

## Deliberazione del Commissario Straordinario

N. 9 /2016

**OGGETTO: Bilancio di esercizio anno 2015. Approvazione.**

L'anno 2016 il giorno 29 del mese di APRILE in Bari, nella sede della Agenzia Regionale Sanitaria,

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTO il D.lgs. 502/92, recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2001, recante "Istituzione dell'Agenzia Regionale Sanitaria Pugliese (ARES)", così come successivamente integrata e modificata;

VISTO il D.Lgs. del 23 giugno 2011 n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi;

VISTA la Delibera di Giunta Regionale n. 1518 del 31/7/2015, recante approvazione del modello organizzativo denominato Modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale – MAIA. Approvazione atto di alta amministrazione;

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 102 del 26/2/2016 (pubblicato sul B.U.R.P. del 3/3/2016), avente ad oggetto nomina del Commissario Straordinario dell'Agenzia Regionale Sanitaria;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale dell'Agenzia n. 122 del 5/12/2014, recante adozione del funzionigramma dell'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia;

VISTA la propria precedente Deliberazione n. 19 del 4/3/2016, recante "*Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 102 del 26/2/2016: Nomina Commissario Straordinario Agenzia Regionale Sanitaria. Presa d'atto e determinazioni. Insediamento del dott. Felice Ungaro*";

Sulla base dell'istruttoria del Settore Contabilità e Bilancio, afferente alla Struttura di Direzione Amministrativa, all'uopo incaricata dal Commissario Straordinario

### HA ADOTTATO

Il seguente provvedimento

Assiste con funzioni di segretario la Sig.ra Cesira Mangia

### PREMESSO che:

- con l'Atto Aziendale, approvato con deliberazione n. 118 del 19 dicembre 2002 alla luce delle integrazioni e modifiche alla legge regionale n. 24/2001 disposte con legge regionale n. 20/2002, è stata regolamentata la contabilità di questa Agenzia oltre che l'organizzazione e il funzionamento della stessa;
- l'art. 18 dell'Atto Aziendale prevede che il bilancio di esercizio sia redatto secondo le norme di cui al Titolo IV della L.R. n. 38/94;
- all'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia si applicano, pertanto, le norme in materia di patrimonio e contabilità previste per le aziende sanitarie;
- con Deliberazione n. 2973 del 28/12/2010 la Giunta Regionale, ha affidato a questa Agenzia la gestione contabile ed amministrativa della Distribuzione dei farmaci inclusi nel PHT ex art. 8 lett. a) della Legge 405/2001, subentrando all'ASL BA e che per tale gestione l'Agenzia ha predisposto contabilità separata e conti correnti bancari separati con necessità, dunque, di predisporre in aggiunta al bilancio aggregato, anche stato patrimoniale conto economico e modelli ministeriali distinti per "c.d. gestione diretta" e "progetto PHT", nonché conto di Agenzia per linea progettuale;
- con Deliberazione n. 132 del 23/12/2014 è stato approvato il "Bilancio preventivo economico 2015" e il piano di attività per il 2015;
- con Deliberazione di Giunta Regionale n. 867 del 29 aprile 2015 è stato approvato il Documento Indirizzo Economico Funzionale del Servizio Sanitario Regionale (DIEF) - Ripartizione 2014-2015;

### VISTO:

- quanto disposto in materia di principi di redazione del bilancio d'esercizio dalle linee guida interministeriali di cui all'art. 5 del D.Lgs. n. 502/92, emanate con Decreto Interministeriale dell'11/2/2002, dalla L.R. n. 38/1994 e dalle norme del codice civile integrate dai principi contabili emanati dal consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri opportunamente integrati ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità;



- il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 con il quale vengono dettate nuove disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 e le correlate note ministeriali circa le modalità di applicazione delle stesse;
- il Decreto del Ministero della Salute del 15 giugno 2012 con il quale vengono approvati i nuovi modelli di rilevazione economica "Conto economico" (CE) e "Stato Patrimoniale" (SP) delle aziende del Servizio Sanitario Nazionale;
- il Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 recante "Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale";
- la Relazione sulla Gestione a corredo del Bilancio (art. 32 L.R. n. 38/1994) nella quale è data spiegazione dei fenomeni che hanno generato il risultato d'esercizio;
- la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento da parte del Dirigente incaricato del Settore Contabilità e Bilancio, giusta delibera del D.G. n. 122 del 5/12/2014;

**CONSIDERATO** il risultato economico positivo e la proposta di destinazione degli utili riportata nella Relazione sulla Gestione a corredo del Bilancio;

### **DELIBERA**

Per le motivazioni riportate in narrativa che qui si intendono integralmente trascritte:

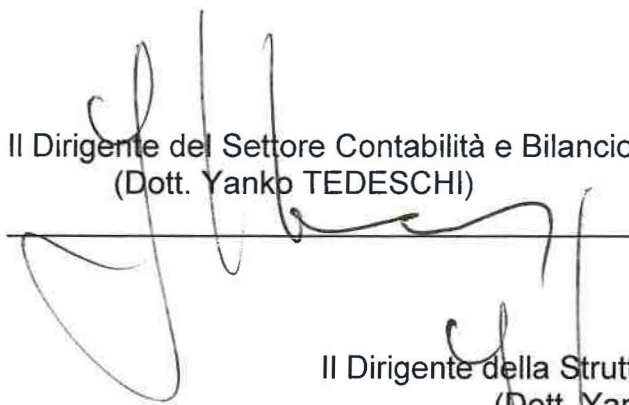
1. di approvare il Bilancio d'Esercizio 2015, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corredati dalla Relazione sulla Gestione ex art. 32 L.R. n. 38/1994 così come risultanti dagli allegati documenti contabili, redatti in conformità al dettato degli art. 2423 e seguenti del Codice Civile, e della normativa nazionale e regionale di riferimento;
2. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per l'acquisizione della prescritta relazione;
3. di demandare al dirigente della Struttura Amministrativa la successiva trasmissione del presente provvedimento, corredato dalla suddetta relazione del Collegio Sindacale, al competente Servizio regionale per l'istruttoria ai fini del controllo ai sensi della L.R. n. 24/2001, nonché agli uffici di Presidenza, al Segretariato Generale della Giunta regionale ed al Direttore del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti;
4. di demandare al Settore Prevenzione e Trasparenza – Ufficio Comunicazione e Trasparenza l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito istituzionale dell'Agenzia previsti dall'art. 23, d. lgs. 33/2013;

5. di attestare di non versare in alcuna situazione di conflitto di interesse, anche potenziale, tale da pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni e compiti attribuiti, in relazione al procedimento indicato in oggetto;
6. di attestare l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale, ex art. 6-bis della Legge n. 241/90 e ss.mm.ii e art. 1, comma 9, lett. e) della Legge n. 190/2012, l'inesistenza delle condizioni di incompatibilità di cui all'art. 35-bis del D.Lgs. n. 165/2001.

La presente deliberazione sarà pubblicata nel sito web di questa Agenzia.

I sottoscritti attestano che il procedimento istruttorio è stato espletato nel rispetto della normativa regionale e nazionale e che il presente provvedimento, predisposto ai fini della adozione dell'atto finale da parte del Commissario Straordinario è conforme alle risultanze istruttorie.

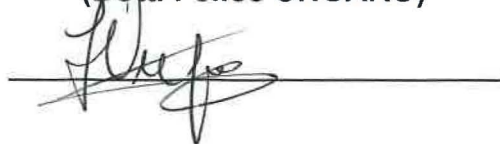
Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio  
(Dott. Yanko TEDESCHI)



Il Dirigente della Struttura di Direzione Amministrativa  
(Dott. Yanko TEDESCHI)



Il Commissario Straordinario  
(Dott. Felice UNGARO)



Il Segretario  
Signora Cesira Mangia





ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Si certifica che il presente provvedimento è stato pubblicato sul sito WEB di questa Agenzia nel rispetto di quanto prescritto dalla Legge Regione Puglia n. 40/2007

dal 02.05.2016

Bari, 29.04.2016

Il Segretario  
Signora Cesira Mangia

Cesira Mangia

La presente deliberazione contiene n. Un

allegat 0 che consta di n. CESTOQUARANTATRE fogli



IL SEGRETARIO

Cesira Mangia



Allegato composto da n. CENTOTRENTAQUATTRE  
alla deliberazione n. 9 del 29.04.2016



IL SEGRETARIO

*[Handwritten signature]*

**Bilancio d'esercizio e Relazione sulla  
gestione al  
31 dicembre 2015**

*Agenzia Regionale Sanitaria  
Sede Via Gentile n. 52  
70126 – Bari  
CF / PI: 05747190725*



## Sommario

Il presente documento descrive l'attività svolta nel corso dell'anno 2015 ed è composto dal Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) e dalla Relazione sulla Gestione del Commissario Straordinario che commenta i principali fatti di gestione. Si riportano altresì gli allegati alla nota integrativa rappresentati dal Modello CE ed SP, dal Rendiconto Finanziario, dal Prospetto SIOPE, dal Conto Economico per Linea Progettuale nonché dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico redatti sui Modelli Ministeriali di cui al DM 15 giugno 2012, con separata evidenza della "Gestione Diretta" e della "Gestione PHT".

*an*

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BILANCIO DI ESERCIZIO 2015</b>                                                                | <b>4</b>  |
| <b>STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO</b>                                                      | <b>4</b>  |
| <b>NOTA INTEGRATIVA</b>                                                                          | <b>10</b> |
| 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio                                      | 11        |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 | 13        |
| 3. Dati relativi al personale                                                                    | 16        |
| 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali                                                      | 17        |
| 5. Rimanenze                                                                                     | 19        |
| 6. Crediti                                                                                       | 20        |
| 7. Disponibilità liquide                                                                         | 23        |
| 8. Ratei e risconti attivi                                                                       | 24        |
| 9. Patrimonio netto                                                                              | 25        |
| 10. Fondi per rischi e oneri                                                                     | 26        |
| 11. Debiti                                                                                       | 30        |
| 12. Ratei e risconti passivi                                                                     | 31        |
| 13. Conti d'ordine                                                                               | 31        |
| 14. Contributi in conto esercizio                                                                | 32        |
| 15. Acquisti di beni                                                                             | 33        |
| 16. Acquisti di servizi                                                                          | 34        |
| 17. Costi del personale                                                                          | 38        |
| 18. Oneri diversi di gestione                                                                    | 39        |
| 19. Accantonamenti                                                                               | 40        |
| 20. Proventi e oneri finanziari                                                                  | 40        |
| 21. Proventi e oneri straordinari                                                                | 41        |
| <b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>                                                                  | <b>43</b> |
| 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione                            | 46        |
| 2. Generalità sulle attività dell'Agenzia e sull'organizzazione dell'azienda                     | 46        |
| 3. La gestione economico-finanziaria dell'azienda: sintesi del bilancio                          | 75        |
| 4. Confronto fra CE Preventivo/Consuntivo e relazione sugli scostamenti                          | 75        |
| 5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio                                     | 78        |
| 6. Proposta di destinazione dell'utile e considerazioni conclusive                               | 78        |
| Allegato 1. Modello Ministeriale CE                                                              | 79        |
| Allegato 2. Modello Ministeriale SP Attivo                                                       | 88        |
| Allegato 3. Modello Ministeriale SP Passivo                                                      | 92        |
| Allegato 4. Rendiconto finanziario                                                               | 95        |



|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Allegato 5. Rendiconto degli incassi e pagamenti 2015 riclassificati secondo codice SIOPE  | 98  |
| Allegato 6. Conto Economico per Linea Progettuale                                          | 100 |
| Allegato 7. Stato Patrimoniale – Conto Economico e Modelli Ministeriali “Gestione diretta” | 103 |
| Allegato 7.1. Modello Ministeriale CE – Gestione Diretta                                   | 109 |
| Allegato 7.2. Modello Ministeriale SP – Gestione Diretta                                   | 118 |
| Allegato 8. Stato Patrimoniale – Conto Economico e Modelli Ministeriali “Gestione PHT”     | 124 |
| Allegato 8.1. Modello Ministeriale CE – Gestione PHT                                       | 130 |
| Allegato 8.2. Modello Ministeriale SP – Gestione PHT                                       | 138 |



***BILANCIO DI ESERCIZIO 2015*** *Ar*  
***STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO***



ca

| STATO PATRIMONIALE |                                                                                                                                              |               |               |            |            |                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|----------------------|
| ATTIVO             |                                                                                                                                              |               |               | ANNO 2015  | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |
|                    |                                                                                                                                              |               |               |            |            | Importo %            |
| A)                 | IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                                             |               |               |            |            |                      |
| A.I)               | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.1)             | Costi d'impianto e di ampliamento                                                                                                            |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.2)             | Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                                  |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.3)             | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.4)             | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.5)             | Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II)              | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                                                   |               |               | 6.112      | 14.112     | -8.000 -56,7         |
| A.II.1)            | Terreni                                                                                                                                      |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.1.a)          | Terreni disponibili                                                                                                                          |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.1.b)          | Terreni indisponibili                                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2)            | Fabbricati                                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2.a)          | Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                                                     |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2.b)          | Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.3)            | Impianti e macchinari                                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.4)            | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.5)            | Mobili e arredi                                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.6)            | Automezzi                                                                                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.7)            | Oggetti d'arte                                                                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.8)            | Altre immobilizzazioni materiali                                                                                                             |               |               | 6.112      | 14.112     | -8.000 -56,7         |
| A.II.9)            | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                                                |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III)             | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1)           | Crediti finanziari                                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.a)         | Crediti finanziari v/Stato                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.b)         | Crediti finanziari v/Regione                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.c)         | Crediti finanziari v/partecipate                                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.d)         | Crediti finanziari v/altri                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2)           | Titoli                                                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2.a)         | Partecipazioni                                                                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2.b)         | Altri titoli                                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| TOTALE A)          |                                                                                                                                              |               |               | 6.112      | 14.112     | -8.000 -56,7         |
| B)                 | ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                                                            |               |               | 0          | 0          |                      |
| B.I)               | RIMANENZE                                                                                                                                    |               |               | 8.284.828  | 9.867.894  | -1.583.066 -16,0     |
| B.I.1)             | Rimanenze beni sanitari                                                                                                                      |               |               | 8.281.653  | 9.863.460  | -1.581.807 -16,0     |
| B.I.2)             | Rimanenze beni non sanitari                                                                                                                  |               |               | 3.174      | 4.434      | -1.260 -28,4         |
| B.I.3)             | Acconti per acquisti beni sanitari                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.I.4)             | Acconti per acquisti beni non sanitari                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II)              | CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)                                  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 16.929.326 | 38.646.283 | -21.716.957 -56,2    |
| B.II.1)            | Crediti v/Stato                                                                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a)          | Crediti v/Stato - parte corrente                                                                                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a.1)        | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                                                                 | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a.2)        | Crediti v/Stato - altro                                                                                                                      | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.b)          | Crediti v/Stato - investimenti                                                                                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c)          | Crediti v/Stato - per ricerca                                                                                                                | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.1)        | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.2)        | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.3)        | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                 | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.4)        | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.d)          | Crediti v/prefetture                                                                                                                         | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2)            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                       | 16.788.888    |               | 16.788.888 | 38.448.438 | -21.659.550 -56,3    |
| B.II.2.a)          | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente                                                                                      | 16.788.888    |               | 16.788.888 | 38.448.438 | -21.659.550 -56,3    |
| B.II.2.a.1)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                    | 16.788.888    |               | 16.788.888 | 38.448.438 | -21.659.550 -56,3    |
| B.II.2.a.1.a)      | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                                                        | 12.838.930    |               | 12.838.930 | 34.275.949 | -21.437.019 -62,5    |
| B.II.2.a.1.b)      | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.a.1.c)      | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                             | 3.949.958     |               | 3.949.958  | 4.172.489  | -222.531 -5,3        |
| B.II.2.a.1.d)      | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                            | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.a.2)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                           | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b)          | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto                                                                                    | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.1)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti                                                                    | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.2)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione                                                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.3)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.4)        | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.3)            | Crediti v/Comuni                                                                                                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.4)            | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire                                                                     | 35.051        |               | 35.051     | 36.778     | -1.727 -4,7          |
| B.II.4.a)          | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                          | 13.528        |               | 13.528     | 20.988     | 0 0,0                |
| B.II.4.b)          | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                                                          | 21.523        |               | 21.523     | 15.790     | 0 0,0                |
| B.II.5)            | Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.6)            | Crediti v/Erario                                                                                                                             | 83            |               | 83         | 0          | 83 -                 |
| B.II.7)            | Crediti v/altri                                                                                                                              | 105.303       |               | 105.303    | 161.067    | -55.764 -34,6        |

Ca

|                              |                                                              |  |                   |                   |                    |              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| B.III)                       | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.III.1)                     | Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni        |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.III.2)                     | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni          |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.IV)                        | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                       |  | 25.331.307        | 19.609.635        | 5.721.672          | 29,2         |
| B.IV.1)                      | Cassa                                                        |  | 7                 | 8                 | -1                 | -17,4        |
| B.IV.2)                      | Istituto Tesoriere                                           |  | 25.331.301        | 19.609.627        | 5.721.674          | 29,2         |
| B.IV.3)                      | Tesoreria Unica                                              |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.IV.4)                      | Conto corrente postale                                       |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| <b>TOTALE B)</b>             |                                                              |  | <b>50.545.460</b> | <b>68.123.812</b> | <b>-17.578.352</b> | <b>-25,8</b> |
| C)                           | RATEI E RISCONTI ATTIVI                                      |  | 0                 | 0                 |                    |              |
| C.I)                         | Ratei attivi                                                 |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| C.II)                        | Risconti attivi                                              |  | 3.380             | 25.624            | -22.244            | -86,8        |
| <b>TOTALE C)</b>             |                                                              |  | <b>3.380</b>      | <b>25.624</b>     | <b>-22.244</b>     | <b>-86,8</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b> |                                                              |  | <b>50.554.952</b> | <b>68.163.548</b> | <b>-17.608.596</b> | <b>-25,8</b> |
| D)                           | CONTI D'ORDINE                                               |  | 0                 | 0                 |                    |              |
| D.1)                         | Canoni di leasing ancora da pagare                           |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.2)                         | Depositi cauzionali                                          |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.3)                         | Beni in comodato                                             |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.4)                         | Altri conti d'ordine                                         |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| <b>TOTALE D)</b>             |                                                              |  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>     |

g

| PASSIVO                                       |                                                                                                              |               |               | ANNO 2015  | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |         |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|----------------------|---------|
|                                               |                                                                                                              |               |               |            |            | Importo              | %       |
| A)                                            | PATRIMONIO NETTO                                                                                             |               |               |            |            |                      |         |
| A.I)                                          | Fondo di dotazione                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II)                                         | Finanziamenti per investimenti                                                                               |               |               | 5.472      | 4.452      | 1.020                | 22,9    |
| A.II.1)                                       | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.2)                                       | Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                      |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.2.a)                                     | Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88                                                                |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.2.b)                                     | Finanziamenti da Stato per ricerca                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.2.c)                                     | Finanziamenti da Stato - altro                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.3)                                       | Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.4)                                       | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.II.5)                                       | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    |               |               | 5.472      | 4.452      | 1.020                | 22,9    |
| A.III)                                        | Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                                                     |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.IV)                                         | Altre riserve                                                                                                |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.V)                                          | Contributi per ripiano perdite                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| A.VI)                                         | Utile (perdite) portati a nuovo                                                                              |               |               | 1.075.769  | 1.043.329  | 32.440               | 3,1     |
| A.VII)                                        | Utile (perdita) dell'esercizio                                                                               |               |               | 432.890    | 32.440     | 400.450              | 1.234,4 |
| TOTALE A)                                     |                                                                                                              |               |               | 1.514.131  | 1.080.221  | 433.910              | 40,2    |
| B)                                            | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                                    |               |               | 0          | 0          |                      |         |
| B.1)                                          | Fondi per imposte, anche differite                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| B.2)                                          | Fondi per rischi                                                                                             |               |               | 815.309    | 568.286    | 247.023              | 43,5    |
| B.3)                                          | Fondi da distribuire                                                                                         |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| B.4)                                          | Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati                                                    |               |               | 4.079.814  | 3.717.909  | 361.905              | 9,7     |
| B.5)                                          | Altri fondi oneri                                                                                            |               |               | 9.626.160  | 13.274.897 | -3.648.737           | -27,5   |
| TOTALE B)                                     |                                                                                                              |               |               | 14.521.283 | 17.561.092 | -3.039.809           | -17,3   |
| C)                                            | TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                    |               |               | 0          | 0          |                      |         |
| C.1)                                          | Premi operosità                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| C.2)                                          | TFR personale dipendente                                                                                     |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| TOTALE C)                                     |                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D)                                            | DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)   | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 0          | 0          |                      |         |
| D.1)                                          | Mutui passivi                                                                                                | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.2)                                          | Debiti v/Stato                                                                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.3)                                          | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.4)                                          | Debiti v/Comuni                                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.5)                                          | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         | 424.551       |               | 424.551    | 307.043    | 117.508              | 38,3    |
| D.5.a)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                             | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.5.b)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.5.c)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.5.d)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                     | 424.551       |               | 424.551    | 307.043    | 117.508              | 38,3    |
| D.5.e)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                         | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.5.f)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.6)                                          | Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.7)                                          | Debiti v/fornitori                                                                                           | 33.707.512    |               | 33.707.512 | 48.807.518 | -15.100.006          | -30,9   |
| D.8)                                          | Debiti v/Istituto Tesoriere                                                                                  | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.9)                                          | Debiti tributari                                                                                             | 110.661       |               | 110.661    | 119.988    | -9.327               | -7,8    |
| D.10)                                         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                  | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| D.11)                                         | Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                           | 73.495        |               | 73.495     | 98.270     | -24.775              | -25,2   |
| D.12)                                         | Debiti v/altri                                                                                               |               |               | 155.238    | 189.416    | -34.178              | -18,0   |
| TOTALE D)                                     |                                                                                                              |               |               | 34.471.458 | 49.522.235 | -15.050.777          | -30,4   |
| E)                                            | RATEI E RISCOINTI PASSIVI                                                                                    |               |               | 0          | 0          |                      |         |
| E.1)                                          | Ratei passivi                                                                                                |               |               | 48.080     | 0          | 48.080               | -       |
| E.2)                                          | Risconti passivi                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| TOTALE E)                                     |                                                                                                              |               |               | 48.080     | 0          | 48.080               | -       |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E) |                                                                                                              |               |               | 50.554.952 | 68.163.548 | -17.608.596          | -25,8   |
| F)                                            | CONTI D'ORDINE                                                                                               |               |               | 0          | 0          |                      |         |
| F.1)                                          | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| F.2)                                          | Depositi cauzionali                                                                                          |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| F.3)                                          | Beni in comodato                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| F.4)                                          | Altri conti d'ordine                                                                                         |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |
| TOTALE F)                                     |                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -       |



cy

| CONTO ECONOMICO                                 |                                                                                                                   |             |             |                      |        |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------------|--------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                      |                                                                                                                   | ANNO 2015   | ANNO 2014   | VARIAZIONE 2015/2014 |        |
|                                                 |                                                                                                                   |             |             | Importo              | %      |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                                                         | 143.132.001 | 143.495.515 | -363.514             | -0,3   |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                              | 140.038.930 | 140.600.949 | -562.019             | -0,4   |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                           | 2.999.877   | 2.834.364   | 165.513              | 5,8    |
| A.1.b.1)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                      | 2.788.333   | 2.565.108   | 223.225              | 8,7    |
| A.1.b.2)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.3)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.4)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                          | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.5)                                        | Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                           | 5.733       | 15.762      | -10.029              | -63,6  |
| A.1.b.6)                                        | Contributi da altri soggetti pubblici                                                                             | 205.811     | 253.494     | -47.683              | -18,8  |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                           | 83.194      | 0           | 83.194               | -      |
| A.1.c.1)                                        | da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                    | 62.858      | 0           | 62.858               | -      |
| A.1.c.2)                                        | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.3)                                        | da Regione e altri soggetti pubblici                                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.4)                                        | da privati                                                                                                        | 20.336      | 0           | 20.336               | -      |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                                                            | 10.000      | 60.202      | -50.202              | -83,4  |
| A.2)                                            | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                 | -2.801      | -4.582      | 1.781                | -38,9  |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                 | 633.895     | 284.009     | 349.886              | 123,2  |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                           | 0           | 8.214       | -8.214               | -100,0 |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                | 0           | 8.214       | -8.214               | -100,0 |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                     | 70.698      | 0           | 70.698               | -      |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                            | 1.781       | 1.271       | 510                  | 40,1   |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                                                           | 13.528      | 0           | 13.528               | -      |
| TOTALE A)                                       |                                                                                                                   | 143.849.102 | 143.784.427 | 64.675               | 0,0    |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                       |                                                                                                                   |             |             |                      |        |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                                                  | 131.300.414 | 130.347.006 | 953.408              | 0,7    |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                                                         | 131.290.432 | 130.339.078 | 951.354              | 0,7    |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                                                     | 9.982       | 7.928       | 2.054                | 25,9   |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                                                      | 24.400      | 77.135      | -52.735              | -68,4  |
| B.2.a)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.b)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.c)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.d)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.e)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.f)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                             | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.g)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.h)                                          | Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.i)                                          | Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.j)                                          | Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.k)                                          | Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.l)                                          | Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.m)                                          | Compartecipazione al personale per att. Ubero-prof. (intramoenia)                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                            | 0           | 15.000      | -15.000              | -100,0 |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                    | 24.400      | 62.135      | -37.735              | -60,7  |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                      | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                                                  | 7.462.212   | 6.779.272   | 682.940              | 10,1   |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                                                              | 7.189.897   | 6.475.381   | 714.516              | 11,0   |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                 | 253.605     | 272.413     | -18.808              | -6,9   |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                                                        | 18.710      | 31.478      | -12.768              | -40,6  |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                                                        | 489         | 11.075      | -10.586              | -95,6  |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                                                        | 278.221     | 373.200     | -94.979              | -25,4  |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                                               | 2.218.237   | 2.363.249   | -145.012             | -6,1   |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                                                        | 655.119     | 684.299     | -29.180              | -4,3   |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                    | 204.107     | 314.961     | -110.854             | -35,2  |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                                                | 150.653     | 271.437     | -120.784             | -44,5  |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                                                   | 286.393     | 214.821     | 71.572               | 33,3   |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                                                    | 921.965     | 877.731     | 44.234               | 5,0    |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                                                         | 165.979     | 256.487     | -90.508              | -35,3  |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                                                      | 8.780       | 9.050       | -270                 | -3,0   |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                               | 8.780       | 9.050       | -270                 | -3,0   |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                                                        | 1.583.067   | -3.834.468  | 5.417.535            | -141,3 |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                                                              | 1.581.807   | -3.838.603  | 5.420.410            | -141,2 |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                                          | 1.260       | 4.135       | -2.875               | -69,5  |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                                                    | 1.964.185   | 3.427.832   | -1.463.647           | -42,7  |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                                                         | 374.085     | 544.116     | -170.031             | -31,2  |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                                     | 1.284.555   | 879.331     | 405.224              | 46,1   |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                                                              | 305.545     | 2.004.385   | -1.698.840           | -84,8  |
| TOTALE B)                                       |                                                                                                                   | 145.005.985 | 139.809.838 | 5.196.147            | 3,7    |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                                                   | -1.156.883  | 3.974.589   | -5.131.472           | -129,1 |

cy



an

| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  |                                                                          | ANNO 2015 | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------|---------|
|                                                 |                                                                          |           |            | Importo              | %       |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 1.987     | 3.781      | -1.794               | -47,4   |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 359       | 358.216    | -357.857             | -99,9   |
| TOTALE C)                                       |                                                                          | 1.628     | -354.435   | 356.063              | -100,5  |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE |                                                                          |           |            |                      |         |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                            | 0         | 0          | 0                    | -       |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                             | 0         | 0          | 0                    | -       |
| TOTALE D)                                       |                                                                          | 0         | 0          | 0                    | -       |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                |                                                                          |           |            |                      |         |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                    | 2.081.638 | 761.251    | 1.320.387            | 173,4   |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                              | 0         | 0          | 0                    | -       |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                              | 2.081.638 | 761.251    | 1.320.387            | 173,4   |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                       | 333.454   | 4.168.531  | -3.835.077           | -92,0   |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                             | 0         | 0          | 0                    | -       |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                 | 333.454   | 4.168.531  | -3.835.077           | -92,0   |
| TOTALE E)                                       |                                                                          | 1.748.184 | -3.407.280 | 5.155.464            | -151,3  |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | 592.930   | 212.874    | 380.056              | 178,5   |
| Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO           |                                                                          |           |            |                      |         |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                     | 149.194   | 180.434    | -31.240              | -17,3   |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 149.194   | 179.050    | -29.856              | -16,7   |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 0         | 1.384      | -1.384               | -100,0  |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)             | 0         | 0          | 0                    | -       |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 0         | 0          | 0                    | -       |
| Y.2)                                            | IRES                                                                     | 10.845    | 0          | 10.845               | -       |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 0         | 0          | 0                    | -       |
| TOTALE Y)                                       |                                                                          | 160.039   | 180.434    | -20.395              | -11,3   |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | 432.890   | 32.440     | 400.450              | 1.234,4 |



## ***NOTA INTEGRATIVA*** <sup>ch</sup>

## **NOTA INTEGRATIVA**

### **1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio**

Il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 comma 1 del codice civile, è costituito da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Esso è stato redatto secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e dalla normativa di cui al Codice Civile in materia di bilancio, interpretate ed integrate, laddove ritenuto necessario, dai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione (DM 20 marzo 2013).



La presente Nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza di bilancio.

La moneta di conto applicata per la redazione dello stato patrimoniale e del conto economico è l'Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Per un'immediata comprensione, i valori esposti nella presente Nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro. Lo stesso dicasi per quanto concerne il rendiconto finanziario ed i modelli ministeriali allegati che del presente bilancio costituiscono parte integrante.

#### **Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

**GEN01-NO** - Nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di derogare alle disposizioni di legge.

#### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione.**

**GEN02-NO** - I criteri di valutazione adottati nel bilancio al 31 dicembre 2015 non sono difformi da quelli osservati nella redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare per quanto concerne la continuità dei medesimi principi.





**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente e adattamento dei saldi al 31 dicembre 2014.**

**GEN03-NO** - Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori.**

**GEN04-NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

*an*

Relativamente alla gestione per progetti, come noto l'Agenzia gestisce numerose linee progettuali per conto della Regione, a fronte delle quali riceve specifici finanziamenti. L'impatto economico derivante da tale gestione è pari a zero (essendo tutti i costi sostenuti, controbilanciati economicamente da specifici ricavi). Nello specifico, tenuto conto che taluni progetti sono demandati alle Aziende Sanitarie cui vengono accreditati i relativi importi solo a seguito di rendicontazione, in assenza di rendicontazioni e dunque delle informazioni necessarie a conoscere i costi effettivamente sostenuti, non si è provveduto a stanziare alcun costo e di conseguenza alcun finanziamento fra i ricavi. L'Ares, inoltre, gestisce in proprio alcuni progetti con altri enti pubblici e con l'UE; per questi l'impatto sul conto economico è costituito dalla quota di cofinanziamento prevista in capo all'Agenzia.

Si ritiene doveroso altresì evidenziare che, in analogia con quanto rappresentato nei precedenti bilanci, tenuto conto che questa Agenzia, in ottemperanza a disposizioni regionali, gestisce la funzione PHT attraverso l'utilizzo di una contabilità separata, il bilancio di esercizio contiene separati schemi di Bilancio/Modelli Ministeriali per le due contabilità, oltre al bilancio consolidato, a cui si riferisce la presente nota integrativa, che comunque fornisce separata evidenza dei saldi riconducibili alle due gestioni.

Al fine di offrire una più esauriente informativa contabile il bilancio è integrato con i prospetti di seguito indicati:

- Modelli DM 15/06/2012 SP e CE Consolidato ARES
- Modelli DM 15/06/2012 Rendiconto Finanziario
- Rendiconto incassi pagamenti SIOPE
- Conto economico per linea progettuale
- Modelli DM 15/06/2012 SP e CE "Gestione Diretta"
- Modelli DM 15/06/2012 SP e CE "Gestione Pht"

*g*

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente Nota integrativa. 

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio adottati nel precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'attivo e del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, pertanto tutte le perdite sono state contabilizzate, mentre i profitti non realizzati non sono stati riconosciuti.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'azienda nei vari esercizi.

Di seguito sono esposti i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2015.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri accessori e dell'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte al netto delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in ogni esercizio. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono quelle fissate dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. 

Alla data di chiusura dell'esercizio non vi sono immobilizzazioni immateriali che risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri precedenti.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il valore netto dei beni, determinato secondo i criteri su esposti, non supera quello desumibile da ragionevoli aspettative di utilità e di recuperabilità dello stesso negli esercizi successivi. Eventuali svalutazioni effettuate per rilevare perdite durevoli di valore non sono più mantenute negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato l'iscrizione.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono determinati in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata dei cespiti. In particolare, si applicano le aliquote fissate dal D. Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, in quanto ritenute rappresentative della vita utile dei beni.

Le spese relative a migliorie ed ammodernamenti (c.d. manutenzioni e riparazioni straordinarie) dei beni materiali sono capitalizzate, imputandole a maggiorazione del costo originario del cespite, nella misura in cui contribuiscono ad incrementare la capacità produttiva dei beni cui si riferiscono, ovvero la vita utile degli stessi. Quelle che non soddisfano tali requisiti sono considerate costi dell'esercizio e, pertanto, vengono iscritte nel conto economico.

Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

### ***Rimanenze***

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.



### **Crediti**

I crediti sono esposti al valore di presumibile realizzo e pertanto figurano al netto degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, effettuati per la copertura del rischio d'incasso.



### **Disponibilità liquide**

Le giacenze di cassa sono iscritte al valore nominale. I depositi presso l'Istituto Tesoriere sono iscritti al presumibile valore di realizzo che, nella fattispecie, coincide con il valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi e passivi sono iscritti secondo il criterio della competenza economica ed accolgono, in conformità a quanto previsto dall'art. 2424 bis del codice civile, proventi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi, nonché costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi determinati in relazione all'effettiva competenza temporale ed economica, in applicazione del principio della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione del tempo.

### **Fondo rischi e oneri**

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale.



### **Ricavi e costi**

Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

### Imposte sul reddito

Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.

### 3. Dati relativi al personale

| Tipologia di personale      | Personale al 31/12/2014 | di cui personale a part time al 31/12/2014 | Personale al 31/12/2015 | di cui Personale Part Time al 31/12/2015 | totale costo T.I. esclusa IRAP | totale costo T.D. esclusa IRAP | Personale in comando al 31/12/2014 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2014 da altri enti | Personale in comando al 31/12/2015 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2015 da altri enti |
|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Dirigenza                   |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Medico - veterinaria        | 5                       | 0                                          | 5                       | 0                                        | 190                            | 465                            | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| sanitaria                   | 4                       | 0                                          | 1                       | 0                                        | 86                             | 118                            | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| <b>Comparto</b>             |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria Ds                |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria D                 | 9                       | 0                                          | 0                       | 0                                        | 0                              | 151                            | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria C                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria Bs                |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Dirigenza                   |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| livello dirigenziale        |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Comparto</b>             |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria D                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Dirigenza                   |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| livello dirigenziale        | 1                       | 0                                          | 0                       | 0                                        | 0                              | 51                             | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| <b>Comparto</b>             |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria Ds                |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria D                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria C                 | 2                       | 0                                          | 2                       | 0                                        | 64                             | 0                              | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria Bs                | 1                       | 0                                          | 1                       | 0                                        | 27                             | 0                              | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria B                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria A                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Dirigenza                   |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| livello dirigenziale        | 2                       | 0                                          | 2                       | 0                                        | 143                            | 92                             | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| <b>Comparto</b>             |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria Ds                | 3                       | 0                                          | 4                       | 0                                        | 151                            | 0                              | 0                                                | 1                                                | 1                                                | 0                                                |
| categoria D                 | 15                      | 1                                          | 10                      | 1                                        | 213                            | 245                            | 0                                                | 1                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria C                 | 5                       | 0                                          | 5                       | 0                                        | 29                             | 115                            | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria Bs                | 3                       | 0                                          | 3                       | 0                                        | 78                             | 0                              | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| categoria B                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| categoria A                 |                         |                                            |                         |                                          |                                |                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Totali</b>               | <b>50</b>               | <b>1</b>                                   | <b>33</b>               | <b>1</b>                                 | <b>981</b>                     | <b>1.237</b>                   | <b>0</b>                                         | <b>2</b>                                         | <b>1</b>                                         | <b>0</b>                                         |

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il dettaglio e la movimentazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono esposti nelle seguenti tabelle.

| CODICE MOD. SP. | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                    | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO                                       |                                      |                                  |               |              |                                          |                             |                         |                              |              | Valore Netto Contabile |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------|------------------------|
|                 |                                                                                 |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Variazione per effetto ricalcolo fondi amm. ex D.Lgs. 118/2011 | Valore netto iniziale post ricalcolo | Disposizioni e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e contribuzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Cancellazioni (valore netto) | Ammortamenti |                        |
| AAA140          | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggette a sterilizzazione | 76            |                     |              | 73                 | 3                     | 0                                                              | 3                                    |                                  |               |              |                                          |                             |                         |                              | 3            | 0                      |
|                 | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                             | 76            | 0                   | 0            | 73                 | 3                     | 0                                                              | 3                                    | 0                                | 0             | 0            | 0                                        | 0                           | 0                       | 0                            | 3            | 0                      |
|                 | di cui soggette a sterilizzazione                                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                                                              | 0                                    | 0                                | 0             | 0            | 0                                        | 0                           | 0                       | 0                            | 0            | 0                      |

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

**IMM01 – NO** – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

| Immobilizzazioni immateriali      | Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda nel 2012 | Aliquota utilizzata dall'azienda ante 2012 |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Fabbricati indisponibili          | 3%                                    | 3%                                        | 3%                                         |
| Fabbricati disponibili            | 3%                                    | 3%                                        | 0%                                         |
| Impianti e macchinari             | 12,5%                                 | 12,5%                                     | 12,5%                                      |
| Attrezzature sanitarie            | 20%                                   | 20%                                       | 12,5%                                      |
| Attrezzature non sanitarie        | 20%                                   | 20%                                       | 25%                                        |
| Mobili e arredi                   | 12,5%                                 | 12,5%                                     | 10%                                        |
| Autoveicoli, motoveicoli e simili | 25%                                   | 25%                                       | 25%                                        |
| Macchine elettroniche d'ufficio   | 20%                                   | 20%                                       | 20%                                        |
| Macchine ordinarie d'ufficio      | 20%                                   | 20%                                       | 12,5%                                      |
| Telefoni cellulari                | 20%                                   | 20%                                       | 25%                                        |
| Altri beni materiali              | 20%                                   | 20%                                       | 25%                                        |

Nell'esercizio 2015 sono state utilizzate le aliquote di ammortamento previste dal D.Lgs 118/2011

#### IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

**IMM03 – SI** – Per gli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio le aliquote sono ridotte forfettariamente del 50%, in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente da quella calcolata a partire dal momento in cui il cespite si è reso disponibile e pronto per l'uso.



