381.711,90</b>
<b>727.105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>1.351.906,47</b>	<b>464.709,61</b>	<b>997.298,33</b>	<b>354.608,14</b>
727.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00210	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	933.937	315.844	685.213	248.725
727.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico INDETERMINATO	80.763	37.439	60.479	20.285
727.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		-	-
727.105.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico INDETERMINATO	52.572	13.600	41.414	11.158
727.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	3.163		-	3.163
727.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-		372	- 372
727.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	-	3.407	92	- 92
727.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	281.472	94.420	209.729	71.743
<b>727.106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO TEMPO DETERMINATO</b>	<b>98.742,38</b>	<b>107.425,56</b>	<b>84.948,14</b>	<b>13.794,24</b>
727.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00210	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	65.322	65.355	56.049	9.273
727.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico DETERMINATO	8.170	17.280	5.815	2.355
727.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico DETERMINATO	1.800	1.800	3.982	- 2.182
727.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	-		-	-
727.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	1.899		-	1.899
727.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	501	1.373	-	501
727.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	21.050	21.617	19.102	1.948
<b>727.107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO ALTRO RAPPORTO</b>	<b>146.634,63</b>	<b>-</b>	<b>133.325,11</b>	<b>13.309,52</b>
727.107.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-
727.107.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
727.107.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00210	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Ruolo Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Ruolo Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
727.107.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Tecnico Altro Personale	-	-	-	-
72710700290	Competenze fisse Comparto Collaboratore Tecnico di Ricerca - Ruolo Tecnico - Tempo	101.074	-	100.541	533
72710700310	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto Collaboratore Tecnico di Ricerca - Ruolo	14.472	-	3.577	10.896
72710700350	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Collaboratore Tecnico di Ricerca - Ruolo Tecnico -	31.088	-	29.207	1.881
<b>730</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.720.166,78</b>	<b>57.741,25</b>	<b>1.781.883,11</b>	<b>- 61.716,32</b>
<b>730.105</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>1.530.607,15</b>	<b>14.290,26</b>	<b>1.627.879,05</b>	<b>- 97.271,90</b>
730.105.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	76.193	-	73.825	2.368
730.105.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	97.025	-	69.231	27.795
730.105.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	1.013	- 1.013
730.105.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	12.603	-	14.670	- 2.067
730.105.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	83.373	-	78.723	4.650
730.105.00210	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	860.049	-	948.451	- 88.402
730.105.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Tempo	49.861	10.960	49.623	238
730.105.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	-	-	-	-
730.105.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Tempo INDETERMINATO	73.731	1.467	81.951	- 8.220
730.105.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	8.455	-	9.415	- 961
730.105.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	1.110	-	-	1.110
730.105.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	293	-	-	293
730.105.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	267.914	1.863	300.977	- 33.063
<b>730.106</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO TEMPO DETERMINATO</b>	<b>126.328,99</b>	<b>43.450,98</b>	<b>43.613,35</b>	<b>82.715,64</b>
730.106.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	34.173	-	32.947	1.226
730.106.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	4.125	-	789	3.336
730.106.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	6.301	-	-	6.301
730.106.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	12.882	-	9.877	3.004
730.106.00210	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	52.191	33.620	-	52.191
730.106.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Tempo DETERMINATO	459	-	-	459
730.106.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	-	-	-	-
730.106.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	16.198	9.831	-	16.198
<b>730.107</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO ALTRO RAPPORTO</b>	<b>63.230,64</b>	<b>-</b>	<b>110.390,71</b>	<b>- 47.160,07</b>
730.107.00110	Competenze fisse Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00120	Competenze da fondo posizione Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00130	Competenze da fondo disagio pericolo danno Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00140	Competenze da fondo produttività Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00150	Altre competenze extra fondi Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00160	Ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00170	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00180	Oneri sociali su restanti retribuzioni Dirigenza R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00210	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00220	Competenze da fondo fasce Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00230	Competenze da fondo disagio pericolo danno Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00235	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto R. Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00240	Competenze da fondo produttività Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00245	Competenze da fondo premialità e fasce Comparto R. Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00250	Altre competenze extra fondi Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00260	Ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-
730.107.00270	Oneri sociali su ferie maturate e non godute Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
730.107.00280	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto R.Amm.vo Altro Personale	-		-	-
73010700290	Competenze fisse Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo Amministrativo -	42.368		82.653	- 40.285
73010700300	Competenze da fondo condizioni di lavoro e incarichi Comparto Collaboratore Amministrativo di	2.128		-	2.128
73010700310	Competenze da fondo premialit? e fasce Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca -	5.086		3.147	1.939
73010700350	Oneri sociali su restanti retribuzioni Comparto Collaboratore Amministrativo di Ricerca - Ruolo	13.649		24.590	- 10.942
<b>733</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>623.199</b>	-	<b>957.090</b>	- <b>333.891</b>
<b>733.100</b>	<b>ORGANI SOCIALI</b>	<b>392.559</b>	-	<b>693.246</b>	- <b>300.686</b>
733.100.00005	Compensi per Direttore Generale	50.344		126.445	- 76.101
733.100.00010	Rimb. spese per Direttore Generale	-		210	- 210
733.100.00015	Oneri sociali per Direttore Generale	10.306		22.340	- 12.035
733.100.00016	Oneri di gestione relativi al Direttore Generale dipendente di aziende del sistema sanitario	-		-	-
733.100.00020	Compensi per Direttore Amm.vo	64.627		101.156	- 36.528
733.100.00025	Rimborso spese per Direttore Amm.vo	167		-	167
733.100.00030	Oneri sociali per Direttore Amm.vo	2.249		4.498	- 2.249
733.100.00031	Oneri di gestione relativi al Direttore Amministrativo dipendente di aziende del sistema sanitario	26.627		111.603	- 84.976
733.100.00035	Compensi per Direttore Sanitario	101.156		102.400	- 1.244
733.100.00040	Rimborso spese per Direttore Sanitario	-		519	- 519
733.100.00045	Oneri sociali per Direttore Sanitario	4.498		6.997	- 2.499
733.100.00046	Oneri di gestione relativi al Direttore Sanitario dipendente di aziende del sistema sanitario	27.542		20.524	7.019
733.100.00050	Compensi per Direttore Scientifico	-		106.439	- 106.439
733.100.00055	Rimborso spese per Direttore Scientifico	-		3.480	- 3.480
733.100.00060	Oneri sociali per Direttore Scientifico	-		28.961	- 28.961
733.100.00065	Compensi per Collegio Sindacale	49.516		46.693	2.822
733.100.00070	Rimborso spese per Collegio Sindacale	202		1.147	- 945
733.100.00075	Oneri sociali per Collegio Sindacale	-		-	-
733.100.00080	Indenn. e rimb. spese membri di comm. e altri org.	13.161		9.834	3.327
733.100.00085	Comp. per Consiglio Indirizzo e verifiche (IRCCS)	42.165		-	42.165
<b>733.105</b>	<b>ALTRI ONERI</b>	<b>230.639</b>	-	<b>263.844</b>	- <b>33.205</b>
733.105.00005	Spese di promozione	-		3.360	- 3.360