**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

**IMM04 – SI** – Per i cespiti di valore inferiore a Euro 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all'uso. 

**IMM05 – Svalutazioni.**

**IMM05 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM06 – Rivalutazioni.**

**IMM06 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

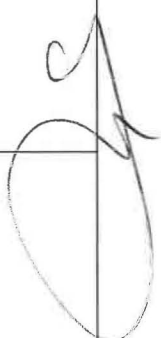
**IMM07 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi.

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

**IMM08 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                              | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?                                                                                                                                                           | NO                        |  |                   |
| <b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                   | NO                        |  |                   |
| <b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con | NO                        |  |                   |



Ca

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| soggetti privati?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |  |  |
| <b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?                                                                                                                                                                         | NO |  |  |
| <b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?                                                                                                                                                                                                               | NO |  |  |
| <b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO |  |  |

## 5. Rimanenze

Il dettaglio e la movimentazione delle rimanenze è esposto nella seguente tabella:

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE                                                                          | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi     | Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi     | Valore finale | di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ABA020         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                              | 9.863           | 0                             | 131.290        | 0                                                | 132.871        | 8.282         | 8.282                                                      |                          |
|                | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 9.863           |                               | 131.290        |                                                  | 132.871        | 8.282         | 8.282                                                      |                          |
| ABA040         | Dispositivi medici:                                                                | 0               | 0                             | 0              | 0                                                | 0              | 0             |                                                            |                          |
|                | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                      | 0               |                               | 0              |                                                  | 0              | 0             |                                                            |                          |
|                | <b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>                                                     | <b>9.863</b>    | <b>0</b>                      | <b>131.290</b> | <b>0</b>                                         | <b>132.871</b> | <b>8.282</b>  | <b>8.282</b>                                               | <b>0</b>                 |
| ABA140         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                            | 0               |                               | 2              |                                                  | 2              | 0             |                                                            |                          |
| ABA150         | Supporti informatici e cancelleria                                                 | 4               |                               | 8              |                                                  | 9              | 3             |                                                            |                          |
| ABA160         | Materiale per la manutenzione                                                      | 0               |                               | 0              |                                                  | 0              | 0             |                                                            |                          |
|                | <b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>                                                 | <b>4</b>        | <b>0</b>                      | <b>10</b>      | <b>0</b>                                         | <b>11</b>      | <b>3</b>      | <b>0</b>                                                   | <b>0</b>                 |

### RIM01 – Svalutazioni.

**RIM01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

### Altre informazioni relative alle rimanenze

| Informazione                                                                                                                    | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc? | NO                        |                   |
| <b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel                                                                                | NO                        |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |  |  |
| <b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?                                                                                                                                                                                    | NO |  |  |
| <b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO |  |  |

Ch

## 6. Crediti

Il dettaglio dei crediti è esposto nella seguente tabella:

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)                                               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                |               |                                |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------------------|
|                |                                                                         | Valore iniziale          | Incrementi     | Decrementi     | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                      |                          |                |                |               |                                |
| ABA360         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente | 38.448                   | 169.784        | 191.443        | 16.789        | 0                              |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR                                  | 34.276                   | 168.456        | 189.893        | 12.839        | 0                              |
| ABA440         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti extra LEA                    | 4.172                    | 1.328          | 1.550          | 3.950         | 0                              |
| ABA350         | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                    | <b>38.448</b>            | <b>169.784</b> | <b>191.443</b> | <b>16.789</b> | <b>0</b>                       |

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)                                               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |            |               |                                |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|---------------|--------------------------------|
|                |                                                                         | Valore iniziale          | Incrementi | Decrementi | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
|                | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>              |                          |            |            |               |                                |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 21                       | 14         | 21         | 14            | 0                              |
| ABA600         | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>              | <b>16</b>                | <b>6</b>   |            | <b>22</b>     |                                |
| ABA540         | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                     | <b>37</b>                | <b>19</b>  | <b>21</b>  | <b>35</b>     | <b>0</b>                       |

|        |                                   |            |           |            |            |          |
|--------|-----------------------------------|------------|-----------|------------|------------|----------|
|        | <b>CREDITI V/ALTRI</b>            |            |           |            |            |          |
| ABA670 | Crediti v/clienti privati         | 0          | 51        | 42         | 9          | 0        |
| ABA690 | Crediti v/altri soggetti pubblici | 161        | 38        | 107        | 91         | 0        |
| ABA710 | Altri crediti diversi             | 0          | 5         | 0          | 5          | 0        |
|        | Altri crediti                     | 0          | 5         | 0          | 5          | 0        |
| ABA660 | <b>TOTALE CREDITI VERSO ALTRI</b> | <b>161</b> | <b>93</b> | <b>149</b> | <b>105</b> | <b>0</b> |



La composizione della voce crediti v/Regione al 31/12/2015 e al 31/12/2014 è la seguente:

*Ca*

| Descrizione                              | 2015          | 2014          | Variazione      |
|------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| CREDITI V/REGIONE PHT                    | 12.839        | 34.276        | - 21.437        |
| CREDITI V/REGIONE RIMBORSO COMANDI       | 31            | 0             | 31              |
| CREDITI V/REGIONE MALATTIE RARE          | 0             | 121           | - 121           |
| CREDITI V/REGIONE ALBANIA                | 0             | 5             | - 5             |
| CREDITI V/REGIONE F.TO EDUCAZ.SANITAR    | 0             | 7             | - 7             |
| CREDITI V/REGIONE F.TO RISCHIO AMB.LE    | 0             | 4             | - 4             |
| CREDITI V/REGIONE F.TO GUARDIA FINANZA   | 240           | 660           | - 420           |
| CREDITI V/REGIONE F.TO UMANZ.NE PEDIATRI | 0             | 39            | - 39            |
| CREDITI V/REGIONE F.TO "MEHENET" EGITTO  | 0             | 29            | - 29            |
| CREDITI V/REGIONE F.TO SCREENING REG.LE  | 2.124         | 1.754         | 370             |
| CREDITI V/REGIONE F.TO PROGETTO ADOZIONI | 0             | 6             | - 6             |
| CREDITI V/REG. PER PHT                   | 1.193         | 1.056         | 137             |
| CREDITI V/REG. ORGANISMO FORMAZIONE      | 47            | 82            | - 35            |
| CREDITI V/REG. PSN H24                   | 0             | 3             | - 3             |
| CREDITI V/REG. PROG. CCM                 | 0             | 87            | - 87            |
| CREDITI V/REG. SCOMPENSO CARDIACO        | -4            | 48            | - 52            |
| CREDITI V/REG. ALLATT.TO AL SENO         | 0             | 31            | - 31            |
| CREDITI V/REG. PROGETTO EUROPEO          | 0             | 4             | - 4             |
| CREDITI V/REG. PROGETTO INTERFACCIA      | 197           | 130           | 67              |
| CREDITI V/REG. PROGETTO TABAGISMO        | 0             | 43            | - 43            |
| CREDITI V/REG. FINANZ.TO PERS. CRAT      | 123           | 63            | 60              |
| <b>Totale CREDITI VERSO REGIONE</b>      | <b>16.789</b> | <b>38.448</b> | <b>- 21.659</b> |

#### Crediti verso aziende sanitarie

I crediti verso aziende sanitarie pubbliche, pari ad Euro/000 35, sono relativi a consulenze prestate nei confronti della ASL FG da parte di personale dell'Agenzia, da crediti verso la AUSL Veneto per rendicontazione del progetto "Mattone" e verso l'ASL TO3 per il progetto Equity Audit..

#### Altri crediti (Enti pubblici e privati, estero, anticipi, personale)

Tale voce, al 31 dicembre 2015 pari ad €/000 105, rappresenta il credito verso Agenas (Progetto Back to Beveridge, Ritha, Reti Lab. IMA e Corretto uso del 118) per complessivi €/000 53, il credito verso l'U.E. (Progetto Carewell e Assehs) per €/000 38 ed il credito verso altri soggetti privati per €/000 14.

Il dettaglio dei crediti per anno di formazione è rappresentato nei seguenti prospetti.

*g*

A large, handwritten cursive letter 'd' is shown on lined paper. The letter is formed with a single continuous stroke, starting from the top line, curving down to the bottom line, and then looping back up to the top line. The letter is positioned in the center of the page.

**CRED01 – NO** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante.

| Informazione                                                                                         | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?            | NO                        |  |                   |
| <b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti? | NO                        |  |                   |
| <b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario                         | NO                        |  |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|

*Ar*

## 7. Disponibilità liquide

Il dettaglio e la movimentazione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2015 è la seguente:

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE                     | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------------|-----------------|--------------------------|----------------|---------------|
|                |                                            |                 | Incrementi               | Decrementi     |               |
| ABA760         | Cassa                                      | 0               | 11                       | 11             | 0             |
| ABA770         | Istituto Tesoriere Bis Bnaca (Ex Interreg) | 16              | 0                        | 16             | 0             |
| ABA770         | Istituto Tesoriere Ares                    | 3.165           | 5.977                    | 4.789          | 4.353         |
| ABA770         | Istituto Tesoriere Pht                     | 16.429          | 160.357                  | 155.808        | 20.978        |
| <b>ABA750</b>  | <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>       | <b>19.610</b>   | <b>166.345</b>           | <b>160.624</b> | <b>25.331</b> |

La voce Istituto Tesoriere comprende le giacenze di liquidità esistenti al 31 dicembre 2015 sul conto corrente bancario intrattenuto con il Banca di Napoli che svolge, per conto dell'Agenzia, il servizio di cassa.

La gran parte delle disponibilità liquide sul conto "Istituto Tesoriere Ares" è riferita ai risconti passivi per progetti, ed in particolare per il progetto "Nardino" ex D.D.G. Ares n. 271 /2010 "Implementazione del Disease and Care Management della patologie croniche" nei Comuni interessati dal Piano di Riordino Ospedaliero (Secondo il Modello assistenziale attuato nel Progetto Leonardo).

### DL01 – Fondi vincolati.

**DL01 – SI** – Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2015 comprendono fondi vincolati.

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                       | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?                                                                                                                            | NO                        |  |                   |
| <b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una | NO                        |  |                   |



|                                                                                                                              |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|

## 8. Ratei e risconti attivi

Il dettaglio dei risconti attivi al 31 dicembre 2015 è il seguente:

41

| CODICE MOD. CE | RATEI E RISCONTI ATTIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|-------------------------|---------|----------------------|
| ACA040         | Spese telefoniche       | 0       | 0                    |
|                | Assistenza hardware     | 0       | 0                    |
|                | Abbonamenti             | 2       | 0                    |
|                | Formazione              | 1       | 0                    |
| ACZ999         | TOTALE RISCONTI ATTIVI  | 3       | 0                    |

## Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

## 9. Patrimonio netto

La movimentazione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2015 è di seguito esposta.

| CODICE MOD.<br>SP | PATRIMONIO NETTO                                                          | Consistenza<br>iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                             |                                                                |                              |                                    | Consistenza<br>finale |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
|                   |                                                                           |                         | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Utilizzi per<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Risultato di<br>esercizio<br>(+/-) |                       |
| PAA000            | FONDO DI DOTAZIONE                                                        | 0                       |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    | 0                     |
| PAA010            | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                            | 4                       | 0                                | 3                                           | 2                                                              | 0                            |                                    | 5                     |
| PAA020            | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA030            | Finanziamenti da Stato per investimenti                                   |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA040            | Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88          |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA050            | Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                         |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA060            | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                           |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA070            | Finanziamenti da Regione per investimenti                                 |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA080            | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA090            | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 4                       | 0                                | 3                                           | 2                                                              | 0                            |                                    | 5                     |
| PAA100            | RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                  | 0                       |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    | 0                     |
| PAA110            | ALTRE RISERVE                                                             | 0                       |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    | 0                     |
| PAA120            | Riserve da rivalutazioni                                                  |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA130            | Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA140            | Contributi da reinvestire                                                 |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA150            | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA160            | Riserve diverse                                                           |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA170            | CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                            | 0                       |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    | 0                     |
| PAA180            | Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                             |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA190            | Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA200            | Altro                                                                     |                         |                                  |                                             |                                                                |                              |                                    |                       |
| PAA210            | UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                           | 1.043                   | 0                                | 32                                          | 0                                                              | 0                            |                                    | 1.076                 |
| PAA220            | UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                               | 32                      | -32                              | 0                                           | 0                                                              | 0                            | 433                                | 433                   |
|                   | TOTALE PATRIMONIO NETTO                                                   | 1.080                   | -32                              | 35                                          | 2                                                              | 0                            | 433                                | 1.514                 |

Relativamente al patrimonio netto, si segnala che, in ottemperanza alle recenti indicazioni derivate dall'applicazione del nuovo D.Lgs 118/2011, a decorrere dall'esercizio 2013, una quota degli investimenti con fondi aziendali (pari al 40% nel 2013, al 60% nel 2014 e all'80% nel 2015), va stornata dal contributo in conto esercizio ed iscritta come contributo nel patrimonio netto.

Contestualmente a decorrere dal 2013, la quota di ammortamento calcolata su tali investimenti va integralmente sterilizzata utilizzando come contropartita l'ammontare registrato a patrimonio netto. Tutto ciò premesso, fatta eccezione per i soli investimenti interamente spesati nell'anno (Cespiti con valore inferiore ai 516 euro), il patrimonio netto evidenzia un saldo di € 5.472 così determinato:

|                                                                                               |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Investimenti 2013 (differenti da beni interamente amm.ti)                                     | 3.806        |
| Quota 40% iscritta a patrimonio netto nel 2013                                                | 1.522        |
| Sterilizzazione su ammortamenti dell'anno 2013                                                | -381         |
| Quota 40% iscritta a patrimonio netto nel 2014                                                | 1.522        |
| Sterilizzazione su ammortamenti dell'anno 2014                                                | -761         |
| Quota 20% iscritta a patrimonio netto nel 2015                                                | 761          |
| Sterilizzazione su ammortamenti dell'anno 2015                                                | -761         |
| <b>Residuo Finanziamenti per investimenti 2013 da rettifica contributi in conto esercizio</b> | <b>1.902</b> |
| Investimenti 2014 (differenti da beni interamente amm.ti)                                     | 5.099        |
| Quota 60% iscritta a patrimonio netto nel 2014                                                | 3.060        |
| Sterilizzazione su ammortamenti dell'anno 2014                                                | -510         |
| Quota 40% iscritta a patrimonio netto nel 2015                                                | 2.040        |
| Sterilizzazione su ammortamenti dell'anno 2015                                                | -1.020       |
| <b>Residuo Finanziamenti per investimenti 2014 da rettifica contributi in conto esercizio</b> | <b>3.750</b> |
| Investimenti 2015 (differenti da beni interamente amm.ti)                                     | 0            |
| <b>Residuo Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>      | <b>5.472</b> |

## PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

**PN01 – NO** – Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti di importo significativo.

## PN02 – Fondo di dotazione

**PN02 – NO** – Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

## Altre informazioni relative al patrimonio netto

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

## 10. Fondi per rischi ed oneri

La movimentazione dei Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2015 è di seguito riportata.

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI                                                           | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------|----------|---------------|
| PBA010         | <b>FONDI PER RISCHI</b>                                                        | 568                  | 374                           | 0                            | 127      | 815           |
| PBA020         | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali                              | 568                  | 374                           |                              | 127      | 815           |
| PBA030         | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA040         | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato         |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA050         | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)              |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA060         | Altri fondi rischi                                                             |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA150         | <b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>                                          | 3.718                | 1.285                         | -289                         | 634      | 4.080         |
| PBA160         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 3.465                | 1.222                         | -289                         | 514      | 3.884         |
| PBA170         | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 165                  | 63                            |                              | 120      | 108           |
| PBA180         | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 22                   |                               |                              |          | 22            |
| PBA190         | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 66                   |                               |                              |          | 66            |
| PBA200         | <b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>                                          | 13.275               | 185                           | -314                         | 3.522    | 9.626         |
| PBA210         | Fondi integrativi pensione                                                     |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA240         | Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA                                      |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA250         | Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI                                         |                      |                               |                              |          | 0             |
| PBA260         | Altri fondi per oneri e spese                                                  | 13.275               | 185                           | -314                         | 3.522    | 9.626         |
| PAZ999         | <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>                                             | 17.561               | 1.844                         | -602                         | 4.283    | 14.521        |



Il dettaglio delle quote inutilizzate di contributi è di seguito indicato:

9

| QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                      | 31.12.2014<br>€/000 | Utilizzi 2015<br>€/000 | Nuovi Fin.ti<br>2015<br>€/000 | 31.12.2015<br>€/000 |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|
| Progetti Vari prev. 2012                           | 109.895,29          | 109.895,29             | -                             | -                   |
| Telediabetologia                                   | 2.000,00            | -                      | -                             | 2.000,00            |
| Scompenso Cardiaco                                 | -                   | -                      | -                             | -                   |
| CCM Guadagnare Salute                              | 1.810,24            | 1.810,24               | -                             | -                   |
| Interfaccia Prevenzione                            | -                   | -                      | -                             | -                   |
| Rsa                                                | 15.000,00           | -                      | -                             | 15.000,00           |
| Liste di Attesa                                    | 4.500,00            | -                      | -                             | 4.500,00            |
| CRM                                                | 170.800,00          | 170.800,00             | 29.057,64                     | 29.057,64           |
| ISS Rare                                           | 18.195,60           | -                      | -                             | 18.195,60           |
| Malattie Respiratorie                              | 3.600,00            | -                      | -                             | 3.600,00            |
| CCM Mal. Sess. Trasmissibili – Consultori          | -                   | -                      | -                             | -                   |
| CCM Mal. Respiratorie                              | 13.494,57           | 13.494,57              | -                             | -                   |
| SF08                                               | 18.987,39           | -                      | -                             | 18.987,39           |
| Leonardo                                           | 2.445.588,00        | 288.016,15             | -                             | 2.157.571,85        |
| Progetto organizzazione farmacovigilanza           | 43.025,86           | -                      | -                             | 43.025,86           |
| Progetto Middel                                    | 10.077,65           | -                      | -                             | 10.077,65           |
| Progetto Fin.to Psn H24                            | 10.500,00           | -                      | -                             | 10.500,00           |
| Progetto Mattone                                   | 14.453,40           | -                      | 5.137,13                      | 19.590,53           |
| Progetto Pazienti Cerebrolesi                      | 2.800,00            | -                      | -                             | 2.800,00            |
| Progetto Crat                                      | -                   | -                      | -                             | -                   |
| Progetto Stigma                                    | 42.933,53           | 42.933,53              | -                             | -                   |
| Altri prog. di interesse regionale                 | 1.200,00            | -                      | -                             | 1.200,00            |
| Progetto Deep Impact                               | 175.680,00          | 175.680,00             | -                             | -                   |
| Insufficienza respiratoria (ex CCM)                | -                   | -                      | 57.720,89                     | 57.720,89           |
| Centro Salute Ambiente                             | 375.000,00          | -                      | 1.192.639,66                  | 1.567.639,66        |
| <b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REG.NE PUGLIA</b>  | <b>3.479.541,53</b> | <b>802.629,78</b>      | <b>1.284.555,32</b>           | <b>3.961.467,07</b> |
| Progetto Credits Sh Healt                          | 36.921,39           | 6.302,65               | -                             | 30.618,74           |
| Progetto ASSEHS                                    | 38.044,95           | 38.044,95              | -                             | -                   |
| Progetto Carewell                                  | 75.672,90           | 75.672,90              | -                             | -                   |
| <b>CONTRIBUTI SU PROGETTI COMUNITARI</b>           | <b>150.639,24</b>   | <b>120.020,50</b>      | <b>-</b>                      | <b>30.618,74</b>    |
| Sanofi Avensis - Zone Deprivate                    | 19.800,00           | -                      | -                             | 19.800,00           |
| Ely Lilly - Conversation Map - Educaz. Diabetolog. | 8.532,00            | -                      | -                             | 8.532,00            |
| Convenzione Agenas - Formazione Manageriale        | 16.000,00           | -                      | -                             | 16.000,00           |
| HTA –Boering                                       | 4.347,55            | -                      | -                             | 4.347,55            |
| Take care - Gilead                                 | 17.462,08           | -                      | -                             | 17.462,08           |
| <b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA ALTRI ENTI</b>     | <b>66.141,63</b>    | <b>-</b>               | <b>-</b>                      | <b>66.141,63</b>    |
| Progetto Appropriatazza                            | 1.100,00            | -                      | -                             | 1.100,00            |
| Progetti Ricerca Vari                              | 20.486,17           | -                      | -                             | 20.486,17           |
| <b>CONTRIB.C/ESERCIZIO PER RICERCA FINALIZ.</b>    | <b>21.586,17</b>    | <b>-</b>               | <b>-</b>                      | <b>21.586,17</b>    |
| <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI SU PROGETTI</b>         | <b>3.717.908,57</b> | <b>922.650,28</b>      | <b>1.284.555,32</b>           | <b>4.079.813,61</b> |

Le quote utilizzate nel corso dell'esercizio ammontano a € 633.895; i restanti € 288.755 si riferiscono a storni effettuati a seguito della ricognizione effettuata nel 2015 sullo stato di rendicontazione dei progetti dell'Agenzia.

Il dettaglio degli altri fondi è di seguito indicato:

| Descrizione                                           | 31.12.2015<br>€/000 | 31.12.2014<br>€/000 | Variazione<br>€/000 |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Fondo per rischi</b>                               | <b>815</b>          | <b>568</b>          | <b>247</b>          |
| Fondo per vertenze giudiziarie                        | 815                 | 568                 | 247                 |
| <b>Altri fondi per oneri</b>                          | <b>9.626</b>        | <b>13.275</b>       | <b>-3.649</b>       |
| Fondo Corrispondente a Valore giacenze PHT al 31/12   | 8.282               | 9.863               | -1.582              |
| Fondo interessi moratori Pht                          | 693                 | 2.090               | -1.397              |
| Fondo passività potenziali verifica e/c fornitori PHT | 152                 | 552                 | -400                |
| Fondo svalutazione crediti verso Regione              | 0                   | 314                 | -314                |
| Fondo svalutazione crediti verso altri enti           | 44                  | 0                   | 44                  |
| Altri fondi per oneri a tutto il 2013                 | 455                 | 455                 | 0                   |
| <b>Totale</b>                                         | <b>10.441</b>       | <b>13.843</b>       | <b>-3.402</b>       |

*Gi*

Di seguito l'accantonamento e l'utilizzo degli altri fondi rischi:

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| <b>Accantonamenti</b>                              | <b>559</b> |
| Passività potenziali da contenzioso e vertenze     | 374        |
| Passività potenziali da verifica e/c fornitori PHT | 141        |
| Fondo svalutazione crediti verso altri enti        | 44         |

|                                                       |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Utilizzi</b>                                       | <b>2.067</b> |
| Insussistenza fondo giacenze PHT                      | 1.582        |
| Fondo svalutazione crediti verso Regione              | 314          |
| Fondo passività potenziali verifica e/c fornitori PHT | 543          |
| Fondo interessi moratori Pht                          | 1.397        |
| Fondo per vertenze giudiziarie                        | 127          |

Il fondo passività potenziali per vertenze giudiziarie è stato incrementato sulla scorta di una precisa ricognizione di tutto in contenzioso in essere alla data del 31/12/2015 e di una stima delle spese legali correlate e degli effetti di una eventuale soccombenza in giudizio.

Relativamente al fondo accantonato nell'anno 2014, di ammontare pari al valore delle giacenze PHT al 31/12, si è provveduto a rilevarne l'insussistenza per adeguare lo stesso fondo al valore delle giacenze valorizzate al 31/12/2015. Tale scelta è motivata dal fatto che le giacenze non rappresentano patrimonio dell'Agenzia, trattandosi di patrimonio di proprietà della Regione, ancorché il possesso delle scorte sia necessario a garantire il funzionamento dell'Agenzia.

Il fondo interessi di mora è stato in gran parte utilizzato per la registrazione in contabilità delle fatture emesse dalle società di factoring a tutto il 31/12/2015. La somma residua è tale da garantire la totale copertura degli interessi moratori calcolati sulle fatture il cui termine di pagamento risultava scaduto al 31/12/2015.

Il fondo passività potenziali da verifica e/c fornitori creato nel 2013, a seguito della circolarizzazione dei fornitori, effettuata in prossimità dell'approvazione del bilancio al 31/12/2013, è stato utilizzato in sede di contabilizzazione delle fatture medio tempore pervenute all'Agenzia. Le somme residue fanno riferimento a documentazione contabile richiesta e sollecitata dagli uffici ma non ancora pervenuta. Al contrario, gli esiti della circolarizzazione avviata tempestivamente nel corso dei primi mesi del 2016, con



riferimento alla data del 31/12/2015, hanno consentito la corretta contabilizzazione (fra le fatture da ricevere) di tutti i documenti contabili dei fornitori che hanno risposto nei termini alle richieste dell'Agenzia.

Il fondo svalutazione crediti verso la Regione, accantonato nel 2014 con riferimento a crediti per progetti risalenti (ante 2012) è stato utilizzato integralmente all'esito della ricognizione sullo stato dei progetti dell'Agenzia da parte dei competenti uffici. In tale sede si è ritenuto opportuno accantonare a fondo svalutazione crediti verso soggetti pubblici una somma di € 44.000 relativa a crediti per progettualità pregresse svolte con l'Agenas fino al 2011 non ancora incassati.

*Ca*

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri**

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?                                                                                                                                                                                          | NO                        |  |                   |
| <b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?                                                                                                                                                                                                         | NO                        |  |                   |
| <b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?                                                                                                                                          | NO                        |  |                   |
| <b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

*[Handwritten signature]*



## 11. Debiti

Nella tabella che segue la consistenza e movimentazione dei debiti.

| CODICE MOD.<br>SP | DEBITI                                                                           | Valore<br>iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                | Valore finale | di cui per<br>fatture<br>da<br>ricevere | di cui per<br>acquisti di<br>beni iscritti<br>tra le<br>immobilizza-<br>zioni |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                                                                  |                    | Incrementi               | Decrementi     |               |                                         |                                                                               |
|                   | <b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>                        |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
| PDA210            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni           | 307                | 202                      | 85             | 425           | 0                                       | 0                                                                             |
| PDA140            | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                               | <b>307</b>         | <b>202</b>               | <b>85</b>      | <b>425</b>    | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                                                      |
|                   | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>                                                       |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
| PDA300            | Debiti verso altri fornitori Ares                                                | 804                | 2.415                    | 2.423          | 796           | 378                                     | 0                                                                             |
| PDA300            | Debiti verso altri fornitori Pht                                                 | 48.004             | 142.611                  | 157.704        | 32.911        | 2.298                                   | 0                                                                             |
| PDA280            | <b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>                                             | <b>48.808</b>      | <b>145.026</b>           | <b>160.127</b> | <b>33.708</b> | <b>2.676</b>                            | <b>0</b>                                                                      |
| PDA310            | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>                                               |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
|                   | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>                                                         |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
|                   | IRPEF                                                                            | 89                 | 532                      | 564            | 56            | 0                                       | 0                                                                             |
| PDA320            | Erario c/IRAP                                                                    | 27                 | 168                      | 171            | 23            | 0                                       | 0                                                                             |
|                   | IVA                                                                              | 4                  | 69                       | 66             | 7             | 0                                       | 0                                                                             |
|                   | IRES                                                                             | 0                  | 12                       | 4              | 9             | 0                                       | 0                                                                             |
|                   | Altri debiti verso l'Erario                                                      | 0                  | 36                       | 20             | 16            | 0                                       | 0                                                                             |
| PDA320            | <b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>                                                   | <b>119</b>         | <b>817</b>               | <b>825</b>     | <b>111</b>    | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                                                      |
| PDA330            | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>       |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
|                   | INPS - INPDAP - INAIL - ONAOSI                                                   | 98                 | 788                      | 812            | 73            | 0                                       | 0                                                                             |
| PDA330            | <b>TOTALE DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b> | <b>98</b>          | <b>788</b>               | <b>812</b>     | <b>73</b>     | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                                                      |
| PDA340            | <b>DEBITI V/ALTRI</b>                                                            |                    |                          |                |               |                                         |                                                                               |
| PDA350            | Debiti v/altri finanziatori                                                      | 0                  |                          |                |               |                                         |                                                                               |
| PDA360            | Debiti v/dipendenti                                                              | 185                | 1.206                    | 1.237          | 154           |                                         | 0                                                                             |
| PDA370            | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                   | 0                  |                          |                |               |                                         | 0                                                                             |
| PDA380            | Altri debiti diversi:                                                            | 4                  | 115                      | 118            | 1             |                                         | 0                                                                             |
|                   | Altri debiti diversi                                                             | 4                  | 115                      | 118            | 1             |                                         | 0                                                                             |
| PDA340            | <b>TOTALE DEBITI V/ALTRI</b>                                                     | <b>189</b>         | <b>1.321</b>             | <b>1.355</b>   | <b>155</b>    | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                                                      |

44

**DB01 – NO** – I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

### Altre informazioni relative ai debiti

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in<br>azienda? | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                           |                   |

45

## 12. Ratei e risconti passivi

Nella tabella che segue la consistenza dei ratei passivi.

| CODICE MOD.<br>CE | RATEI E RISCONTI PASSIVI                                  | Importo | di cui<br>oltre 12 mesi |
|-------------------|-----------------------------------------------------------|---------|-------------------------|
| PEA010            | Ratei passivi su progetti (consulenze e spese di viaggio) | 48      | 0                       |
| PEZ999            | TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI                           | 48      | 0                       |

### Altre informazioni relative ai ratei e risconti passivi

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente<br>in azienda? |    | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |                              | SI | Per effetto delle nuove regole introdotte dal D.Lgs 118/2011, i risconti passivi, che sino a tutto il 31/12/2012 accoglievano il saldo dei finanziamenti non utilizzati al 31/12, a decorrere dal bilancio 2013 sono stati riclassificati nell’ambito della voce B IV) Quote inutilizzate contributi. A decorrere dall’esercizio 2013, per i finanziamenti ricevuti e non utilizzati, anziché procedere al risconto, si è proceduto con l’accantonamento del sopra citato fondo. |

## 13. Conti d’ordine

### Altre informazioni relative ai conti d’ordine

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente<br>in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|
| <b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | NO                           |  |                   |
| <b>CO02.</b> Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?                                                                                                                                                                                                                                                                     | NO                           |  |                   |
| <b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                           |  |                   |

## 14. Contributi in conto esercizio

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei contributi in conto esercizio.

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                   | Quota capitaria | Funzioni | Altro | Note                                            |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|-------|-------------------------------------------------|
| AA0030         | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                      | 3.000           | 137.039  | 0     | La voce funzioni riguarda il Finanziamento PHT. |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | 0               | 0        | 0     |                                                 |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0               | 0        | 0     |                                                 |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                         | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|-------------------|--------------------|--------------|
| AA0060         | EXTRA FONDO:                                                                                                                |      |      |         | 3.000             | 1.778              |              |
| AA0070         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                                                 |      |      |         | 2.788             | 1.567              |              |
|                | F.TO MALATTIE RARE (C.R.M.R.)                                                                                               | DGR  |      |         | 85                | 56                 | 76111000156  |
|                | F.TO CONVENZIONE GUARDIA FINANZA                                                                                            | DGR  |      |         | 240               | 240                | 76111000171  |
|                | F.TO CENTRO SCREENING REGIONALE                                                                                             | DGR  |      |         | 370               | 370                | 76111000150  |
|                | F.TO PROGETTO CRAT                                                                                                          | DGR  |      |         | 129               | 129                | 76111000162  |
|                | F.TO PROGETTO DEEP IMPACT                                                                                                   | DGR  |      |         | 0                 | 0                  | 76111000158  |
|                | F.TO CENTRO SALUTE AMBIENTE                                                                                                 | DGR  |      |         | 1.561             | 369                | 76111000160  |
|                | F.TO PROG. INTERFACCIA                                                                                                      | DGR  |      |         | 67                | 67                 | 76111000172  |
|                | F.TO COSTI DIRETTI PHT                                                                                                      | DGR  |      |         | 337               | 337                | 76111000145  |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       |      |      |         |                   |                    |              |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA |      |      |         |                   |                    |              |
| AA0100         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                    |      |      |         |                   |                    |              |
| AA0120         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                               |      |      |         |                   |                    |              |
| AA0130         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:                                                              |      |      |         | 6                 | 6                  |              |
|                | F.TO PROGETTO EQUITY AUDIT                                                                                                  |      |      |         | 6                 | 6                  | 76111000179  |
| AA0150         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:                                                              |      |      |         | 206               | 206                |              |
|                | F.TO PROGETTO ASSEHS                                                                                                        |      |      |         | 83                | 83                 | 76111000140  |
|                | F.TO PROGETTO CAREWELL                                                                                                      |      |      |         | 84                | 84                 | 76111000141  |
|                | F.TO CREDITS4H                                                                                                              |      |      |         | 40                | 40                 | 76111000173  |
| AA0170         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:                                                                  |      |      |         |                   |                    |              |
| AA0180         | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER RICERCA                                                                                       |      |      |         | 83                | 20                 |              |
| AA0190         | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                   |      |      |         | 63                | 0                  |              |
|                | F.TO PROGETTO MATTONE                                                                                                       |      |      |         | 5                 | 0                  | 76111000163  |
|                | F.TO PROGETTO INSUFF. RESPIRATORIA EX CCM                                                                                   |      |      |         | 58                | 0                  | 76111000177  |
| AA0220         | Contributi da privati per ricerca                                                                                           |      |      |         | 20                | 20                 |              |
|                | F.TO PROGETTODIABETS CONVERSATION MAPS                                                                                      |      |      |         | 3                 | 3                  | 76111000175  |
|                | F.TO PROGETTO BPCO PUGLIA                                                                                                   |      |      |         | 17                | 17                 | 76111000176  |
| AA0230         | CONTRIBUTI DA PRIVATI:                                                                                                      |      |      |         | 10                | 10                 |              |
|                | Contributi da enti e aziende private                                                                                        |      |      |         | 10                | 10                 | 7611200015   |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                           | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|-------------------|--------------------|--------------|
| AA0290         | Utilizzo f.di per quote inutilizz. contr. di eserc. prec. (extra fondo) vinc. |      |      |         | 634               | 634                |              |
|                | F.TO MALATTIE RARE (C.R.M.R.)                                                 | DGR  |      |         | 50                | 50                 | 76111000156  |
|                | F.TO PROG. NARDINO DDG ARES 271/10                                            | DGR  |      |         | 288               | 288                | 76111000166  |
|                | F.TO PROGETTO CAREWELL                                                        | DGR  |      |         | 76                | 76                 | 76111000141  |
|                | F.TO PROGETTO ASSEHS                                                          | DGR  |      |         | 38                | 38                 | 76111000140  |
|                | F.TO PROGETTO DEEP IMPACT                                                     | DGR  |      |         | 176               | 176                | 76111000158  |
|                | F.TO CREDITS4H                                                                | DGR  |      |         | 6                 | 6                  | 76111000173  |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI | Contributo assegnato | Quota destinata ad investimenti | Incidenza % |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------|
| AA0020         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale        | 3.000                | 3                               | 0%          |
| AA0060         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo                     |                      | 0                               | 0%          |
| AA0110         | Contributi in c/esercizio da altri soggetti pubblici (extra fondo)          | 0                    | 0                               | 0%          |
| AA0180         | Contributi in c/esercizio per ricerca                                       | 0                    | 0                               | 0%          |
| AA0230         | Contributi in c/esercizio da privati                                        | 0                    | 0                               | 0%          |
|                | Totale                                                                      | 3.000                | 3                               | 0%          |



#### Altre informazioni sui contributi in conto esercizio

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? |    | Se sì, illustrare                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? |                           | SI | Si rileva la riduzione di 200 mila euro del fondo assegnazione indistinta. |

#### 15. Acquisti di beni

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli acquisti di beni sanitari e non.

| CODICE MOD. CE | ACQUISTI DI BENI                                              | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA0020         | Acquisti di beni sanitari                                     | 131.290                 | 130.339                 | 951                | 1%           |
| BA0030         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati Pht                      | 131.290                 | 130.303                 | 987                | 1%           |
| BA0030         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati                          |                         |                         |                    |              |
| BA0070         | Sangue ed emocomponenti                                       |                         |                         |                    |              |
| BA0210         | Dispositivi medici Ares                                       | 0                       | 36                      | -36                | -100%        |
| BA0250         | Prodotti dietetici                                            |                         |                         |                    |              |
| BA0260         | Materiali per la profilassi (vaccini)                         |                         |                         |                    |              |
| BA0280         | Materiali e prodotti per uso veterinario                      |                         |                         |                    |              |
| BA0290         | Altri beni e prodotti sanitari                                |                         |                         |                    |              |
| BA0310         | Acquisti di beni non sanitari                                 | 10                      | 8                       | 2                  | 19%          |
| BA0320         | Prodotti alimentari                                           |                         |                         |                    |              |
| BA0330         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere |                         |                         |                    |              |
| BA0340         | Combustibili, carburanti e lubrificanti Ares                  | 2                       | 2                       | -0                 | -15%         |
| BA0350         | Supporti informatici e cancelleria Ares                       | 8                       | 6                       | 2                  | 30%          |
| BA0360         | Materiale per la manutenzione Ares                            | 0                       | 0                       | 0                  | #DIV/0!      |
| BA0370         | Altri beni e prodotti non sanitari                            |                         |                         |                    |              |
|                | <b>TOTALE ACQUISTO DI BENI</b>                                | <b>131.300</b>          | <b>130.347</b>          | <b>953</b>         | <b>1%</b>    |
| BA2670         | Variazione rimanenze sanitarie Pht                            | 1.582                   | -3.839                  | 5.421              | -141%        |
| BA2680         | Variazione rimanenze non sanitarie Ares                       | 1                       | 4                       | -3                 | -69%         |
|                | <b>TOTALE NETTO</b>                                           | <b>132.883</b>          | <b>126.512</b>          | <b>6.371</b>       | <b>5%</b>    |

**AB01 – NO** – Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

#### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione                                                                                                                                       | Caso presente in azienda? |    | Se sì, illustrare                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | NO                        |    |                                                                                                                                                         |
| <b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                       |                           | SI | Si rileva un aumento dei costi per acquisti di beni sanitari (+ 1 milione di euro) garantito dall'incremento del budget per l'acquisto dei farmaci PHT. |

## 16. Acquisti di servizi

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli degli acquisti di servizi sanitari per natura.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                               | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>                                                                        | 0                       | 15                      | -15                | -100%        |
| BA1290         | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                           | 0                       | 15                      | -15                | -100%        |
| BA1300         | Rimborsi per cure all'estero                                                                                         |                         |                         |                    |              |
| BA1310         | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                   |                         |                         |                    |              |
| BA1320         | Contributo Legge 210/92                                                                                              |                         |                         |                    |              |
| BA1330         | Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                 | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1340         | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           |                         |                         |                    |              |
|                | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE</b>               | 24                      | 62                      | -38                | -61%         |
| BA1360         | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1370         | Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                | 0                       | 38                      | -38                | -100%        |
| BA1380         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                  | 24                      | 24                      | 0                  | 0%           |
| BA1390         | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                           | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1400         | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                               | 24                      | 24                      | 0                  | 0%           |
| BA1410         | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                              | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1420         | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                 |                         |                         |                    |              |
| BA1430         | Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                   |                         |                         |                    |              |
| BA1440         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                        |                         |                         |                    |              |
| BA1450         | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1460         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1470         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università              |                         |                         |                    |              |
| BA1480         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                 |                         |                         |                    |              |
|                | <b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                 | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1500         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione |                         |                         |                    |              |
| BA1510         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     |                         |                         |                    |              |
| BA1520         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              |                         |                         |                    |              |
| BA1530         | Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1540         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         |                         |                         |                    |              |
| BA1550         | <b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>                                                                           | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |

### AS01 – Costi per prestazioni sanitarie

**AS01 – SI** – Gli acquisti di servizi sanitari riguardano esclusivamente la convenzione con la Fondazione Mario Negri di cui al successivo paragrafo AS03.

### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

**AS02 – NO** – Nell'esercizio non sono stati rilevati valori liquidati alle singole strutture private superiori ai rispettivi budget autorizzati dalla Regione.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

**AS03 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

| DESCRIZIONE/OGGETTO | ATTIVITÀ                        | FORNITORE              | ONERE |
|---------------------|---------------------------------|------------------------|-------|
| Convenzione         | Attività di studio e consulenza | Fondazione Mario Negri | 24    |

6

Il dettaglio degli acquisti di servizi non sanitari è riportato nelle seguenti tabelle.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                         | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>                                                        | <b>7.190</b>            | <b>6.475</b>            | <b>715</b>         | <b>11%</b>   |
| BA1580         | Lavanderia                                                                         |                         |                         |                    |              |
| BA1590         | Pulizia                                                                            |                         |                         |                    |              |
| BA1600         | Mensa                                                                              |                         |                         |                    |              |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                      |                         |                         |                    |              |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                  | 150                     | 127                     | 23                 | 18%          |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                   | 4                       | 3                       | 1                  | 20%          |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                |                         |                         |                    |              |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                 | 15                      | 44                      | -29                | -66%         |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                 | 0                       | 3                       | -3                 | -100%        |
| BA1670         | Altre utenze                                                                       |                         |                         |                    |              |
| BA1680         | Premi di assicurazione                                                             |                         |                         |                    |              |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |                         |                         |                    |              |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                              | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato                                              | 7.022                   | 6.298                   | 724                | 11%          |

Gli altri servizi non sanitari riguardano principalmente il costo di distribuzione dei farmaci PHT pari ad €/000 5.730 e per la differenza riguardano quasi essenzialmente le spese correlate alla realizzazione dei progetti, come si evince dal seguente prospetto.

| DESCRIZIONE                                                      | SALDO      | ARES       | PROGETTI   |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| 71210000061 PHT ASSISTENZA HARDWARE E SOFTWARE                   | 78.263,00  | 0,00       | 78.263,00  |
| 71210000105 ALTRI SERVIZI                                        | 179.893,86 | 174.161,06 | 5.732,80   |
| 71210000106 SERVIZI DI SPEDIZIONE E TRASLOCHI                    | 3.683,32   | 373,32     | 3.310,00   |
| 71210000145 RIMBORSO SPESE VIAGGIO AI DIPENDENTI E COLLABORATORI | 2.502,27   | 2.502,27   | 0,00       |
| 71210000151 PROGETTO NARDINO                                     | 288.016,15 | 0,00       | 288.016,15 |
| 71210000159 PROGETTO CENTRO SCREENING REGIONALE                  | 70.684,20  | 0,00       | 70.684,20  |
| 71210000160 PROGETTO MALATTIE RARE (C.R.M.R.)                    | 89.994,05  | 0,00       | 89.994,05  |
| 71210000162 PROGETTO CAREWELL - SPAGNA                           | 8.699,11   | 0,00       | 8.699,11   |
| 71210000166 PROGETTO ASSEHS - SPAGNA                             | 12.566,89  | 0,00       | 12.566,89  |
| 71210000168 PROGETTO CENTRO SALUTE AMBIENTE TARANTO              | 363.810,34 | 0,00       | 363.810,34 |
| 71210000169 PROGETTO CORRETTO USO DEL 118                        | 14.250,50  | 14.250,50  | 0,00       |
| 71210000170 PROGETTO SCOMPENSO CARDIACO CRONICO COMPLESSO        | 4.726,34   | 4.726,34   | 0,00       |
| 71210000172 PROGETTO DEEP IMPACT                                 | 175.680,00 | 0,00       | 175.680,00 |
| 71210000174 PROGETTO SIC                                         | 81.000,00  | 81.000,00  | 0,00       |

g



La voce altri servizi comprende in particolare le spese per missioni (voli aerei e soggiorni), l'acquisto di buoni pasto per il personale dipendente, i costi sostenuti per congressi e corsi di rilevanza regionale e nazionale patrocinati e/o organizzati direttamente dall'Agenzia.

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

CL

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                                                  | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA1750         | CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE                           | 254                     | 272                     | -18                | -7%          |
| BA1760         | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                       | 20                      | 116                     | -97                | -83%         |
| BA1770         | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                 |                         |                         |                    |              |
| BA1780         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato               | 202                     | 91                      | 111                | 122%         |
| BA1790         | Consulenze non sanitarie da privato                                                                         | 202                     | 91                      | 111                | 122%         |
| BA1800         | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                           |                         |                         |                    |              |
| BA1810         | Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                    |                         |                         |                    |              |
| BA1820         | Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                      |                         |                         |                    |              |
| BA1830         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                           | 14                      | 41                      | -27                | -66%         |
| BA1840         | Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                           | 0                       |                         | 0                  |              |
| BA1850         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  |                         |                         | 0                  |              |
| BA1860         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 19                      | 24                      | -5                 | -22%         |
| BA1870         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    |                         |                         | 0                  |              |
| BA1880         | FORMAZIONE                                                                                                  | 19                      | 32                      | -13                | -41%         |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                               | 3                       | 29                      | -26                | -90%         |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                | 16                      | 3                       | 13                 | 433%         |

**AS04 – SI** – Nell'esercizio sono stati rilevati i seguenti costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.

| DESCRIZIONE/OGGETTO        | ATTIVITÀ                                             | FORNITORE                                    | ONERE |
|----------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|
| Convenzione                | Gestione risorse umane                               | A.O. Policlinico                             | 20    |
| Collaborazione occasionale | Collaborazione amministrativa                        | Dott. Marsano                                | 23    |
| Consulenze tecniche        | Consulenza tecnica su progetto ASSEHS                | Dott. Robusto – Lepore – Dettorre - Lucisano | 108   |
| Incarico professionale     | Consulenza tecnico – informatica su progetto CSA     | Ing. Petrarolo                               | 5     |
| Incarico professionale     | Consulenza tecnico – statistica su progetto Carewell | Dott.ssa Salvante                            | 27    |
| Borsa di studio            | Attività di studio e ricerca                         | Dott.ssa Di Noia                             | 14    |

#### AS05 – Manutenzioni e riparazioni

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                       |
|----------------|------------------------------------------------------------|
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari      |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi              |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                           |
|                | <b>TOTALE</b>                                              |

| Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| 0                       | 1                       | -1                 | -100%        |
| 1                       | 10                      | -10                | -95%         |
| <b>1</b>                | <b>11</b>               | <b>-11</b>         | <b>-95%</b>  |

Le manutenzioni riguardano i costi relativi alla manutenzione ordinaria di attrezzature elettroniche ed informatiche dell'Agenzia.

Ca

#### AS06 – Godimento beni di terzi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI       |
|----------------|-----------------------------------------|
| BA2000         | Fitti passivi                           |
| BA2010         | Canoni di noleggio                      |
| BA2030         | Canoni di noleggio - area non sanitaria |
| BA2040         | Canoni di leasing                       |
|                | <b>TOTALE</b>                           |

| Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| 28                      | 74                      | -47                | -63%         |
| 251                     | 299                     | -48                | -16%         |
| 251                     | 299                     | -48                | -16%         |
| 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| <b>278</b>              | <b>373</b>              | <b>-95</b>         | <b>-25%</b>  |

Tale voce comprende:

- fitti passivi per il Centro Regionale Screening;
- canoni di noleggio per la convenzione con la Guardia di Finanza (240 €/000);
- canone di noleggio auto aziendale (7 €/000);
- canone di noleggio fotocopiatore/fax e attrezzature tecnico-scientifiche per il Progetto Screening.

g

## 17. Costi del personale

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dettagli dei costi del personale confrontati con l'esercizio precedente.

| CODICE<br>MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| BA2090            | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO                                      |
| BA2100            | <u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>               |
| BA2110            | <u>Costo del personale dirigente medico</u>                        |
| BA2120            | Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato         |
| BA2130            | Costo del personale dirigente medico - tempo determinato           |
| BA2140            | Costo del personale dirigente medico - altro                       |
| BA2150            | <u>Costo del personale dirigente non medico</u>                    |
| BA2160            | Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato     |
| BA2170            | Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato       |
| BA2180            | Costo del personale dirigente non medico - altro                   |
| BA2190            | <u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>                |
| BA2200            | Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato |
| BA2210            | Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato   |
| BA2220            | Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro               |

| Valore CE<br>al<br>31/12/2015 | Valore CE<br>al<br>31/12/2014 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|
| 1.010                         | 1.271                         | -261                  | -21%            |
| 859                           | 999                           | -140                  | -14%            |
| 655                           | 684                           | -29                   | -4%             |
| 190                           | 194                           | -4                    | -2%             |
| 465                           | 490                           | -25                   | -5%             |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 204                           | 315                           | -111                  | -35%            |
| 86                            | 72                            | 14                    | 20%             |
| 118                           | 243                           | -125                  | -51%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 151                           | 271                           | -120                  | -44%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 151                           | 271                           | -120                  | -44%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |

| CODICE<br>MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------|
| BA2320            | PERSONALE DEL RUOLO TECNICO                                       |
| BA2330            | <u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>                |
| BA2340            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato |
| BA2350            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato   |
| BA2360            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro               |
| BA2370            | <u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>                 |
| BA2380            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  |
| BA2390            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato    |
| BA2400            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                |

| Valore CE<br>al<br>31/12/2015 | Valore CE<br>al<br>31/12/2014 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|
| 142                           | 143                           | -1                    | -1%             |
| 51                            | 57                            | -6                    | -11%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 51                            | 57                            | -6                    | -11%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 91                            | 86                            | 5                     | 6%              |
| 91                            | 86                            | 5                     | 6%              |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |

| CODICE<br>MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| BA2410            | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO                                       |
| BA2420            | <u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>                |
| BA2430            | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato |
| BA2440            | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato   |
| BA2450            | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro               |
| BA2460            | <u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>                 |
| BA2470            | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato  |
| BA2480            | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato    |
| BA2490            | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                |

| Valore CE<br>al<br>31/12/2015 | Valore CE<br>al<br>31/12/2014 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|
| 1.066                         | 950                           | 116                   | 12%             |
| 235                           | 158                           | 77                    | 49%             |
| 143                           | 68                            | 75                    | 110%            |
| 92                            | 90                            | 2                     | 2%              |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |
| 831                           | 792                           | 39                    | 5%              |
| 471                           | 356                           | 115                   | 32%             |
| 360                           | 436                           | -76                   | -17%            |
| 0                             | 0                             | 0                     |                 |



## CP01 –Costi del personale

**CP01 – SI** – I costi del personale hanno subito un lieve decremento rispetto al precedente esercizio.

La consistenza e la movimentazione dei fondi del personale è esposta nella seguente tabella:

|                                                                                                                            | IMPORTO<br>FONDO AL<br>31/12/2010 | IMPORTO<br>FONDO AL<br>01/01/2015 | PERSONALE<br>PRESENTI AL<br>01/01/2015 | PERSONALE<br>ASSUNTO<br>NELL'ANNO<br>2015 | PERSONALE<br>CESSATO<br>NELL'ANNO<br>2015 | PERSONALE<br>PRESENTI AL<br>31/12/2015 | IMPORTO<br>FONDO AL<br>31/12/2015 | VARIAZIONE<br>FONDO ANNO<br>2015 VS<br>FONDO ANNO<br>2010 | VARIAZIONE<br>FONDO ANNO 2015<br>VS FONDO INIZIALE<br>ANNO 2015 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            | -1                                | -2                                | -3                                     | -4                                        | -5                                        | (6)=(3)+(4)-(5)                        | -7                                | (8)=(7)-(-1)                                              | (9)=(7)-(-2)                                                    |
| <b>MEDICI E VETERINARI</b>                                                                                                 | <b>168.900</b>                    | <b>168.900</b>                    | <b>4</b>                               | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                                  | <b>4</b>                               | <b>168.900</b>                    | <b>0</b>                                                  | <b>0</b>                                                        |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                | 156.096                           | 156.096                           | 4                                      | 0                                         | 0                                         | 4                                      | 156.096                           | 0                                                         | 0                                                               |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro                                                                        | 0                                 | 0                                 | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 0                                 | 0                                                         | 0                                                               |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale                                                         | 12.804                            | 12.804                            | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 12.804                            | 0                                                         | 0                                                               |
| <b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>                                                                                           | <b>100.801</b>                    | <b>100.801</b>                    | <b>4</b>                               | <b>0</b>                                  | <b>1</b>                                  | <b>3</b>                               | <b>100.801</b>                    | <b>0</b>                                                  | <b>0</b>                                                        |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                | 78.059                            | 78.059                            | 4                                      | 0                                         | 1                                         | 3                                      | 78.059                            | 0                                                         | 0                                                               |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro                                                                        | 0                                 | 0                                 | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 0                                 | 0                                                         | 0                                                               |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale                                                         | 22.742                            | 22.742                            | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 22.742                            | 0                                                         | 0                                                               |
| <b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>                                                                                             | <b>80.649</b>                     | <b>70.791</b>                     | <b>17</b>                              | <b>2</b>                                  | <b>0</b>                                  | <b>19</b>                              | <b>70.791</b>                     | <b>-9.858</b>                                             | <b>0</b>                                                        |
| - Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica   | 31.406                            | 21.548                            | 17                                     | 2                                         | 0                                         | 19                                     | 21.548                            | -9.858                                                    | 0                                                               |
| - Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno                         | 17.387                            | 17.387                            | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 17.387                            | 0                                                         | 0                                                               |
| -Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali | 31.857                            | 31.857                            | 0                                      | 0                                         | 0                                         | 0                                      | 31.857                            | 0                                                         | 0                                                               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                              | <b>350.350</b>                    | <b>340.492</b>                    | <b>25</b>                              | <b>2</b>                                  | <b>1</b>                                  | <b>26</b>                              | <b>340.492</b>                    | <b>-9.858</b>                                             | <b>0</b>                                                        |

## 18. Oneri diversi di gestione

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli oneri diversi di gestione confrontati con l'esercizio precedente.

| CODICE<br>MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                     | Valore CE<br>al<br>31/12/2015 | Valore CE<br>al<br>31/12/2014 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|
| BA2510            | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                   | 1                             | 11                            | -10                   | -89%            |
| BA2540            | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 61                            | 190                           | -129                  | -68%            |
| BA2550            | Altri oneri diversi di gestione                                                         | 104                           | 55                            | 49                    | 89%             |
|                   | <b>TOTALE</b>                                                                           | <b>166</b>                    | <b>256</b>                    | <b>-90</b>            | <b>-68%</b>     |

Tale voce comprende le indennità, i rimborsi di spese e gli oneri sociali previsti per il direttore generale e il Collegio sindacale come di seguito indicato:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Compensi per Direttore Generale       | 17 |
| Rimborsi spese per Direttore Generale | 1  |
| Oneri sociali per Direttore Generale  | 3  |
| Compensi per Collegio Sindacale       | 37 |
| Oneri sociali per Collegio Sindacale  | 3  |

La voce altri oneri, riguarda spese legali sostenute per resistenza in giudizio, spese per pubblicazione di bandi di gara, libri abbonamenti e riviste, inail, nonché le indennità e rimborsi spese per i membri di commissioni e altri organi collegiali.

#### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

## 19. Accantonamenti

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio degli accantonamenti dell'esercizio confrontati con l'anno precedente.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI                                             | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>Accantonamenti per rischi:</b>                                    |                         |                         |                    |              |
| BA2710         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                 | 374                     | 544                     | -170               | -31%         |
| BA2750         | Altri accantonamenti per rischi                                      | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
|                | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b> |                         |                         |                    |              |
|                | Acc.quote inutilizzate contrib. da Reg. per quota F.S. vincolato     | 1.284                   | 879                     | 405                | 46%          |
|                |                                                                      | 1.222                   | 765                     | 457                | 60%          |
| BA2780         | Acc.quote inutilizzate contrib. da altri enti pubblici               | 63                      | 114                     | -51                | -45%         |
|                | <b>Altri accantonamenti:</b>                                         |                         |                         |                    |              |
| BA2830         | Accantonamenti per interessi di mora                                 | 0                       | 1.555                   | -1.555             | -100%        |
| BA2890         | Altri accantonamenti                                                 | 305                     | 449                     | -144               | -32%         |

#### AC01 – Altri accantonamenti

| Informazione                                                                                      | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | Si rinvia a quanto già anticipato nel precedente paragrafo relativo ai fondi oneri e rischi. |

## 20. Proventi e oneri finanziari

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari confrontati con l'anno precedente.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI     | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| CA0020         | Interessi attivi su c/Tesoreria unica     | 2                       | 3                       | -1                 | -37%         |
| CA0030         | Interessi attivi su c/c Postali e Bancari | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| CA0140         | Altri interessi passivi                   | 0                       | 358                     | -358               | -100%        |
|                | <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b> | <b>2</b>                | <b>361</b>              | <b>-359</b>        | <b>-137%</b> |

## OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione                                                                                            | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        |                   |
| <b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | NO                        |                   |

## 21. Proventi e oneri straordinari

### PS02 – Sopravvenienze attive

Il dettaglio delle sopravvenienze attive è di seguito esposto:

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI     | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| EA0130         | Sopravvenienze attive relative ad acquisti  | 309                     | 266                     | 43                 | 16%          |
|                | Sopravvenienze attive relative al personale | 189                     | 86                      | 103                | 120%         |
| EA0140         | Sopravvenienze attive diverse               | 1.584                   | 409                     | 1.175              | 287%         |
|                | <b>TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>         | <b>2.082</b>            | <b>761</b>              | <b>1.321</b>       | <b>423%</b>  |

Le sopravvenienze attive riguardano prevalentemente note credito ricevute nell'anno 2015, riferite ad acquisti effettuati negli anni precedenti (€/000 309) e la sterilizzazione della variazione negativa delle rimanenze di beni sanitari (farmaci pht) le cui motivazioni sono illustrate nel paragrafo relativo ai fondi e preventivamente valutate con i competenti Organi Regionali, come si evince dalla nota di riscontro 387 del 24/04/2014 inviata dal Servizio Gestione Accentrata della Regione Puglia.

### PS04 – Sopravvenienze passive

Il dettaglio delle sopravvenienze passive è di seguito esposto:

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                            | Valore CE al 31/12/2015 | Valore CE al 31/12/2014 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| EA0370         | Sopravvenienze passive relative al personale dip.                  | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| EA0410         | Sopravvenienze passive relative ai medici convenzionati            | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| EA0420         | Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0                       | 25                      | -25                | -100%        |
| EA0430         | Sopravvenienze passive relative a prestazioni sanitarie            | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| EA0440         | Sopravvenienze passive relative ad acquisti                        | 307                     | 161                     | 146                | 90%          |
| EA0450         | Sopravvenienze passive diverse                                     | 27                      | 144                     | -117               | -81%         |
| EA0550         | Altre insussistenze passive v/terzi                                | 0                       | 3.838                   | -3.838             | -100%        |
|                | <b>TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>                               | <b>333</b>              | <b>4.168</b>            | <b>-3.835</b>      | <b>-191%</b> |



La consistente riduzione delle sopravvenienze passive deriva esclusivamente dalla riduzione del valore delle rimanenze finali di beni sanitari rispetto al precedente esercizio, nel quale si era dovuto provvedere alla rilevazione di una sopravvenienza di € 3.838/000.

**Altre informazioni**

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |





## ***RELAZIONE SULLA GESTIONE*** <sup>CA</sup>

## **BILANCIO DI ESERCIZIO 2015**

### **Premessa**

Il protrarsi degli effetti delle misure restrittive varate negli ultimi anni, sia in campo nazionale che regionale, finalizzate al controllo della spesa pubblica, ha inciso fortemente sul trascorso anno di gestione.

In un contesto, pertanto, caratterizzato dalla sempre più scarsa disponibilità di risorse, nel corso dell'anno 2015, l'Agenzia ha operato impostando l'intera gestione su obiettivi di mantenimento e razionalizzazione della spesa. In particolare, in considerazione della intervenuta adozione del Modello organizzativo ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale - MAIA, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1518 del 31/07/2015, il quale ha delineato una complessa operazione di riorganizzazione dell'Amministrazione regionale e ha previsto importanti novità in materia di strutturazione e funzionalità delle Agenzie Regionali, l'attività dell'Agenzia, come anche anticipato dalla programmazione economico-finanziaria di cui al Bilancio di previsione 2015, non ha potuto che attestarsi su obiettivi di manutenzione ordinaria delle competenze istituzionali, come tracciate dalla Legge istitutiva e dal Funzionigramma approvato con D.D.G. n. 122/2014, vista la non compiuta realizzazione di azioni esecutive da parte della Regione. Ha pure deposto in tale direzione la vacanza dell'incarico di Direttore Generale generatasi a far data dalla cessazione del Direttore uscente, Dott. F. Bux, avvenuta nel mese di Febbraio 2015, cui è succeduto, nel più ridimensionato ruolo di reggente facente funzioni, il Direttore di Area più anziano, Dott. E. Attolini.

Un atteggiamento prudentiale ha caratterizzato pure la previsione di spesa per il personale dell'Ente, contenuta nei limiti degli stanziamenti necessari alla copertura delle posizioni lavorative attualmente coperte, essendo la previsione di poste ulteriori ancorata ad una Programmazione dei fabbisogni che non è stato possibile operare nell'immediatezza. Ancor più a monte, è risultato impossibile, nel corso dell'anno 2015, procedere ad una rideterminazione della dotazione organica dell'Agenzia, a causa delle non univoche previsioni di cui alla Legge Istitutiva, di cui al par. 2. Ciò ha comportato gravose difficoltà nel corretto svolgimento dei compiti demandati a questa Agenzia, a causa della situazione di sotto organico in cui la stessa versa ormai da alcuni anni.

Non meno rilevanti nella prospettiva conservatrice adottata in materia di acquisizione di personale sono state le incertezze ingenerate dall'approvazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 1036 del 19/05/2015, pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 83 del 16/06/2015, recante "Approvazione Direttive per le Agenzie Regionali, gli Enti Strumentali, le società a partecipazione regionale, diretta e indiretta, totalitaria o di controllo della Regione Puglia in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa di personale; linee di indirizzo a valere per l'anno 2015". Dalla lettura dell'atto, sembra profilarsi un effetto di dirompente novità per l'Agenzia. L' art. 11, comma 2, con formulazione letterale sovrapponibile a quella adottata dalla Deliberazione di Giunta Regionale n. 810 del 05/05/2014, omologo per l'anno 2014, come noto, della prefata D.G.R. n. 1036 - annovera espressamente tra gli Enti che applicano il C.C.N.L. "Sanità" la sola A.R.P.A. e, per questa stessa, impone il rispetto delle norme in materia di contenimento complessivo della spesa di personale vigenti per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. Il successivo comma 3 aggiunge che "Ciascun Organismo – tranne gli Enti di cui al precedente comma – è tenuto a rispettare il limite previsto dall'art. 1, comma 557 quater, della L. 296/2006, (introdotto dall'art. 3 comma 5 bis del D.L. n. 90/2014)", naturale conseguenza del disposto di cui al comma 1, a mente del quale "nel rispetto delle norme limitative vigenti in materia di riduzione complessiva delle spese di personale, si dispone che per gli organismi di cui al presente Titolo [leggasi Titolo III, nel cui ambito di applicazione rientra, ex art. 10, l'Agenzia] trovano applicazione le disposizioni vincolistiche valide per la Regione Puglia (art. 1 co. 557 e ss della L.n. 296/2006 e s.m.i) e l'eventuale possibilità di esercizio delle connesse facoltà assunzionali".



Pende, in tal senso, una richiesta di chiarimento inoltrata al Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione, nelle more della quale questa Agenzia non ha previsto assunzioni di alcuna sorta, accertato, in ogni caso, il rispetto dei limiti finanziari di spesa vigenti sia nell'ipotesi di catalogazione in quelli del Servizio sanitario (caratterizzato da vincoli più stringenti) sia, ancor più ampiamente, nei vincoli propri dell'Ente regionale/locale, come si evince dal prospetto che segue, attinto dai dati del Bilancio e dalle elaborazioni extracontabili.

C<sub>1</sub>

| TIPOLOGIA DI SPESA                                              | Spesa 2015 da bilancio (inclusi oneri sociali e irap) | Spesa 2015 al netto rinnovi contrattuali | Spesa 2015 per verifica art. 2, c.71, Legge 191/2009 | Spesa 2015 per verifica art. 9, c.28, D.L. 78/2010 | Spesa 2015 per verifica art. 1, c.557, Legge 296/2006 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (DIRIGENZA + COMPARTO )         | € 1.056.638,09                                        | € 840.060,81                             | € 840.060,81                                         |                                                    | € 1.056.638,09                                        |
| PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (DIRIGENZA + COMPARTO)            | € 1.310.793,40                                        | € 1.042.805,00                           | € 1.042.805,00                                       | € 1.310.793,40                                     | € 1.310.793,40                                        |
| ACC.TO PRODUTTIVITA' E RISULTATO                                | € 91.113,40                                           | € 91.113,40                              | € 91.113,40                                          |                                                    | € 91.113,40                                           |
| PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI                              | € 18.753,25                                           | € 18.753,25                              | € 18.753,25                                          |                                                    | € 18.753,25                                           |
| DIRETTORE GENERALE                                              | € 20.216,98                                           | € 20.216,98                              | € 20.216,98                                          |                                                    | € 20.216,98                                           |
| BUONI PASTO                                                     | € 11.752,00                                           | € 11.752,00                              | € 11.752,00                                          |                                                    | € 11.752,00                                           |
| ACC.TO FERIE NON GODUTE                                         | € 73.215,79                                           | € 73.215,79                              | € 73.215,79                                          |                                                    | € 73.215,79                                           |
| CONVENZIONI ALTRI ENTI                                          | € 19.575,00                                           | € 19.575,00                              | € 19.575,00                                          | € 19.575,00                                        | € 19.575,00                                           |
| COLLABORAZIONI OCCASIONALI                                      | € 4.500,00                                            | € 4.500,00                               | € 4.500,00                                           | € 4.500,00                                         | € 4.500,00                                            |
| PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO COMPARTO CATEGORIE PROTETTE (-) | € 30.688,67                                           | -€ 26.035,61                             | -€ 26.035,61                                         |                                                    | -€ 30.688,67                                          |
| PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FONDI U.E. (-)                    | € 178.156,61                                          | -€ 135.034,73                            | -€ 135.034,73                                        | -€ 178.156,61                                      | -€ 178.156,61                                         |
| PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FONDI ART. 12 (-)                 | € -                                                   | € -                                      | € -                                                  | € -                                                |                                                       |
| PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FONDI PRIVATI (-)                 | € -                                                   | € -                                      | € -                                                  | € -                                                | € -                                                   |
| PERSONALE SCREENING - DELIBERA G.R. N. 2255 DEL 28/10/2014 (-)  | € 269.025,19                                          | -€ 231.867,26                            | -€ 231.867,26                                        | -€ 269.025,19                                      | -€ 269.025,19                                         |
| RIMBORSO COMANDI PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI (-)               | -€ 30.996,36                                          | -€ 30.996,36                             | -€ 30.996,36                                         |                                                    | -€ 30.996,36                                          |
| RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ex D.L. 78/2010 (-)                 | -€ 13.069,58                                          | -€ 13.069,58                             | -€ 9.992,26                                          | -€ 7.405,32                                        | -€ 9.992,26                                           |
| SOPRAVVVENIENZE ATTIVE PERSONALE (-)                            | -€ 189.169,52                                         | -€ 189.169,52                            | -€ 189.169,52                                        |                                                    | -€ 189.169,52                                         |
| SOPRAVVVENIENZE PASSIVE PERSONALE                               | € -                                                   | € -                                      | € -                                                  |                                                    | € -                                                   |
| <b>TOTALE SPESA DEL PERSONALE</b>                               | <b>€ 2.373.322,45</b>                                 | <b>€ 1.495.819,16</b>                    | <b>€ 1.498.896,48</b>                                | <b>€ 880.281,27</b>                                | <b>€ 1.898.529,29</b>                                 |
| LIMITI DI SPESA da Delibera D.G. n. 27 del 17/02/2015           |                                                       |                                          | € 1.715.405,62                                       | € 888.569,00                                       |                                                       |
| LIMITI DI SPESA da Delibera G.R. n. 1036 del 19/05/2015         |                                                       |                                          |                                                      | € 888.569,00                                       | € 3.539.334,60                                        |
| MARGINE di SPESA su LIMITI                                      |                                                       |                                          | € 216.509,14                                         | € 8.287,73                                         | € 1.640.805,31                                        |
| <b>RISPETTO dei VINCOLI di SPESA</b>                            |                                                       |                                          | <b>SI</b>                                            | <b>SI</b>                                          | <b>SI</b>                                             |

Determinante ai fini della non acquisizione di personale la situazione dei Fondi per la Contrattazione decentrata, cristallizzatisi stante il divieto ex art 9, comma 2 bis, d.l. 78/2010 in importi ristrettissimi, i quali non sono, allo stato attuale, suscettibili di significativi incrementi, tali da assecondare le istanze di *empowerment* delineate da MAIA, alla luce dei limitati margini di manovra concessi dell'odierna disciplina legislativa e dalle norme contrattuali. L'esiguità degli stessi, in particolare il c.d. Fondo Fasce per il comparto, è tale da paralizzare - di fatto - le facoltà assunzionali esprimibili nell'ambito del limite complessivo della spesa per il personale di cui l'Agenzia potrebbe giovare, qualora venisse meno il coevo divieto di assunzioni posto a presidio del ricollocamento dei dipendenti di Area vasta, vigente anche per questa Agenzia.

Le risorse finanziarie disponibili per finalità assunzionali, in ogni caso, sarebbero assolutamente insufficienti rispetto alla rinviata vocazione di *exploration* di cui al Modello ambidestro.

L'attività dell'anno 2015 si è identificata, pertanto - pur nella esiguità della dotazione organica di fatto dell'Agenzia, contingentata per i motivi sopra esposti e costretta ad una attribuzione trasversale su più

uffici e servizi, con notevole aggravio di carichi e responsabilità - nell'ordinaria manutenzione delle competenze delineate dalla Legge istitutiva, nella prosecuzione dei progetti già avviati nel corso dei pregressi esercizi, e nell'implementazione dei principali strumenti strategici, organizzativi e regolamentari, volti a dotare l'Agenzia dei connotati di Pubblica Amministrazione descritti dal paradigma di cui al d.lgs. 165/2001, mediante un'opera graduale, ma costante, di allineamento e riallineamento all'ordinamento giuridico-amministrativo vigente, principalmente dal punto di vista amministrativo-procedurale.

*a*

In questo contesto, degna di nota è stata l'operazione di riconduzione al rispetto dei vincoli di finanza pubblica attuata sia in materia di spesa del personale, di cui al combinato disposto dell'art. 2, comma 71, l. 191/2009 e art. 9, comma 28, d.l. 78/2010, a mezzo della D.D.G. n. 27/2015, sia con riguardo ai limiti diversi posti dal d.l. 78/2010. Risultano, infatti, onorati nel complesso i vincoli di finanza pubblica imposti dagli artt. 6, commi 7, 8, 9, 12, 13, 14, del citato decreto, come risulta dal prospetto che segue, elaborato ad esito di un complesso lavoro di ricognizione contabile.

| Tipologia di spesa ex D.L. 78/2010                     | Rif.           | Bilancio 2009     | Riduzione % | Limite           | Bilancio 2015    | Sforamento        |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------|------------------|------------------|-------------------|
| Studi e consulenze                                     | Art. 6, co. 7  | -                 | 88%         | -                | -                | -                 |
| Relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappres.za | Art. 6, co. 8  | 96.419,66         | 80%         | 19.283,93        | 5.455,05         | - 13.828,88       |
| Sponsorizzazioni                                       | Art. 6, co. 9  | -                 | 100%        | -                | -                | -                 |
| Missioni                                               | Art. 6, co. 12 | 48.078,74         | 50%         | 24.039,37        | 29.550,77        | 5.511,40          |
| Formazione                                             | Art. 6, co. 13 | 29.219,92         | 50%         | 14.609,96        | 14.240,13        | - 369,83          |
| Acquisto e gestione autovetture                        | Art. 6, co. 14 | 17.938,40         | 80%         | 3.587,68         | 9.339,51         | 5.751,83          |
| <b>Totali</b>                                          |                | <b>191.656,72</b> |             | <b>61.520,94</b> | <b>58.585,46</b> | <b>- 2.935,48</b> |

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 ed è redatta, ai sensi dell'art. 32 della L.R. n. 38 del 30 dicembre 1994, tenuto conto delle disposizioni e dello schema di cui al D. Lgs. 118/2011. Essa fa, quindi, riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

Il documento, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria dell'esercizio.

Nei paragrafi che seguono, oltre ad evidenziare i principali dati relativi alla struttura dell'Azienda ed alla sua attività, si riportano:

- ☐ la sintesi dei dati di Bilancio
- ☐ l'analisi degli scostamenti dei dati economici al 31 dicembre 2015, raffrontati con il Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio e con il Conto economico consuntivo relativo all'esercizio 2014
- ☐ il commento al risultato di esercizio

## 2. Generalità sulle attività dell'Agenzia e sull'organizzazione dell'Azienda.

L'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia (L.R. 13.09.2001 n 24 e ss.mm.ii.) ispira il suo funzionamento, in via generale, al quadro legislativo riveniente dal D.lg. 502/92 e dal D.lg. 229/99, ed è dedotto dalla disciplina vigente in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, secondo i dettami del



D.lg. 165/2001 ("Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della amministrazioni pubbliche"). La distinzione tra funzioni di governo e di gestione, disposta dall'art. 3, Comma 4, del D.lg. 29/93, è stata ribadita dal legislatore in più occasioni sino al D.lg. 286/99 che con chiarezza la estende anche alle "amministrazioni i cui organi di vertice risultano esserne direttamente/indirettamente espressione di rappresentanza politica dove tutti i poteri di gestione sono concentrati in capo al Direttore Generale".