733.105.00025	Onorari e spese legali per resistenza in giudizio	30.733		5.383	25.350
733.105.00030	Onorari e spese legali da condanne	24.504		12.026	12.479
733.105.00040	Premi di assicuraz. per furto, incendio ed RC auto	24.509		37.548	- 13.039
733.105.00045	Premi di assicuraz. respons. civile profess.	8.597		33.748	- 25.150
733.105.00050	Altri oneri di gestione	128.097		154.345	- 26.248
733.105.00055	Imposte, tasse e tributi	14.198		17.435	- 3.236
733.105.00060	Perdite su crediti	-		-	-
733.105.00065	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-		-	-
<b>736</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>189.097</b>	<b>55</b>	<b>33.543</b>	<b>155.555</b>
<b>736.100</b>	<b>AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI</b>	<b>189.097</b>	<b>55</b>	<b>33.543</b>	<b>155.555</b>
736.100.00005	Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	-		-	-
736.100.00010	Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	-		-	-
736.100.00015	Amm.to Diritti di brev. e utiliz. opere di ingegno	-		-	-
736.100.00018	Amm.to Diritti di brevetto e di utiliz. opere di ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	1.201		1.201	0
736.100.00020	Amm.to Concess. licenze d'uso e marchi	42.967	55	32.342	10.625
736.100.00022	Amm.to Pubblicità	-		-	-
736.100.00024	Amm.to Altre Immobilizzazioni Immateriali	-		-	-
736.100.00025	Amm.to Migliorie su beni di terzi	144.929		-	144.929
<b>739</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.092.207</b>	<b>2.172</b>	<b>2.295.121</b>	<b>202.914</b>
<b>739.100</b>	<b>AMMORTAM. IMMOBILIZZAZ. MATERIALI</b>	<b>2.092.207</b>	<b>2.172</b>	<b>2.295.121</b>	<b>202.914</b>
739.100.00005	Amm.to Fabbric. indisp. (gravati da vincolo di destinaz.)	680.151		932.528	- 252.378
739.100.00010	Amm.to Fabbric. dispon. (non gravati da vinc. di destin.)	3.375		3.375	-
739.100.00015	Amm.to Costruzioni leggere	-		-	-
739.100.00020	Amm.to Impianti e macchinari	160.256		120.132	40.124
739.100.00025	Amm.to Attrezzature sanitarie	861.644	2.035	771.514	90.130
739.100.00030	Amm.to Attrezz. sanit. destinate alla ricerca	297.649		296.449	1.200
739.100.00035	Amm.to Attrezz. non sanitarie	6.304		-	6.304
739.100.00040	Amm.to Mobili e arredi d'ufficio	10.847		101.711	- 90.864
739.100.00045	Amm.to Autov., motov. e simili (comprese ambul.)	7.504		-	7.504
739.100.00050	Amm.to Macchine elettroniche	46.649	137	55.771	- 9.123
739.100.00055	Amm.to Macchine ordinarie d'ufficio	-		-	-
739.100.00060	Amm.to Telefoni cellulari	1.002		1.613	- 610
739.100.00063	Amm.to Oggetti d'Arte	-		-	-
739.100.00065	Amm.to Altri beni materiali	16.826		12.027	4.799
739.100.00070	Amm.to Altri beni materiali >516	-		-	-
<b>740</b>	<b>SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	-	-
<b>740.100</b>	<b>SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	-	-
740.100.00005	Acc.to F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-		-	-
740.100.00010	Acc.to F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-		-	-
740.100.00015	Acc.to F.do Svalut. Diritti di brevetto e di utiliz. opere di ingegno	-		-	-
740.100.00020	Acc.to F.do Svalut. Altre Immobilizzazioni Immateriali	-		-	-
740.100.00025	Acc.to F.do Svalut. Terreni	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
740.100.00030	Acc.to F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-	-
740.100.00035	Acc.to F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-	-
740.100.00040	Acc.to F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-
740.100.00045	Acc.to F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-	-
740.100.00050	Acc.to F.do Svalut. Autov.,motov., e simili (comprese ambulanze)	-	-	-	-
740.100.00055	Acc.to F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-	-
740.100.00060	Acc.to F.do Svalut. Altri beni materiali	-	-	-	-
<b>742</b>	<b>SVALUTAZIONE CREDITI</b>	-	-	-	-
<b>742.100</b>	<b>SVALUTAZIONE CREDITI</b>	-	-	-	-
742.100.00010	Acc.to Fondo Svalut. su Cred. da Comune	-	-	-	-
742.100.00025	Acc.to Fondo Svalut. su Cred. da Clienti	-	-	-	-
742.100.00030	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
742.100.00035	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	-	-
742.100.00040	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
742.100.00045	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-
742.100.00050	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-
742.100.00055	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
742.100.00060	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
742.100.00065	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/prefetture	-	-	-	-
742.100.00070	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per quota FSR	-	-	-	-
742.100.00075	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-
742.100.00080	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
742.100.00085	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per acconto quota FSR	-	-	-	-
742.100.00090	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
742.100.00095	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per finanziamento sanitario extra LEA	-	-	-	-
742.100.00100	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per spesa corrente - altro	-	-	-	-
742.100.00105	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per ricerca	-	-	-	-
742.100.00110	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
742.100.00115	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
742.100.00120	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per ripiano perdite	-	-	-	-
742.100.00125	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-
742.100.00130	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Regione per ricostituzione risorse da investimenti esercizi	-	-	-	-
742.100.00135	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in	-	-	-	-
742.100.00140	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in	-	-	-	-
742.100.00145	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-	-
742.100.00150	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-	-	-
742.100.00155	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/enti regionali	-	-	-	-
742.100.00160	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
742.100.00165	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-
742.100.00170	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/Erario	-	-	-	-
742.100.00175	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
742.100.00180	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-	-	-
742.100.00185	Acc.to Fondo Svalut. Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
742.100.00190	Acc.to Fondo Svalut. Altri crediti diversi	-	-	-	-
<b>745</b>	<b>RIMANENZE INIZIALI</b>	<b>4.559.540</b>	<b>-</b>	<b>5.434.817</b>	<b>- 875.277</b>
<b>745.100</b>	<b>RIMANENZE INIZIALI DI BENI SANITARI</b>	<b>4.411.921</b>	<b>-</b>	<b>5.270.596</b>	<b>- 858.675</b>
745.100.00006	Rimanenze iniziali di Medicinali con AIC	1.726.654	-	2.709.515	- 982.861
745.100.00008	Rimanenze iniziali di Epatite HCV - farmaci	-	-	-	-
745.100.00009	Rimanenze iniziali di Medicinali senza AIC	121.224	-	202.979	- 81.754
745.100.00011	Rimanenze iniziali di Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	-	-	270	- 270
745.100.00014	Rimanenze iniziali di Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC	-	-	-	-
745.100.00016	Rimanenze iniziali di Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
745.100.00018	Rimanenze iniziali di Emoderivati fuori produzione regionale	-	-	-	-
745.100.00020	Rimanenze iniziali di Prodotti dietetici	-	-	-	-
745.100.00025	Rimanenze iniziali di Sieri	-	-	-	-
745.100.00030	Rimanenze iniziali di Vaccini	642	-	-	642
745.100.00036	Rimanenze iniziali di Materiali diagnostici	1.076.887	-	644.436	432.451
745.100.00039	Rimanenze iniziali di Prodotti chimici	-	-	-	-
745.100.00040	Rimanenze iniziali di Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	28.903	-	28.738	165
745.100.00045	Rimanenze iniziali di Mezzi di contrasto per RX	69.323	-	70.111	- 788
745.100.00050	Rimanenze iniziali di Presidi chirurgici e materiali sanitari	1.367.676	-	1.359.145	8.532
745.100.00056	Rimanenze iniziali di Protesi impiantabili attive	1.658	-	19.231	- 17.573
745.100.00058	Rimanenze iniziali di Altre Protesi	-	-	-	-
745.100.00060	Rimanenze iniziali di Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	-	-	-	-
745.100.00065	Rimanenze iniziali di Materiali per emodialisi	-	-	-	-
745.100.00070	Rimanenze iniziali di Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-	-	427	- 427
745.100.00075	Rimanenze iniziali di Mat. chirurg., sanit. e diagn. per uso veterinario	427	-	-	427
745.100.00081	Rimanenze iniziali di Sacche di sangue da pubblico – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
745.100.00082	Rimanenze iniziali di Sacche di sangue da pubblico – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
745.100.00083	Rimanenze iniziali di Sacche di sangue da altri soggetti	-	-	-	-
745.100.00085	Rimanenze iniziali di Altri acquisti di beni sanitari	18.527	-	235.745	- 217.218