Un ruolo che è stato meglio definito anche dalle varianti apportate dal D.lg. 229/99 e 150/2009, che hanno ridefinito i poteri del Direttore Generale all'interno della gestione complessiva.

Questo, per rafforzare il principio che il sistema di delega delle responsabilità assieme a quello di verifica, controllo e monitoraggio, rappresentano importanti strumenti di gestione a disposizione dei vertici organizzativi.

Cy

#### **La funzione di Produzione Interna all'Agenzia (*Produttore finale e Produttore intermedio*)**

La Funzione di Produzione si espleta attraverso l'utilizzo ottimale delle risorse assegnate ed è affidata alle Aree, alle Strutture Complesse, alle Strutture Semplici, agli uffici.

Il ruolo di "Produttore intermedio" è affidato alle funzioni professionali e operatori del comparto che erogano servizi e prestazioni all'interno dell'organizzazione e contribuiscono, attraverso compiti di supporto, alla produzione delle prestazioni finali.

La Funzione di Produzione può essere espletata anche da professionalità esterne all'Agenzia, attraverso forme di convenzionamento, per la fornitura di servizi o l'acquisizione di singole prestazioni, finali o intermedie.

La distinzione fra attività di committenza e di produzione trova applicazione concreta attraverso un processo graduale e costante di adeguamento di tutte le azioni finalizzate allo svolgimento delle attività, ai modelli organizzativi e ai meccanismi operativi propri dell'Agenzia.

#### **La funzione di Produzione Esterna all'Agenzia (*Gestione progetti finalizzati*)**

Nell'ambito dei processi primari (operativi) e dei principali processi di supporto tecnico al vertice politico, l'Agenzia svolge la funzione di promozione ed il coordinamento di modelli organizzativi e gestionali, anche su base sperimentale, orientati all'efficienza, alla competitività ed all'efficacia;

I principali Progetti di gestione sperimentale attivi nel corso del 2015 sono stati:

- ☐ Centro Regionale Screening;
- ☐ Progetto Care Puglia/Nardino;
- ☐ Coordinamento Regionale Attività Trasfusionali;
- ☐ Coordinamento Regionale Malattie Rare.

#### **La Dotazione Organica: analisi degli scenari, criticità e possibili soluzioni.**

L'art. 9 della L.R. 24/2001 e ss.ii.mm. sancisce la dotazione organica dell'Agenzia, utile allo svolgimento dei compiti individuati nella stessa legge: rilevanti incertezze hanno caratterizzato la definizione numerica e la composizione di quest'ultima, anche a causa delle ripetute, parziali e spesso incoerenti novelle stratificatesi nel tempo sul disposto della Legge istitutiva (LL.RR. 20/2002, 14/2004, 26/2006 e 10/2007), che hanno prodotto un testo normativo di indubbia complessità. Tutto ciò ha condotto ad interessare gli organi regionali competenti, identificati nel Servizio Legislativo afferente all'Area Organizzazione e Riforma dell'amministrazione, sollecitando esplicito parere in relazione a diversi profili, per il quale, tuttavia, non è giunto alcun riscontro.

Invero, lo stesso anacronistico contingentamento legale del numero massimo della dotazione organica - unicum nel panorama delle Agenzie pugliesi e singolarità nel più ampio alveo delle Pubbliche Amministrazioni chiamate dal Testo Unico Pubblico Impiego a determinare autonomamente la



consistenza e la variazione delle dotazioni organiche, previa verifica degli effettivi fabbisogni - pare del tutto inconciliabile con l'autonomia organizzativa, tecnica, amministrativa e contabile dell'Agenzia, nonché con il potenziamento delle competenze tracciato dal nuovo Modello ambidestro della Regione ed, in ultima analisi, con la capacità dell'Ente di rispondere celermente alle mutate esigenze progettuali o strategiche perseguite.

*an*

Ciò posto, si rappresenta che nel corso dell'anno 2015, il personale effettivamente in servizio presso l'Agenzia (con esclusione delle professionalità a valere su progetti) si è attestato (al 31/12/2015) in:

- n. 17 collaboratori di ruolo di comparto;
- n. 2 collaboratori a tempo determinato di comparto stabilizzandi ex d.l. 101/2013;
- n. 4 Dirigenti a tempo indeterminato;
- n. 2 Direttori di Area;
- n. 1 Dirigente 15 septies.

A tale contingente di personale, si aggiunge quello reclutato su progetti per funzioni supplementari. Tale dotazione di personale non rientra in quella prevista dall'art. 9 della L.R. 24/2001 e ss. mm.ii. in quanto generata dall'attribuzione all'Agenzia di Progetti finalizzati e Progetti di gestione sperimentale, i quali non stabilizzano ruoli istituzionali e stabili dotazioni economiche, poichè i finanziamenti sono legati temporalmente alla durata dei progetti e distinti dal bilancio di funzionamento dell'AReS.

Le funzioni svolte nel corso del 2015 si possono sintetizzare come di seguito:

**a) Funzioni istituzionali**

- ☐ promuovere e fornire elementi di conoscenza e di analisi di natura epidemiologica delle prestazioni sanitarie;
- ☐ valutare la qualità dei risultati del SSR, in termini di erogazione delle prestazioni riferite ai LEA;
- ☐ adottare strumenti di ricerca e valutazione delle innovazioni tecnologiche e dei presidi farmaceutici;
- ☐ valutare in termini economici la domanda e l'offerta delle prestazioni, ai fini del loro utilizzo nei processi di pianificazione e programmazione;
- ☐ progettare e valutare, attraverso l'ascolto degli attori coinvolti e del mondo delle professioni, l'implementazione di strumenti gestionali innovativi in modo da proporre cambiamenti e sviluppi della governante delle SSR;
- ☐ garantire la massima partecipazione ad operatori ed utenti alle attività di studio, ricerca e programmazione;
- ☐ prevedere la partecipazione degli operatori, attraverso il sistema delle relazioni sindacali, al fine di creare un ambiente di lavoro favorevole e proficuo;
- ☐ definire il proprio assetto organizzativo e le modalità di funzionamento più appropriate compatibili con le direttive del governo regionale, in relazione agli obiettivi clinico-assistenziali ed economico-finanziari individuati dal governo regionale.

**b) Funzioni aggiuntive e/o progettuali**

- ☐ Convenzione con la Guardia di Finanza;
- ☐ Centro Salute Ambiente;
- ☐ Progetto Centro Regionale Screening;
- ☐ Progetto Care Puglia/Nardino;
- ☐ Coordinamento Regionale Attività Trasfusionali;
- ☐ Coordinamento Regionale Malattie Rare;
- ☐ Coordinamento Progetto Deep Impact.

Inoltre, nel corso del 2015 in continuità con gli anni precedenti, l'AReS ha continuato a farsi carico di un'attività tipicamente gestionale quale quella relativa all'ufficio PHT, sulla base del disposto della

D.G.R. n. 2973 del 28/12/2010, che attribuiva all'Agenzia la gestione contabile ed amministrativa della Distribuzione dei farmaci inclusi nel PHT ex art. 8 lett.a) della Legge 405/2001, subentrando all'ASL BA, attraverso specifico ufficio in staff alla D.G., che ha gestito un'attività, per la quale nel DIF sono trasferiti all'Agenzia 146,5 milioni di euro.

Diverse risultano le possibili misure ed interventi ritenuti idonei al superamento delle criticità sopra descritte, anche al fine di assicurare una coerenza con il più complessivo disegno della organizzazione amministrativa ambidestra regionale, tratteggiato dalla Giunta Regionale.

Le perplessità in materia di organizzazione e spesa del personale innanzi evidenziate, così come il rinnovato e più esteso catalogo di competenze riconosciuto in capo all'Agenzia per la Salute ed il Sociale dalla deliberazione della Giunta, in uno alla necessità di un effettivo avvio del ruolo di volano della conoscenza alla stessa attribuito dal medesimo organo di governo regionale, sembrano deporre nel senso dell'approvazione di coerente disciplina generale per l'Agenzia, dettata ex novo, tale da realizzare la sua trasformazione in un soggetto giuridico nuovo, mediante approvazione di una nuova legge istitutiva recante la snella e puntuale disciplina "di cornice" dell'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale.

*ca*

Con precipuo riferimento alla vicenda della contrattazione collettiva applicabile al personale dipendente dell'Agenzia ed a quella, connessa, dei vincoli di spesa applicabili, nonché, più in generale, all'approvvigionamento di risorse umane nell'Ente, pure affrontata dal Modello ambidestro, si rileva come il dualismo ivi prospettato, con applicazione del CCNL "Regioni ed Autonomie Locali" al personale di Comparto e del CCNL Sanità al personale di livello dirigenziale, potrebbe perpetrare una troppo ampia condizione di incertezza: l'Area di comparto e l'Area dirigenziale non costituiscono compartimenti stagni; molteplici sono gli istituti che possono vedere coinvolti trasversalmente Dirigenti e Dipendenti, e ingestibili le potenziali discrasie, anche in termini di parità di trattamento a fronte di situazioni eguali.

Da un punto di vista più marcatamente sostanziale, altresì, le stesse funzioni storicamente svolte dall'Agenzia in applicazione analogica della disciplina delle Aziende Sanitarie Locali (V. art. 13 legge istitutiva), le materie di studio quotidianamente svolte, il quadro delle innovative competenze da ultimo delineate, depongono nella direzione di una omnicomprensiva qualificazione contrattuale nell'alveo della sanità, risultando dirimenti gli attuali inquadramenti della Dirigenza: l'Agenzia annovera, infatti, in servizio prevalentemente Dirigenti medici e sanitari, anche a tempo indeterminato, per i quali l'applicabilità del CCNL Sanità può affermarsi in re ipsa e non può essere posta in discussione.

A tal proposito, si richiama l'attenzione sulla discutibile compatibilità tra le fattispecie di dirigenza medica e sanitaria a tempo indeterminato in essere, cui accedono diritti quesiti, e la futura potenziale strutturazione di una dirigenza ontologicamente a tempo determinato; peraltro, gli istituti dell'utilizzo provvisorio, variamente denominati nei vari comparti di contrattazione collettiva, soggiacciono ad un generale regime di principio che rinviene dalla legislazione nazionale ovvero quello della temporaneità, dovendo una Pubblica amministrazione fronteggiare esigenze in dotazione organica con risorse reclutate a tempo indeterminato.

Tali ultime osservazioni si estendono pure alla figura dei Direttori di Area, per la quale sarebbe auspicabile che scompaiano le rigide formalizzazioni in termini di contrattualizzazione degli stessi (peraltro frutto di indicazioni in parte configgenti nel contesto dell'attuale legge istitutiva), assoggettando anche questi ultimi alla disciplina generale sull'accesso alla dirigenza, restando in capo al Management aziendale la propedeutica attività di corretto inquadramento degli stessi e la liceità di un loro reclutamento a tempo indeterminato, nella misura in cui essi stessi svolgono attività di carattere istituzionale e continuativo nell'Agenzia e non già di natura progettuale, destinata ad esaurirsi nel tempo.

Lo stesso Contratto Collettivo Nazionale Quadro dell'11/06/2007, il quale definisce i comparti della contrattazione nazionale collettiva, pone le basi per la qualificazione – di fatto – fino ad oggi seguita, assoggettando a tale comparto sia le Agenzie regionali per la protezione ambientale (ARPA), sia



l'Agenzia per i servizi sanitari regionali AGENAS, oltre che le ex Istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza (IPAB) che svolgono prevalentemente funzioni sanitarie (a differenza di quelle che svolgono funzioni prevalentemente assistenziali, associate al comparto Regioni ed Enti Locali), confermando l'ispirazione sostanziale che presiede alla qualificazione contrattuale, indipendentemente dalla natura giuridica dell'Ente.

Si rimarca che le esigenze di *empowerment* del personale in servizio possono essere efficacemente perseguite anche a mezzo delle previsioni del CCNL Sanità che, pur non contemplando la figura della Alta Professionalità – strumento, peraltro, utilizzabile nei soli stringenti limiti di cui all'art. 10 CCNL EE.LL. del 22/01/2004 e agli orientamenti applicativi Aran in materia – annovera altri istituti all'uopo impiegabili (tra i quali, *ex multis*, gli incarichi di posizione organizzativa).

*Ca*

Anche sul fronte delle norme di contenimento della spesa del personale applicabili, in controtendenza rispetto alla (incerta) ricostruzione interpretativa di cui alla prefata D.G.R. n. 1036/2015, parrebbe maggiormente confacente alle esigenze di ampliamento dell'organico descritte dal Modello Ambidestro ribadire l'applicabilità delle norme applicabili agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale: infatti, la disciplina concernente le facoltà assunzionali propria del quadro "sanitario" risulta meno rigorosa rispetto a quella "regionale", in primo luogo in ragione dell'assenza del vincolo del turnover, come già palesato da questa Agenzia nelle richieste di chiarimenti inoltrate al competente Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione.

#### ATTIVITA' SVOLTE CON RIFERIMENTO AL PIANO ANNUALE 2015

Si offre, di seguito, una compiuta disamina delle attività svolte dalle Aree, dai Servizi, dagli Uffici e dalla Struttura Amministrativa dell'Agenzia nel corso dell'anno 2015, declinati come da modello organizzativo ex D.D.G. n. 122/2014, rispondenti ad obiettivi strategici ed operativi dell'Ente. Questi ultimi sono stati codificati, dapprima, nella programmazione di cui al Bilancio di previsione 2015 e, dunque, nel Piano delle Performance 2015-2017, giusta D.D.G. n. 129/2015.

Il 2015 si è caratterizzato per la sua vocazione di anno di transizione, durante il quale determinate competenze dell'Ente sono andate naturalmente esaurendosi, contestualmente alla cessazione dei rispettivi referenti. La natura "flessibile" delle attribuzioni dell'Agenzia, unitamente al ruolo di supporto tecnico scientifico che le compete, ha fatto sì, infatti, che determinati studi e modelli fossero demandati all'Ente alla luce delle peculiari professionalità esistenti in un determinato momento storico.

#### AREA DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA

L'attività svolta nell'anno 2015 dall'Area si è articolata lungo una direttrice di livello "nazionale" ed una di livello "regionale", attraverso la partecipazione organica ad una serie di Tavoli Ministeriali e di Commissioni regionali in piena coerenza con la mission della AReS.

Nell'ambito della direttrice di livello "nazionale", va segnalato lo svolgimento di un'azione di monitoraggio e verifica delle condizioni di erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) da parte delle regioni italiane, unitamente ad una azione di revisione ed aggiornamento degli stessi, che si esplica attraverso:

- la partecipazione in qualità di componente effettivo, nominato con Decreto del Ministero della Salute del 6 maggio 2010 (su indicazione della Presidenza della Regione) ai lavori del Comitato permanente per la verifica della erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), di cui all'art. 1 comma 4 del Decreto del Ministro della Salute del 21 novembre 2005 e, in questa veste, alle sedute del Tavolo congiunto (Tavolo Adempimenti e Comitato LEA) per la valutazione e monitoraggio dei Piani di Rientro delle regioni interessate (attualmente Piemonte, Lazio, Campania, Abruzzo, Molise, Puglia, Calabria, Sicilia);



- ❑ la partecipazione come componente effettivo, a seguito di preposizione da parte della Conferenza delle Regioni e Province Autonome nel corso della seduta del 10/04/2014 (su indicazione della Presidenza della Regione), alle attività del Comitato Tecnico-Sanitario del Ministero della Salute – Sezione per la definizione e l'aggiornamento dei LEA, di cui al D.P.R. 28 marzo 2013 n. 44;
- ❑ va ricompresa nello stesso ambito “nazionale” la partecipazione (su designazione da parte dell'organo politico regionale di settore) al Tavolo tecnico interistituzionale ai sensi dell'art.28, comma 2, del Patto per la salute 2014-2016 (recepito con Intesa della Conferenza Stato – Regioni del 10 luglio 2014), istituito presso l'Agenzia nazionale sanitaria (Agenas) a supporto della Cabina di regia per il monitoraggio del Patto (art. 28 comma 1) cui è affidato il monitoraggio e la verifica sull'attuazione di tutti i provvedimenti di cui al Patto e sulle eventuali misure di revisione della spesa sanitaria di cui al programma di governo.

Si segnala, altresì, l'attribuzione, a seguito di designazione da parte della Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e Province autonome, ai lavori del Tavolo per il monitoraggio di attuazione del regolamento sugli standard dell'assistenza ospedaliera, di cui al DM 2 aprile 2015 n. 70, nonché ai lavori della Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e la promozione dell'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale; la partecipazione alle riunioni del Gruppo di Lavoro istituito presso l'Agenzia Nazionale dei Servizi Sanitari Regionali (Age.Na.S.) relativo al Programma Nazionale Esiti; la partecipazione alle attività del Sottogruppo metodologico, aspetti normativi e impatto sulla verifica adempimenti, relativo alla revisione del DM 12/12/2001 (Sistema di Garanzie per l'assistenza sanitaria) di cui all'Art. 10, comma 7 del Patto per la Salute 2014/2016, istituito nel 2015.

Nell'ambito della direttrice di livello “regionale” va segnalato lo svolgimento di una azione speculare di monitoraggio e verifica delle condizioni di erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) da parte della Regione Puglia che si esplica attraverso una funzione di coordinamento (direttamente conferita dall'Assessore al Welfare) delle attività finalizzate alla elaborazione del Questionario LEA.

In una tale prospettiva, la attività di programmazione intrinseca alla *mission* dell'Area rappresenta l'esito di una azione di *feedback* continuo tra gli atti di programmazione regionale (cui contribuisce attivamente sia in fase di elaborazione che di esecuzione operativa attraverso la partecipazione a Tavoli tecnici regionali dedicati) e il monitoraggio dei LEA a livello regionale.

Inoltre, in particolare l'Area presidia alcuni settori strategici:

- ❑ definizione del percorso di reingegnerizzazione della rete ospedaliera prevista nell'ambito del Piano Regionale della Salute 2008-2010 e nel Piano di Rientro 2010- 2012, oggi Programma Operativo 2013-2015 (in linea con il punto 2.1 Riqualificazione della Rete assistenziale e in particolare con il punto 2.4.1 Programma 13 – Reti assistenziali per intensità di cure), in coerenza con le previsioni normative nazionali ed in particolare con quelle contenute nel Patto per la Salute 2010-2012 e nel nuovo Patto 2014-2016;
- ❑ supporto al Dipartimento nella progettazione di reti assistenziali (medicina interna, pneumologia, oncologia, ematologia, neurologia, malattie rare, anatomia patologica);
- ❑ contributo alla elaborazione e sperimentazione di modelli di riorganizzazione della assistenza ospedaliera per livelli di intensità di cure;
- ❑ coordinamento di gruppi di lavoro finalizzati alla definizione e ottimizzazione di percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali – PDTA per pazienti affetti da patologie ad alto impatto clinico-assistenziale (malattie oncologiche, BPCO, diabete mellito, scompenso cardiaco, fibrillazione atriale, sclerosi multipla);
- ❑ definizione di un modello regionale di riorganizzazione della Rete dei Punti Nascita nel rispetto delle indicazioni contenute nel documento “Linee di indirizzo per la promozione ed il miglioramento della qualità, della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita e per la riduzione del taglio cesareo” (recepimento Accordo Stato-Regioni n. 137/CU del 16/12/2010);
- ❑ definizione di un modello regionale di riorganizzazione della rete delle strutture eroganti prestazioni di diagnostica di laboratorio, ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 23 marzo 2011;
- ❑ definizione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici nell'ambito del nuovo modello assistenziale denominato Day-Service;



- ❑ contributo alla creazione di una Banca Dati Assistiti (BDA) sulla base dei dati amministrativi disponibili nel sistema informativo della regione;
- ❑ supporto al Governo delle Liste d'Attesa attraverso il monitoraggio dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Complessi, previsto nell'ambito del Piano Regionale per il Governo dei Tempi di Attesa;
- ❑ controllo dell'Appropriatezza Prescrittiva, in qualità di componente dell'omonima Commissione regionale;
- ❑ attività relative a progetti direttamente affidati all'AReS.

Nel corso dell'anno 2015, inoltre, l'Area ha collaborato con il Dipartimento per l'elaborazione di una metodologia di valutazione e di monitoraggio della implementazione, entro dicembre 2017, dei piani di riordino ospedaliero elaborati dalle regioni ai sensi del DM 70/2015 e sulla individuazione di criteri per la determinazione del fabbisogno di personale in coerenza con la nuova disciplina europea sui turni di lavoro e con quanto previsto dai commi 541-542-543 art. 1 della L. n. 208/2015 (Legge di Stabilità 2016).

Essa si è occupata, altresì, della:

- ❑ definizione di un modello regionale di riorganizzazione della rete delle strutture eroganti prestazioni di diagnostica di laboratorio, ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 23 marzo 2011;
- ❑ definizione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici nell'ambito del nuovo modello assistenziale denominato Day-Service, giusta Delibera di Giunta Regionale n. 443 del 10/03/2011;
- ❑ promozione di iniziative volte alla umanizzazione delle cure;
- ❑ elaborazione delle proposte per la definizione dei Progetti di Piano, ai sensi dell'art.1, comma 34, della Legge 23 dicembre 1996, n. 662 in una logica di coerenza con la programmazione strategica della Regione.

Vanno infine segnalate, tra le attività istituzionali di carattere regionale:

- ❑ Partecipazione (giusta Delibera di Giunta Regionale n. 476 del 18 marzo 2014) ai lavori della Commissione Paritetica fra Regione Puglia e Università di Foggia (D.Lgs. 21 dicembre 1999 n. 517 art.1, DPCM 24 maggio 2001, LR dicembre 1994 n. 36, art. 6);
- ❑ Attività di Coordinamento del Centro Regionale per le Malattie Rare (CRMR);
- ❑ Attività di Coordinamento della "Rete Ematologica Pugliese";
- ❑ Avvio di un "registro per la leucemia mieloide cronica e le sindromi mielodisplastiche" ;
- ❑ Informatizzazione della Rete Ematologica Pugliese attraverso la collaborazione con il tavolo per la sanità elettronica di Puglia creando un unico "network di patologia" (Emanetwork Puglia);
- ❑ Individuazione di strumenti per l'integrazione dei percorsi tra la rete regionale ematologica, dell'ematologia pediatrica e delle malattie rare;
- ❑ Monitoraggio delle procedure e dell'efficienza dei Comitati Etici al fine di consentire a tutti i pazienti di avere le stesse opportunità di accesso a studi clinici controllati e/o nuove molecole;
- ❑ Definizione di percorsi diagnostico terapeutici e di presa in carico per cittadini affetti da malattie rare;
- ❑ Promozione e disseminazione di processi di comunicazione fra gli operatori coinvolti nella presa in carico del malato con patologia rara;
- ❑ Monitoraggio e utilizzo del "SIMaRRP" Sistema informativo sulle Malattie infettive quale strumento di supporto alla presa in carico dell'assistito affetto da malattie rare;
- ❑ Collaborazione con l'Università di Foggia per l'attuazione del progetto "Riacutizzazioni in BPCO" per la generazione di informazioni che illustrino il quadro epidemiologico ed economico-sanitario dei pazienti con BPCO riacutizzata nelle Unità di Pneumologia territoriale ed ospedaliera della Regione Puglia;
- ❑ Collaborazione con CINECA per l'attuazione del progetto "Impatto degli interventi di formazione rivolti ai MMG per il miglioramento dell'appropriatezza d'uso dei farmaci per la BPCO nella Regione Puglia con particolare riferimento alla Medicina di Genere";
- ❑ la partecipazione, alle attività previste nell'ambito del Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, ai sensi dell'art. 12-bis comma 3 del decreto legislativo 30 dicembre 1992;

- ❑ Collaborazione al progetto Sviluppo di un Modello Innovativo di analisi del processo di Disease Management (DMO) del paziente con carcinoma del polmone e del carcinoma del colon-retto.

## AREA EMERGENZA SANITARIA, GOVERNO CLINICO E FORMAZIONE

### Attività previste nei LEA ed inserite nel Programma Operativo 2013-2015:

- ❑ coordinamento del "Comitato tecnico regionale dell'Emergenza-Urgenza", giusta DGR n.2413 del 10/12/2013;
- ❑ riorganizzazione della Rete dell'Emergenza-Urgenza della Regione Puglia, approvata con DGR n. 2.251 del 28/10/2014, definita, secondo il modello Hub e Spoke, da quest'Area e dal succitato Comitato, in linea con il Programma Operativo 2013-2015, l'art. 1 del D.L. 158/2012 *"Disposizioni urgenti per promuovere lo sviluppo del Paese mediante un più livello di tutela della salute"*, e i criteri relativi al Regolamento sugli *"Standard qualitativi, strutturali, tecnologici e qualitativi relativi all'assistenza ospedaliera"*, approvato dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 5/08/2014;
- ❑ monitoraggio dell'implementazione della succitata Rete;
- ❑ definizione del Programma di Ricerca-Intervento – *long-term potentiation* – in via di adozione da parte della Giunta Regionale, progettato interamente da quest'Area, ma da svolgersi in collaborazione con l'Assessorato al Welfare, denominato *"FormASP – Plant seeds"*, rivolto all'high management ed al personale sanitario ed amministrativo delle Aziende per i Servizi alla Persona della Puglia nonché al re-building organizzativo e strutturale di tali enti;
- ❑ istituzione della Commissione regionale per le Medicine Complementari (agopuntura, fitoterapia ed omeopatia) ed annessa definizione di criteri e modalità per l'accreditamento regionale dei relativi soggetti pubblici e privati di formazione, giusta DGR n.545 del 26/03/2015, al fine di consentire a medici chirurghi ed odontoiatri, ai farmacisti ed ai veterinari il legale esercizio delle succitate discipline sul territorio della Regione Puglia;
- ❑ definizione e coordinamento di gruppi di lavoro pluri-disciplinari finalizzati alla gestione delle Reti delle Patologie Complesse *"tempo-dipendenti"*, quali le emergenze cardiologiche, il trauma, e l'ictus;
- ❑ analisi dello stato dell'arte del fabbisogno standard di dispositivi medici cardiocirurgici nell'ambito del progetto regionale di centralizzazione del loro acquisto.

### Attività di formazione svolte in sinergia con l'Organismo regionale per la Formazione in Sanità (ORFS) previste nei LEA ed inserite nel Programma Operativo 2013-2015:

- ❑ definizione di una Convenzione tra la Regione Puglia e l'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per la realizzazione di un progetto di collaborazione e di supporto tecnico-scientifico dell'Agenas sul territorio regionale, articolato nei n. 4 macro obiettivi di seguito riportati:
  - A. attività di supporto nella valutazione delle performance e degli obiettivi assegnati ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie ed Enti del Servizio Sanitario Regionale ed elaborazione di proposte finalizzate a superare le criticità rilevate per i casi specifici analizzati;
  - B. programma di miglioramento integrato della performance (ottimizzazione della Value Proposition);
  - C. programma di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per la Dirigenza del Sistema Sanitario Regionale;
  - D. programma formativo *"P.A.\_lightItaly\_2.0"*;



- ❑ coordinamento scientifico, organizzazione e attivazione, in collaborazione formale con l'Agenas e la Regione Basilicata, di Programmi di Formazione manageriale per la dirigenza ed i funzionari del Sistema Sanitario "Il Metodo come cambiamento", tra i quali:
  - ✓ Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi;
  - ✓ Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria" per dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Strutture Complesse che operano all'interno delle strutture sanitarie; ca
  - ✓ Programma formativo "P.A.\_lightItaly\_2.0" rivolto ai Responsabili dell'Anticorruzione ed a dirigenti e funzionari delle aree a rischio corruttivo delle aziende sanitarie;
- ❑ realizzazione di percorsi di formazione, inseriti nel "Piano di Formazione Cultura alla Salute 2014-2015", giusta DGR n.381 del 05/03/2015, definito dall'ORFS, in linea con gli obiettivi del Programma Operativo 2013-2015 ed in sinergia con la Commissione regionale per l'Educazione Continua in Medicina e l'Osservatorio regionale sulla Qualità della Formazione Continua in Medicina;
- ❑ verifica amministrativa, in collaborazione con il Comitato tecnico regionale, delle domande di accreditamento dei centri di formazione per l'utilizzo del Defibrillatore Semiautomatico (DEA) da parte di personale non medico, giusta DGR n. 185 del 19/02/2014;
- ❑ supporto al Servizio Sport per Tutti della Regione Puglia nell'ambito del progetto finanziato dal Ministero della Salute "Città Cardioprotette" relativo alla distribuzione gratuita dei DEA negli impianti sportivi dei Comuni della Regione Puglia;
- ❑ gestione e monitoraggio del Sistema di Accreditamento della Formazione Continua della Regione Puglia, giusta DGR n. 1381 del 21/06/2011, definito attraverso un atto di convenzione con l'Agenas, giusta DGR n. 392 del 05/03/2012;
- ❑ verifica, in qualità di Ente Accreditante e in collaborazione con l'Agenas, dei requisiti dei soggetti organizzatori che hanno fatto richiesta di accreditamento come provider regionale;
- ❑ coordinamento e monitoraggio delle attività di formazione in ambito sanitario con il supporto della Commissione regionale per l'Educazione Continua in Medicina, composto dai responsabili degli Uffici Formazione delle aziende sanitarie;
- ❑ monitoraggio e valutazione della qualità della formazione del Servizio Sanitario regionale con il supporto dell'Osservatorio regionale sulla Qualità della Formazione Continua in Medicina, giusta DGR n. 383 del 3/03/2015, composto dai rappresentanti delle Università, delle Facoltà di Medicina e Chirurgia, degli Ordini, dei Collegi e delle Associazioni professionali.

## **SERVIZIO INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA**

### **La riorganizzazione e rifunzionalizzazione dei distretti sociosanitari**

L'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia (AReS) e l'Assessorato, sono da anni impegnati in un complesso processo di strutturazione e omogeneizzazione delle attività distrettuali, finalizzato alla costruzione di un sistema integrato di protezione sanitaria e socio-sanitaria a rete.

All'interno di questo ampio processo di riorganizzazione e in un alveo normativo volto alla conferma e al potenziamento di un Sistema Sanitario Regionale universalistico, sono state definiti, i relativi obiettivi prioritari:

- ❑ migliorare il rapporto fra stato e cittadini;
- ❑ costruire nuove forme di reciprocità sociale;
- ❑ ridefinire delle reti dei servizi e degli interventi sociali e sanitari;
- ❑ mantenere i livelli di assistenza raggiunti per poterli superare al bisogno;
- ❑ garantire l'equità sociale degli interventi;

- ❑ individuare nuove domande di assistenza in rapporto all'emergere di nuove categorie di bisogni per migliorare le risposte;
- ❑ sviluppare nuovi ambiti e modelli di intervento per soddisfare una domanda sociale che si caratterizza per una marcata differenziazione, specificità e priorità.

Il D.LGS 502/92 non fornisce riferimenti sul "modello organizzativo", osservando che l'attuazione dei distretti in Italia deve "garantire una popolazione minima di almeno 60.000 abitanti, salvo che la Regione, in considerazione delle caratteristiche geomorfologiche del territorio o dalla bassa intensità della popolazione residente, disponga diversamente".

È stato necessario, pertanto, individuare i seguenti elementi di riferimento che potessero indicare la tipologia distrettuale più appropriata in rapporto alle proprie esigenze organizzative, funzionali e di dotazioni umane:

- 1) Popolazione residente;
- 2) Numero di comuni afferenti all'ambito distrettuale;
- 3) Caratteristiche demografiche e geomorfologiche del territorio di riferimento;
- 4) Aspetti epidemiologici.

cy

Il Servizio ha, in questo contesto, nell'anno 2015, supportato l'istruttoria delle Deliberazioni di Giunta Regionale in materia e predisposto un apposito documento di studio per l'articolazione dei distretti per livello di complessità e delle relative dotazioni organiche.

#### **Attuazione dell'integrazione socio-sanitaria e ospedale-territorio per assicurare l'appropriatezza della "presa in carico"**

Dopo l'approvazione delle linee guida per l'accesso alla rete integrata dei servizi socio sanitari PUA - UVM - ADI, ratificate dalla Giunta Regionale, con Deliberazione n. 691 del 12 aprile 2011, sono state studiate specifiche azioni, sviluppate a vari livelli del processo attuativo, per diffondere procedure, protocolli e linee guida finalizzate ad omogeneizzare strumenti e interventi su tutto il territorio regionale, in modo da creare un sistema riconosciuto e riconoscibile di integrazione socio-sanitaria e di integrazione Ospedale-Territorio che sia valida alternativa e risposta più appropriata ad una domanda di cura indifferenziata che attualmente trova risposta inadeguata, inappropriata e ad alto costo nelle strutture ospedaliere.

In questo contesto, il Servizio ha predisposto l'istruttoria finalizzata, per la parte sanitaria distrettuale, alla redazione delle linee guida Regionali sulla cure domiciliari e alla definizione della relativa Deliberazione di Giunta Regionale di approvazione delle stesse.

#### **Progetto di riconversione delle strutture ospedaliere in presidi territoriali di assistenza**

Sul versante del macro sistema territoriale è stato strutturato un Programma Operativo per l'attuazione della fase di riorganizzazione e reingegnerizzazione territoriale in modo da governare i percorsi di diagnosi, cura e riabilitazione, mirando ad una forte integrazione tra Territorio ed Ospedale e tra il Sociale e il Sanitario.

Il Regolamento Regionale n. 6 del 18 Aprile 2011, in attuazione alla L.R. n. 25/2006 e alla L.R. n. 26/2006, prevede che la Direzione di Distretto Socio Sanitario si avvale di una serie di livelli organizzativi e funzioni di staff che vanno implementati monitorati ed omogeneizzati su tutto il territorio regionale.

Infatti, al fine di rendere omogeneo e capillare il processo di reingegnerizzazione del sistema e considerate le differenze epidemiologiche, demografiche ed orografiche del territorio regionale e della conformazione degli ambiti territoriali distrettuali e dei servizi sanitari censiti, il territorio della Regione Puglia è stato analizzato facendo riferimento a tre "macrozone" (Zona Nord - Zona Centro - Zona Sud) più omogenee. In questo contesto, il Distretto Socio Sanitario diventa il coordinamento indispensabile per promuovere e valorizzare i nuovi modelli organizzativi, assistenziali ed i programmi di attività orientati alla centralità del paziente e della famiglia.

La Riconversione delle strutture ospedaliere in Presidi Territoriali di Assistenza è finalizzata al perseguimento dell'assistenza territoriale integrata, secondo i principi della continuità assistenziale,



delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali e attraverso la presa in carico secondo il modello "Chronic Care Model".

I risultati ottenuti, nei Comuni coinvolti nell'applicazione del nuovo modello assistenziale, mettono in evidenza che le persone affette da patologie croniche ricevono assistenza guidata e personalizzata attraverso la presa in carico globale.

A seguito delle buone esperienze effettuate sul campo nei primi Distretti SocioSanitari si è avviata la seconda fase, contestualmente alla prima, partendo dai Distretti di Maglie e di Campi Salentina, ritenendo questi già maturi anche per l'implementazione del Modello.

Si è ritenuto opportuno, pertanto, accelerare il processo di diffusione di detto modello assistenziale in tutti i Distretti della Puglia (terza fase) e proporlo come "Modello ordinario di Gestione dei Protocolli Diagnostico- Terapeutici e Assistenziali (PDTA) per la presa in carico della Persona affetta da patologie a lungo termine".

In quest'ultima fase le figure infermieristiche coinvolte sono quelle presenti nelle forme di Associazionismo Medico e presso gli Ambulatori Distrettuali.

In questo contesto, il Servizio ha proceduto alla definizione di modelli di riconversione dell'assistenza ospedaliera, ricompresi nella DGR 427/2015, relativa ai criteri di riordino della rete ospedaliera 2015/2016.

*cy*

#### **Monitoraggio e verifiche dei LEA**

Per limitare le criticità del Sistema Informativo del Servizio Sanitario Regionale, è stato necessario incontrare i Direttori di Distretto e gli operatori adibiti all'immissione dei dati nel sistema informativo regionale (Edotto) dei flussi SIAD e FAR.

Partendo da questa base (generata dall'obbligo di assicurare i Livelli Essenziali di Assistenza) e dal fatto che il governo centrale effettua sul sistema dei LEA una puntuale, rigorosa e determinante valutazione ai fini della tenuta del Servizio sanitario Regionale e del trasferimento delle risorse, l'Agenzia è stata impegnata, in collaborazione con i Servizi dell'Assessorato e della Società Exprivia, a rilevare le criticità del Sistema Informativo del Servizio Sanitario Regionale e a trovare modalità operative per migliorare la qualità dei flussi informativi dei dati relativi ai LEA, in particolare in materia di Cure domiciliari e Assistenza Residenziale e Semiresidenziale.

#### **Collaborazione a programmi di prevenzione**

##### **Realizzazione del Centro Regionale Screening**

La Giunta Regionale, e in attuazione dell'Intesa Stato-Regioni del 23.03.2005, ha approvato con DGR n. 824/2005 e s.m.i. il Piano Regionale della Prevenzione 2005-2009 messo a punto dal Servizio PATP.

Il "Piano Regionale di Prevenzione" prevede, tra le sue linee di attività, l'effettuazione di Screening Oncologici.

Con DGR n. 2374 del 01.12.2009 si è provveduto alla istituzione del Centro Regionale Screening specificando che la struttura tecnico-amministrativa dello stesso "possa essere incardinata, in un momento iniziale, presso l'Agenzia Regionale Sanitaria al fine di garantire l'immediata attivazione dello stesso Centro e la definizione dell'organico da adibire, salvaguardando le professionalità già esistenti".

Il Centro Regionale Screening ha avuto il compito di garantire il coordinamento dei Centri Screening Aziendali presenti in ogni ASL e supportare tutte le Aziende Sanitarie Locali della Regione Puglia; all'ARes Puglia è stato affidato il compito di dare avvio alle attività del Centro Regionale Screening garantendo l'organizzazione amministrativa, il funzionamento e il potenziamento del personale in modo che il Centro potesse assicurare le attività su tutto il territorio regionale.

In data 28/10/2014, la Giunta Regionale, con Deliberazione n. 2255, conferiva mandato ai Direttori Generali delle ASL BA, TA e BT di procedere alla riorganizzazione interna dei servizi e all'adeguamento delle dotazioni organiche, al fine di acquisire tra le proprie attività istituzionali la gestione ed esecuzione degli screening oncologici, con ciò determinando l'esaurimento della funzione nell'alveo delle competenze dell'Ares e dei relativi fabbisogni di personale; pur tuttavia, con la prefata Deliberazione, la



Giunta Regionale stabiliva, al fine di non interrompere i servizi pubblici connessi alle attività in discorso, qualificate come Livelli Essenziali di Assistenza, che, nelle more della rideterminazione degli assetti organizzativi e gestionali da parte delle Aziende, il personale adibito alle funzioni del "Centro Regionale Screening" restasse funzionalmente affidato all'Ares Puglia, per l'espletamento delle correlate attività.

Ad esito di incontri informali intercorsi tra i soggetti istituzionali coinvolti, emergeva la possibilità di procedere ad una cessione multipla dei contratti di lavoro a tempo determinato afferenti al Progetto "Centro Regionale Screening" - per complessivi n. 6 collaboratori amministrativi professionali e n. 9 collaboratori professionali sanitari - assistenti sanitari - al fine di agevolare la ristrutturazione interna della dotazione organica delle Aziende Sanitarie e di non disperdere le competenze acquisite negli anni dai dipendenti a tempo determinato dell'Agenzia Regionale Sanitaria Puglia e di assicurare, sin da subito nella fase di primo impianto, l'erogazione delle attività in discorso, in quanto Livelli Essenziali di Assistenza; avendo le ASL intrapreso il processo di rideterminazione degli assetti organizzativi volti all'acquisizione dell'attività di gestione degli screening oncologici, tale cessione avrebbe garantito l'attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 2255 del 28/10/2014 e avrebbe determinato il prescritto trasferimento delle funzioni.

Nel prosieguo, emergeva la possibilità di operare un coinvolgimento delle Aziende Sanitarie Locali di Brindisi, di Foggia, e di Lecce, al fine di intraprendere l'attività di screening oncologico sul territorio.

A conclusione dell'iter descritto, la gestione ed esecuzione degli *screening* oncologici è transitata definitivamente nell'alveo delle competenze delle menzionate Aziende Sanitarie Locali, in attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 2255 del 28/10/2014, presso le quali continuerà il processo di riorganizzazione interna dei servizi e di adeguamento delle dotazioni organiche prescritto, con ciò determinando l'esaurimento delle dette funzioni in capo all'Agenzia.



**Piano di Prevenzione Regionale 2010-2014: attuazione degli obiettivi assegnati per il coordinamento dei seguenti progetti previsti dal Piano di Prevenzione Regionale:**

L'ARes è stata l'attuatore dei seguenti progetti regionali di prevenzione:

- ☐ PROMuovere la salute in tutte le politiche della Regione Puglia (PROsalute);
- ☐ 2.9 – Promozione dell'allattamento al seno;
- ☐ 3.3 – Sviluppo di un modello di presa in carico del paziente diabetico per ridurre il rischio di complicazione;
- ☐ 3.4 – Programma di educazione alla salute respiratoria e prevenzione del tabagismo nelle scuole della Regione Puglia;
- ☐ 3.5 – Realizzazione della Rete di assistenza reumatologica e valutazione dell'impatto degli interventi per l'uso appropriato dei farmaci biologici nella cura dell'Artrite Reumatoide di recente insorgenza (Early Arthritis);
- ☐ 3.6 – Progetto di attivazione di un programma di prevenzione e valutazione epidemiologia della carie nella popolazione infantile della Regione Puglia;
- ☐ 3.7 – Stigma, pregiudizio e mancanza di comunicazione quali fattori discriminanti nel ritardo della presa in carico da parte dei Dipartimenti di Salute Mentale e percorsi condivisi psicoeducativi ed empowerment come strategia di superamento dei fattori;
- ☐ 3.10 – Screening uditivo neonatale nella Regione Puglia.

**Piano di Prevenzione Regionale 2014-2018:**

Questo Servizio ha collaborato con l'Assessorato al Welfare alla redazione del Piano di Prevenzione Regionale 2014-2018, di cui all'intesa Stato-Regioni del 13/11/2014. attraverso il supporto alla redazione del programma di prevenzione *Prevenire disturbi neurosensoriali*.

**Programma Care Puglia**

**Implementazione, monitoraggio e verifica dell'attuazione del modello di presa in carico delle persone affette da patologie croniche e da patologie a lungo termine**

Il Programma Care Puglia ha inteso dare una risposta alle necessità di dotare il Distretto SocioSanitario di forme organizzative di alta integrazione multiprofessionale, in grado di offrire risposte complesse al bisogno di salute della popolazione.

Dalla data di avvio delle attività assistenziali, gli Infermieri Care Manager coinvolti nelle attività assistenziali sono stati interessati da una intensa attività di formazione in affiancamento e di tutoraggio da parte di questa Agenzia che ha provveduto, altresì, alla gestione delle procedure relative all'avvio dell'attività assistenziale, anche a mezzo dell'approvazione del Protocollo d'Intesa tra l'Agenzia e l'I.R.C.C.S. "Casa Sollievo della Sofferenza", l'Ente Ecclesiastico "Card. Panico", l'Ente Ecclesiastico Ospedale Generale Regionale "F. Miulli" e la ditta Vree Health Italia s.r.l. per l'avvio della fase operativa di sperimentazione del Progetto Europeo Carewell (Delibera DG. ARes n. 48 del 31/03/2015).

È stato, inoltre, svolto un processo di monitoraggio e valutazione dei risultati raggiunti in tutti i Distretti coinvolti nel programma. Tale processo valutativo dei risultati è stato attuato secondo criteri di scientificità e nel rispetto degli standard internazionali in materia di valutazione, da parte della Commissione Scientifica del Programma Care Puglia.

È stata svolta, inoltre, in collaborazione con il Consorzio Mario Negri Sud, la fase di monitoraggio e valutazione del modello assistenziale di presa in carico dei pazienti cronici che si concluderà alla fine del 2015. In particolare, la supervisione ha riguardato le attività dei Care Manager nelle ASL di Lecce e BT.

#### **Implementazione dei pdta e delle linee guida di riferimento**

#### **Elaborazione Linee Guida in merito alla costruzione delle Dotazioni Organiche dei Distretti SocioSanitari della Regione Puglia**

In attuazione a quanto previsto dalla L.R. 25/2006 e al relativo Regolamento Regionale n. 6/2011 (Organizzazione del DSS) è stato condotto uno studio sulla dotazione organica reale presente nei DD.SS.SS. in modo da definire conseguentemente le relative dotazioni organiche teoriche.

Il principio sul quale sono state costruite le dotazioni di ruolo e di competenze hanno tenuto conto:

- Regolamento Regionale n. 6/2011, che disciplina l'organizzazione ed il funzionamento e quindi i ruoli e le funzioni di base svolti nel Distretto;
- il valore economico che ciascuna funzione sviluppa all'interno delle strutture distrettuali;
- la diversa consistenza numerica per ruolo e funzioni del personale necessario ad assicurare i differenti livelli di assistenza e di supporto previste dal citato regolamento regionale.

Questa standardizzazione ha permesso di individuare, attraverso specifici algoritmi utilizzati in una procedura informatizzata, il numero e il ruolo delle risorse professionali da impegnare per ogni singolo Distretto SocioSanitario. Le Linee guida sono state inviate al Servizio PAOS per la successiva trasmissione alle Aziende Sanitarie.

### **SERVIZIO ANALISI DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA DI SALUTE E SISTEMI INFORMATIVI**

#### **Supporto alla programmazione sanitaria**

Il Servizio ha sviluppato e predisposto i seguenti applicativi di supporto alla programmazione sanitaria, attraverso l'elaborazione di specifici indicatori, come di seguito descritti:

##### **□ MAAP:**

Attraverso il MAAP è possibile costruire degli Indicatori di Trasferibilità di setting assistenziale per ogni singolo DRG e focalizzare, quindi, DRG ad elevata potenzialità di trasferibilità dei ricoveri e con elevato volume di casistica. E' quindi possibile costruire indicatori che informano per ogni DRG sulla potenzialità di trasferimento di regime assistenziale da ricovero ordinario a ricovero di 0-1 giorno e da ambedue al day hospital, ed anche da tutti questi al regime ambulatoriale (day service).

##### **□ Programma Indicatori:**



Il Servizio ha messo a punto un applicativo web che consente di elaborare un set di indicatori per la valutazione delle attività e delle performance delle strutture ospedaliere pugliesi, che è possibile calcolare a livello di reparto, disciplina, stabilimento, presidio, azienda.

- ❑ Indici di dipendenza;
- ❑ Report per la valutazione delle degenze effettive e del connesso indice di occupazione dei posti letto;
- ❑ Motore Comune/Ospedale e Ospedale/Comune;
- ❑ Tassi standardizzati di ospedalizzazione per gruppi di patologia;
- ❑ Motore DRG in autoconsumo/mobilità passiva extraprovinciale/mobilità passiva extraregionale per provincia di residenza.

*97*

Esso ha, in particolare, svolto le seguenti attività:

Produzione di analisi di dati sanitari su richiesta dell'assessorato al welfare, delle aziende ed enti del Ssr e di singoli operatori: l'attività svolta è stata compendiate nelle relazioni predisposte e trasmesse per il tramite della Direzione Generale al Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti, di seguito elencate:

- ❑ Analisi della rete ospedaliera pugliese;
- ❑ In data 31.12.2015: Relazione Tecnica a supporto del Riordino della Rete Ospedaliera (adempimento del Programma Operativo, riscontro a richiesta del Direttore di Dipartimento);
- ❑ In data 03.03.2016: Relazione Tecnica a supporto del Riordino della Rete Ospedaliera – aggiornamento e integrazione (riscontro a richiesta del Servizio PAOSA);
- ❑ In data 14.03.2016: elaborazione relativa alla verifica del numero di unità operative per disciplina in relazione agli standard per bacino di utenza (DM 70/2015).
- ❑ Il Servizio ha offerto supporto alla Sezione Flussi Informativi e Investimenti in Sanità per la predisposizione dell'aggiornamento della Relazione MEXA, redatta per l'attivazione dei programmi di investimento in sanità attraverso gli Accordi di Programma, di cui all'articolo 5 bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni e Accordi di Programma quadro art. 2, della legge 662/1996.

Sono state eseguite, inoltre, elaborazioni su richiesta dell'Ufficio HTA di questa Agenzia.

Sono state riscontrate, nel corso del 2015 e fino alla data odierna, le Interrogazioni da parte di Consiglieri regionali, su richiesta del Direttore di Dipartimento.

Produzione di reportistica specifica e con cadenza determinata nell'ambito delle attività del tavolo di verifica del piano di rientro e dei LEA: Il Servizio ha collaborato, per il tramite della Direzione, attraverso la produzione di documenti, report e riscontri in favore del Dipartimento Promozione della Salute, al raggiungimento degli obiettivi fissati dal Tavolo congiunto per la verifica degli adempimenti LEA e del Programma Operativo di prosecuzione del Piano di Rientro.

In particolare, per quanto riguarda la verifica LEA, il servizio si è occupato del:

- ❑ supporto per la verifica degli adempimenti relativi ai LEA (elaborazione della griglia di indicatori relativi all'assistenza ospedaliera di cui ai punti E e R);
- ❑ supporto per le attività relative ai Tempi di Attesa, anche attraverso i dati disponibili presso il Registro Tumori Puglia;
- ❑ supporto per le attività relative alla ricostruzione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici previsti dal Piano nazionale per il governo delle liste d'attesa.
- ❑ Per quanto riguarda il Programma Operativo, il Servizio ha fornito ausilio per gli adempimenti ai seguenti programmi: 7.4; 14.1; 11.5; 19.
- ❑ Nel corso del 2015, come da PO della Regione Puglia, ha prodotto la seguente documentazione in relazione agli obiettivi di competenza:
- ❑ Relazione tecnica di analisi della rete ospedaliera - Programma 14.1 (trasmissione 31.12.2015);
- ❑ Adempimento PO Programma 7.4 – nota prot. AOO\_ARES/29.06.2015/0002358;



- ❑ Adempimento PO Programma 11.5 – nota prot. AOO\_ARES/29.06.2015/0002359;
- ❑ Collaborazione per la formulazione del riscontro al parere ministeriale su DGR 1202/2014;
- ❑ Trasmissione relazione stato di avanzamento delle attività del Centro Salute Ambiente – Programma 19.
- ❑ Nel corso del 2015 il Servizio ha offerto il supporto per la predisposizione e la redazione del Regolamento Regionale n. 14 del 04.06.2015. Per gli adempimenti di cui al Programma 11.5, ha contribuito, inoltre, alla predisposizione della DGR n. 615 del 30.03.2015 “Integrazione funzionale ARPA-ASL”.
- ❑ Supporto per l'analisi dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie.
- ❑ Supporto per la diffusione dei risultati e l'esecuzione degli audit previsti dal Programma Nazionale Esiti.
- ❑ Supporto per l'elaborazione degli indicatori previsti dal Network Bersaglio del Laboratorio MES del Sant'Anna di Pisa.
- ❑ Supporto per la redazione del Piano regionale della Prevenzione.

L'attività di supporto alla programmazione si è articolata anche attraverso le seguenti funzioni delegate al Dirigente del Servizio:

- ❑ Componente Tavolo Tecnico Regionale per il monitoraggio e l'analisi della mobilità sanitaria extraregionale DGR n. 2418/2011;
- ❑ Componente Tavolo Tecnico Regionale per la Rete delle Anatomie Patologiche -DGR n. 786 del 23.04.2013;
- ❑ Componente del Coordinamento regionale delle Unità di Valutazione dell'Appropriatezza dei ricoveri e delle prestazioni sanitarie (UVARP) – DGR 385 del 04.03.2014;
- ❑ Componente Commissione Paritetica Regione Puglia – Università degli Studi di Bari - DGR n. 475 del 18.03.2014;
- ❑ Componente Gruppo di Lavoro regionale incaricato della predisposizione del piano strategico regionale di riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private accreditate di laboratorio- DGR 802 del 05.05.2014;
- ❑ Componente Gruppo Tecnico di Monitoraggio per i Day Service - DGR 1202 del 18.06.2014;
- ❑ Componente Tavolo Tecnico Regionale per la definizione di una Rete dei Laboratori di Genetica Medica – DGR 1945 del 06.10.2014;
- ❑ Componente del Gruppo di Lavoro per l'Integrazione funzionale dei DAP ARPA Puglia e dei Dipartimenti di Prevenzione delle ASL – DGR n. 615 del 30.03.2015.

#### **Diffusione di elementi di conoscenza e di analisi di natura epidemiologica delle dinamiche sanitarie**

Le principali attività svolte in tale contesto sono state:

Acquisizione, Valutazione e Integrazione di tutti i Flussi Informativi Sanitari regionali, resi disponibili dalla Regione: alla base di tutte le analisi di dati prodotte risiede l'archivio sanitario (Data Warehouse Sanitario Regionale – DWSR) in cui confluiscono pressoché tutti i flussi informativi sanitari consolidati prodotti in Regione. La costruzione del DWSR è cominciata nell'anno 2007 e consta oggi di una imponente collezione di dati pseudonimizzati tra cui:

- ❑ anagrafe sanitaria dal 2005 al gennaio 2016 (contiene la mortalità)
- ❑ anagrafe sanitaria sogei dal 2013 al gennaio 2016
- ❑ ricoveri ospedalieri dal 2001 al 2015
- ❑ ricoveri ospedalieri in mobilità passiva dal 2001 al 2013
- ❑ ricette farmaceutiche dal 2007 al 2015
- ❑ prescrizioni farmaceutiche dal 2007 al 2015
- ❑ ricette farmaceutiche in mobilità passiva dal 2010 al 2013
- ❑ prescrizioni farmaceutiche in mobilità passiva dal 2010 al 2013
- ❑ ricette specialistiche ambulatoriali, private accreditate e ospedaliere dal 2006 al 2015
- ❑ prestazioni specialistiche ambulatoriali, private accreditate e ospedaliere dal 2006 al 2015

- ☐ ricette specialistiche in mobilità passiva dal 2006 al 2013
- ☐ prestazioni specialistiche in mobilità passiva dal 2006 al 2013
- ☐ anagrafe storica degli esenti ticket aggiornata a gennaio 2016
- ☐ matrice delle distanze dei comuni pugliesi da ogni altro comune italiano
- ☐ popolazione ISTAT pugliese dal 2001 al 2015
- ☐ popolazione ISTAT italiana dei censimenti 2001 e 2011
- ☐ posti letto per reparto (hsp 11, hsp 12, hsp 13, hsp 13 bis) dal 2001 al 2015
- ☐ accessi al pronto soccorso dal 2013 al 2015
- ☐ ricette e prescrizioni farmaceutiche ospedaliere dal 2013 al 2015
- ☐ ricoveri italiani dal 2006 al 2009
- ☐ cedap dal 2014 al 2015
- ☐ relative tabelle di decodifica

Sono in fase di definizione le procedure per l'importazione dei dati:

- ☐ hospice
- ☐ siad
- ☐ far

Il lavoro descritto ha totalizzato oltre 1.000.000.000 di record di dati analizzabili. Il datawarehouse funge da supporto anche per i registri di patologia con cui collabora il Servizio. Tutti gli archivi sanitari disponibili sono sottoposti ad una procedura di record-linkage ai fini della creazione e gestione della Banca Dati Assistita (BDA).

- ☐ Aggiornamento delle stime di ospedalizzazione e mortalità a livello regionale, provinciale e distrettuale.
- ☐ Supporto per le analisi relative alla mobilità passiva extraregionale (DGR 1516 /2013).
- ☐ Supporto per la definizione di strategie per la stratificazione del rischio in coorti di soggetti cronici ai fini della ottimizzazione dei modelli di presa in carico nell'ambito del Progetto ASSEHS .

Nel mese di dicembre 2015 è stato accettato dalla rivista PLOS ONE, per la pubblicazione, un articolo scientifico dal titolo "The Drug Derived Complexity Index (DDCI) Predicts Mortality, Unplanned Hospitalization and Hospital" che illustra la metodologia originale di stratificazione del rischio messa a punto da AReS e Mario Negri. Su questa metodologia è incentrata anche la sperimentazione in corso con 40 medici di medicina generale della provincia di Bari, avviata nel mese di settembre 2015, di implementazione e validazione di strumenti utili alla stratificazione del rischio clinico nella pratica quotidiana della medicina generale.

Un ulteriore aspetto caratterizzante la collaborazione è legato alla partecipazione dell'Agenzia alle attività del gruppo di AGENAS REMOLET sulla metodologia della predisposizione degli algoritmi per l'identificazione delle coorti di soggetti cronici (diabete, BPCO).

Sempre attraverso la BDA, il Servizio ha collaborato con la Sezione Flussi Informativi e Investimenti in Sanità, InnovaPuglia, Università di Bari, l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare ed altri partner pubblici e privati (per un totale di 12) per la realizzazione del Progetto Prisma piattaforme cloud interoperabili per smart-government, nell'ambito del PONREC 2007-2013, Asse II.

Su queste basi sono state attivate le seguenti analisi per il monitoraggio della spesa farmaceutica:

- ☐ Analisi dell'impatto economico della somministrazione del I ciclo di terapia secondo la modalità della somministrazione diretta (conclusa);
- ☐ Analisi dell'eterogeneità territoriale dei consumi di farmaci per le ATC per cui si registrano i maggiori scostamenti rispetto alla media regionale (conclusa);
- ☐ Analisi della compliance alla terapia con statine (in corso);
- ☐ Analisi dell'impatto economico della somministrazione della terapia farmacologica in regime di ADI/ADP secondo la modalità della somministrazione diretta (in corso);

Coordinamento delle attività del Registro Tumori Puglia e, in tale contesto: il Servizio ha svolto, in convenzione con l'Istituto Tumori IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari – Deliberazione Direttore Generale AReS Puglia n.298/2011, un'attività di registrazione dei tumori infantili che è esitata nella pubblicazione



di un articolo nella rivista Epidemiologia e Prevenzione. Nel 2015 è stato predisposto il Rapporto di Attività 2014. E' stata inoltre stabilita una collaborazione con la Rete Ematologica Pugliese, per incrementare la qualità e la completezza delle neoplasie emolinfopoietiche.

Il Registro Tumori Puglia è sistematicamente coinvolto in tutte le attività di sorveglianza epidemiologica e nelle indagini di epidemiologia analitica promosse dal Centro Salute Ambiente Puglia.

I dati del Registro stanno supportando la conduzione di una sperimentazione per l'ottimizzazione del PDTA dei pazienti affetti da tumore del colon-retto e del polmone, in collaborazione con la ASL di Lecce. Supporto alle attività del registro malformazioni congenite e al registro delle cardiocirurgie, nell'ambito della partecipazione ai comitati tecnici scientifici afferenti al:

- ☐ Registro malformazioni congenite;
- ☐ Registro delle cardiocirurgie;
- ☐ Rete ematologica pugliese.

Risultano attuate le seguenti altre attività di epidemiologia:

Sperimentazione di un modello di studio per incorporare la deprivazione socio-economica nell'analisi delle dinamiche di domanda e offerta di salute per garantire equa accessibilità ai servizi di salute. In questo contesto il Servizio ha promosso presso l'Ufficio di Statistica della Regione Puglia la realizzazione dello "Studio longitudinale pugliese: disuguaglianze di salute determinate da differenze socio-economiche (aree di Bari, Brindisi e Taranto)". Inoltre, ha garantito la partecipazione dell'Agenzia come Unità Operativa al Progetto CCM 2014 denominato "Equity audit nei Piani Regionali di Prevenzione in Italia". In quest'ambito ha organizzato nel mese di ottobre il II Corso "Health equity audit - "chi ha e chi non ha: le disuguaglianze di salute evitabili e le azioni di contrasto", ospitato presso la sede dell'IRCCS Oncologico di Bari nei giorni 6-9 novembre 2015.

9

#### **Supporto alla realizzazione delle attività connesse con la l.r. 21/2012 e con il centro salute ambiente**

Aggiornamento dei rapporti VDS: Il servizio ha offerto supporto per l'analisi dei dati sanitari (ospedalizzazione, mortalità e incidenza), nonché per la redazione dei capitoli di competenza per i seguenti rapporti, nell'ambito del Gruppo di lavoro coordinato da ARPA Puglia:

- ☐ VDS ILVA secondo la metodologia del Decreto Interministeriale 24.04.2014;
- ☐ VDS area Taranto (stabilimenti ILVA e ENI) di tipo speditivo;
- ☐ VDS area Brindisi di tipo speditivo;
- ☐ VDS Brindisi- ENEL.

Tutti i rapporti sono stati pubblicati, insieme alla metodologia di elaborazione, sul Portale del Centro Salute Ambiente.

Centro Salute Ambiente: in questo ambito il Servizio ha contribuito alla definizione del piano operativo di dettaglio del CSA e al coordinamento e verifica dello stato di avanzamento delle attività programmate. Il servizio, a mezzo del Dirigente, nella veste di responsabile attuativo, ha curato la predisposizione del Piano Operativo di dettaglio 2015-2016, trasmesso alla competente Sezione Programmazione Assistenza Territoriale e Prevenzione e adottato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 889 del 29.04.2015. Esso ha curato altresì la redazione delle relazioni sullo stato di avanzamento delle attività (rapporto annuale 2014 – trasmesso al Dipartimento e al Ministero della Salute in data 18.02.2015 e pubblicato sul sito CSA).

A valere sui fondi CSA stanziati per la comunicazione e la formazione, sono stati organizzati i seguenti corsi:

- ☐ introduzione all'epidemiologia ambientale;
- ☐ corso SAS di base;
- ☐ corso SAS avanzato;
- ☐ e i seguenti seminari di presentazione delle attività:
- ☐ Brindisi 14/09/2015;
- ☐ Lecce 15/02/2016;
- ☐ Bari 02/03/2016.

E' stato, inoltre, sottoscritto un accordo con il DepLazio per l'acquisto di n. 10 iscrizioni e uno stand per il convegno internazionale di epidemiologia ambientale che si terrà a Roma.

Ha, inoltre, provveduto alla elaborazione e alla sottoscrizione di una serie di convenzioni Università e vari istituti scientifici, oltre che al rinnovo della convenzione con il DepLazio per un'ulteriore annualità, come previsto dalla DGR 889/2015 (a valle della ricezione della relazione annuale di rendicontazione, trasmessa dal DepLazio in data 21.12.2015).

Ha curato la partecipazione alla realizzazione di studi di epidemiologia descrittiva e analitica nel territorio regionale (nell'ambito del Centro Salute Ambiente), nei seguenti settori:

- ☐ Evoluzione del profilo di mortalità nelle province pugliesi per coorti di nascita;
- ☐ Studio della distribuzione dell'Endometriosi della Regione Puglia;
- ☐ Studi sugli effetti a breve termine dell'inquinamento atmosferico nella città di Brindisi e Taranto;
- ☐ Aggiornamento degli studi sugli effetti a breve termine dell'inquinamento atmosferico, con riferimento ai wind days a Taranto e valutazione del contributo di tipo industriale, di background e sahariano sugli effetti sanitari a breve termine;
- ☐ Aggiornamento dello studio di coorte residenziale di Taranto e avvio dello studio di coorte residenziale a Brindisi.
- ☐ Ha svolto le seguenti altre attività nel Settore Ambiente e Salute
- ☐ Partecipazione al progetto CCM 2015 "Ambiente e Salute nel PNP 2015-2018: rete nazionale di epidemiologia ambientale, valutazione di impatto integrato sull'ambiente e salute, formazione e comunicazione (EpiAmbNet)";
- ☐ Svolgimento delle attività affidate all'Agenzia nell'ambito del Progetto CCM 2014 "Equity audit nei Piani regionali di prevenzione in Italia".

*9*

#### **SERVIZIO VALUTAZIONE INTEGRATA IN SANITÀ**

Il Servizio Valutazione Integrata in Sanità articola le proprie attività in quattro ambiti valutativi all'interno dei quali la "Funzione di HTA" è organizzata in maniera trasversale nell'ambito delle attività di competenza degli Uffici che compongono il Servizio, di seguito riportate:

- ☐ analisi sistemica di strutture e processi, verifica e valutazione delle performance e delle innovazioni in campo sanitario finalizzate all'individuazione di best practice in ambito regionale/nazionale;
- ☐ monitoraggio di sperimentazioni gestionali, a supporto del Dipartimento, per la valutazione o la proposta di modelli organizzativo-gestionali sul territorio regionale;
- ☐ ricognizione e promozione sul territorio di tecniche di disinvestimento/investimento e prioritarizzazione in sanità, sia nell'ambito della pratica clinica, sia nella gestione delle nuove tecnologie;
- ☐ monitoraggio quali-quantitativo delle grandi apparecchiature (ciclo di vita e grado di obsolescenza), teso alla ridefinizione del fabbisogno regionale e alla pianificazione degli investimenti, a supporto del Policy Maker;
- ☐ elaborazione e produzione di documenti valutativi fondati sull'analisi di flussi informativi sanitari, orientate alla definizione del contesto strutturale e organizzativo, con proposta di nuovi modelli organizzativo-gestionali, anche a supporto dell'Assessorato alle Politiche della Salute e funzionali al rilascio di pareri sull'introduzione di nuove tecnologie in ambito sanitario;
- ☐ supporto tecnico per le attività istituzionali ed a committenza esterna dell'Agenzia attraverso la valutazione di tecnologie sanitarie e la proposta e la valutazione di procedure gestionali;
- ☐ coordinamento e gestione dei Tavoli Tecnici HTA delle varie specialità.

#### **Attività inerenti agli uffici "analisi sistemica di strutture e processi" e "monitoraggio e verifica di procedure e processi gestionali"**

- ☐ Creazione di sistema di monitoraggio quali-quantitativo delle grandi macchine (ciclo di vita e grado di obsolescenza) anche in relazione alla ridefinizione del fabbisogno regionale e alla pianificazione degli investimenti a supporto (o su delega) dell'Assessorato alle Politiche per la Salute. Nel 2015 si



è provveduto a fornire elementi conoscitivi per la programmazione regionale in termini di monitoraggio del grado di obsolescenza delle grandi apparecchiature ai fini di una più appropriata definizione del bisogno e una più efficace strategie allocativa;

- Partecipazione al Network nazionale per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici, in raccordo con Agenas e a supporto (o su delega) dell'Assessorato alle Politiche per la Salute, anche ai sensi dell'Art. 26 del Patto per la salute 2014 – 2016. Per questa attività, nel 2015 si è preso parte ad alcune riunioni organizzate dal Responsabile dei flussi informativi regionali con la rete dei referenti aziendali responsabili dei flussi sui dispositivi medici, oltre che alla riunione di insediamento della Cabina di Regia istituita con Decreto del Ministro della Salute, in affiancamento al Direttore del Dipartimento Salute, componente per la Regione Puglia della succitata cabina, fino al suo collocamento in quiescenza. Il Servizio ha supportato l'azione regionale di governo della spesa grazie alle attività di monitoraggio sui dispositivi medici, anche a mezzo dell'elaborazione di un documento inerente alla spesa rilevata dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione Puglia per l'acquisto dei dispositivi. Il documento rappresenta una prima analisi dei dati rivenienti dal flusso informativo istituito con il decreto del Ministro della salute 11 giugno 2010 che, a livello Nazionale, ha registrato a partire dal 2014 un miglioramento del livello di accuratezza grazie ad una sempre maggiore rispetto da parte delle regioni del debito informativo, compresa la Regione Puglia. Il flusso ministeriale, alimentato dalle strutture del SSR attraverso il Sistema Edotto – Area Osservatorio Prezzi e Tecnologie (OPT) attraverso i flussi informativi sui dispositivi e sui contratti, contiene elementi conoscitivi in termini di categorie a maggior spesa, maggior consumo, con diversi livelli di dettaglio etc. che, se opportunamente monitorati, possono supportare scelte e decisioni utili al governo dell'innovazione del settore dei dispositivi medici.

9

#### **Attività inerenti all'ufficio "reportistica valutativa di contesto"**

Elaborazione di dati sanitari a scopo epidemiologico per la ricognizione del bisogno di salute in ambito Health Technology Assessment e Horizon Scanning. Nel 2015 si è provveduto all'analisi della distribuzione quali-quantitativa delle prestazioni TAC e RM erogate in Puglia in regime di ricovero o ambulatoriale, in strutture pubbliche e private, al fine di validare i risultati della survey ad hoc dell'anno 2011 sulle prestazioni per interni ed esterni erogate con le tecnologie oggetto di studio nel progetto MIDDIR; l'analisi è stata condotta sui flussi amministrativi ufficiali regionali (SDO e prestazioni ex art 50 L. 326/2003). Poiché la distribuzione percentuale degli esami (per tipologia e per distretto corporeo) è un primo elemento da considerare per valutare l'appropriatezza degli investimenti in termini di TAC e RM, dall'analisi del dato è emerso che i flussi ufficiali, anche se utili per formulare un giudizio di efficienza allocativa, o di definizione del fabbisogno, possono portare, al momento, ad una informazione distorta sulla performance.

Produzione di documenti valutativi a supporto dell'Assessorato alle Politiche per la Salute finalizzati al rilascio di pareri per l'introduzione di nuove tecnologie in ambito sanitario. Nel corso del 2015 si è provveduto all'elaborazione e trasmissione formale al Responsabile Regionale Ufficio Accreditamenti e al Direttore di Area Politiche per la salute di 3 documenti valutativi:

- parere su esercizio di attività di radiodiagnostica negli studi odontoiatrici;
- integrazioni a parere su esercizio di attività di radiodiagnostica negli studi odontoiatrici;
- attività di diagnostica per immagini con utilizzo di CBTC (TAC cone beam).

#### **Attività inerenti all'ufficio "health technology assessment (hta) e horizon scanning (hs)"**

Attività di Health Technology Assessment e Horizon Scanning nella Rete italiana HTA (RiHTA) in coordinamento con Agenas e con la Società italiana di Health technology assessment (SiHTA).

Nel corso del 2015, in qualità di referente della RiHTA per la Puglia si è assicurato il consueto contributo richiesto dal Comitato di Prioritarizzazione nella selezione delle tecnologie che saranno oggetto di valutazione in relazione a quanto previsto dall'VIII Accordo HTA tra Ministero della Salute e Agenas. Nel corso della call conference del 04/12/2015 alla presenza del Ministero della Salute, le tecnologie per le quali si è sostenuta la candidatura alla valutazione sono state:



- ❑ Robot chirurgico (d'interesse per Liguria, Puglia, Emilia Romagna, Veneto e Lombardia)
- ❑ Dispositivi medici per il trattamento dell'ipertensione arteriosa resistente a farmaci (d'interesse per Lombardia, Liguria, Puglia, Emilia Romagna).

La candidatura è stata accettata.

Inoltre, sentito il coordinatore scientifico del TT HTA sulla chirurgia robotica, si è proposto un professionista pugliese esperto in posizionamento di Sling per il trattamento dell'incontinenza urinaria nella donna e nell'uomo (tecnologia d'interesse per Liguria, Veneto e Lombardia) come revisore clinico esperto per la collaborazione con Agenas nella stesura di specifico report HTA. La candidatura è stata accettata.

Come conseguenza della richiesta di adesione per collaborazione alla Valutazione di tecnologie emergenti – HS espressa da Agenas nel corso del 2014 e accettata dall'Agenzia, si è contribuito nel corso del 2015 alla stesura del report di Horizon Scanning n. 19 coordinato da AgeNas ed in collaborazione con Umbria e Sicilia per la valutazione preliminare e d'impatto sul SSN della tecnologia emergente "Portable single-channel ECG recorder for smartphones".

Nel corso del novembre 2015 si è partecipato, inoltre, alla call di Agenas per tecnologie emergenti – HS, dando la propria disponibilità alla collaborazione nella stesura nei seguenti report di Horizon scanning:

- ❑ HS-20: Intraoperative tissue analysis device that allows clinicians to intraoperatively review excised tissue for signs of cancer (CE 2015).
- ❑ HS-21: A deep-brain stimulation system for Parkinson disease, tremor and dystonia that uses bluetooth wireless technology to communicate between the St. Jude Medical Infinity DBS platform and Apple digital devices used as patient and physician controllers (CE 2015).

Nel luglio 2015, a seguito della preposizione a referente per la Puglia per la conduzione della survey nazionale sulle attività di HTA nella regioni (nota prot. RP 311/2015 nomina referente per la Puglia) il Servizio è stato impegnato nella descrizione del percorso di sviluppo ed implementazione della funzione di HTA in Agenzia, dal modello organizzativo del Gruppo di Lavoro HTA e dei tavoli tecnici HTA coordinati in seno al Servizio di Valutazione, all'indicazione dei documenti di riferimento per l'implementazione del percorso (Carta di Trento, Documenti dell'Health policy forum della Società italiana di HTA, Manuale di HTA dell'Agenas, etc.), alla tipologia di documenti valutativi prodotti (mini report, short assessment report, adaptive report) alla declinazione delle fasi del processo HTA affrontate (Segnalazione, Valutazione, Disseminazione), alla descrizione della tipologia di tecnologie oggetto di valutazione (dispositivi medici, modelli organizzativi), etc.

Nel corso dell'anno si è assicurata la Partecipazione a tutti gli incontri dell'Health Policy Forum (HPF) della Società Italiana di HTA. L'oggetto di studio e discussione nel 2015 è stata "l'armonizzazione dei metodi per l'HTA". Nel corso degli incontri si è discusso di tematiche specifiche che contribuiranno a definire come armonizzare i metodi alla base di un report di Hta. Sono stati sottoposti ai partecipanti dei quesiti volti ad alimentare lo scambio di opinioni e la discussione avvenuta nel mese di marzo tra i membri del Policy forum ha stabilito dei punti chiave dai quali partire per elaborare una proposta articolata al fine definire sia quali domini dell'Hta devono essere valutati ai vari livelli decisionali, sia quale metodologia utilizzare per la valutazione dei farmaci e dei dispositivi medici.

Nel corso del 2015 si è provveduto, in ambito regionale, ad assicurare gli adempimenti previsti per il Servizio con produzione di n. 2 relazioni di monitoraggio degli obiettivi 9.2 \_Programma operativo 2013 – 2015 ex DGR 1403/2014. In particolare, si è relazionato in merito ad attività implementate nel settore dell'HTA e dell'HS dal Servizio attraverso il rafforzamento della collaborazione con Age.Na.S. nell'ambito della Rete collaborativa Interregionale per l'HTA (RIHTA) con lo scopo di promuovere lo scambio di conoscenze e di know-how; attraverso la produzione di minireport HTA su specifiche tecnologie per il monitoraggio a distanza del paziente ("smartmews" e "H@H"); attraverso la produzione di documenti HTA in forma di short assessment report ("rapporto sull'acceleratore lineare truebeam") su richiesta dell'Assessorato.