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
745.100.00090	Rimanenze iniziali di Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>745.110</b>	<b>Rimanenze iniziali NON SANITARIE</b>	<b>147.618</b>	-	<b>164.221</b>	- <b>16.603</b>
745.110.00005	Rimanenze iniziali di Prodotti alimentari	-	-	-	-
745.110.00010	Rimanenze iniziali di Materiali di guardaroba, pulizia e di conviv. in genere	2.818	-	1.944	875
745.110.00015	Rimanenze iniziali di Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	-	-	-	-
745.110.00020	Rimanenze iniziali di Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	-	-	-	-
745.110.00025	Rimanenze iniziali di Cancelleria, stampati e supporti informatici	144.800	-	162.277	- 17.477
745.110.00030	Rimanenze iniziali di Materiali per la manutenzione in strutture immobiliari	-	-	-	-
745.110.00035	Rimanenze iniziali di Materiali per la manutenzione di impianti	-	-	-	-
745.110.00040	Rimanenze iniziali di Materiali per la manut. di automezzi (sanit. e non sanit.)	-	-	-	-
745.110.00045	Rimanenze iniziali di Materiali per la manutenz. di attrezzature sanitarie	-	-	-	-
745.110.00050	Rimanenze iniziali di Materiali per la man. di attr. san. destin. alla ricerca	-	-	-	-
745.110.00055	Rimanenze iniziali di Materiali per la manut. di mobili, macchine e altri beni	-	-	-	-
745.110.00060	Rimanenze iniziali di Altri acquisti di beni non sanitari	-	-	-	-
745.110.00065	Rimanenze iniziali di Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>748</b>	<b>ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO</b>	<b>585.780</b>	-	<b>1.139.650</b>	- <b>553.870</b>
<b>748.100</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER ONERI</b>	<b>36.443</b>	-	<b>241.821</b>	- <b>205.378</b>
748.100.00005	Accant. per imposte e tasse	-	-	-	-
748.100.00015	Accant. premio di operosità (SUMAI)	33.466	-	21.898	11.568
748.100.00025	Accant. fondo oneri rinnovi contr.li - MMG	-	-	-	-
748.100.00030	Accant. fondo oneri rinnovi contr.li - PLS	-	-	-	-
748.100.00035	Accant. fondo oneri rinnovi contr.li - MGM	-	-	-	-
748.100.00040	Accant. fondi altri oneri diversi	2.251	-	-	2.251
748.100.00045	Accant. fondo oneri rinnovi contrat. Dirigenza medica	324	-	111.923	- 111.599
748.100.00050	Accant. fondo oneri rinnovi contrat. Dirigenza NON medica	51	-	13.500	- 13.449
748.100.00055	Accant. fondo oneri rinnovi contrat. comparto	351	-	94.500	- 94.149
748.100.00060	Accant. fondo oneri rinnovi contrat. altre categor. convenzionate (SUMAI)	-	-	-	-
748.100.00065	Accant. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
748.100.00070	Accant. per Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	-
748.100.00075	Accant. Per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
748.100.00080	Accant. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-
<b>748.105</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>240.375</b>	-	<b>310.157</b>	- <b>69.783</b>
748.105.00005	Accant. per vertenze giudiziarie e contenz.	174.492	-	244.274	- 69.783
748.105.00010	Accant. per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
748.105.00012	Accant. per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
748.105.00014	Accant. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
748.105.00015	Accant. per interessi di mora	65.883	-	65.883	-
748.105.00016	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
748.105.00020	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
<b>748.110</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI</b>	<b>308.962</b>	-	<b>587.672</b>	- <b>278.710</b>
748.110.00005	Accant. per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	13.440	-	-	13.440
748.110.00010	Accant. per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
748.110.00015	Accant. per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	281.609	-	579.672	- 298.063
748.110.00020	Accant. per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	13.913	-	8.000	5.913
748.110.00025	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
748.110.00030	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	-	-	-	-
<b>751</b>	<b>INTERESSI PASSIVI ED ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-	-
<b>751.100</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	-	-	-	-
751.100.00005	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-
751.100.00010	Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
751.100.00015	Interessi moratori e rivalutazione monetaria	-	-	-	-
<b>751.105</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-	-
751.105.00015	Altri oneri finanziari	-	-	-	-
751.105.00020	Perdite su cambi	-	-	-	-
<b>752</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-
<b>752.100</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-
752.100.00005	Svalutazioni	-	-	-	-
<b>754</b>	<b>MINUSVALENZE</b>	-	-	-	-
<b>754.100</b>	<b>MINUSVALENZE</b>	-	-	-	-
754.100.00005	Minusvalenze per alienazione di beni immobili	-	-	-	-
754.100.00010	Minusvalenze per alienazione di beni mobili	-	-	-	-
<b>757</b>	<b>SOPRAVVENIENZE PASS. ED INSUSSIST. DELL'ATTIVO</b>	<b>402.767</b>	-	<b>589.074</b>	- <b>186.306</b>
<b>757.100</b>	<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSIST. dell'ATTIVO</b>	<b>402.723</b>	-	<b>589.044</b>	- <b>186.321</b>
757.100.00085	Sopravv.ze pass. riguardanti Irap	-	-	-	-
757.100.00090	Sopravv.ze pass. riguard. altre imposte e tasse	-	-	2.953	- 2.953
757.100.00097	Sopravv.ze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
757.100.00105	Altre Sopravv.ze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.345	-	-	2.345
757.100.00110	Benefici contr. pers. in quiescenza (Mod.5030/D)	-	-	-	-
757.100.00137	Sopravv.ze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
757.100.00140	Sopravv.ze pass. relative al pers. dirigenza medica	-	-	-	-
757.100.00145	Sopravv.ze pass. relative al pers. dirigenza non med	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
757.100.00150	Sopravv.ze pass. relative al pers. del comparto	-		-	-
757.100.00185	Sopravv.ze pass. relative ai medici di base	-		-	-
757.100.00190	Sopravv.ze pass. relative ai medici specialistici	-		-	-
757.100.00195	Sopravv.ze pass. relative a prest.san. da oper.accred.	-		-	-
757.100.00200	Sopravv.ze pass. rel. ad acquisto di beni e servizi	400.185		167.578	232.606
757.100.00205	Altre sopravvenienze passive	-		418.512	- 418.512
757.100.00210	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-		-	-
757.100.00300	Insuss. pass. v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
757.100.00310	Insuss. pass. per mobilità extraregionale	-		-	-
757.100.00315	Insuss. pass. relative al personale	-		-	-
757.100.00320	Insuss. pass. relative ai medici di base	-		-	-
757.100.00325	Insuss. pass. relative ai med. specialistici	-		-	-
757.100.00330	Insuss. pass. relative a prest. san. da oper.accredit.	-		-	-
757.100.00335	Insuss. pass. relative ad acquisto di beni e ser.	193		-	193
757.100.00340	Altre insussistenze passive	-		-	-
757.100.00345	Oneri tributari da esercizi precedenti	-		-	-
757.100.00350	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-		-	-
757.100.00355	Altri oneri straordinari	-		-	-
<b>757.105</b>	<b>ARROTONDAMENTI E ABBUONI PASSIVI</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>14</b>
757.105.00005	Arrotondamenti e abbuoni passivi	44		30	14
<b>760</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>	<b>1.936.679</b>	<b>79.591</b>	<b>1.797.722</b>	<b>138.957</b>