Nell'ambito dello sviluppo della rete locale HTA, nel luglio 2015, previa acquisizione del consenso del gruppo HTA ex Del 133/2009 il Servizio ha prodotto un documento di nomina del nuovo coordinatore del gruppo di Lavoro HTA con avvio dell'interlocuzione con i policy maker (Del. DG A.Re.S. 86/2015) In



un momento di forte transizione dell'assetto organizzativo regionale (DGR 1518 del 31/07/2015), il Servizio ha ritenuto di dover rimandare la formulazione di proposte innovative di promozione dell'approccio HTA per l'efficientamento del sistema regionale di governo della sanità, in attesa di un più chiaro scenario di intervento. Inoltre, sono state sospese alcune attività (es. audizioni e valutazioni di nuove tecnologie su istanza o meno di Aziende produttrici) in attesa di poter eventualmente armonizzare tali attività in un contesto di maggiore integrazione con le dinamiche assessorili (condivisione dei criteri di prioritarizzazione delle valutazioni). Tuttavia, su questioni cogenti, l'attività è proseguita con attivazione di nuovi tavoli tecnici HTA o riattivazione di tavoli già precedentemente costituiti su problematiche specifiche.

Nell'ambito delle attività afferenti al Servizio relative, assumono un ruolo strategico i Tavoli Tecnici HTA, in quanto aventi la funzione di approfondire aspetti tematici specifici e allo stesso tempo proporre soluzioni di natura anche trasversale (modelli organizzativi), facilitare la comunicazione, allargare la partecipazione, confrontare e integrare le diverse esperienze, sviluppare percorsi innovativi e sintesi che consentono di tenere insieme i diversi portatori di interessi. Sono costituiti in modo da garantire una composizione equilibrata e sufficientemente ampia, ma allo stesso tempo tale da assicurare una funzionalità adeguata, anche mediante l'istituzione di gruppi e sottogruppi di lavoro integrati in modo da garantire una attiva partecipazione delle diverse realtà. Agiscono, guidati, secondo l'approccio HTA, pertanto il loro coordinamento rappresenta il punto nodale delle funzioni svolte, trattandosi, di fatto, della tenuta in rete di attività di collaborazione a titolo gratuito di diversi attori, in completa assenza di vincoli gerarchici, dove gli scambi o la condivisione di documenti e di informazioni, tesi al conseguimento di obiettivi collettivi, si caratterizzano per l'elevato livello di complessità della comunicazione. Quest'ultima, viene praticata nelle forme più flessibili, come gli incontri propedeutici con i coordinatori scientifici, i contatti informali per via elettronica con i numerosi componenti: approcci, tutti, tesi a focalizzare le diverse problematiche e alla produzione di documenti valutativi che, nelle riunioni formalmente convocate, costituiscono oggetto di discussione, condivisione e proposta ai Policy Makers.

Nel corso del 2015 l'attività si è maggiormente concentrata nello sviluppo e coordinamento dei Tavoli Tecnici HTA sulla Trombosi, di Medicina Nucleare, di Chirurgia Robotica.

Le fasi di sviluppo del processo che porta alla realizzazione delle pratiche di HTA con valutazione di impatto in diversi "domini" (clinico epidemiologico, di sicurezza, efficacia, etica, sociale e legale, economico) dell'introduzione di una tecnologia, devono necessariamente prevedere l'acquisizione da parte dei soggetti chiamati alla redazione e produzione di documenti valutativi, della "Dichiarazione sull'assenza del conflitto di Interessi" prevista, come introdotta Il Servizio ha elaborato un proprio documento riguardante la "Dichiarazione sul Conflitto di Interessi e sulla Riservatezza" da sottoscrivere da parte di tutti i professionisti impegnati nelle attività di Valutazione, ai sensi dell'art.1, comma 41, della legge n. 190/2012, e dell'art. 6-bis della legge n. 241/1990.

Il Documento elaborato, portato all'attenzione del Direttore Generale e del Responsabile della Corruzione, cerca di affrontare in maniera analitica ogni situazione che "potenzialmente" potrebbe arrecare pregiudizio all'esercizio imparziale delle funzioni di HTA svolte dal Servizio Valutazione Integrata in Sanità.

Oltre alle Funzioni sopra descritte, il Servizio offre supporto tecnico-scientifico alle attività Progettuali nazionali ed internazionali sviluppate in Agenzia, di seguito:

- ❑ CREDITS4HEALTH\_valore 392.400,00 euro (UE 178.000,00–AreS 214.400,00). Coordinamento del Progetto per le attività previste per A.Re.S: supporto alla valutazione della fattibilità e dell'implementazione del modello C4H attraverso analisi degli stakeholder e studi di scenario, supporto alla valutazione dei sistemi ICT utilizzati anche in termini di risultati di salute nella zona individuata come sito pilota in Puglia (Salento), ruolo di facilitatore per lo svolgimento delle attività nel sito pilota in raccordo con ISBEM (Istituto Scientifico Biomedico Euro Mediterraneo).
- ❑ CAREWELL \_ valore 662.000,00 euro (UE 331.000,00 –AreS 331.000,00). Coordinamento regionale (Comitato Scientifico) del progetto "Multi-level integration for patients with complex needs" \_CIP 2007 – 2013\_ex Del. 81/2014, che coinvolge 11 partner europei inclusa A.Re.S. Nel progetto



l'Agenzia è leader del WP6 con gestione diretta delle attività del sito pilota in Puglia e coordinamento delle attività negli altri cinque siti pilota (Paesi Baschi, Polonia, Croazia, Veneto, Galles). Il Servizio ha assicurato attività di supporto scientifico e produzione di documenti relativi ai differenti Work packages (CareWell security, Operational plan e pilot site operational plan, system implementation plan, CareWell evaluation framework, etc.) di valutazione HTA, di interfaccia con i responsabili dei WPs a distanza o nelle differenti sedi di lavoro all'estero; supporto alla definizione del modello organizzativo per l'implementazione del percorso di presa in carico del paziente cronico (CareWell Integrated Care Models and Pathways);

- ❑ MIDDIR \_valore 25.500,00 euro: Responsabilità scientific del progetto "Methods for investments/disinvestments and distribution of health technologies in italian regions". Il progetto triennale di ricerca finalizzata, finanziato dal Ministero della Salute e coordinato da AgeNas ha l'obiettivo di sviluppare un approccio sistematico ed integrato per identificare tecnologie sanitarie obsolete e per pianificare la distribuzione di nuove specifiche tecnologie in determinate aree.

#### **Ulteriori attività**

- ❑ Attività di tutoraggio nell'ambito del Master di II livello "Organizzazione e gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari", nell'alveo della convenzione fra A.Re.S. e Università Cattolica del Sacro Cuore;
- ❑ Aggiornamento sul portale della salute della Regione Puglia e nell'ambito del sito web dell'Agenzia della sezione dedicata al Servizio Valutazione integrata in sanità.

#### **SERVIZIO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SETTORE SALUTE E RAPPORTI CON LA COMUNITÀ EUROPEA**

Il Servizio ha garantito, nel corso dell'anno 2015, l'attività promossa dal progetto Mattone Internazionale, coordinato dal Ministero della Salute con la finalità di portare la Sanità delle Regioni in Europa e nel Mondo e, altresì, l'Europa ed il Mondo nei Sistemi Sanitari delle Regioni Italiane. Quest'ultimo, in prossimità di chiusura, è stato trasformato in Programma Mattone Internazionale Salute (Pro.M.I.S.), in virtù del riconoscimento, operato dalla Commissione Salute, della rilevanza strategica delle attività svolte dai Referenti Regionali per promuovere processi di Governance della internazionalizzazione.

In relazione a ciò, sono stati garantiti i lavori nel gruppo ristretto del PMI nel quale è stato offerto un contributo attivo all'elaborazione dei documenti necessari a traghettare il Progetto nella sua nuova veste.

Il Servizio ha partecipato alla definizione di priorità e strategie circa l'utilizzo dei fondi europei da destinare al Settore Salute, prendendo parte ai lavori promossi dall' Interregional Group on Health and wellbeing, presso il Comitato delle Regioni a Bruxelles, in qualità di membro dell'executive beureau. Tale gruppo tecnico promuove anche momenti di discussione su tematiche rilevanti coinvolgendo figure chiave di livello europeo, facilitando le relazioni con interlocutori istituzionali strategici per l'attività di programmazione/pianificazione a livello regionale.

Nell'Ambito della iniziativa quadro della C.E. "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP on AHA)" (Partenariato Europeo dell'innovazione per l'Invecchiamento sano ed attivo), sul tema prioritario della gestione delle cronicità secondo modelli di gestione dei pazienti integrati e sostenibili, mediante l'introduzione di sistemi di telemedicina e monitoraggio remoto (Action B3), il Servizio ha svolto intensa attività di supporto presso la Commissione Europea, collaborando con i suoi tecnici nei lavori di implementazione dei processi.

Sono state garantite le attività necessarie affinché la Puglia, in rappresentanza dell'Italia, insieme alla Germania, Francia, Spagna e Inghilterra, concorresse al raggiungimento degli obiettivi Europa 2020. In particolare, il Servizio ha partecipato al Coordinamento in Commissione Europea per AG B3 (Replicating and tutoring integrated care for chronic diseases, including remote monitoring at regional level), nonché al gruppo dell'Azione C2 (Extending active and Independent Living through Open and Personalized



solutions). In particolare, ha partecipato alla elaborazione dei documenti e delle relazioni richieste dalla Commissione Europea in relazione alla rendicontazione degli obiettivi di medio termine (2010-2015), nonché alla redazione del documento di programmazione (workplan) degli obiettivi finali (2015-2020), contribuendo altresì alla elaborazione dell'Action Plan 2016-2020, ed ha garantito la partecipazione agli incontri ristretti del Coordinamento (4 all'anno), agli incontri della plenaria dell'AG B3 (2 all'anno), ed alle teleconferenze (1 al mese), necessarie a perseguire gli obiettivi.

E' stato, altresì, offerto un contributo alla definizione di uno strumento di valutazione del livello di maturità delle Regioni nel processo di implementazione di un modello di presa in carico integrata dei pazienti cronici con l'utilizzo di sistemi di telemedicina e monitoraggio remoto. Lo strumento definito "Maturity Matrix" è stato presentato alla Commissione Europea. E' stato garantito, sul tema, anche un contributo alla presentazione e disseminazione dello strumento, relazionando sulla sperimentazione condotta in Puglia per testare lo strumento, presso webinar e conferenze internazionali organizzate dalla CE. (Congresso IFIC Edimburgo; eHealth Week Riga; Conference of Partners Bruxelles, etc.).

In quanto investito della responsabilità dell'Action Area Patient Empowerment nel Coordinamento dell'AG B3, il Servizio ha contribuito, altresì, a sviluppare un documento che definisse dimensioni ed indicatori necessari a tarare l'utilizzo della "Maturity Matrix", limitatamente al processo di empowerment dei pazienti nell'ambito del più ampio contesto dell'Integrated Chronic Care Model, promuovendo incontri attivando sinergie con tutti gli stakeholders di livello europeo.

E' stata, altresì, garantita la partecipazione a riunioni strategiche anche informali (per chiamata diretta) organizzate della Commissione Europea, dietro convocazione dei Direttorati Generali Salute (DG SANTE) e Sistemi Informativi (DG CONNECT).

Si è assicurata, presso la Commissione, la partecipazione attiva (presentando outcome dell'attività di Coordinamento) ai seguenti appuntamenti: eHealth week RIGA (11-12-13 maggio 2015), IFIC conference Edimburgo (24-25-26-27 marzo 2015), 4 incontri Coordinamento a Bruxelles (Febbraio; giugno; luglio; Novembre) e 2 per plenaria AG a Bruxelles (Giugno; novembre), nonché la partecipazione alla Conference of Partners finale (9-10-11 dicembre 2015).

E' stato necessario supportare la seconda annualità dei progetti europei attualmente in carico all'Agenzia, sostenendo le attività previste nei WPs:

- ❑ Carewell (Competitiveness Innovation Programme\_ CIP) (Valutazione di impatto delle tecnologie sull'assistenza ai Pazienti cronici);
- ❑ ASSEHS (HealthProgramm 2008-2013)(Activation of Stratification Strategies and Results of the interventions on frail patients of Healthcare Services);
- ❑ Credits4Health (FP7) (Credits-based, people-centric approach for the adoption of healthy life-styles and balanced Mediterranean diet in the frame of social participation and innovation for health promotion).

Per i citati progetti è stata garantita l'attività di coordinamento delle attività e di gestione delle relazioni con i partner europei partecipando anche alle "General Assembly" ed ad incontri di lavoro tematici organizzati in Italia ed all'estero, nonché alle periodiche teleconferenze finalizzate alla organizzazione delle attività progettuali, elaborazione di documentazione o report, rendicontazione di risultati, partecipazione a project review.

Sono, inoltre, state espletate attività di valutazione di nuove opportunità di partecipazione a progetti da presentare nell'ambito del work Programme Horizon 2020 - scadenze 2015 ed health program 2014-2020.

Tale attività ha implicato la redazione di un progetto comportante l'elaborazione di documentazione, budget e teleconferenze con i consorzi di progetto.

Sono stati presentati, in particolare, due progetti:

- ❑ NOPLON: presentato, nell'ambito del programma di riferimento Horizon 2020, insieme all'Università di Bari - Unità Operativa Complessa di Nefrologia, nell'ambito della linea H2020-SFS-2016 Tackling Malnutrition in the elderly dal titolo NOPLON - Nutritional OPPortunities for active & healthy LONGevity. Il Servizio ha garantito il contributo alla definizione del partenariato internazionale ed ha svolto attività di supporto tecnico operativo alla sottomissione della proposta



progettuale. Successivamente al superamento della prima fase, è stato offerto contributo attivo alla redazione del progetto esecutivo. Il progetto, tuttavia, non ha superato la valutazione finale al second step.

- ❑ SCIROCCO, nell'ambito dell'Health Program 2014-20 (Programma di Salute Pubblica 2014-20): il progetto Scaling up integrated care in context, per un valore complessivo, di 2.200.000,00 euro, suddivisi per 10 partner, finanzia la validazione della Maturity Matrix di cui sopra. Il Progetto è stato fortemente sostenuto dalla Commissione Europea ed, infatti, infine approvato.

9

## **STRUTTURA DI DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

### **Settore Affari Generali**

L'Ufficio Performance e contenzioso ha effettuato, nei primi mesi del 2015, la prima analitica ricognizione del contenzioso civile ed amministrativo interessante l'Agenzia. Tale attività ha permesso di stimare con apprezzabile approssimazione il rischio economico connesso a ciascun procedimento giudiziario, pendente alla data del 31/12/2014, e di procedere ai conseguenti accantonamenti prudenziali nel Bilancio di esercizio 2014, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 51 del 30/4/2015.

Quanto alla gestione operativa del contenzioso, infine, il medesimo Ufficio – previo esame delle fattispecie controverse ed individuazione del legale esterno incaricato della difesa dell'Agenzia – ha coordinato l'attività istruttoria connessa alla scelta di resistere al ricorso giurisdizionale amministrativo proposto avverso la procedura aperta per la fornitura biennale di farmaci PHT (per un valore di oltre € 40.000.000,00 complessivi), conclusasi con il rigetto del ricorso, pronunciato anche in accoglimento delle tesi prospettate da questa Agenzia resistente, all'esito di approfondimenti disposti d'intesa con l'Ufficio Contratti e Appalti (sentenza n. 967/2015).

Analogamente, l'Ufficio ha coordinato l'attività istruttoria a supporto del legale esterno incaricato di opporsi giudizialmente ai decreti ingiuntivi pronunciati dal Tribunale di Milano in relazione al ritardato pagamento di somme chieste a titolo di corrispettivo per l'acquisizione, nel quadriennio 2011-2014, di farmaci PHT nonché di interessi moratori (prott. 1126/2015, 2062/2015, 2187/2015 e 3507/2015). Nell'ambito dei quattro giudizi di cognizione instaurati nel corso del 2015 e tuttora in fase istruttoria, si segnalano significative riduzioni nell'importo del credito complessivo effettivamente insoluto, l'esplicito rigetto giudiziale della provvisoria esecutività di uno dei decreti ingiuntivi (N.R.G. 13234/2015) e la pendenza di trattative per la conclusione extragiudiziale della vicenda in altro caso (N.R.G. 3070/2015). Con riferimento, infine, all'attività di supporto stragiudiziale, si richiama il parere reso, ai sensi dell'art. 239, d. lgs. 163/2006, con riferimento alla sussistenza delle condizioni legittimanti il ricorso ad accordo transattivo avente ad oggetto interessi di mora per ritardato pagamento di farmaci PHT acquistati nel periodo 2011-2014, chiesti dalle società Banca Ifis s.r.l. e Banca Sistema s.r.l. (prot. 526/2015).

Nel corso del 2015, inoltre, l'Ufficio Performance e contenzioso ha curato l'indilazionabile adeguamento della disciplina dell'Agenzia alle finalità di ottimizzazione del lavoro pubblico, meritocrazia e trasparenza, incentivazione della qualità della prestazione lavorativa, di cui al d. lgs. 150/2009. In tale contesto ha, dapprima, coordinato l'istruttoria finalizzata alla nomina del primo O.I.V. dell'Agenzia, prof. Vittorio Dell'Atti, disposta con deliberazione n. 67/2015, previo parere favorevole del Dipartimento della Funzione Pubblica. Successivamente, ha coordinato la definizione del primo Sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Agenzia, approvato a seguito del prescritto parere positivo rilasciato dall'OIV ed in presenza di esplicite espressioni favorevoli del CUG e della R.S.U., con deliberazione n. 88/2015.

### **Settore Personale**

Le modalità di gestione delle attività del Settore in esame hanno subito una radicale trasformazione nel corso del 2015, a seguito della graduale acquisizione di autonomia da parte dell'Agenzia, associata alla cessazione di efficacia della convenzione (ex art. 62 comma 2, CCNL Dirigenza SPTA 08/06/2000) in



essere con l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Bari, per la gestione complessiva giuridico-economica dei servizi afferenti al Personale. Tale convenzione, che avverava una conduzione esterna della quasi totalità delle prestazioni afferenti alla gestione delle risorse umane per un corrispettivo annuo inizialmente pari ad € 80.000,00 oltre oneri ed Irap, ha esaurito ogni effetto in data 31/03/2015.

Tra le più significative attività svolte dal Settore Personale, deve annoverarsi la rideterminazione, a far data dal 2010, nonché alla costituzione per l'anno 2015, dei Fondi contrattuali per il trattamento accessorio del personale, rispettivamente per il comparto, la dirigenza Area III – S.P.T.A. e la dirigenza Area IV – medico-veterinaria, disposta con deliberazioni nn. 19, 20 e 21 dell'11/02/2015. I Fondi così costituiti sono stati positivamente certificati dal Collegio dei Sindaci con parere n. 28 del 26/05/2015.

In diretta conseguenza di ciò, sono state avviate le trattative sindacali volte alla stipula dei contratti decentrati integrativi conclusesi - a seguito della certificazione delle ipotesi di accordi per gli anni 2014 e 2015 approvate il 10/7/2015, da parte del Collegio dei Sindaci, ai sensi dell'art. 40 bis d.lgs. 165/2001 - con la stipulazione definitiva dei contratti collettivi decentrati integrativi per le tre Aree per gli anni 2014 e 2015, in data 24/7/2015. Con deliberazioni nn. 93, 94 e 95 del 2015, si è proceduto, infine, alla ratifica del testo contrattuale definitivo ad opera del Direttore Generale. Il complesso procedimento innanzi richiamato ha, finalmente, dotato l'Agenzia di una Contrattazione Decentrata per le Aree Dirigenziali ed ha "aggiornato" la contrattazione per il comparto risalente al 2003, ovverosia ad epoca antecedente le rivoluzionarie novità introdotte nel 2009 dalla c.d. Legge Brunetta.

Il Settore Personale ha curato l'istruttoria conclusasi con l'approvazione, con deliberazione n. 27/2015, del Piano delle Assunzioni 2015, adottato ai sensi dell'art. 35, comma 4, del d.lgs. n. 165/2001, sulla base della programmazione triennale del fabbisogno di personale di cui alla deliberazione n. 73/2014. Tale atto ha avuto, inoltre, il pregio di operare una revisione dei budget di spesa del personale vigenti in Agenzia, giusta D.D.G. n. 73/2014, rivenienti, ai sensi della Deliberazione di Giunta Regionale n. 810/2014, dalle norme in materia di contenimento della spesa in vigore per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. Tale scelta si rendeva opportuna, oltre che doverosa, contribuendo al superamento di talune perplessità in precedenza espresse dal Collegio dei sindaci. Così ridefiniti, con il citato Piano delle Assunzioni 2015, i limiti finanziari di spesa del personale applicabili in Agenzia, nel rispetto della normativa di riferimento (art. 2, comma 71, legge n. 191/2009 e art. 9, comma 28, d.l. n. 78/2010), infatti, il medesimo Collegio esprimeva il proprio placet in sede di verifica periodica.

Quanto agli aspetti più immediatamente incidenti sulla gestione giuridico-economica del personale, il detto Settore ha proceduto, nel corso del 2015, all'attività istruttoria propedeutica:

- ❑ alla costituzione, con Deliberazione n. 8/2015, dell'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari dell'Agenzia, ai sensi dell'art. 55 bis, comma 4, d.lgs. 165/2001;
- ❑ all'approvazione, con deliberazione n. 138/2015, del Regolamento per la disciplina delle missioni e del trattamento di trasferta, in accoglimento di una cogente esigenza di certezza da parte degli Uffici preposti all'istruttoria delle pratiche di missione, anche nell'ottica della responsabilizzazione degli stessi dipendenti aventi titolo al rimborso e della prevenzione del "contenzioso" interno, nonché del controllo e contingentamento della spesa pubblica correlata;
- ❑ all'adozione, con deliberazione n. 10//2015 – in seguito modificata con deliberazione n. 42/2015 – del nuovo Regolamento per il conferimento di incarichi individuali di collaborazione ad esperti di particolare e comprovata specializzazione, a norma dell'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, così adeguando la previgente disciplina interna in materia di incarichi di collaborazione e/o consulenza, studio e ricerca, di cui alla D.D.G. n. 104/2008, alle modifiche normative intervenute (ex multis il d.l. n. 95/2012, la l. n. 190/2012, il d.l. 101/2013, il d.lgs. n. 33/2013, il D.P.R. n. 62/2013, il d.l. 90/2014).

Il Settore Personale ha, inoltre, coordinato la complessa attività volta alla istituzione di un Albo di esperti di durata biennale da impegnare nelle attività di realizzazione di programmi e progetti di studio, ricerca



e consulenza e/o di collaborazione, in capo ad A.Re.S Puglia. La procedura comparativa, indetta con deliberazioni nn. 12/2015 e 14/2015, seguita da una commissione interamente composta da membri esterni, si è conclusa con la costituzione dell'Albo degli esperti dell'Agenzia, disposta con deliberazione n. 110/2015.

*ag*

Pur rimasta apparentemente estranea al Piano della Performance, particolarmente significativa risulta, in virtù della complessità della fattispecie, della rilevanza degli interessi coinvolti, del numero cospicuo di personale interessato e dell'ampiezza degli orizzonti di confronto con il management delle ASL e con le OOSS, la composizione della vertenza inerente al personale assegnato al "Centro Regionale Screening". Al fine di garantire l'attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 2255 del 28/10/2014 ed il trasferimento di funzioni dall'Agenzia alle ASL pugliesi ivi prescritto, infatti, con deliberazione n. 78/2015, è stata perfezionata, unitamente alla sottoscrizione degli strumenti contrattuali, una cessione multipla di n. 15 contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi degli artt. 1406 e ss. Cod.civ., preceduta dalla sottoscrizione, con le OO.SS. comparativamente più rappresentative sul piano nazionale, di un'integrazione interpretativa all'Accordo Decentrato siglato, in data 02/07/2014, ai sensi dell'allora vigente art. 5, comma 4 bis, d.lgs. 368/2001 e ss.mm.ii. Nel contesto di tale ultimo accordo decentrato, l'Agenzia si è altresì tutelata dall'insorgere di futuri contenziosi e di connessi esborsi erariali, a seguito dell'esposizione a eventuali richieste di natura risarcitoria per abusivo utilizzo di lavoro flessibile mediante una rinuncia collettiva in sede sindacale, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2113 cod. civ. e 411 c.p.c, ad ogni possibile domanda, richiesta, azione, per il risarcimento del danno connessa al rapporto contrattuale con la stessa ovvero alla conversione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

#### **Settore Contabilità E Bilancio**

Nel corso dei mesi a cavallo tra il 2014 ed il 2015, si è provveduto ad una complessa e puntuale attività di revisione della contabilità generale dell'Agenzia (analisi condotta su ogni singola scrittura contabile del libro giornale) che ha consentito l'aggiornamento del piano dei conti e la conseguente redazione del bilancio d'esercizio, in coerenza con le esigenze informative e con gli schemi e i principi contabili previsti dal titolo II del d.lgs. n. 118/2011 (armonizzazione dei sistemi contabili per gli enti del sistema sanitario) e successivi decreti del Ministero della Salute, aventi ad oggetto la definizione dei modelli di rilevazione "Conto Economico" e "Stato Patrimoniale".

Il Settore Contabilità e bilancio ha, inoltre, effettuato, per la prima volta con una regia unitaria, una ricognizione sotto il profilo amministrativo - contabile degli oltre 40 progetti che interessano a vario titolo l'Agenzia con impatti sul bilancio della stessa e tra i quali, i tre più economicamente rilevanti, considerati dal Piano della Performance, PHT, "Guardia di Finanza" e "Screening". L'Attività in questione, peraltro, ha finalmente consentito la rendicontazione e il conseguente incasso, nel 2015, di oltre 38 milioni di euro di crediti complessivi, formatisi nel corso dell'ultimo quinquennio e iscritti in bilancio alla data del 31/12/2014.

#### **Settore Patrimonio, Contratti e Appalti**

Nell'ambito dell'attività di gestione amministrativa e contabile di medicinali PHT, delegata all'Agenzia dalla Giunta regionale con provvedimento n. 2973/2010, l'Ufficio Appalti e Contratti ha provveduto:

- ❑ all'attività istruttoria propedeutica all'aggiudicazione, con deliberazione n. 106/2015, della procedura aperta telematica per la fornitura di farmaci PHT, indetta con deliberazioni nn. 24/2014 e 77/2014, a seguito della definizione in senso favorevole all'Agenzia del giudizio instaurato innanzi al TAR Puglia, con sentenza n. 967/2015;
- ❑ all'indizione delle procedure ad evidenza pubblica aventi ad oggetto, rispettivamente, nuovi farmaci "generici", farmaci biosimilari/biotecnologici e farmaci tuttora oggetto di diritti di esclusiva, con deliberazioni nn. 134, 135 e 137 del 2015.



Nell'ambito della distinta iniziativa progettuale "FormASP Plant Seeds", approvata dalla Giunta regionale con provvedimento n. 931/2015, l'Ufficio Appalti e Contratti – previa intesa con il Project Manager ed i co-progettisti identificati dalla Giunta regionale per gli aspetti tecnici e qualitativi connessi al servizio da acquisire – ha tempestivamente istruito la delibera di indizione della gara de qua, successivamente approvata con provvedimento del Direttore Generale n. 114/2015.

Il Settore Patrimonio, Contratti e Appalti ha, infine, predisposto – nell'ambito del progetto "Deep Impact" e sulla base delle indicazioni formulate dal competente Assessorato - il Piano regionale di consegna dei defibrillatori, curandone successivamente l'attuazione.



#### **Settore Prevenzione e Trasparenza**

L'innalzamento dei livelli di efficienza ed efficacia dell'attività dell'Agenzia è stato rafforzato dalla formale istituzione e costituzione del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG), , con deliberazioni 15/2015 e n. 66/2015. Detto organismo, infatti, è specificamente deputato a garantire ed incrementare un contesto lavorativo improntato al benessere, pari opportunità, non discriminazione e coinvolgimento dei lavoratori, nell'ottica di un progressivo miglioramento dell'apporto quali-quantitativo della prestazione lavorativa e, conseguentemente, della qualità del servizio pubblico reso.

In ottemperanza alle indicazioni fornite nel Piano Nazionale Anticorruzione, approvato con delibera dell'A.N.A.C. n. 72/2013, e alle Linee guida per la predisposizione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità dettate dalla CIVIT/ANAC, con deliberazione n. 9/2015, è stato approvato il Programma per la Trasparenza e l'integrità dell'Agenzia Regionale Sanitaria Puglia 2015/2017, ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. 33/2013, ed è stato nominato il nuovo Responsabile per la Trasparenza dell'Agenzia. Nel corso dell'anno è stata, quindi, realizzata una corposa serie di iniziative finalizzate all'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente; in particolare, l'Ufficio Comunicazione e trasparenza ha proceduto a diramare specifiche disposizioni attuative interne (cfr. nota prot. 1187/2015) quale ausilio finalizzato alla corretta attuazione delle misure previste con il Programma. Si è proceduto, inoltre, ad una articolata attività di implementazione del Portale Istituzionale con precipuo riferimento alla sezione Amministrazione Trasparente oggetto, da ultimo, di più che positiva attestazione da parte dell'OIV con riferimento a dati ed informazioni pubblicati alla data del 31/12/2015, limitatamente alle sub-sezioni di cui alla delibera ANAC n. 46/2016.

Con deliberazione n. 101/2015, è stato nominato il nuovo Responsabile per la Prevenzione della Corruzione dell'Agenzia, ex art. 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n. 190. A questi è stato demandato, in primo luogo, il compito di elaborare la proposta di aggiornamento del Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione, successivamente adottato con deliberazione n. 139/2015. Il citato aggiornamento ha comportato un complesso lavoro di elaborazione e rivisitazione, assimilabile alla redazione del Piano in sede di prima applicazione, attesa la necessità di tenere conto della rinnovata organizzazione di attività e procedimenti adottata con il Funzionigramma dell'Agenzia.

Su istruttoria dell'Ufficio Prevenzione, Protezione ed Anticorruzione, infine, con deliberazione n. 89/2015, è stata data compiuta attuazione al sistema aziendale di sorveglianza sanitaria, prevenzione e protezione dei lavoratori ex art. 2, d.lgs. 81/2008, a mezzo della nomina del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) e quella, provvisoria, del medico competente. Tali nomine, unitamente a quella già intervenuta del Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza, perfezionano il sistema aziendale per la protezione dei lavoratori, incardinato intorno alla figura del Direttore Generale, datore di lavoro ai sensi della prefata normativa.



## **UFFICIO PHT**

Nel corso dell'anno 2015 sono stati rilevati significativi volumi di attività lavorative svolte dall' Ufficio PHT, sia dal punto di vista farmaceutico che amministrativo, di seguito elencate con riferimento ai diversi settori di competenza:

### **Gestione farmaceutica della distribuzione per conto regionale e di tutte le attività connesse alla stessa.**

Emissione ordinativi di fornitura dei farmaci PHT: nel corso del 2015, in linea con il processo di razionalizzazione e corretta programmazione delle scorte di magazzino avviato già dal 2013, sono stati emessi di n. 10.969 Ordinativi per farmaci PHT gestiti in DPC. Tale numero di ordinativi emessi risulta pressoché in linea con i dati relativi al 2014, seppur a fronte dell'inserimento in DPC di n. 29 nuove specialità medicinali PHT nel corso del 2015.

Monitoraggio periodico di giacenze, autonomie residue ed annessa attività di re-distribuzione dei farmaci: nel corso del 2015, a fronte delle attività di monitoraggio sulle giacenze di magazzino e l'individuazione di farmaci in overstock/non movimentati presso i n. 18 magazzini farmaceutici della Distribuzione intermedia, al fine di ridurre ulteriormente il rischio potenziale di produrre scaduti, si è provveduto in periodi differenti alla redistribuzione di tali medicinali sulla base degli indici di rotazione specifici dei singoli magazzini. Tale attività ha previsto la ricollocazione di n. 1269 confezioni di medicinali PHT per un valore economico stimato al costo medio ponderato pari ad euro 143.328,99.

Monitoraggio e Programmazione del Budget assegnato per l'acquisto farmaci PHT ed annessi Servizi di Distribuzione Intermedia: nel corso del 2015 sono state trasmesse al Servizio GRef ed all' Area Politiche della Salute regionale i risultati delle attività di monitoraggio del budget assegnato per l'anno 2015, relativo all'acquisto di beni e servizi gestiti dall'Ufficio PHT. Tale documentazione è stata utile ai fini della corretta ridefinizione del budget assegnato per l'anno 2015, opportunamente rideterminato a fronte di tali analisi da euro 138.000.000,00 ad euro 146.500.000,00.

Verifica e monitoraggio specifico su farmaci PHT Invendibili e Scaduti: l'elaborazione di report periodici specifici opportunamente trasmessi ai singoli Depositi DPC al fine di sollecitare le procedure di reso per accredito a Fornitore, nel corso del 2015, ha consentito di ridurre drasticamente il valore dei farmaci Invendibili e Scaduti in giacenza presso i Magazzini farmaceutici regionali, passando da euro 68.673,30 circa al 27/11/2014 ad euro 40.171,60 circa al 12/11/2015 per i farmaci Invendibili (con una diminuzione del 41,95% circa del valore economico) e da euro 105.391,42 circa al 27/11/2014 ad euro 12.016,22 circa al 12/11/2015 per i farmaci Scaduti (con una diminuzione del 88,6% circa del valore economico).

Verifica sulle ricette PHT in stato Aperto registrate sul portale WEB DPC: l'adozione di specifiche migliorie tecniche proposte dall'Ufficio PHT all'atto della rinegoziazione del Nuovo Accordo DPC regionale nel 2014, ha consentito, nel corso del 2015, di ridurre drasticamente e pressoché azzerare il numero di ricette PHT in stato aperto sul portale WEB DPC. In tal modo è stata garantita una gestione più appropriata del magazzino farmaci PHT, consentendo un allineamento tra giacenze virtuali registrate sul portale WEB DPC e giacenze fisicamente presenti nei Depositi farmaceutici regionali.

Monitoraggio della Spesa Farmaceutica e dei relativi servizi inerenti la Distribuzione per Conto e Supporto tecnico-farmaceutico all'Area Politiche della Salute della Regione Puglia: nel corso del 2015, sono stati prodotti da parte dell'Ufficio PHT report specifici con relative valutazioni di tipo farmaco-epidemiologiche su spesa e consumi dei medicinali PHT, con particolare attenzione ai farmaci con maggiore impatto sulla spesa farmaceutica territoriale ( ad es. Farmaci Biosimilari, Nuovi Anticoagulanti Orali, etc...), al fine di segnalare criticità specifiche e facilitare l'individuazione di corretti percorsi diagnostico terapeutici ed assistenziali da parte dell'Area Politiche della Salute regionale;

Aggiornamento ed implementazione dei Software Informatici in utilizzo all'Ufficio PHT – Studiofarma Web Dpc e Eusis GPI: supporto tecnico del personale dell'Ufficio PHT alle software house Studiofarma e GPI per le attività di sviluppo, ottimizzazione ed integrazione dei sistemi informatici in utilizzo;

Supporto al Settore Contratti e Appalti dell'A.Re.S. nelle procedure di tipo amministrativo volte all'acquisto di beni (farmaci pht) e servizi (stoccaggio e distribuzione intermedia dei farmaci pht tramite i



Depositi Farmaceutici): nel corso dell'anno 2015 sono stati inseriti in Elenco DPC regionale n. 29 nuove specialità medicinali, per l'acquisto delle quali è stato fornito supporto tecnico al settore Contratti e Appalti dell'Agenzia. Inoltre, sempre nel corso del 2015, con Deliberazioni del Direttore Generale A.Re.S. n. 134/2015, n. 135/2015 e n. 137/2015, sono state indette rispettivamente le procedure di acquisto per medicinali equivalenti medio tempore generici, medicinali biotecnologici/biosimilari e medicinali esclusivi oggetto della Distribuzione per conto regionale.



**Procedure di tipo amministrativo volte al pagamento di beni (farmaci pht) e servizi (stoccaggio e distribuzione intermedia dei farmaci pht tramite i depositi farmaceutici) acquistati.**

Ai risultati conseguiti in ambito farmaceutico, nel corso del 2015 si sono aggiunti gli effetti positivi scaturenti, in ambito amministrativo-contabile, dalle innovazioni organizzative e procedurali più immediatamente incidenti sull'organizzazione delle attività gestionali di competenza dell'Ufficio PHT. Il settore amministrativo-contabile dell'Ufficio PHT infatti, la cui performance nelle attività di registrazione, liquidazione e pagamento nel primo biennio di attività dell'Ufficio PHT è risultata fortemente condizionata sia dalla elevata numerosità di documentazione contabile da gestire (circa 40.000 documenti nel corso del 2012) che dall'elevata frequenza di non conformità rilevate nella esecuzione dei contratti di fornitura dei farmaci. Pur avendo di fatto beneficiato degli effetti rivenienti dalla riorganizzazione del settore farmaceutico avviata dal 2013 e proseguita nel 2014 e 2015 (con sensibile aumento delle verifiche sulla conformità della fornitura, sensibile miglioramento nella correttezza dell'esecuzione dei contratti di fornitura e sensibile diminuzione della documentazione contabile da processare, pari al - 44,92% nel 2015 rispetto al 2012), l'Ufficio ha continuato a svolgere le proprie funzioni in continuo sotto organico.