<b>760.100</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI</b>	<b>1.936.679</b>	<b>79.591</b>	<b>1.797.722</b>	<b>138.957</b>
760.100.00005	IRAP su pers. dip. (Base imp.le Redditi da Lavoro)	1.728.945	66.059	1.621.026	107.918
760.100.00010	IRAP su altre categ. (Base Imp.le Redditi)	149.419	13.532	154.162	- 4.743
760.100.00015	IRAP (Base imponibile Redditi Commerciali)	-		-	-
760.100.00025	IRAP su attività libero professionale	58.316		-	58.316
760.100.00027	IRAP su consulenze art. 55 co.2 e L. 1/2002 (c.d. prestazioni aggiuntive)	-		-	-
760.100.00030	IRES su attività istituzionale	-		17.411	- 17.411
760.100.00035	IRES su attività commerciale	-		5.123	- 5.123
760.100.00040	Accantonamento a fondo imposte	-		-	-
		-		-	-
	<b>RICAVI</b>	<b>76.444.237</b>	<b>- 27.462</b>	<b>78.085.848</b>	<b>- 1.641.611</b>
<b>761</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>17.748.030</b>	<b>- 29.689</b>	<b>18.467.970</b>	<b>- 719.940</b>
<b>761.100</b>	<b>CONTRIBUTI DA REGIONE per QUOTE F.DO SANIT.</b>	<b>13.612.500</b>	<b>-</b>	<b>13.612.500</b>	<b>-</b>
761.100.00005	Assegnazione indistinta	-		13.612.500	- 13.612.500
761.100.00006	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-		-	-
761.100.00010	Assegnaz. per funzioni non tariffate	-		-	-
761.100.00011	Funzioni - Pronto Soccorso	-		-	-
761.100.00012	Funzioni - Altro	13.612.500		-	13.612.500
761.100.00015	Asseg. per altri progr. e progetti di interesse reg.	-		-	-
761.100.00020	Quota finalizzata per il Piano Aziendale di cui all'art. 1, comma 528 L. 208/2015	-		-	-
<b>761.105</b>	<b>CONTRIBUTI PER FUNZIONI DELEGATE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
761.105.00005	Assegnazioni per funzioni delegate	-		-	-
<b>761.110</b>	<b>CONTRIBUTI PER ULTERIORI FINANZIAMENTI</b>	<b>2.459.769</b>	<b>-</b>	<b>2.894.258</b>	<b>- 434.489</b>
761.110.00002	Potenziamento CSM	-		-	-
761.110.00003	Poteziamento NPJA (Neuropsichiatria infantile)	-		-	-
761.110.00005	Contributi Legge 210/92	-		-	-
761.110.00010	Contributi TBC	-		-	-
761.110.00015	Finanziamento L.R. 16/87	-		-	-
761.110.00020	Sussidi per Infermi di Mente	-		-	-
761.110.00025	Rimborsi Spese per Trapianti	-		-	-
761.110.00030	Finanziamenti Fibrosi Cistica	-		-	-
761.110.00035	Finanziamenti AIDS	-		-	-
761.110.00036	Finanziamento Esclusività	-		-	-
761.110.00037	Finanziamento Extracomunitari	-		-	-
761.110.00038	Finanziamento Obiettivi di Piano	-		-	-
761.110.00040	Finanziamento Assistenza Domiciliare	-		-	-
761.110.00045	Finanziamenti Allergopatici	-		-	-
761.110.00050	Finanziamenti Nefropatici	-		-	-
761.110.00055	Finanz. Categorie non Autosufficienti - Case Protette	-		-	-
761.110.00056	Finanziamento Vaccini HPV	-		-	-
761.110.00057	Progetti da DIEF	2.459.769		2.573.649	- 113.880
761.110.00060	Finanziamenti SERT	-		-	-
761.110.00065	Finanziamenti Randagismo	-		-	-
761.110.00070	Finanziamenti Medici Borsisti	-		-	-
761.110.00075	Assegn. per funz. non tariff. non ricompr. nel FSR	-		-	-
761.110.00080	Assegn. per altri progr. e prog. non ricomp. nel FSR	-		-	-
761.110.00085	Contributi per gli Hanseniani	-		-	-
761.110.00090	Assegnazioni per conv. ass. san. Ist. Penitenziari	-		-	-
761.110.00095	Contributi prog. curare riab. lav. cont. L.662/96	-		-	-
761.110.00120	Contrib. per Donazioni e trapianti organi	-		-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
761.110.00130	Contributi per celiachia	-	-	-	-
761.110.00140	Assegno di cura SLA	-	-	-	-
761.110.00150	Farmacovigilanza	-	-	-	-
761.110.00160	Contributi Doman, Votja	-	-	-	-
761.110.00170	Contributi ABA	-	-	-	-
761.110.00180	Contributi Progetto IMA-SCA	-	-	-	-
761.110.00190	Contributi CRAT	-	-	-	-
761.110.00200	Progetti e finanziamenti vari	-	-	-	-
761.110.00201	Contributo progetto SCR - Struttura di Coordinamento Regionale	-	-	-	-
761.110.00202	Contributo progetto TEAM ONCOGENOMICO	-	-	-	-
761.110.00203	Contributo progetto EMODIALISI NOTTURNA/DIAL.PERIT.	-	-	-	-
761.110.00204	Contributo progetto GIADA G.XXIII	-	-	-	-
761.110.00205	Contributo progetto REGISTRO MALFORMAZ. CONGENITE	-	-	-	-
761.110.00206	Contributo progetto DH DISTURBI IDENTITA' DI GENERE	-	-	-	-
761.110.00207	Contributo progetto INFORMATIZZ. RETE EMATOLOGICA	-	-	-	-
761.110.00208	Contributo progetto SANGUE RARO E CONGELATO	-	-	-	-
761.110.00209	Contributo progetto DIAGNOSI MALFORMAZ. FETONEONATALI	-	-	-	-
761.110.00210	Contributo progetto ELECTRONIC HEALTH DATABASE	-	-	-	-
761.110.00211	Contributo progetto EMERGENZA PSICHIAT. ETA' EVOLUTIVA	-	-	-	-
761.110.00213	Contributo progetto CENTRO BREATH ANALYSIS	-	-	-	-
761.110.00214	Contributo progetto REGISTRO CARDIOCHIRURGIE	-	-	-	-
761.110.00215	Contributo prog. Screening allargato (Neonatale) Malattie Metaboliche Ereditarie	-	-	-	-
761.110.00216	Contributo progetto UNITA' SPINALI	-	-	-	-
761.110.00217	Contributo prog. IPPOCRATE	-	-	-	-
761.110.00218	Contributo prog. MALATTIE RARE	-	-	-	-
761.110.00219	Contributo prog. SISTEMADI INFORMAZIONE IN SANITA' - CALL CENTER SANITARIO	-	-	-	-
761.110.00220	Contributo prog. TELECARDIOLOGIA	-	-	-	-
761.110.00300	Accordo integrativo MMG,PLS,118 da DIF	-	-	-	-
761.110.00305	Finanziamenti progetti Regione indistinto	-	-	320.609	- 320.609
76111000310	Ricavo per contributo COVID	-	-	-	-
<b>761.115</b>	<b>CONTRIBUTI DA AMMIN. STATALI E COMUNITARIE</b>	<b>768.001</b>	<b>-</b>	<b>668.628</b>	<b>99.373</b>
761.115.00005	Contrib. da altri enti dello Stato	-	-	158.318	- 158.318
761.115.00010	Contrib. diretti dall'Unione Europea	-	-	-	-
761.115.00015	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	743.956	-	299.910	444.046
761.115.00020	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
761.115.00022	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
761.115.00024	Contributi da privati per ricerca	24.045	-	210.400	- 186.355
761.115.00025	Contributi da Ministero della Salute (EXTRA FONDO)	-	-	-	-
<b>761.120</b>	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI</b>	<b>13.440</b>	<b>-</b>	<b>43.000</b>	<b>- 29.560</b>
761.120.00005	Contrib. in c/eserc. da Comuni	-	-	-	-
761.120.00010	Contrib. in c/eserc. da Provincia	-	-	-	-
761.120.00015	Contrib. in c/eserc. da altri Enti	-	-	-	-
761.120.00016	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art 79 comma 1 sexies lettera	-	-	-	-
761.120.00020	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati	13.440	-	43.000	- 29.560
761.120.00022	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) altro	-	-	-	-
761.120.00025	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
761.120.00030	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	-	-	-	-
761.120.00035	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	-	-	-	-
<b>761.135</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
761.135.00005	Contributi in c/esercizio da enti privati	-	-	-	-
761.135.00100	Contributi da privati per iscrizione volontaria al SSN ex art 34 D lgs 286/1998	-	-	-	-
<b>761.140</b>	<b>RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>	<b>- 578.788</b>	<b>- 29.689</b>	<b>- 460.065</b>	<b>- 118.723</b>
761.140.00005	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione per quota F.S.	- 578.788	- 29.689	- 460.065	- 118.723
761.140.00010	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
<b>761.145</b>	<b>UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>1.473.108</b>	<b>-</b>	<b>1.709.649</b>	<b>- 236.541</b>