Attività di Contestazione delle irregolarità rilevate su documenti contabili gestiti dall'Ufficio PHT e richiesta documentazione mancante: al fine di ridurre, per quanto possibile, il prodursi di interessi di mora, di concerto con il Dirigente della Struttura di Direzione Amministrativa dell'Agenzia e con la Direzione Generale pro tempore dell'Agenzia, a far data dal 24/11/2014, è stato adottato il nuovo modello organizzativo delle attività amministrativo-contabili dell'Ufficio PHT (successivamente ratificato con D.D.G. 122/2014), con cui, oltre ad individuare le varie fase procedurali delle attività amministrative svolte ed assegnare responsabilità specifiche al personale del comparto sulla base dei profili professionali di appartenenza, è stato introdotto un nuovo settore "ad hoc" per la richiesta di documentazione amministrativa mancante/contestazione formale ai fornitori delle irregolarità rilevate sulla esecuzione dei contratti di fornitura dei farmaci PHT. Dai dati rilevati, nel corso del 2015, risultano essere state effettuate n. 569 contestazioni formali a Depositi Farmaceutici/Fornitori/Società di factoring per irregolarità rilevate/richiesta di documentazione mancante; nel corso dello stesso anno è stato predisposto un registro informatizzato delle contestazioni effettuate che, sebbene non ancora a regime, risulta aver censito n. 293 delle contestazioni effettuate, mentre, al 31/12/2015, risultavano ancora da contestare n. 205 documenti contabili tra DDT/fatture/note credito/note debito etc..

Attività di Verifica quali-quantitativa della conformità della Fornitura: nel periodo dal 01/01/2015 al 31/12/2015 risultano essere stati registrati n. 17.036 DDT relativi alla merce PHT acquistata, rispetto ai quali, alla data del 31/12/2015, è stata effettuata la verifica della correttezza quali/quantitativa della fornitura di circa n.14.000 DDT con competenza fino al mese di ottobre 2015, oltre a quelli relativi ad esercizi pregressi.

Attività di Verifica della conformità e registrazione dei documenti contabili (fatture/note credito/note debito): nel periodo dal 01/01/2015 al 31/12/2015, risultano essere stati registrati e sottoposti a verifica della regolarità ai fini della liquidazione n. 14.630 documenti contabili (fatture/note credito/note debito) relativi alla fornitura di farmaci PHT ed annessi servizi di Distribuzione Intermedia.

Attività di Liquidazione e pagamento dei documenti contabili: nel periodo dal 01/01/2015 al 31/12/2015, risulta essere stata predisposta la liquidazione di n. 16.121 documenti contabili (fatture/note credito/note debito) relativi all'acquisto di farmaci PHT ed annessi servizi di Distribuzione intermedia, per un totale al valore di euro 155.395.875,62.

Si rileva che nel corso del 2015, in virtù della maggiore rapidità nei tempi di pagamento, la riorganizzazione dell'Ufficio ha consentito lo smaltimento di buona parte del lavoro arretrato e la conseguente riduzione del debito verso i fornitori, realizzando un incremento percentuale del 22% sul numero di fatture liquidate e del 25% con riferimento all'importo di quest'ultime, rispetto all'anno 2014.

### 3. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda: Sintesi del bilancio

*CS*

|                                     | <b>CNS<br/>2015</b> | <b>CNS<br/>2014</b> | <b>BDG<br/>2015</b> | <b>Cns '15 /<br/>Cns '14</b> | <b>Cns '15 /<br/>Bdg '15</b> |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>STATO PATRIMONIALE</b>           |                     |                     |                     |                              |                              |
| Attività                            | 50.555              | 68.164              | n.d.                | - 17.609                     | n.d.                         |
| Passività                           | 49.041              | 67.084              | n.d.                | - 18.043                     | n.d.                         |
| Patrimonio netto                    | 1.514               | 1.080               | n.d.                | 434                          | n.d.                         |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>              |                     |                     |                     |                              |                              |
| Ricavi                              | 145.933             | 144.549             | 143.763             | 1.384                        | 2.170                        |
| Costi                               | 145.500             | 144.517             | 143.763             | 983                          | 1.737                        |
| Risultato economico                 | 433                 | 32                  | -                   | 401                          | 433                          |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO TESORERIA</b> |                     |                     |                     |                              |                              |
| Disponibilità iniziali              | 19.610              | 2.511               | n.d.                | 17.099                       | n.d.                         |
| Entrate                             | 166.345             | 140.927             | n.d.                | 25.418                       | n.d.                         |
| Uscite                              | 160.624             | 123.829             | n.d.                | 36.795                       | n.d.                         |
| Flusso netto del periodo            | 5.721               | 17.098              | n.d.                | - 11.377                     | n.d.                         |
| Disponibilità finali                | 25.331              | 19.610              | n.d.                | 5.721                        | n.d.                         |

### 4. Confronto fra CE Preventivo/Consuntivo e relazione sugli scostamenti

In osservanza di quanto disposto dall'art. 32 della L.R. n. 38/94, nel presente paragrafo si analizzano i principali scostamenti dei valori di Conto economico consuntivo al 31 dicembre 2015 rispetto a quelli del Conto economico preventivo relativo al medesimo esercizio, nonché rispetto a quelli riportati nel Conto economico consuntivo dell'esercizio precedente.

Si precisa che per agevolare la lettura dei dati e l'analisi degli scostamenti, le specifiche voci di costo e di ricavo sono state aggregate secondo criteri "gestionali" e quindi utilizzando uno schema interno di riclassifica, pur sempre nel rispetto del principio della comparabilità.

Nelle tabelle che seguono si espongono in forma sintetica i valori e gli scostamenti oggetto di analisi.

Tutti i dati riportati nelle tabelle, se non diversamente specificato, sono espressi in Euro/migliaia.



## Ricavi

Tabella 1: Ricavi

CG

|                                                            | CNS<br>2015    | CNS<br>2014    | BDG<br>2015    | Cns '15 /<br>Cns '14 | Cns '15 /<br>Bdg '15 |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>Valore della Produzione</b>                             | <b>143.849</b> | <b>143.784</b> | <b>143.761</b> | <b>65</b>            | <b>88</b>            |
| Contributi                                                 | 143.670        | 143.775        | 143.748        | -105                 | -78                  |
| <i>di cui: in conto esercizio indistinto</i>               | 140.036        | 140.597        | 141.000        | -561                 | -964                 |
| <i>di cui: utilizzo fondi per quote inulizz. es. prec.</i> | 634            | 284            | 1.201          | 350                  | -567                 |
| <i>di cui: in conto esercizio extra fondo</i>              | 3.000          | 2.894          | 1.547          | 106                  | 1.453                |
| Proventi e ricavi diversi                                  | 107            | 8              | 14             | 99                   | 93                   |
| <i>di cui: mobilità attiva</i>                             | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| <i>di cui: proventi e ric. ord.</i>                        | 107            | 8              | 14             | 99                   | 93                   |
| Concorsi, recuperi e rimborsi                              | 71             | 0              | 0              | 71                   | 71                   |
| Compartecipazione alla spesa                               | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| Utilizzo contrib. in c/capitale                            | 2              | 1              | 0              | 1                    | 2                    |
| <b>Altri ricavi</b>                                        | <b>2.084</b>   | <b>765</b>     | <b>2</b>       | <b>1.319</b>         | <b>2.082</b>         |
| Finanziari                                                 | 2              | 4              | 2              | -2                   | 0                    |
| Straordinari                                               | 2.082          | 761            | 0              | 1.321                | 2.082                |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                       | <b>145.933</b> | <b>144.549</b> | <b>143.763</b> | <b>1.384</b>         | <b>2.169</b>         |

Il totale dei ricavi nel 2015 si incrementa di circa 1,4 milioni di euro rispetto all'esercizio 2014 e di 2,2 milioni rispetto al dato previsionale.

Lo scostamento in entrambi i casi è percentualmente non significativo (tra 1 e 1,5%).

## Costi

**Tabella 2: Costi**

|                                                             | CNS<br>2015    | CNS<br>2014    | BDG<br>2015    | Cns '15 /<br>Cns '14 | Cns '15 /<br>Bdg '15 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>Costo della produzione</b>                               | <b>145.006</b> | <b>139.809</b> | <b>143.610</b> | <b>5.197</b>         | <b>1.396</b>         |
| Consumi di materiali                                        | 132.883        | 126.513        | 132.055        | 6.370                | 829                  |
| <i>acquisti di beni sanitari</i>                            | 131.290        | 130.339        | 132.025        | 951                  | -735                 |
| <i>acquisti di beni economici</i>                           | 10             | 8              | 30             | 2                    | -20                  |
| <i>variazione delle rimanenze</i>                           | 1.583          | -3.834         | 0              | 5.417                | 1.583                |
| Acquisti di servizi                                         | 7.487          | 6.856          | 8.931          | 631                  | -1.444               |
| <i>di cui: mobilità passiva</i>                             | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| <i>di cui: assistenza convenzionata</i>                     | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| <i>di cui: rimborsi, assegni e contributi</i>               | 0              | 15             | 0              | -15                  | 0                    |
| <i>di cui: servizi appaltati</i>                            | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| <i>di cui: consulenze e altre prestaz. di lavoro sanit.</i> | 24             | 62             | 12             | -38                  | 12                   |
| <i>di cui: altre consulenze non sanit.</i>                  | 254            | 272            | 242            | -18                  | 12                   |
| <i>di cui: utenze</i>                                       | 15             | 47             | 0              | -32                  | 15                   |
| <i>di cui: altri servizi sanitari</i>                       | 0              | 0              | 463            | 0                    | -463                 |
| <i>di cui: altri servizi non sanitari</i>                   | 7.194          | 6.460          | 8.213          | 734                  | -1.019               |
| Manutenzione e riparazione                                  | 1              | 11             | 0              | -11                  | 1                    |
| Godimento beni di terzi                                     | 278            | 373            | 213            | -95                  | 65                   |
| Personale ruolo sanit.                                      | 1.010          | 1.271          | 995            | -261                 | 15                   |
| Personale ruolo prof.le                                     | 0              | 0              | 0              | 0                    | 0                    |
| Personale ruolo tecnico                                     | 142            | 142            | 150            | 0                    | -8                   |
| Personale ruolo amm.vo                                      | 1.066          | 950            | 913            | 116                  | 153                  |
| Oneri diversi di gestione                                   | 166            | 256            | 346            | -90                  | -180                 |
| Ammortamenti                                                | 9              | 9              | 8              | 0                    | 1                    |
| Accantonamenti                                              | 1.964          | 3.428          | 0              | -1.464               | 1.964                |
| <b>Altri oneri</b>                                          | <b>494</b>     | <b>4.708</b>   | <b>153</b>     | <b>-4.214</b>        | <b>341</b>           |
| Finanziari                                                  | 0              | 358            | 2              | -358                 | -2                   |
| Straordinari                                                | 334            | 4.169          | 0              | -3.836               | 334                  |
| Tributari                                                   | 160            | 181            | 151            | -21                  | 9                    |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                         | <b>145.500</b> | <b>144.517</b> | <b>143.763</b> | <b>983</b>           | <b>1.737</b>         |

Come per i ricavi, anche lo scostamento tra il dato consuntivo del 2015 e quello relativo al consuntivo del precedente esercizio e al budget per l'anno di riferimento, è di entità poco significativa.

Da segnalare che la politica di razionalizzazione dei costi generali e i conseguenti risparmi di spesa, unitamente all'utilizzo di parte degli accantonamenti prudenzialmente effettuati nel corso del precedente esercizio ha consentito di poter chiudere il 2015 con un saldo attivo di € 432.890.

|                            | CNS<br>2015 | CNS<br>2014 | BDG<br>2015 | Cns '15 /<br>Cns '14 | Cns '15 /<br>Bdg '15 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>RISULTATO ECONOMICO</b> | 433         | 32          | 0           | 401                  | 432                  |



#### 5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si segnala la nomina, con Decreto del Presidente della Giunta n. 102 del 26/02/2016, del Commissario Straordinario dell'Agenzia, nella persona del Dott. Felice Ungaro, già Direttore dell'Area Emergenza e Governo clinico. Quest'ultimo ha avuto mandato di provvedere, avvalendosi del personale in servizio nell'Agenzia e/o di figure professionali esperte del modello organizzativo ambidestro descritto da M.A.I.A., oltre che all'ordinaria e straordinaria amministrazione, all'esame imparziale delle pregresse criticità, alla raccolta delle informazioni necessarie alle procedure di razionalizzazione oltre che alla predisposizione delle proposte di modifica di statuto e di regolamento della Agenzia, al fine di dare attuazione alla D.G.R. 1518 del 31/07/2015.

ca

#### 6. Proposta di destinazione dell'utile e considerazioni conclusive

L'analisi dettagliata dei proventi e dei costi sopra riportata evidenzia un utile di bilancio che si ritiene di dover riportare a nuovo. Infatti, i criteri prudenziali che hanno informato la programmazione economico finanziaria per l'anno 2015, oltre che le scelte di medesimo tenore che hanno condotto a molteplici accantonamenti per passività eventuali già operati dal Bilancio di esercizio 2014, hanno permesso la chiusura in avanzo del presente Bilancio, con un **attivo pari a 432.890 euro**.

Ampiamente consolidata la struttura amministrativo-contabile dell'Agenzia nel corso del presente esercizio, l'obiettivo sfidante del nuovo anno finanziario coinciderà con la realizzazione di una struttura funzionale solida, rispettosa della normativa vigente in materia di organizzazione degli uffici pubblici, deputata al perseguimento della nuova *mission* istituzionale di *exploration* delineata dal Modello Ambidestro Regionale, di modo da traghettare l'Agenzia Regionale Sanitaria verso la sua nuova identità di Agenzia Strategica per la Salute ed il Sociale.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Felice UNGARO





***ALLEGATO 1*** *cy*  
***MODELLO MINISTERIALE CE***



MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |                          |
|--------------------|--------------------------|
| REGIONE            | 1 6 0 AZIENDA / ISTITUTO |

| PERIODO DI RILEVAZIONE |              |
|------------------------|--------------|
| ANNO                   | 2 0 1 5      |
| TRIMESTRE:             | 1 2 3 4      |
| PREVENTIVO             | CONSUNTIVO X |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
| SI NO                                                 |

| (migliaia di euro) |                                                                                                                                           |              |              |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| CODICE             | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                                          | IMPORTO 2015 | IMPORTO 2014 |
|                    | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                         |              |              |
| AA0010             | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                            | 143.132      | 143.495      |
| AA0020             | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                        | 140.039      | 140.601      |
| AA0030             | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                      | 140.039      | 140.601      |
| AA0040             | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                       | 0            | 0            |
| AA0050             | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                               | 3.000        | 2.834        |
| AA0060             | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                            | 2.788        | 2.565        |
| AA0070             | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                     | 2.788        | 2.565        |
| AA0080             | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA          | 0            | 0            |
| AA0090             | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA    | 0            | 0            |
| AA0100             | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                       | 0            | 0            |
| AA0110             | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                               | 0            | 16           |
| AA0120             | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                   | 0            | 16           |
| AA0130             | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                       | 0            | 0            |
| AA0140             | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                              | 212          | 253          |
| AA0150             | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                  | 212          | 253          |
| AA0160             | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                  | 0            | 0            |
| AA0170             | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                      | 0            | 0            |
| AA0180             | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                 | 83           | 0            |
| AA0190             | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                        | 63           | 0            |
| AA0200             | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                     | 0            | 0            |
| AA0210             | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                     | 0            | 0            |
| AA0220             | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                | 20           | 0            |
| AA0230             | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                  | 10           | 60           |
| AA0240             | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                    | -3           | -4           |
| AA0250             | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale            | -3           | -4           |
| AA0260             | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                            | 0            | 0            |
| AA0270             | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                    | 634          | 284          |
| AA0280             | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 514          | 219          |
| AA0290             | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati               | 120          | 65           |
| AA0300             | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                | 0            | 0            |
| AA0310             | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                       | 0            | 0            |
| AA0320             | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                              | 0            | 8            |

09

|        |                                                                                                                                                               |    |   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|
| AA0330 | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                             | 0  | 8 |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            | 0  | 8 |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 0  | 0 |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                         | 0  | 0 |
| AA0370 | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                         | 0  | 0 |
| AA0380 | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0390 | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale                                                                                                | 0  | 0 |
| AA0400 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                     | 0  | 0 |
| AA0410 | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                                | 0  | 0 |
| AA0420 | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | 0  | 0 |
| AA0430 | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                | 0  | 8 |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 0  | 0 |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 0  | 0 |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 0  | 0 |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 0  | 0 |
| AA0480 | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | 0  | 0 |
| AA0490 | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0500 | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | 0  | 0 |
| AA0510 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | 0  | 0 |
| AA0520 | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | 0  | 0 |
| AA0530 | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | 0  | 0 |
| AA0540 | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                    | 0  | 0 |
| AA0550 | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | 0  | 0 |
| AA0560 | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0570 | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 0  | 0 |
| AA0580 | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | 0  | 0 |
| AA0590 | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 0  | 0 |
| AA0600 | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 0  | 0 |
| AA0610 | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione</b>                             | 0  | 0 |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | 0  | 0 |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | 0  | 0 |
| AA0640 | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | 0  | 0 |
| AA0650 | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione                                       | 0  | 0 |
| AA0660 | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                       | 0  | 0 |
| AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                               | 0  | 0 |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0  | 0 |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0  | 0 |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0  | 0 |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0  | 0 |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0  | 0 |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0  | 0 |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0  | 0 |
| AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                     | 71 | 0 |
| AA0760 | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                           | 0  | 0 |
| AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                        | 31 | 0 |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 31 | 0 |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 0  | 0 |
| AA0800 | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                      | 0  | 0 |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 0  | 0 |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 0  | 0 |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 0  | 0 |
| AA0840 | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                        | 2  | 0 |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 0  | 0 |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 0  | 0 |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 2  | 0 |
| AA0880 | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                        | 38 | 0 |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 0  | 0 |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | 0  | 0 |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 0  | 0 |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 0  | 0 |
| AA0930 | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 38 | 0 |

09



cy

|        |                                                                                                                         |         |         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                    | 0       | 0       |
| AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 0       | 0       |
| AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                              | 0       | 0       |
| AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                          | 0       | 0       |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                 | 2       | 1       |
| AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                      | 0       | 0       |
| AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                       | 0       | 0       |
| AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                       | 0       | 0       |
| AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                        | 2       | 1       |
| AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                    | 0       | 0       |
| AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                 | 0       | 0       |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                               | 0       | 0       |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                            | 14      | 0       |
| AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                             | 14      | 0       |
| AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                           | 0       | 0       |
| AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                           | 0       | 0       |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                      | 143.849 | 143.784 |
|        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                        |         |         |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                   | 131.300 | 130.347 |
| BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                        | 131.290 | 130.339 |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | 131.290 | 130.303 |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                           | 131.290 | 130.303 |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                         | 0       | 0       |
| BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                                          | 0       | 0       |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | 0       | 0       |
| BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                            | 0       | 0       |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                            | 0       | 0       |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                            | 0       | 0       |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | 0       | 36      |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                           | 0       | 0       |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                       | 0       | 0       |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                | 0       | 36      |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | 0       | 0       |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | 0       | 0       |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | 0       | 0       |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | 0       | 0       |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | 0       | 0       |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                          | 0       | 0       |
| BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                    | 10      | 8       |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | 0       | 0       |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                  | 0       | 0       |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | 2       | 2       |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | 8       | 6       |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | 0       | 0       |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | 0       | 0       |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                      | 0       | 0       |
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                | 7.487   | 6.856   |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                        | 24      | 77      |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                 | 0       | 0       |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                             | 0       | 0       |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                              | 0       | 0       |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                   | 0       | 0       |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                          | 0       | 0       |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                           | 0       | 0       |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                     | 0       | 0       |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                             | 0       | 0       |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                          | 0       | 0       |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                 | 0       | 0       |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           | 0       | 0       |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                    | 0       | 0       |
| BA0550 | B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                          | 0       | 0       |
| BA0560 | B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                 | 0       | 0       |
| BA0570 | B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI                                                                                  | 0       | 0       |
| BA0580 | B.2.A.3.5) - da privato                                                                                                 | 0       | 0       |
| BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                       | 0       | 0       |
| BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                             | 0       | 0       |
| BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                      | 0       | 0       |
| BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                             | 0       | 0       |
| BA0630 | B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                   | 0       | 0       |

cy

cy

|        |                                                                                                                                                                                              |   |    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                              | 0 | 0  |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                                | 0 | 0  |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                                  | 0 | 0  |
| BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                                | 0 | 0  |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | 0 | 0  |
| BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | 0 | 0  |
| BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0 | 0  |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | 0 | 0  |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                                | 0 | 0  |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | 0 | 0  |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | 0 | 0  |
| BA1170 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1180 | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1190 | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0 | 0  |
| BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0 | 0  |
| BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 0 | 0  |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0  |
| BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0 | 0  |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 0 | 15 |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 0 | 15 |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0 | 0  |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 0 | 0  |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 0 | 0  |

cy



|        |                                                                                                                                  |       |       |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                        | 24    | 62    |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 0     | 0     |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                | 0     | 38    |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                  | 24    | 24    |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                         | 0     | 0     |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                             | 24    | 24    |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                            | 0     | 0     |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                               | 0     | 0     |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | 0     | 0     |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 0     | 0     |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della R                   | 0     | 0     |
| BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Univ                  | 0     | 0     |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)               | 0     | 0     |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                           | 0     | 0     |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0     | 0     |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 0     | 0     |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 0     | 0     |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | 0     | 0     |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                          | 7.463 | 6.779 |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                    | 7.190 | 6.475 |
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 0     | 0     |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | 150   | 127   |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | 4     | 3     |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | 0     | 0     |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 15    | 44    |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 0     | 3     |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | 0     | 0     |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                  | 0     | 0     |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                           | 7.022 | 6.298 |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | 288   | 0     |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                              | 364   | 0     |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                              | 6.370 | 6.298 |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                      | 254   | 272   |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | 20    | 116   |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                           | 0     | 0     |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                         | 215   | 132   |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                 | 201   | 91    |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                   | 0     | 0     |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                            | 0     | 0     |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                              | 0     | 0     |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                   | 14    | 41    |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                     | 19    | 24    |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione          | 0     | 0     |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università         | 19    | 24    |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)            | 0     | 0     |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                       | 19    | 32    |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                         | 3     | 29    |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                          | 16    | 3     |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                       | 0     | 11    |
| BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                | 0     | 0     |
| BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                     | 0     | 0     |
| BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                     | 0     | 0     |
| BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                             | 0     | 1     |
| BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                          | 0     | 10    |
| BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | 0     | 0     |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                  | 278   | 373   |
| BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                             | 28    | 74    |

CG

|                 |                                                                                                  |       |        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| BA2010          | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                        | 251   | 299    |
| BA2020          | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                     | 2     | 0      |
| BA2030          | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                 | 249   | 299    |
| BA2040          | B.4.C) Canoni di leasing                                                                         | 0     | 0      |
| BA2050          | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                      | 0     | 0      |
| BA2060          | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                  | 0     | 0      |
| BA2070          | B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | 0     | 0      |
| BA2080          | Totale Costo del personale                                                                       | 2.218 | 2.363  |
| BA2090          | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                               | 1.010 | 1.271  |
| BA2100          | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                             | 859   | 999    |
| BA2110          | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                    | 655   | 684    |
| BA2120          | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                            | 190   | 194    |
| BA2130          | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                              | 465   | 490    |
| BA2140          | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | 0     | 0      |
| BA2150          | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 204   | 315    |
| BA2160          | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 86    | 72     |
| BA2170          | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 118   | 243    |
| BA2180          | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | 0     | 0      |
| BA2190          | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | 151   | 272    |
| BA2200          | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 0     | 0      |
| BA2210          | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 151   | 272    |
| BA2220          | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | 0     | 0      |
| BA2230          | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 0     | 0      |
| BA2240          | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 0     | 0      |
| BA2250          | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 0     | 0      |
| BA2260          | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | 0     | 0      |
| BA2270          | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | 0     | 0      |
| BA2280          | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 0     | 0      |
| BA2290          | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 0     | 0      |
| BA2300          | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | 0     | 0      |
| BA2310          | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | 0     | 0      |
| BA2320          | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 142   | 142    |
| BA2330          | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 51    | 57     |
| BA2340          | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 0     | 0      |
| BA2350          | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | 51    | 57     |
| BA2360          | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | 0     | 0      |
| BA2370          | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 91    | 85     |
| BA2380          | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 91    | 85     |
| BA2390          | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 0     | 0      |
| BA2400          | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | 0     | 0      |
| BA2410          | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 1.066 | 950    |
| BA2420          | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 235   | 158    |
| BA2430          | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 143   | 68     |
| BA2440          | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 92    | 90     |
| BA2450          | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | 0     | 0      |
| BA2460          | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 831   | 792    |
| BA2470          | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 471   | 356    |
| BA2480          | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 360   | 436    |
| BA2490          | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | 0     | 0      |
| BA2500          | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 166   | 256    |
| BA2510          | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 0     | 11     |
| BA2520          | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | 0     | 0      |
| BA2530          | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 166   | 245    |
| BA2540          | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 61    | 190    |
| BA2550          | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 105   | 55     |
| BA2560          | Totale Ammortamenti                                                                              | 9     | 9      |
| BA2570          | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 0     | 0      |
| BA2580          | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 9     | 9      |
| BA2590          | B.12) Ammortamento dei fabbricati                                                                | 0     | 0      |
| BA2600          | B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                    | 0     | 0      |
| BA2610          | B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                      | 0     | 0      |
| BA2620          | B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                        | 9     | 9      |
| BA2630          | B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | 0     | 0      |
| BA2640          | B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | 0     | 0      |
| BA2650          | B.14.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | 0     | 0      |
| BA2660          | B.15) Variazione delle rimanenze                                                                 | 1.583 | -3.834 |
| BA2670 - BA2670 | B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | 1.582 | 0      |
| BA2680 - BA2680 | B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | 1     | -3.834 |
| BA2690          | B.16) Accantonamenti dell'esercizio                                                              | 1.964 | 3.428  |
| BA2700          | B.16.A) Accantonamenti per rischi                                                                | 374   | 544    |
| BA2710          | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                   | 374   | 544    |
| BA2720          | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                    | 0     | 0      |
| BA2730          | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | 0     | 0      |
| BA2740          | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                    | 0     | 0      |
| BA2750          | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                        | 0     | 0      |



|                                                        |                                                                                                              |         |         |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| BA2760                                                 | B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                       | 0       | 0       |
| BA2770                                                 | B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                        | 1.284   | 879     |
| BA2780                                                 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  | 1.222   | 765     |
| BA2790                                                 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati      | 63      | 114     |
| BA2800                                                 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                  | 0       | 0       |
| BA2810                                                 | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | 0       | 0       |
| BA2820                                                 | B.16.D) Altri accantonamenti                                                                                 | 305     | 2.004   |
| BA2830                                                 | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | 0       | 1.555   |
| BA2840                                                 | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | 0       | 0       |
| BA2850                                                 | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | 0       | 0       |
| BA2860                                                 | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | 0       | 0       |
| BA2870                                                 | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | 0       | 0       |
| BA2880                                                 | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | 0       | 0       |
| BA2890                                                 | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | 305     | 449     |
| BZ9999                                                 | Totale costi della produzione (B)                                                                            | 145.006 | 139.809 |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |                                                                                                              |         |         |
| CA0010                                                 | C.1) Interessi attivi                                                                                        | 2       | 3       |
| CA0020                                                 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                 | 2       | 3       |
| CA0030                                                 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                             | 0       | 0       |
| CA0040                                                 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                | 0       | 0       |
| CA0050                                                 | C.2) Altri proventi                                                                                          | 0       | 0       |
| CA0060                                                 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                            | 0       | 0       |
| CA0070                                                 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                        | 0       | 0       |
| CA0080                                                 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                         | 0       | 0       |
| CA0090                                                 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                      | 0       | 0       |
| CA0100                                                 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                        | 0       | 0       |
| CA0110                                                 | C.3) Interessi passivi                                                                                       | 0       | 358     |
| CA0120                                                 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                           | 0       | 0       |
| CA0130                                                 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                            | 0       | 0       |
| CA0140                                                 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                               | 0       | 358     |
| CA0150                                                 | C.4) Altri oneri                                                                                             | 0       | 0       |
| CA0160                                                 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                | 0       | 0       |
| CA0170                                                 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                      | 0       | 0       |
| CZ9999                                                 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                       | 2       | -355    |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |                                                                                                              |         |         |
| DA0010                                                 | D.1) Rivalutazioni                                                                                           | 0       | 0       |
| DA0020                                                 | D.2) Svalutazioni                                                                                            | 0       | 0       |
| DZ9999                                                 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                      | 0       | 0       |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |                                                                                                              |         |         |
| EA0010                                                 | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 2.082   | 761     |
| EA0020                                                 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           | 0       | 0       |
| EA0030                                                 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 2.082   | 761     |
| EA0040                                                 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 0       | 0       |
| EA0050                                                 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 500     | 761     |
| EA0060                                                 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0       | 0       |
| EA0070                                                 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 500     | 761     |
| EA0080                                                 | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0       | 0       |
| EA0090                                                 | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 189     | 86      |
| EA0100                                                 | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0       | 0       |
| EA0110                                                 | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0       | 0       |
| EA0120                                                 | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0       | 0       |
| EA0130                                                 | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 309     | 266     |
| EA0140                                                 | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 2       | 409     |
| EA0150                                                 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | 0       | 0       |
| EA0160                                                 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0       | 0       |
| EA0170                                                 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | 0       | 0       |
| EA0180                                                 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0       | 0       |
| EA0190                                                 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | 0       | 0       |
| EA0200                                                 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0       | 0       |
| EA0210                                                 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0       | 0       |
| EA0220                                                 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0       | 0       |
| EA0230                                                 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0       | 0       |
| EA0240                                                 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | 0       | 0       |
| EA0250                                                 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | 1.582   | 0       |

|        |                                                                                                               |       |        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | 333   | 4.168  |
| EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 0     | 0      |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 333   | 4.168  |
| EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | 0     | 0      |
| EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | 0     | 0      |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 333   | 330    |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0     | 25     |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | 0     | 0      |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 0     | 25     |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 333   | 305    |
| EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0     | 0      |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 0     | 0      |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 0     | 0      |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 0     | 0      |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 0     | 0      |
| EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0     | 0      |
| EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0     | 0      |
| EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0     | 0      |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 307   | 161    |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 27    | 144    |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 0     | 3.838  |
| EA0470 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0     | 0      |
| EA0480 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 0     | 3.838  |
| EA0490 | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0     | 0      |
| EA0500 | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | 0     | 0      |
| EA0510 | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0     | 0      |
| EA0520 | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0     | 0      |
| EA0530 | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0     | 0      |
| EA0540 | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0     | 0      |
| EA0550 | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 0     | 3.838  |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | 0     | 0      |
| EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | 1.748 | -3.407 |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | 593   | 213    |
|        | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                        |       |        |
| YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                     | 149   | 180    |
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 149   | 179    |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 0     | 1      |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 0     | 0      |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  | 0     | 0      |
| YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                     | 11    | 0      |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         | 11    | 0      |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 0     | 0      |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              | 0     | 0      |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse                                                                                        | 160   | 180    |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | 433   | 32     |

Data .....

29 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commissario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO





***ALLEGATO 2      Ca  
MODELLO MINISTERIALE SP ATTIVO***

MINISTERO DELLA SALUTE

SP

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |       |
|--------------------|-------|
| REGIONE            | 1 6 0 |
| AZIENDA / ISTITUTO |       |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |         |
|---------------------------|---------|
| ANNO                      | 2 0 1 5 |
| TRIMESTRE:                | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO                |         |
| CONSUNTIVO                | X       |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| SI                                                    | NO |

| ATTIVITA' |                                                                                                                                | (migliaia di euro) |              |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| CODICE    | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                               | IMPORTO 2015       | IMPORTO 2014 |
| AAZ999    | A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                            | 6                  | 14           |
| AAA000    | A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA010    | A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                      | 0                  | 0            |
| AAA020    | A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA030    | A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA040    | A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA050    | A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | 0                  | 0            |
| AAA060    | A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | 0                  | 0            |
| AAA070    | A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                    | 0                  | 0            |
| AAA080    | A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 0                  | 0            |
| AAA090    | A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0                  | 0            |
| AAA100    | A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 0                  | 0            |
| AAA110    | A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 0                  | 0            |
| AAA120    | A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA130    | A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                      | 0                  | 0            |
| AAA140    | A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA150    | A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 0                  | 0            |
| AAA160    | A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA170    | A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA180    | A.1.5.e) Pubblicità                                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA190    | A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA200    | A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA210    | A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA220    | A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA230    | A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 0                  | 0            |
| AAA240    | A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA250    | A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0                  | 0            |
| AAA260    | A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | 0                  | 0            |



22

|        |                                                                         |        |        |
|--------|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| AAA270 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                        | 6      | 14     |
| AAA280 | A.II.1) Terreni                                                         | 0      | 0      |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili                                           | 0      | 0      |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                         | 0      | 0      |
| AAA310 | A.II.2) Fabbricati                                                      | 0      | 0      |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                      | 0      | 0      |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                    | 0      | 0      |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)        | 0      | 0      |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                        | 0      | 0      |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                      | 0      | 0      |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)          | 0      | 0      |
| AAA380 | A.II.3) Impianti e macchinari                                           | 0      | 0      |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                         | 0      | 0      |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                             | 0      | 0      |
| AAA410 | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                           | 0      | 0      |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                         | 0      | 0      |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche             | 0      | 0      |
| AAA440 | A.II.5) Mobili e arredi                                                 | 0      | 0      |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                               | 0      | 0      |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                   | 0      | 0      |
| AAA470 | A.II.6) Automezzi                                                       | 0      | 0      |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                     | 0      | 0      |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                         | 0      | 0      |
| AAA500 | A.II.7) Oggetti d'arte                                                  | 0      | 0      |
| AAA510 | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                                | 6      | 14     |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                              | 159    | 158    |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                  | 153    | 144    |
| AAA540 | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                   | 0      | 0      |
| AAA550 | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali                  | 0      | 0      |
| AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                         | 0      | 0      |
| AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                      | 0      | 0      |
| AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                           | 0      | 0      |
| AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche           | 0      | 0      |
| AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                 | 0      | 0      |
| AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                       | 0      | 0      |
| AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                  | 0      | 0      |
| AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                | 0      | 0      |
| AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                     | 0      | 0      |
| AAA650 | A.III.1) Crediti finanziari                                             | 0      | 0      |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                   | 0      | 0      |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                 | 0      | 0      |
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                             | 0      | 0      |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                   | 0      | 0      |
| AAA700 | A.III.2) Titoli                                                         | 0      | 0      |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni                                               | 0      | 0      |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli                                                 | 0      | 0      |
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                            | 0      | 0      |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                         | 0      | 0      |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                           | 0      | 0      |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                             | 0      | 0      |
| ABZ999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                    | 50.545 | 68.123 |
| ABA000 | B.I) RIMANENZE                                                          | 8.285  | 9.867  |
| ABA010 | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                          | 8.282  | 9.863  |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                           | 8.282  | 9.863  |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                        | 0      | 0      |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici                                             | 0      | 0      |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                             | 0      | 0      |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                          | 0      | 0      |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici                                               | 0      | 0      |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                       | 0      | 0      |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                 | 0      | 0      |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari               | 0      | 0      |
| ABA110 | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                      | 3      | 4      |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                            | 0      | 0      |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 0      | 0      |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                        | 0      | 0      |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                             | 3      | 4      |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                  | 0      | 0      |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                             | 0      | 0      |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari           | 0      | 0      |