761.145.00005	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota F.S.	6.250	-	14.972	- 8.722
761.145.00010	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra	24.545	-	-	24.545
761.145.00015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.170.432	-	1.554.917	- 384.484
761.145.00020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	271.881	-	139.760	132.121
761.145.00025	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per	-	-	-	-
<b>764</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>51.154.155</b>	<b>-</b>	<b>49.955.735</b>	<b>1.198.420</b>
<b>764.100</b>	<b>PROVENTI PER SERVIZI</b>	<b>16.633</b>	<b>-</b>	<b>10.281</b>	<b>6.351</b>
764.100.00030	Compensi per attiv. di igiene e sanita pubblica	-	-	-	-
764.100.00035	Compensi per attiv. di igiene e assistenza veterin.	-	-	-	-
764.100.00040	Ispezione e controlli del servizio veter. D.Lgs. n. 432/98	-	-	-	-
7641.000.00500	Altri proventi per servizi	16.633	-	10.281	6.351
764.100.00055	Rette per assistiti RSA	-	-	-	-
<b>764.101</b>	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEV. SANIT. EROGATE AD AZIENDE</b>	<b>48.495.140</b>	<b>-</b>	<b>47.489.422</b>	<b>1.005.718</b>
764.101.00005	Ospedaliera (Mobilità Attiva Regionale)	14.257.050	-	12.481.920	1.775.130
764.101.00010	Specialistica (Mobilità Attiva Regionale)	12.020.720	-	9.788.634	2.232.086
764.101.00011	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
764.101.00015	Psichiatria (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00016	Riabilitazione (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00020	File F (Mobilità Attiva Regionale)	22.217.370	-	25.216.820	- 2.999.450
764.101.00025	MMG, PLS, Contin. Assistenziale (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00030	Farmaceutica convenzionata (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00035	Termale (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00040	Trasporto ambulanze ed elisoccorso (Mobilità Attiva Regionale)	-	-	-	-
764.101.00045	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende Sanitarie della	-	-	-	-
764.101.00050	Prestazioni di assistenza integrativa	-	-	2.048	- 2.048
764.101.00055	Prestazioni di assistenza protesica	-	-	-	-
764.101.00060	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
764.101.00065	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
764.101.00070	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
<b>764.102</b>	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOANITARIE A RILEV. SANIT. EROGATE A SOGGETTI</b>	<b>1.397.658</b>	<b>-</b>	<b>1.149.698</b>	<b>247.960</b>
764.102.00005	Ospedaliera (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	665.118	-	414.959	250.159
764.102.00010	Specialistica (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	295.024	-	243.403	51.621
764.102.00011	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
764.102.00015	Psichiatria (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	-	-	-	-
764.102.00020	File F (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	437.516	-	491.290	- 53.774
764.102.00025	MMG, PLS, Contin. Assistenziale (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	-	-	-	-
764.102.00030	Farmaceutica convenzionata (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	-	-	-	-
764.102.00035	Termale (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	-	-	-	-
764.102.00040	Trasporto ambulanze ed elisoccorso (Mobilità Attiva EXTRAREGIONALE)	-	-	-	-
764.102.00045	Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria a Soggetti Pubblici Extraregione	-	-	-	-
764.102.00046	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
764.102.00047	Prestazioni di assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
764.102.00050	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a Soggetti Pubblici Extraregione	-	-	-	-
764.102.00055	Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
764.102.00060	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
764.102.00065	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	-	-	46	- 46
<b>764.103</b>	<b>ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOANITARIE A RILEV. SANIT.</b>	<b>4.450</b>	<b>-</b>	<b>1.101</b>	<b>3.348</b>
764.103.00005	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	4.450	-	1.101	3.348
764.103.00010	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-
764.103.00011	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO,	-	-	-	-
764.103.00012	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende	-	-	-	-
764.103.00015	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
764.103.00020	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
764.103.00021	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione	-	-	-	-
764.103.00025	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
764.103.00030	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	-	-	-	-
764.103.00035	Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a EE e IRCCS (no mobilità)	-	-	-	-
<b>764.105</b>	<b>RICAVI E PROVENTI DI NATURA COMMERCIALE</b>	<b>153.728</b>	<b>-</b>	<b>106.734</b>	<b>46.994</b>
764.105.00005	Diritti per rilascio di certif. e cartelle cliniche	4.858	-	6.460	- 1.602
764.105.00010	Fitti Commerciali	9.924	-	6.876	3.048
764.105.00015	Sprimentaz. cliniche e farmaci	138.946	-	93.398	45.548
764.105.00020	Camere a pagamento	-	-	-	-
764.105.00025	Rette accompagnatori	-	-	-	-
764.105.00030	Altri proventi di natura commerciale	-	-	-	-
764.110.00045	Sterilizzazione incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-
<b>764.110</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>51.182</b>	<b>-</b>	<b>419.096</b>	<b>- 367.914</b>
764.110.00005	Multe, ammende e contravv. vigili sanit.	-	-	-	-
764.110.00010	Fitti attivi	-	-	-	-
764.110.00015	Attività di Didattica	2.786	-	29.346	- 26.559
764.110.00040	Altri ricavi e proventi	48.395	-	389.750	- 341.355
<b>764.125</b>	<b>RICAVI PER PREST.SAN. EROGATE IN REG. DI INTRAMOENIA</b>	<b>1.035.365</b>	<b>-</b>	<b>779.403</b>	<b>255.963</b>
764.125.00005	Proventi per libera profess.Area ospedaliera	25.074	-	58.035	- 32.961
764.125.00010	Proventi per lib.profess.-Area specialistica	857.804	-	633.604	224.200
764.125.00015	Prov.per lib.prof.-Area sanità pubbl.(leg.veter.)	-	-	-	-
764.125.00020	Prov.per prest.di consul.(CCNL.art.55 e artt.57-58)	33.158	-	19.553	13.605
764.125.00025	Prov. per prest.di consul.ad Asl/Ao/Irccs e Pol.Reg	119.329	-	68.210	51.119
764.125.00030	Ricavi per prestaz.san. intramoenia-Altro	-	-	-	-
764.125.00035	Ricavi per prest.san.intramoenia-Altro(Asl/Ao/Irccs)	-	-	-	-
<b>767</b>	<b>CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI</b>	<b>164.400</b>	<b>-</b>	<b>146.605</b>	<b>17.795</b>
<b>767.100</b>	<b>CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI</b>	<b>164.400</b>	<b>-</b>	<b>146.605</b>	<b>17.795</b>
767.100.00005	Conc. da parte del pers. nelle spese(vitto,allog.)	-	-	-	-
767.100.00010	Rimb. e recup. per trasp. di Organi, plasma, sangue	-	-	-	-
767.100.00012	Rimb. e recup. per trasp. di Organi, plasma, sangue-da Privati ed enti	-	-	-	-
767.100.00020	Rimb. e rec. per trasp. portat. handicap L.R.4/2003	-	-	-	-
767.100.00025	Recup. per indenn. INAIL inabil. temporanea	33.203	-	21.287	11.916
767.100.00030	Altri rimborsi e recuperi	84.900	-	21.012	63.887
767.100.00035	Rimborsi assicurativi	-	-	-	-

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
767.100.00040	Rimb.oneri stip. pers. in com.c/o Asl/Ao/Irccs e	-		-	-
767.100.00045	Rimb.oneri stip.person.in comando c/o Enti pubbl.	7.967		21.629	- 13.662
767.100.00050	Rimb.oneri stip.pers.in comando c/o Regione	5.196		46.888	- 41.692
767.100.00065	Altri conc.recup.e rimb.da Asl/Ao/Irccs e Pol.Reg	33.134		35.789	- 2.655
767.100.00080	Altri concorsi,recup.e.rimb.da Enti Pubblici	-		-	-
767.100.00085	Altri concorsi,recuperi e rimb. da Regione	-		-	-
767.100.00086	Altri concorsi, recuperi, e rimborsi da parte della Regione - GSA	-		-	-
767.100.00090	Rimb. per acq.beni da parte di Asl-Ao-,Irccs,Pol.Reg	-		-	-
767.100.00095	Rimborsi per acq. beni v/altri Enti Pubblici	-		-	-
767.100.00105	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-		-	-
767.100.00110	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-		-	-
767.100.00115	Ulteriore Pay-back	-		-	-
767.100.00120	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-		-	-
	<b>COMPARTECIPAZ. ALLA SPESA per PRESTAZ. SANIT.</b>	<b>428.722</b>	-	<b>396.415</b>	<b>32.307</b>
	<b>COMPARTECIPAZ. ALLA SPESA per PRESTAZ. SANIT.</b>	<b>428.722</b>	-	<b>396.415</b>	<b>32.307</b>
770.100.00015	Ticket su prest.specialistiche ambulatoriali	428.722		396.415	32.307
770.100.00020	Ticket su prestaz. di pronto soccorso	-		-	-
770.100.00025	Compartecip. alla spesa per prestaz.san(ticket)-Altr	-		-	-
	<b>COSTI CAPITALIZZATI</b>	<b>2.274.301</b>	<b>2.227</b>	<b>2.252.327</b>	<b>21.974</b>
	<b>UTILIZZO QUOTA DI CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>2.274.301</b>	<b>2.227</b>	<b>2.252.327</b>	<b>21.974</b>
773.100.00005	Utilizzo quota contrib. in c/cap. ricevuti da Reg.	1.521.281		1.628.843	- 107.562
773.100.00020	Utilizzo Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	351.645		345.478	6.167
773.100.00025	Utilizzo Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-		-	-
773.100.00030	Utilizzo Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	368.952	2.227	241.705	127.247
773.100.00035	Utilizzo Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-		-	-
773.100.00040	Utilizzo Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	32.424		36.301	- 3.877
	<b>COSTI CAPITALIZZATI PER COSTI SOSTENUTI IN ECONOMIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
773.105.00005	Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	-		-	-
	<b>RIMANENZE FINALI</b>	<b>4.083.416</b>	<b>-</b>	<b>6.304.398</b>	<b>- 2.220.981</b>
	<b>RIMANENZE FINALI DI BENI SANITARI</b>	<b>3.957.336</b>	<b>-</b>	<b>6.157.423</b>	<b>- 2.200.087</b>
776.100.00006	Rimanenze finali di Medicinali con AIC	1.693.275		3.087.057	- 1.393.783
776.100.00008	Rimanenze finali di Epatite HCV - farmaci	-		-	-
776.100.00009	Rimanenze finali di Medicinali senza AIC	86.653		260.518	- 173.864
776.100.00011	Rimanenze finali di Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	4.068		87	3.981
776.100.00014	Rimanenze finali di Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC	-		-	-
776.100.00016	Rimanenze finali di Emoderivati di produzione regionale	-		-	-
776.100.00018	Rimanenze finali di Emoderivati fuori produzione regionale	-		-	-
776.100.00020	Rimanenze finali di Prodotti dietetici	-		-	-
776.100.00025	Rimanenze finali di Sieri	-		-	-
776.100.00030	Rimanenze finali di Vaccini	-		-	-
776.100.00036	Rimanenze finali di Materiali diagnostici	904.217		1.163.371	- 259.155
776.100.00039	Rimanenze finali di Prodotti chimici	-		-	-
776.100.00040	Rimanenze finali di Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	19.722		38.687	- 18.965
776.100.00045	Rimanenze finali di Mezzi di contrasto per RX	61.713		78.356	- 16.642
776.100.00050	Rimanenze finali di Presidi chirurgici e materiali sanitari	1.176.388		1.499.020	- 322.632
776.100.00056	Rimanenze finali di Protesi impiantabili attive	-		1.658	- 1.658
776.100.00058	Rimanenze finali di Altre Protesi	-		-	-
776.100.00060	Rimanenze finali di Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	-		-	-
776.100.00065	Rimanenze finali di Materiali per emodialisi	-		-	-
776.100.00070	Rimanenze finali di Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-		427	- 427
776.100.00075	Rimanenze finali di Mat. chirurg., sanit. e diagn. per uso veterinario	-		-	-
776.100.00081	Rimanenze finali di Sacche di sangue da pubblico – Mobilità intraregionale	-		-	-
776.100.00082	Rimanenze finali di Sacche di sangue da pubblico – Mobilità extraregionale	-		-	-
776.100.00083	Rimanenze finali di Sacche di sangue da altri soggetti	-		-	-
776.100.00085	Rimanenze finali di Altri acquisti di beni sanitari	11.301		28.244	- 16.943
776.100.00090	Rimanenze finali di Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
	<b>RIMANENZE FINALI NON SANITARIE</b>	<b>126.080</b>	<b>-</b>	<b>146.974</b>	<b>- 20.894</b>
776.110.00005	Rimanenze finali di Prodotti alimentari	-		-	-
776.110.00010	Rimanenze finali di Materiali di guardaroba, pulizia e di conviv. in genere	3.656		2.437	1.219
776.110.00015	Rimanenze finali di Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	-		-	-
776.110.00020	Rimanenze finali di Combust., carbur., lubrif. uso trasporto	-		-	-
776.110.00025	Rimanenze finali di Cancelleria, stampati e supporti informatici	122.424		144.538	- 22.114
776.110.00030	Rimanenze finali di Materiali per la manutenzione in strutture immobiliari	-		-	-
776.110.00035	Rimanenze finali di Materiali per la manutenzione di impianti	-		-	-
776.110.00040	Rimanenze finali di Materiali per la manut. di automezzi(sanit. e non sanit.)	-		-	-
776.110.00045	Rimanenze finali di Materiali per la manutenz. di attrezzature sanitarie	-		-	-
776.110.00050	Rimanenze finali di Materiali per la man. di attr. san. destin. alla ricerca	-		-	-
776.110.00055	Rimanenze finali di Materiali per la manut. di mobili, macchine e altri beni	-		-	-
776.110.00060	Rimanenze finali di Altri acquisti di beni non sanitari	-		-	-
776.110.00065	Rimanenze finali di Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
	<b>INTERESSI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CONTO DAL 01/01/2019	DESCRIZIONE	III Trimestre 2021	Di cui Covid	III Trimestre 2020	III Trimestre 2021 - III Trimestre 2020
	<b>INTERESSI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	-	-	0	0
779.100.00005	Interessi attivi su titoli	-	-	-	-
779.100.00010	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
779.100.00015	Interessi attivi su tesoreria	-	-	0	0
779.100.00020	Interessi attivi diversi	-	-	-	-
779.100.00025	Proventi fin.da crediti iscritti nelle immobilizza	-	-	-	-
779.100.00030	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
779.100.00035	Altri proventi finanziari	-	-	-	-
779.100.00040	Utili su cambi	-	-	-	-
779.100.00045	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
<b>781</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-
<b>781.100</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-
781.100.00005	Rivalutazioni	-	-	-	-
<b>782</b>	<b>PLUSVALENZE</b>	-	-	-	-
<b>782.100</b>	<b>PLUSVALENZE</b>	-	-	-	-
782.100.00005	Plusvalenze su alienaz. di beni immobili	-	-	-	-
782.100.00010	Plusvalenze su alienaz. di beni mobili	-	-	-	-
<b>785</b>	<b>DONAZIONI, SOPRAVV. ATT. ED INSUSS. DEL PASSIVO</b>	<b>591.212</b>	-	<b>562.394</b>	<b>28.819</b>
<b>785.100</b>	<b>DONAZIONI, SOPRAVV. ATT. ED INSUSS. DEL PASSIVO</b>	<b>591.212</b>	-	<b>562.394</b>	<b>28.819</b>
785.100.00005	Donaz. e lasciti non vinc. ad invest. in beni dur.	-	-	5.390	5.390
785.100.00010	Sopravvenienze attive diverse	20	-	-	20
785.100.00020	Sopravven. attive per mobil. extraregionale	-	-	-	-
785.100.00021	Sopravven. attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
785.100.00030	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
785.100.00035	Sopravvenienze att. relative al personale	-	-	-	-
785.100.00080	Sopravvenienze att. relative ai medici di base	-	-	-	-
785.100.00085	Sopravvenienze att. rel. ai medici specialistici	-	-	-	-
785.100.00090	Sopravvenienze att. rel. a prestaz.san.da op.accre	-	-	-	-
785.100.00095	Sopravvenienze att relative ad acq. di beni e serv	531.627	-	557.004	25.377
785.100.00200	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
785.100.00205	Insussistenze att. per mobilità extraregionale	-	-	-	-
785.100.00210	Insussistenze att. relative al personale	-	-	-	-
785.100.00215	Insussistenze attive relat. ai medici di base	-	-	-	-
785.100.00220	Insussis. attive relat. ai medici specialistici	-	-	-	-
785.100.00225	Insuss. att. rel. a prestaz. san. da operat. accr.	-	-	-	-
785.100.00230	Insuss. att. rel. ad acq. di beni e servizi	59.565	-	-	59.565
785.100.00235	Altre insussistenze attive	-	-	-	-
785.100.00240	Altri proventi straordinari	-	-	-	-
<b>791</b>	<b>SCONTI ED ABBUONI ATTIVI</b>	-	-	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>791.100</b>	<b>SCONTI ED ABBUONI ATTIVI</b>	-	-	<b>4</b>	<b>4</b>
791.100.00005	Sconti, abbuoni ed arrotond. attivi	-	-	4	4
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>76.444.237</b>	- <b>27.462</b>	<b>78.085.848</b>	- <b>1.641.611</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>84.112.132</b>	<b>1.679.364</b>	<b>87.822.463</b>	- <b>3.710.331</b>
	<b>UTILE / PERDITA</b>	- <b>7.667.895</b>	- <b>1.706.826</b>	- <b>9.736.615</b>	<b>2.068.720,20</b>

**CERTIFICAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL MODELLO CE  
III TRIMESTRE 2021  
AI SENSI DELL'ART.6 COMMA 2 DELLA INTESA ESPRESSA IN  
CONFERENZA STATO REGIONI DEL 23.03.2005**

**REGIONE PUGLIA**  
**ISTITUTO TUMORI "Giovanni Paolo II" I.R.C.C.S. – BARI**  
**CERTIFICAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO**  
**AL MODELLO CE III TRIMESTRE 2021**

**ex art. 6, comma 2, Intesa Conferenza Stato-Regioni del 23.3.2005 n. 2271**

Il conto economico al 30 settembre 2021, presenta un risultato negativo di €/mgl 7.668, in decremento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (+€/mgl 2.069, -21%) e in decremento rispetto alle previsioni effettuate per la redazione del bilancio economico preventivo 2021 (+€/mgl 2.548, -33%), rapportato al trimestre, come evidenziato nella tabella che segue.

Descrizione	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	3/4 Budget 2021	Variazione III Trim. 2021 - III Trim. 2020		Variazione III Trim. 2021 - 3/4 Budget 2021	
				Importo	%	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	71.770	71.219	79.266	551	1%	(7.496)	-10%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	77.689	79.131	87.725	(1.442)	-2%	(10.036)	-13%
	<b>(5.919)</b>	<b>(7.912)</b>	<b>(8.459)</b>	<b>1.993</b>	<b>-25%</b>	<b>2.540</b>	<b>-43%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	188	(27)	-	215	-796%	188	100%
	<b>(5.731)</b>	<b>(7.939)</b>	<b>(8.459)</b>	<b>2.208</b>	<b>-28%</b>	<b>2.728</b>	<b>-48%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	<b>1.937</b>	<b>1.798</b>	<b>1.757</b>	<b>139</b>	<b>8%</b>	<b>180</b>	<b>9%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>(7.668)</b>	<b>(9.737)</b>	<b>(10.216)</b>	<b>2.069</b>	<b>-21%</b>	<b>2.548</b>	<b>-33%</b>

Significativo è quanto rilevato dal rapporto percentuale della perdita rispetto al valore della produzione, che al 30 settembre 2021 è pari a -11% ed è minore rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, (-14%) e rispetto alle previsioni, (-13%).

Anche il rapporto tra il valore della produzione ed i costi della produzione rispetta lo stesso trend ed è pari, alla data del 30 settembre 2021, al 92%; pertanto, risulta in incremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, (90%) e rispetto alle previsioni di budget, (90%).

Descrizione	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	3/4 Budget 2021	Variazione III Trim. 2021 - III Trim. 2020	Variazione III Trim. 2021 - 3/4 Budget 2021
Rapporto % perdita/Valore della produzione	-11%	-14%	-13%	375%	-34%
Rapporto % Valore della produzione/Costi della produzione	92%	90%	90%	-38%	75%

Il risultato al 30 settembre 2021 è stato caratterizzato, come riportato nel corso della relazione, dai seguenti aspetti:

- dall'aumento dell'attività produttiva dell'Istituto rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, conseguenza anche della ripresa a far data dal 4 maggio 2020 dell'erogazione ordinaria delle prestazioni svolte in regime di ambulatoriale da parte delle strutture pubbliche e private accreditate e autorizzate del Servizio Sanitario della Regione Puglia, disposta con Nota del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti della Regione Puglia avente ad oggetto: *"D.P.C.M. 26/04/2020 – Misure per la prevenzione, il contrasto e il contenimento dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 – Attività medico legali e di medicina dello sport – Erogazioni prestazioni sanitarie e accesso alle strutture sanitarie del servizio sanitario di Puglia – Disposizione"*;
- dalla contrazione della spesa farmaceutica determinata principalmente dalla dispensazione diretta degli antiblastici orali allo sportello della Farmacia, trasferita alle Farmacie Territoriali dei distretti di residenza e, dal sempre più esteso utilizzo di farmaci biosimilari da poco commercializzati;
- dall'incremento dei costi sostenuti al 30 settembre 2021 per i servizi sanitari, conseguenza dell'incremento delle attività ambulatoriali;
- dalla rilevazione di costi per la prevenzione e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 per un totale di €/mgl 1.707.

L'Istituto intende proseguire nel corso del 2021 con le ulteriori importanti modifiche organizzative, già avviate negli anni precedenti, al fine di incrementare l'attività produttiva garantendo una migliore allocazione delle risorse, attraverso il potenziamento degli strumenti per la determinazione ed utilizzazione dei costi standard per supportare le scelte strategiche aziendali e riducendo ulteriormente i costi in applicazione del D.Lgs. 6 luglio 2012, n. 95 convertito in Legge 132 del 7 agosto 2012 (c.d. Spending Review) e dell'art. 9 ter D.lgs 78/2015 convertito in legge 125/2015.

A tal proposito, l'attuale Direzione Strategica ha presentato al Collegio di Direzione, in sede contestuale di conferenza dei servizi per l'approvazione e l'attuazione degli obiettivi dell'esercizio 2021, gli obiettivi strategici, rielaborando il Piano Triennale della Performance, per tutte le UU.OO., sanitarie e tecnico-amministrative

Nel dettaglio:

**1. Obiettivi relativi alla conservazione dell'equilibrio economico: «incremento dei ricavi». and/or. «contenimento dei costi» attraverso:**

- a. attivazione di ulteriori sedute interventistiche nel Gruppo Operatorio, non utilizzato completamente per l'indisponibilità di sufficiente personale anestesista e di personale del comparto sufficientemente specializzato;
- b. attivazione ambulatorio chirurgico e potenziamento ambulatorio PICC/PORT, ipotizzando un potenziamento dell'attività di impianto, realizzabile attraverso l'aumento degli spazi a disposizione con l'inserimento di una seconda poltrona ed un infermiere, rendendo possibile l'autonomizzazione completa dell'attività con la completa gestione anche delle procedure amministrative;
- c. avvio attività di trapianto midollo (autologo ed allogeneico), il suo potenziamento rappresenterebbe, infatti, una concreta risposta al bisogno assistenziale del territorio, con elevati "revenue" economici laddove efficientemente gestita. L'Istituto è attualmente già accreditato per le attività di trapianto autologo, ma i Posti Letto a disposizione del Reparto sono così limitati che le stesse attività sono anch'esse fortemente contenute;
- d. efficientamento attività chemioterapia, finalizzata a limitare i danni derivanti dall'attuale sistema tariffario, con l'introduzione di un sistema software che gestisca il ciclo delle somministrazioni integrato agli altri sistemi informativi e un sistema DERS (Dose Error Reduction System) per la gestione semi-automatica delle somministrazioni con Pompe volumetriche integrate;
- e. ulteriori obiettivi di mantenimento dell'equilibrio economico volti a conservare/recuperare un equilibrio costi/ricavi, quali rinegoziazione contratti in "privativa", audit sulla prescrizione dell' "off-label" per porre un limite all'uso dei farmaci al di fuori delle indicazioni autorizzate sulla base di evidenze documentate in letteratura e in mancanza di alternative terapeutiche migliori e, regolamentazione dell'auto-prescrizione (diagnostica e strumentale) al fine di prevenire possibili "auto-alimentazioni" di prestazioni, laddove esse possano eventualmente risultare non appropriate.

**2. Obiettivi connessi al potenziamento della ricerca traslazionale e dell'attività di ricerca in generale attraverso:**

- a. mantenimento Impact Factor normalizzato e avvio sperimentazioni farmacologiche di Fase I, fondamentale per la crescita dell'Istituto nell'ambito della ricerca. L'obiettivo è quello di autocertificare l'avvio delle attività di sperimentazione ai sensi della Determina AIFA n. 809/2015;

- b. attività di «auditing» e «promotion» della proprietà intellettuale; nel corso del 2020 è stato finanziato il progetto di potenziamento dell'Ufficio Trasferimento Tecnologico dell'Istituto con l'obiettivo preciso di accrescere la conoscenza e l'approccio sistematico alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale.

La compartecipazione alle attività di auditing con la condivisione di avvio procedure di brevettazione, collaborazione con terzi previa stipula di accordi di condivisione della conoscenza, valutazioni di avvio di "spin-off" e "start-up" sono attività che andranno poste in essere da parte di tutte le strutture aziendali;

- c. sviluppo software Referto Unico AP/DM; tra le attività già oggetto di sviluppo di potenziali prodotti tutelabili da copyright vi è quanto già avviato assieme al Politecnico di Bari da parte della Diagnostica Molecolare e dell'Anatomia Patologica. Le ulteriori attività di sviluppo, previa stipula di accordi di tutela della conoscenza con gli altri partner, potranno trovare spazio nel contratto già stipulato con l'RTI della Convenzione CONSIP SGI Lotto 5, in via di necessaria rimodulazione a seguito di adesione all'iniziativa della Cartella Clinica Elettronica Regionale;
- d. avvio Digital Pathology e Telepathology, ossia la scannerizzazione dei vetrini di Anatomia Patologica (che oggi vede il nostro servizio unico hub dell'intera ASL BA, ossia un bacino di utenza di 1 milione di abitanti circa) con possibilità di analisi di Artificial Intelligence, Machine Learning sui dati destrutturati costituiti dalle immagini, correlandole alle altre informazioni di tipo clinico ed a quelle dell'omica;
- e. esecuzione gara elaboratore «Big Data»; tra le attività già finanziate dai progetti di ricerca in conto capitale vi è il progetto denominato "Datawareomics" relativo all'acquisto di un potente elaboratore per "Big Data". La sua acquisizione va perfezionata entro l'anno proprio al fine di garantire quei risultati della ricerca auspicati al punto precedente;
- f. implementazione stabile del modello SF-36 o S-6D; attualmente gli studi sull'introduzione di nuove tecnologie (farmacologiche o tecnologiche) necessitano contestualmente di valutazioni HTA le quali sono basate sulla misurazione quantitativa del rapporto costo-efficacia definito come rapporto tra la differenza dei costi della soluzione in esame rispetto al "golden standard" attuale e il Quality Adjusted Life Years (QALY) definito come il tempo di vita stimato di un soggetto moltiplicato per un valore (detto "utilità") variabile tra 1 (salute perfetta) e 0 (morte del soggetto) in ciascun anno di vita. La rilevazione dell'utilità può essere effettuata attraverso acquisizione sistematica di modelli a più dimensioni (fisica, mentale, ecc.) dello stato di salute di un paziente. Tali modelli, variamente denominati, trovano soprattutto nel SF-36v2 e nel SF-6D quelli che consentono una traduzione mediante algoritmi software della rilevazione effettuata nella misurazione dello score di utilità.

### **3. Obiettivi di miglioramento organizzativo e della qualità percepita.**

L'Istituto ha un livello estetico dell'infrastruttura immobiliare sicuramente abbastanza adeguato grazie ad una costruzione mediamente recente ed un'ottima attenzione alla manutenzione del manufatto. Diversi sono però gli ambiti in cui può essere migliorata la qualità dell'organizzazione e la qualità percepita da parte dei pazienti attraverso:

- a. implementazione nuovo modello del C.O.R.O. con funzioni di accompagnamento interno dei P.D.T.A. ed integrazione con CUP.

Nel corso del 2020 con Deliberazione n. 137 del 25 giugno 2020 è stato definito il regolamento organizzativo- funzionale dei Centri di Orientamento della Rete Oncologia del quale poi la Giunta Regionale pugliese ha preso atto con Deliberazione n. 1103 del 16 luglio 2020, i quali "rappresentano la porta di ingresso al percorso di cura oncologica sia per pazienti con sospetta diagnosi da accertare, sia per pazienti con diagnosi già accertata, ma che richiedano il completamento dell'iter stadiativo propedeutico all'avvio della terapia";

- b. somministrazione questionario 3S3W, sua analisi ed implementazione delle azioni di miglioramento continuo della qualità, attraverso una sistematica rilevazione della qualità percepita da parte dei fruitori dei servizi sanitari;
- c. implementazione piano per il recepimento Linee Guida Regionali per l'Accoglienza; con Delibera di Giunta Regionale n. 671 del 9 aprile 2019 sono state approvate le linee guida regionali sul sistema identitario dell'accoglienza delle strutture sanitarie pugliesi;
- d. introduzione «sistema identificazione pazienti» finalizzato alla riduzione del rischio di errori nella somministrazione di terapie dovuto ad un'errata identificazione del paziente;
- e. Percorso di valutazione HTA ed accreditamento di prestazioni di telemedicina: attività medica che seppur meritoria e rispondente ad un tentativo di fornire una risposta etica ad un bisogno oggettivo, determina l'impossibilità di ricevere la remunerazione tariffaria della prestazione pur resa, oltre ad esporre il medico a potenziali responsabilità medico legali nell'ipotesi in cui il mezzo telematico non abbia consentito una corretta valutazione dello stato clinico del paziente.

Tali obiettivi sono riconducibili alle seguenti principali tematiche di intervento:

#### **1. Potenziamento della rete oncologica pugliese**

La Regione Puglia, con D.G.R. n. 221 del 23 febbraio 2017, avente ad oggetto: *“Rete Oncologica Pugliese (R.O.P.) – Approvazione modello organizzativo e principi generali di funzionamento. Recepimento Accordo Stato – Regioni concernente il “Documento tecnico di indirizzo per ridurre il Burden del cancro – anni 2014-2016”* ha individuato questo Istituto quale hub della rete oncologica e sede della stessa e con D.G.R. n. 794 del 2 maggio 2019, avente ad oggetto: *“Recepimento dell’Accordo Stato – Regioni del 21 settembre 2017 per la realizzazione della Rete Nazionale dei Tumori Rari (RNTR), (Rep. atti n. 158/CSR)”*, ha individuato questo Istituto quale Istituzione del Centro Regionale per la Ricerca e la Cura dei Tumori Rari.

## **2. Riallocazione generale degli spazi dell’assistenza, al fine di conseguire l’obiettivo di realizzare un Ospedale organizzato “per intensità di cura”**

L’ospedale per intensità di cura è il modello organizzativo che si colloca in continuità nel lungo processo di cambiamento, volto a caratterizzare sempre di più l’ospedale come luogo di cura efficace, efficiente ed appropriato. Si tratta di un modello organizzato tenendo conto che, a uno specifico livello d’intensità di cura, corrispondono complessità assistenziali diverse.

Possiamo distinguere i setting assistenziali prevalentemente su tre livelli:

- Livello di intensive care, che comprende le terapie intensive a sub intensive; deve essere centralizzato, polivalente e curare la reale instabilità clinica; l’accesso a questo livello è caratterizzato dalla instabilità del paziente e deve avvenire in una logica di appropriatezza;
- Livello di high care, costituito dalle degenze ad alto grado di assistenza di breve durata, nel quale confluisce gran parte della casistica, è caratterizzato dalla complessità, una elevata variabilità della complessità medica ed infermieristica;
- Livello di low-care, in cui vengono accolti pazienti con pluripatologie, che necessitano ancora di assistenza sanitaria, ma non ad alto contenuto tecnologico ed ad alta intensità assistenziale.

Per la realizzazione di un simile modello, sarà necessario procedere ad una riprogettazione organizzativa oltre che strutturale dell’Istituto, che dovrà essere rimodulato adattandosi anche fisicamente a tale suddivisione in livelli di intensità di cura.

A tale scopo, nel corso del primo trimestre 2021 si è conclusa l’attività di riallocazione all’esterno del comprensorio della quasi totalità delle attività amministrative, in tre appartamenti allocati in una palazzina uffici posta a meno di un chilometro dalla sede principale, recuperando ulteriori spazi da destinare all’assistenza.

Ciò in conseguenza di due semplici valutazioni: da un lato, la consapevolezza di aver già raggiunto il limite massimo di efficientamento degli spazi attualmente disponibili; dall’altro la valutazione di quanto risultino più produttivi, anche dal punto di vista economico oltre che funzionalmente alla mission dell’IRCCS, gli spazi utilizzati per l’assistenza rispetto a quelli utilizzati per gli uffici amministrativi.

Il successo di tali iniziative è naturalmente condizionato dai coerenti e tempestivi interventi di politica sanitaria nazionale e regionale miranti a valorizzare le peculiarità degli IRCCS e di questo Istituto in particolare, anche adeguando le tariffe e le procedure all’evolversi delle potenzialità terapeutiche in ambito oncologico.

Tali interventi consentirebbero infatti il raggiungimento delle azioni di riorganizzazione poste in essere, che è quello di eleggere l'Istituto Tumori di Bari a "Polo Oncologico a valenza Metropolitana", consentendo l'aumento significativo del fatturato e permettendo il raggiungimento nel breve – medio periodo del punto di equilibrio economico.

IL DIRETTORE SANITARIO

***Dott. Pietro Milella***

---

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

***Avv. Alessandro Delle Donne***

---