CC

|                 |                                                                                                                   |        |        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| ABA190          | B.II) CREDITI                                                                                                     | 16.929 | 38.646 |
| ABA200          | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                                           | 0      | 0      |
| ABA210          | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000                            | 0      | 0      |
| ABA220          | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                                | 0      | 0      |
| ABA230          | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                      | 0      | 0      |
| ABA240 - ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                      | 0      | 0      |
| ABA250          | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                               | 0      | 0      |
| ABA260          | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                         | 0      | 0      |
| ABA270 - ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                              | 0      | 0      |
| ABA280 - ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                      | 0      | 0      |
| ABA290          | B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca                                                                             | 0      | 0      |
| ABA300 - ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                         | 0      | 0      |
| ABA310 - ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                      | 0      | 0      |
| ABA320 - ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                          | 0      | 0      |
| ABA330 - ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                          | 0      | 0      |
| ABA340 - ABA340 | B.II.1.l) Crediti v/prefetture                                                                                    | 0      | 0      |
| ABA350          | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                    | 16.789 | 38.448 |
| ABA360          | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                               | 16.789 | 38.448 |
| ABA370          | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP                                      | 0      | 0      |
| ABA380          | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF                         | 0      | 0      |
| ABA390 - ABA390 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                  | 12.839 | 34.276 |
| ABA400 - ABA400 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                             | 0      | 0      |
| ABA410 - ABA410 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                             | 0      | 0      |
| ABA420 - ABA420 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                          | 0      | 0      |
| ABA430 - ABA430 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | 0      | 0      |
| ABA440 - ABA440 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA      | 3.919  | 4.172  |
| ABA450 - ABA450 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 31     | 0      |
| ABA460 - ABA460 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                   | 0      | 0      |
| ABA470          | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                | 0      | 0      |
| ABA480 - ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                             | 0      | 0      |
| ABA490 - ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                 | 0      | 0      |
| ABA500 - ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | 0      | 0      |
| ABA510 - ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                  | 0      | 0      |
| ABA520 - ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0      | 0      |
| ABA530 - ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                          | 0      | 0      |
| ABA540          | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                     | 35     | 37     |
| ABA550          | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | 14     | 21     |
| ABA560 - ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                   | 0      | 0      |
| ABA570 - ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione               | 0      | 0      |
| ABA580 - ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                           | 14     | 21     |
| ABA590          | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                        | 0      | 0      |
| ABA600 - ABA600 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                      | 22     | 16     |
| ABA610          | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                           | 0      | 0      |
| ABA620 - ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                | 0      | 0      |
| ABA630 - ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                    | 0      | 0      |
| ABA640 - ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                             | 0      | 0      |
| ABA650 - ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                                          | 0      | 0      |
| ABA660          | B.II.7) Crediti v/altri                                                                                           | 105    | 161    |
| ABA670 - ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                               | 9      | 0      |
| ABA680 - ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                         | 0      | 0      |
| ABA690 - ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                       | 91     | 161    |
| ABA700 - ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                           | 0      | 0      |
| ABA710 - ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                   | 5      | 0      |
| ABA720          | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                               | 0      | 0      |
| ABA730          | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                    | 0      | 0      |
| ABA740          | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                      | 0      | 0      |
| ABA750          | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                                      | 25.331 | 19.611 |
| ABA760          | B.IV.1) Cassa                                                                                                     | 0      | 1      |
| ABA770          | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                                                        | 25.331 | 19.610 |
| ABA780          | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                                                           | 0      | 0      |
| ABA790          | B.IV.4) Conto corrente postale                                                                                    | 0      | 0      |
| ACZ999          | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                        | 3      | 26     |
| ACA000          | C.I) RATEI ATTIVI                                                                                                 | 0      | 0      |
| ACA010          | C.I.1) Ratei attivi                                                                                               | 0      | 0      |
| ACA020          | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | 0      | 0      |
| ACA030          | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                                                             | 3      | 26     |
| ACA040          | C.II.1) Risconti attivi                                                                                           | 3      | 26     |
| ACA050          | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                               | 0      | 0      |
| ADZ999          | D) CONTI D'ORDINE                                                                                                 | 0      | 0      |
| ADA000          | D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                           | 0      | 0      |
| ADA010          | D.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                         | 0      | 0      |
| ADA020          | D.III) BENI IN COMODATO                                                                                           | 0      | 0      |
| ADA030          | D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                        | 0      | 0      |

g





***ALLEGATO 3      06***  
***MODELLO MINISTERIALE SP PASSIVO***

MINISTERO DELLA SALUTE

SP

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA |       |
|--------------------|-------|
| REGIONE            | 1 6 0 |
| AZIENDA / ISTITUTO |       |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |         |
|---------------------------|---------|
| ANNO                      | 2 0 1 5 |
| TRIMESTRE:                | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO                |         |
| CONSUNTIVO                | X       |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| SI                                                    | NO |

| PASSIVITA' |                                                                                        | (migliaia di euro) |              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| CODICE     | DESCRIZIONE VOCE                                                                       | IMPORTO 2015       | IMPORTO 2014 |
| PAZ999     | A) PATRIMONIO NETTO                                                                    | 1.514              | 1.080        |
| PAA000     | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                                | 0                  | 0            |
| PAA010     | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                   | 5                  | 4            |
| PAA020     | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                      | 0                  | 0            |
| PAA030     | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                        | 0                  | 0            |
| PAA040     | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88             | 0                  | 0            |
| PAA050     | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                            | 0                  | 0            |
| PAA060     | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                              | 0                  | 0            |
| PAA070     | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                      | 0                  | 0            |
| PAA080     | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                      | 0                  | 0            |
| PAA090     | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio      | 5                  | 4            |
| PAA100     | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                        | 0                  | 0            |
| PAA110     | A.IV) ALTRE RISERVE                                                                    | 0                  | 0            |
| PAA120     | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                       | 0                  | 0            |
| PAA130     | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                          | 0                  | 0            |
| PAA140     | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                      | 0                  | 0            |
| PAA150     | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                        | 0                  | 0            |
| PAA160     | A.IV.5) Riserve diverse                                                                | 0                  | 0            |
| PAA170     | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                    | 0                  | 0            |
| PAA180     | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                                   | 0                  | 0            |
| PAA190     | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti       | 0                  | 0            |
| PAA200     | A.V.3) Altro                                                                           | 0                  | 0            |
| PAA210     | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                  | 1.076              | 1.044        |
| PAA220     | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                     | 433                | 32           |
| PBZ999     | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                            | 14.521             | 17.561       |
| PBA000     | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                | 0                  | 0            |
| PBA010     | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                 | 815                | 568          |
| PBA020     | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                             | 815                | 568          |
| PBA030     | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | 0                  | 0            |
| PBA040     | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato         | 0                  | 0            |
| PBA050     | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)              | 0                  | 0            |
| PBA060     | B.II.5) Altri fondi rischi                                                             | 0                  | 0            |
| PBA070     | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                            | 0                  | 0            |
| PBA080     | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                 | 0                  | 0            |
| PBA090     | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                  | 0                  | 0            |
| PBA100     | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                         | 0                  | 0            |
| PBA110     | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                         | 0                  | 0            |
| PBA120     | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                   | 0                  | 0            |
| PBA130     | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                               | 0                  | 0            |
| PBA140     | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                          | 0                  | 0            |
| PBA150     | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                    | 4.080              | 3.718        |
| PBA160     | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 3.884              | 3.479        |
| PBA170     | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 108                | 151          |
| PBA180     | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 22                 | 22           |
| PBA190     | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 66                 | 66           |



69

|                 |                                                                                                                         |        |        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| PBA200          | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                                      | 9.626  | 13.275 |
| PBA210          | B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                                                       | 0      | 0      |
| PBA220          | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                                                       | 0      | 0      |
| PBA230          | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                | 0      | 0      |
| PBA240          | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                          | 0      | 0      |
| PBA250          | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                         | 0      | 0      |
| PBA260          | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                    | 9.626  | 13.275 |
| PCZ999          | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                            | 0      | 0      |
| PCA000          | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                            | 0      | 0      |
| PCA010          | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                 | 0      | 0      |
| PDZ999          | D) DEBITI                                                                                                               | 34.471 | 49.522 |
| PDA000          | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                           | 0      | 0      |
| PDA010          | D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                    | 0      | 0      |
| PDA020          | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                              | 0      | 0      |
| PDA030          | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                              | 0      | 0      |
| PDA040          | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                       | 0      | 0      |
| PDA050          | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                     | 0      | 0      |
| PDA060          | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                            | 0      | 0      |
| PDA070          | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                            | 0      | 0      |
| PDA080          | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                        | 0      | 0      |
| PDA090          | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                      | 0      | 0      |
| PDA100          | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                      | 0      | 0      |
| PDA110          | D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                              | 0      | 0      |
| PDA120          | D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                    | 0      | 0      |
| PDA130 - PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                   | 0      | 0      |
| PDA140          | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                               | 425    | 307    |
| PDA150          | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                               | 425    | 307    |
| PDA160          | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                             | 0      | 0      |
| PDA170          | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0      | 0      |
| PDA180          | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0      | 0      |
| PDA190          | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                             | 0      | 0      |
| PDA200          | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                         | 0      | 0      |
| PDA210 - PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                     | 425    | 307    |
| PDA220 - PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                | 0      | 0      |
| PDA230          | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                             | 0      | 0      |
| PDA240          | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                  | 0      | 0      |
| PDA250 - PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                         | 0      | 0      |
| PDA260          | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                             | 0      | 0      |
| PDA270 - PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                      | 0      | 0      |
| PDA280          | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                               | 33.708 | 48.808 |
| PDA290 - PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                          | 0      | 0      |
| PDA300 - PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                   | 33.708 | 48.808 |
| PDA310          | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                     | 0      | 0      |
| PDA320          | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                  | 111    | 120    |
| PDA330          | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                 | 73     | 98     |
| PDA340          | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                    | 155    | 189    |
| PDA350          | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                     | 0      | 0      |
| PDA360          | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                             | 154    | 185    |
| PDA370          | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                  | 0      | 0      |
| PDA380 - PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                            | 1      | 4      |
| PEZ999          | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                             | 48     | 0      |
| PEA000          | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                      | 48     | 0      |
| PEA010          | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                    | 48     | 0      |
| PEA020          | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                        | 0      | 0      |
| PEA030          | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                  | 0      | 0      |
| PEA040          | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                | 0      | 0      |
| PEA050          | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                    | 0      | 0      |
| PFZ999          | F) CONTI D'ORDINE                                                                                                       | 0      | 0      |
| PFA000          | F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                 | 0      | 0      |
| PFA010          | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                               | 0      | 0      |
| PFA020          | F.III) BENI IN COMODATO                                                                                                 | 0      | 0      |
| PFA030          | F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                              | 0      | 0      |

Data .....

29 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commissario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO

94



***ALLEGATO 4*** *CG*  
***RENDICONTO FINANZIARIO***



Ag

| RENDICONTO FINANZIARIO                            |                                                                                                                                         | 2015                    | 2014   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
|                                                   |                                                                                                                                         | valori in migliaia di € |        |
| OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE                 |                                                                                                                                         |                         |        |
| (+)                                               | risultato di esercizio                                                                                                                  | 433                     | 32     |
|                                                   | -Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                                                |                         |        |
| (+)                                               | ammortamenti fabbricati                                                                                                                 |                         | 0      |
| (+)                                               | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                                           | 9                       | 9      |
| (+)                                               | ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                                               |                         | 0      |
| Ammortamenti                                      |                                                                                                                                         | 9                       | 9      |
| (-)                                               | Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                                                 | 4                       | 9      |
| (-)                                               | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                          | 2                       | 0      |
| Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva |                                                                                                                                         | 6                       | 9      |
| (+)                                               | accantonamenti SUMAI                                                                                                                    |                         | 0      |
| (-)                                               | pagamenti SUMAI                                                                                                                         |                         | 0      |
| (+)                                               | accantonamenti TFR                                                                                                                      |                         | 0      |
| (-)                                               | pagamenti TFR                                                                                                                           |                         | 0      |
| -Premio operosità medici SUMAI + TFR              |                                                                                                                                         | 0                       |        |
| (+/-)                                             | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie                                                                                      |                         | 0      |
| (+)                                               | accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                                     | 44                      | 0      |
| (-)                                               | utilizzo fondi svalutazioni*                                                                                                            | 1.582                   | 0      |
| - Fondi svalutazione di attività                  |                                                                                                                                         | 1.626                   | 0      |
| (+)                                               | accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                                               | 1.964                   | 7.267  |
| (-)                                               | utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                                       | -6.637                  | -1.410 |
| - Fondo per rischi ed oneri futuri                |                                                                                                                                         | -4.673                  | 5.857  |
| TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente      |                                                                                                                                         | -3.032                  | 5.875  |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso comune                                                                                                 |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche                                                                            | 118                     | -330   |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso arpa                                                                                                   |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso fornitori                                                                                              | -15.100                 | 18.345 |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti tributari                                                                                                    | -9                      | -10    |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                                                 | -25                     | -13    |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione altri debiti                                                                                                        | -34                     | 19     |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)                                                      | -15.050                 | 18.011 |
| (+)/(-)                                           | aumento/diminuzione ratei e risconti passivi                                                                                            | 48                      | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte                                                                     |                         | -1.609 |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate                                                                      |                         | -1.428 |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                                               |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                      |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                          |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale                                                       |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo                                                      |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione                                                                                    | 21.660                  | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune                                                                                     |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao                                                                                     | 2                       | -6     |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA                                                                                       |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario                                                                                     |                         | 51     |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri                                                                                      | 56                      | 13     |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento di crediti                                                                                                          | 21.718                  | -2.979 |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento del magazzino                                                                                                       | 1.583                   | -3.834 |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino                                                                                |                         | 0      |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento rimanenze                                                                                                           | 1.583                   | -3.834 |
| (+)/(-)                                           | diminuzione/aumento ratei e risconti attivi                                                                                             | 22                      | -2     |
| A - Totale operazioni di gestione reddituale      |                                                                                                                                         | 5.722                   | 17.103 |

CC

| ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO                                                                                          |                                                                                                      |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| (-)                                                                                                               | Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                          | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                 | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                        | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso                                                       | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                          | 0             |
| (-)                                                                                                               | <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>                                                         | <b>0</b>      |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                   | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                          | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                   | 0             |
| (+)                                                                                                               | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>                                  | <b>0</b>      |
| (-)                                                                                                               | Acquisto terreni                                                                                     | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto fabbricati                                                                                  | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto impianti e macchinari                                                                       | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                                                       | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto mobili e arredi                                                                             | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto automezzi                                                                                   | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto altri beni materiali                                                                        | -6            |
| (-)                                                                                                               | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                                                           | <b>0</b>      |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile terreni dismessi                                                              | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile fabbricati dismessi                                                           | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                                                | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                                                      | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile automezzi dismessi                                                            | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                                                 | 0             |
| (+)                                                                                                               | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>                                    | <b>0</b>      |
| (-)                                                                                                               | Acquisto crediti finanziari                                                                          | 0             |
| (-)                                                                                                               | Acquisto titoli                                                                                      | 0             |
| (-)                                                                                                               | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                                                         | <b>0</b>      |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                                                   | 0             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile titoli dismessi                                                               | 0             |
| (+)                                                                                                               | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>                                  | <b>0</b>      |
| (+/-)                                                                                                             | <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>                                    | <b>0</b>      |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                        |                                                                                                      | <b>0</b>      |
| ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO                                                                                         |                                                                                                      |               |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                              | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                  | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)                                             | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                              | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | aumento/diminuzione fondo di dotazione                                                               | 0             |
| (+)                                                                                                               | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                                               | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (contributi per ripiano perdite esercizi precedenti)   | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto                                              | 0             |
| (+)/(-)                                                                                                           | aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*                                         | 0             |
| (+)                                                                                                               | assunzione nuovi mutui*                                                                              | 0             |
| (-)                                                                                                               | mutui quota capitale rimborsata                                                                      | 0             |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                       |                                                                                                      | <b>0</b>      |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                        |                                                                                                      | <b>5.722</b>  |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                           |                                                                                                      | <b>17.097</b> |
| <b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |                                                                                                      | <b>0</b>      |

23 APR 2016

g





***ALLEGATO 5***

*Ar*

***RENDICONTO DEGLI INCASSI E PAGAMENTI 2015  
RICLASSIFICATI SECONDO CODICE SIOPE***

CODICI GESTIONALI ENTRATE SIOPE ANNO 2015

*Ca*

| Codice Gestione | Descrizione                                                  | AGENZIA             | PHT                   |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| E2102           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE E P           | 3.000.000,00        | 158.475.949,21        |
| E2105           | ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE         | 2.506.679,14        |                       |
| E2111           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA AZIENDE SANITARIE     | 15.017,83           |                       |
| E2199           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRE AMMINISTRAZIONE | 86.189,31           |                       |
| E2201           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE               | 23.302,00           |                       |
| E2202           | DONAZIONI DA IMPRESE                                         | 18.056,00           |                       |
| E2301           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA UNIONE EURO           | 168.084,16          |                       |
| E3106           | ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI                          | 90.688,46           |                       |
| E3202           | INTERESSI ATTIVI                                             | 182,98              | 1.479,04              |
| E6100           | PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITO                        | 16.008,84           |                       |
|                 |                                                              | <b>5.924.208,72</b> | <b>158.477.428,25</b> |

CODICI GESTIONALI USCITE SIOPE ANNO 2015

| Codice Gestione | Descrizione                                                                        | AGENZIA             | PHT                   |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| U1103           | COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO INDETERM                                 | 541.812,01          |                       |
| U1105           | COMPETENZE A FAVORE DEL PERSONALE A TEMPO DETERMIN                                 | 620.863,26          |                       |
| U1203           | Altre ritenute al personale per conto di terzi                                     | 10.349,16           |                       |
| U1205           | RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO I                                 | 161.474,51          |                       |
| U1207           | RITENUTE ERARIALI A CARICO DEL PERSONALE A TEMPO D                                 | 191.626,95          |                       |
| U1303           | CONTRIBUTI AGGIUNTIVI                                                              | 1.958,06            |                       |
| U1304           | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO IN                                 | 272.490,08          |                       |
| U1306           | CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A TEMPO DE                                 | 251.278,03          |                       |
| U1501           | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggio                                   | 14.552,74           |                       |
| U1503           | Rimborsi spese per personale comandato                                             | 42.516,88           |                       |
| U2101           | Prodotti farmaceutici                                                              |                     | 147.521.429,75        |
| U2198           | Altri acquisti di beni sanitari                                                    | 196.936,56          |                       |
| U2204           | Supporti informatici e cancelleria                                                 | 10.632,67           |                       |
| U2205           | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                  | 14.828,56           |                       |
| U3135           | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni i                       |                     |                       |
| U3136           | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni                         | 6.799,22            |                       |
| U3138           | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie                                  | 14.250,50           |                       |
| U3201           | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni                         | 39.150,00           |                       |
| U3203           | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni                         | 132.554,99          |                       |
| U3208           | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione                               | 22.737,99           |                       |
| U3212           | Assistenza informatica e manutenzione software                                     | 309.205,73          |                       |
| U3213           | Corsi di formazione externalizzata                                                 | 80.623,31           |                       |
| U3216           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie | 3.964,86            |                       |
| U3219           | Spese legali                                                                       | 193.342,31          |                       |
| U3299           | Altre spese per servizi non sanitari                                               | 399.362,72          | 6.352.236,72          |
| U4104           | CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI A COMUNI                                                | 750                 |                       |
| U4113           | Contributi e trasferimenti ad Enti di Ricerca                                      | 7.320,00            |                       |
| U4117           | Contributi e trasferimenti a Università                                            | 408.200,00          |                       |
| U5103           | ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI A SOGGETTI PRI                                 | 100                 |                       |
| U5201           | Noleggi                                                                            | 353.090,89          |                       |
| U5202           | Locazioni                                                                          | 60.616,76           |                       |
| U5401           | IRAP                                                                               | 165.047,96          |                       |
| U5402           | IRES                                                                               | 2.691,55            |                       |
| U5404           | IVA                                                                                | 7.458,00            | 53.869,37             |
| U5499           | Altri tributi                                                                      | 48.880,15           |                       |
| U5501           | Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti                        | 10.133,28           |                       |
| U5504           | Commissioni e Comitati                                                             | 29.675,13           |                       |
|                 |                                                                                    | <b>4.627.274,82</b> | <b>153.927.535,84</b> |

*g*





***ALLEGATO 6*** *CL*  
***CONTO ECONOMICO PER LINEA PROGETTUALE***

29

| CONTO ECONOMICO GESTIONE DIRETTA 2015           |                                                                                    |           |           |           |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------|--------------|---------------------|----------|---------|---------|----------|-------------|
| A)                                              | VALORE DELLA PRODUZIONE                                                            | Totale    | Agenzia   | Progetti  | Insuff. Respiratoria | Debito Audit | Screening regionale | Cervelli | Mordino | PHT     | Mattiano | Mattino rap |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                          | 6.093.071 | 3.030.336 | 3.062.735 | 57.721               | 5.733        | 369.604             | 83.489   | 0       | 336.924 | 5.137    | 84.700      |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regione | 3.000.000 | 3.000.000 | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                            | 2.999.877 | -0        | 2.999.877 | 0                    | 5.733        | 369.604             | 83.489   | 0       | 336.924 | 0        | 84.700      |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                            | 83.194    | 20.336    | 62.858    | 57.721               | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 5.137    | 0           |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                             | 10.000    | 10.000    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.2)                                            | Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -2.801    | -2.801    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti  | 633.895   | -0        | 633.895   | 0                    | 0            | 0                   | 75.673   | 288.016 | 0       | 0        | 50.178      |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria            | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                    | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                          | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                      | 70.698    | 68.098    | 2.600     | 0                    | 2.600        | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                    | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                             | 1.781     | 1.781     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                               | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                            | 13.528    | 13.528    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE A)                                       |                                                                                    | 6.810.172 | 3.110.942 | 3.699.230 | 57.721               | 8.333        | 369.604             | 159.162  | 288.016 | 336.924 | 5.137    | 134.878     |
| B)                                              | COSTI DELLA PRODUZIONE                                                             | Totale    | Agenzia   | Progetti  |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                   | 10.017    | 10.017    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                          | 35        | 35        | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                      | 9.982     | 9.982     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                       | 24.400    | 24.400    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                             | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie      | 24.400    | 24.400    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                       | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                   | 1.732.458 | 410.779   | 1.321.679 | 0                    | 5.733        | 70.684              | 75.742   | 288.016 | 126.453 | 0        | 89.994      |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                               | 1.460.143 | 326.762   | 1.133.381 | 0                    | 5.733        | 70.684              | 48.634   | 288.016 | 78.263  | 0        | 89.994      |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie  | 253.605   | 65.307    | 188.298   | 0                    | 0            | 0                   | 27.108   | 0       | 48.190  | 0        | 0           |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                         | 18.710    | 18.710    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                         | 489       | 48        | 441       | 0                    | 0            | 441                 | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                         | 278.221   | 8.634     | 269.587   | 0                    | 0            | 29.454              | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                | 2.218.237 | 1.402.563 | 815.674   | 0                    | 0            | 252.549             | 123.967  | 0       | 197.474 | 0        | 14.857      |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                         | 655.119   | 584.049   | 71.070    | 0                    | 0            | 0                   | 71.070   | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                     | 204.107   | 58.813    | 145.294   | 0                    | 0            | 0                   | 52.897   | 0       | 77.540  | 0        | 14.857      |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                 | 150.653   | 3.843     | 146.810   | 0                    | 0            | 146.810             | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                    | 286.393   | 243.114   | 43.279    | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                     | 921.965   | 512.743   | 409.222   | 0                    | 0            | 105.739             | 0        | 0       | 119.934 | 0        | 0           |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                          | 165.979   | 165.979   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                       | 8.780     | 8.780     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                          | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                        | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                | 8.780     | 8.780     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                  | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                         | 1.260     | 1.260     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                               | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                           | 1.260     | 1.260     | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                     | 1.822.969 | 538.414   | 1.284.555 | 57.721               | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 5.137    | 29.058      |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                          | 374.085   | 374.085   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                      | 1.284.555 | -0        | 1.284.555 | 57.721               | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 5.137    | 29.058      |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                               | 164.329   | 164.329   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE B)                                       |                                                                                    | 6.262.810 | 2.570.874 | 3.691.936 | 57.721               | 5.733        | 353.128             | 199.708  | 288.016 | 323.927 | 5.137    | 133.909     |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                    | 547.362   | 540.068   | 7.294     | 0                    | 2.600        | 16.476              | -40.546  | 0       | 12.997  | 0        | 969         |
| C)                                              | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                                        |           |           |           |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                                      | 309       | 309       | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                                        | 359       | 359       | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE C)                                       |                                                                                    | -50       | -50       | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| D)                                              | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                                       |           |           |           |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                                      | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                                       | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE D)                                       |                                                                                    | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E)                                              | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                      |           |           |           |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                              | 190.872   | 190.872   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                                        | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                                        | 190.872   | 190.872   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                                 | 145.254   | 145.254   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                                       | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                           | 145.254   | 145.254   | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE E)                                       |                                                                                    | 45.618    | 45.618    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                                    | 592.930   | 585.635   | 7.294     | 0                    | 2.600        | 16.476              | -40.546  | 0       | 12.997  | 0        | 969         |
| Y)                                              | IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                                 |           |           |           |                      |              |                     |          |         |         |          |             |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                               | 149.194   | 95.866    | 53.328    | 0                    | 0            | 16.476              | 8.087    | 0       | 12.997  | 0        | 969         |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                               | 149.194   | 95.866    | 53.328    | 0                    | 0            | 16.476              | 8.087    | 0       | 12.997  | 0        | 969         |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente           | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                      | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                              | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| Y.2)                                            | IRES                                                                               | 10.846    | 10.846    | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)                       | 0         | 0         | 0         | 0                    | 0            | 0                   | 0        | 0       | 0       | 0        | 0           |
| TOTALE Y)                                       |                                                                                    | 160.040   | 106.712   | 53.328    | 0                    | 0            | 16.476              | 8.087    | 0       | 12.997  | 0        | 969         |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                                    | 432.890   | 478.924   | -46.033   | 0                    | 2.600        | 0                   | -48.634  | 0       | 0       | 0        | -0          |



| CONTO ECONOMICO GESTIONE DIRETTA 2015           |                                                                                    |           |           |           |         |         |         |             |           |                      |         |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-------------|-----------|----------------------|---------|
| A)                                              | VALORE DELLA PRODUZIONE                                                            | Totale    | Agenzia   | Progetti  | Assest  | GDF     | ESAT    | Dirig Impat | CSA       | Progetto Interfaceta | Credito |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                          | 6.093.071 | 3.030.336 | 3.062.735 | 82.522  | 240.133 | 128.586 | 0           | 1.561.450 | 66.937               | 39.800  |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regione | 3.000.000 | 3.000.000 | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                            | 2.999.877 | -0        | 2.999.877 | 82.522  | 240.133 | 128.586 | 0           | 1.561.450 | 66.937               | 39.800  |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                            | 83.194    | 20.336    | 62.858    | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                             | 10.000    | 10.000    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.2)                                            | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                  | -2.801    | -2.801    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti  | 633.895   | -0        | 633.895   | 38.045  | 0       | 0       | 175.680     | 0         | 0                    | 6.303   |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria            | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                    | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                          | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                      | 70.698    | 68.098    | 2.600     | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                    | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                             | 1.781     | 1.781     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                               | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                            | 13.528    | 13.528    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE A)                                       |                                                                                    | 6.810.172 | 3.110.942 | 3.699.230 | 120.567 | 240.133 | 128.586 | 175.680     | 1.561.450 | 66.937               | 46.103  |
| B)                                              | COSTI DELLA PRODUZIONE                                                             | Totale    | Agenzia   | Progetti  |         |         |         |             |           |                      |         |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                   | 10.017    | 10.017    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                          | 35        | 35        | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                      | 9.982     | 9.982     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                       | 24.400    | 24.400    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                             | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie      | 24.400    | 24.400    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                       | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                   | 1.732.458 | 410.779   | 1.321.679 | 120.567 | 0       | 0       | 175.680     | 368.810   | 0                    | 0       |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                               | 1.460.143 | 326.762   | 1.133.381 | 12.567  | 0       | 0       | 175.680     | 363.810   | 0                    | 0       |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie  | 253.605   | 65.307    | 188.298   | 108.000 | 0       | 0       | 0           | 5.000     | 0                    | 0       |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                         | 18.710    | 18.710    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                         | 489       | 48        | 441       | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                         | 278.221   | 8.634     | 269.587   | 0       | 240.133 | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                | 2.218.237 | 1.402.563 | 815.674   | 0       | 0       | 120.711 | 0           | 0         | 62.838               | 43.279  |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                         | 655.119   | 584.049   | 71.070    | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                     | 204.107   | 58.813    | 145.294   | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                 | 150.653   | 3.843     | 146.810   | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                    | 286.393   | 243.114   | 43.279    | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 43.279  |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                     | 921.965   | 512.743   | 409.222   | 0       | 0       | 120.711 | 0           | 0         | 62.838               | 0       |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                          | 165.979   | 165.979   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                       | 8.780     | 8.780     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                          | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                        | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                | 8.780     | 8.780     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                  | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                         | 1.260     | 1.260     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                               | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                           | 1.260     | 1.260     | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                     | 1.822.969 | 538.414   | 1.284.555 | 0       | 0       | 0       | 0           | 1.192.640 | 0                    | 0       |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                          | 374.085   | 374.085   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                      | 1.284.555 | -0        | 1.284.555 | 0       | 0       | 0       | 0           | 1.192.640 | 0                    | 0       |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                               | 164.329   | 164.329   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE B)                                       |                                                                                    | 6.262.810 | 2.570.874 | 3.691.936 | 120.567 | 240.133 | 120.711 | 175.680     | 1.561.450 | 62.838               | 43.279  |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                    | 547.362   | 540.068   | 7.294     | 0       | 0       | 7.875   | 0           | 0         | 4.099                | 2.823   |
| C)                                              | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                                        |           |           |           |         |         |         |             |           |                      |         |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                                      | 309       | 309       | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                                        | 359       | 359       | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE C)                                       |                                                                                    | -50       | -50       | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| D)                                              | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                                       |           |           |           |         |         |         |             |           |                      |         |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                                      | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                                       | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE D)                                       |                                                                                    | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E)                                              | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                      |           |           |           |         |         |         |             |           |                      |         |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                              | 190.872   | 190.872   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                                        | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                                        | 190.872   | 190.872   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                                 | 145.254   | 145.254   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                                       | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                           | 145.254   | 145.254   | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE E)                                       |                                                                                    | 45.618    | 45.618    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                                    | 592.930   | 585.635   | 7.294     | 0       | 0       | 7.875   | 0           | 0         | 4.099                | 2.823   |
| Y)                                              | IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                                 |           |           |           |         |         |         |             |           |                      |         |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                               | 149.194   | 95.866    | 53.328    | 0       | 0       | 7.875   | 0           | 0         | 4.099                | 2.823   |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                               | 149.194   | 95.866    | 53.328    | 0       | 0       | 7.875   | 0           | 0         | 4.099                | 2.823   |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente           | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                      | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                              | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| Y.2)                                            | IRES                                                                               | 10.846    | 10.846    | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)                       | 0         | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |
| TOTALE Y)                                       |                                                                                    | 160.040   | 106.712   | 53.328    | 0       | 0       | 7.875   | 0           | 0         | 4.099                | 2.823   |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                                    | 432.890   | 478.924   | -46.033   | 0       | 0       | 0       | 0           | 0         | 0                    | 0       |



## ***ALLEGATO 7***

*ca*

***STATO PATRIMONIALE – CONTO ECONOMICO E  
MODELLI MINISTERIALI “GESTIONE DIRETTA”***



27

| STATO PATRIMONIALE GESTIONE DIRETTA |                                                                                                                                                     |               |               |           |           |                      |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------|-----------|----------------------|
| ATTIVO                              |                                                                                                                                                     |               |               | ANNO 2015 | ANNO 2014 | VARIAZIONE 2015/2014 |
|                                     |                                                                                                                                                     |               |               |           |           | Importo %            |
| <b>A)</b>                           | <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                                             |               |               |           |           |                      |
| <b>A.I)</b>                         | <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                                                 |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.I.1)                              | Costi d'impianto e di ampliamento                                                                                                                   |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.I.2)                              | Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                                         |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.I.3)                              | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                                                                     |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.I.4)                              | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                                                     |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.I.5)                              | Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                                                  |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| <b>A.II)</b>                        | <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                                                   |               |               | 6.112     | 14.112    | -8.000 -56,7         |
| A.II.1)                             | Terreni                                                                                                                                             |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.1.a)                           | Terreni disponibili                                                                                                                                 |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.1.b)                           | Terreni indisponibili                                                                                                                               |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.2)                             | Fabbricati                                                                                                                                          |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.2.a)                           | Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                                                            |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.2.b)                           | Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                                                              |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.3)                             | Impianti e macchinari                                                                                                                               |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.4)                             | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                               |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.5)                             | Mobili e arredi                                                                                                                                     |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.6)                             | Automezzi                                                                                                                                           |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.7)                             | Oggetti d'arte                                                                                                                                      |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.II.8)                             | Altre immobilizzazioni materiali                                                                                                                    |               |               | 6.112     | 14.112    | -8.000 -56,7         |
| A.II.9)                             | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                                                       |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| <b>A.III)</b>                       | <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b> | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.1)                            | Crediti finanziari                                                                                                                                  |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.1.a)                          | Crediti finanziari v/Stato                                                                                                                          |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.1.b)                          | Crediti finanziari v/Regione                                                                                                                        |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.1.c)                          | Crediti finanziari v/partecipate                                                                                                                    |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.1.d)                          | Crediti finanziari v/altri                                                                                                                          |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.2)                            | Titoli                                                                                                                                              |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.2.a)                          | Partecipazioni                                                                                                                                      |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| A.III.2.b)                          | Altri titoli                                                                                                                                        |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| <b>TOTALE A)</b>                    |                                                                                                                                                     |               |               | 6.112     | 14.112    | -8.000 -56,7         |
| <b>B)</b>                           | <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                                                                            |               |               |           |           |                      |
| <b>B.I)</b>                         | <b>RIMANENZE</b>                                                                                                                                    |               |               | 3.174     | 4.434     | -1.260 -28,4         |
| B.I.1)                              | Rimanenze beni sanitari                                                                                                                             |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.I.2)                              | Rimanenze beni non sanitari                                                                                                                         |               |               | 3.174     | 4.434     | -1.260 -28,4         |
| B.I.3)                              | Acconti per acquisti beni sanitari                                                                                                                  |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.I.4)                              | Acconti per acquisti beni non sanitari                                                                                                              |               |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| <b>B.II)</b>                        | <b>CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>                                  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 4.089.842 | 4.369.979 | -280.137 -6,4        |
| B.II.1)                             | Crediti v/Stato                                                                                                                                     | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.a)                           | Crediti v/Stato - parte corrente                                                                                                                    | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.a.1)                         | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                                                                        | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.a.2)                         | Crediti v/Stato - altro                                                                                                                             | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.b)                           | Crediti v/Stato - investimenti                                                                                                                      | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.c)                           | Crediti v/Stato - per ricerca                                                                                                                       | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.c.1)                         | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                               | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.c.2)                         | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                            | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.c.3)                         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                        | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.c.4)                         | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                                                                          | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.1.d)                           | Crediti v/prefetture                                                                                                                                | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2)                             | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                              | 3.949.958     |               | 3.949.958 | 4.172.489 | -222.531 -5,3        |
| B.II.2.a)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente                                                                                             | 3.949.958     |               | 3.949.958 | 4.172.489 | -222.531 -5,3        |
| B.II.2.a.1)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                           | 3.949.958     |               | 3.949.958 | 4.172.489 | -222.531 -5,3        |
| B.II.2.a.1.a)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                                                               | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.a.1.b)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                          | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.a.1.c)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                    | 3.949.958     |               | 3.949.958 | 4.172.489 | -222.531 -5,3        |
| B.II.2.a.1.d)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                   | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.a.2)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                  | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.b)                           | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto                                                                                           | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.b.1)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti                                                                           | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.b.2)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione                                                                            | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.b.3)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                          | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.2.b.4)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                               | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.3)                             | Crediti v/Comuni                                                                                                                                    | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.4)                             | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire                                                                            | 35.051        |               | 35.051    | 36.778    | -1.727 -4,7          |
| B.II.4.a)                           | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                 | 13.528        |               | 13.528    | 20.988    | 0 0,0                |
| B.II.4.b)                           | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                                                                 | 21.523        |               | 21.523    | 15.790    | 0 0,0                |
| B.II.5)                             | Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                     | 0             |               | 0         | 0         | 0 -                  |
| B.II.6)                             | Crediti v/Erario                                                                                                                                    | 83            |               | 83        | 0         | 83 -                 |
| B.II.7)                             | Crediti v/altri                                                                                                                                     | 104.749       |               | 104.749   | 160.712   | -55.963 -34,8        |

CL

|                              |                                                              |  |                  |                  |                |             |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|----------------|-------------|
| B.III)                       | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| B.III.1)                     | Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni        |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| B.III.2)                     | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni          |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| B.IV)                        | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                       |  | 4.352.836        | 3.181.056        | 1.171.780      | 36,8        |
| B.IV.1)                      | Cassa                                                        |  | 7                | 8                | -1             | -17,4       |
| B.IV.2)                      | Istituto Tesoriere                                           |  | 4.352.829        | 3.181.048        | 1.171.781      | 36,8        |
| B.IV.3)                      | Tesoreria Unica                                              |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| B.IV.4)                      | Conto corrente postale                                       |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| TOTALE B)                    |                                                              |  | 8.445.852        | 7.555.469        | 890.383        | 11,8        |
| C)                           | RATEI E RISCONTI ATTIVI                                      |  |                  |                  |                |             |
| C.I)                         | Ratei attivi                                                 |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| C.II)                        | Risconti attivi                                              |  | 3.380            | 25.624           | -22.244        | -86,8       |
| TOTALE C)                    |                                                              |  | 3.380            | 25.624           | -22.244        | -86,8       |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b> |                                                              |  | <b>8.455.344</b> | <b>7.595.205</b> | <b>860.139</b> | <b>11,3</b> |
| D)                           | CONTI D'ORDINE                                               |  |                  |                  |                |             |
| D.1)                         | Canoni di leasing ancora da pagare                           |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| D.2)                         | Depositi cauzionali                                          |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| D.3)                         | Beni in comodato                                             |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| D.4)                         | Altri conti d'ordine                                         |  | 0                | 0                | 0              | -           |
| TOTALE D)                    |                                                              |  | 0                | 0                | 0              | -           |

g



29

| PASSIVO                                       |                                                                                                              |                                | ANNO 2015 | ANNO 2014 | VARIAZIONE 2015/2014 |         |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|----------------------|---------|
|                                               |                                                                                                              |                                |           |           | Importo              | %       |
| A)                                            | PATRIMONIO NETTO                                                                                             |                                |           |           |                      |         |
| A.I)                                          | Fondo di dotazione                                                                                           |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II)                                         | Finanziamenti per investimenti                                                                               |                                | 5.472     | 4.452     | 1.020                | 22,9    |
| A.II.1)                                       | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                    |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.2)                                       | Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                      |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.2.a)                                     | Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88                                                                |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.2.b)                                     | Finanziamenti da Stato per ricerca                                                                           |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.2.c)                                     | Finanziamenti da Stato - altro                                                                               |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.3)                                       | Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                    |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.4)                                       | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                    |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.II.5)                                       | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    |                                | 5.472     | 4.452     | 1.020                | 22,9    |
| A.III)                                        | Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                                                     |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.IV)                                         | Altre riserve                                                                                                |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.V)                                          | Contributi per ripiano perdite                                                                               |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| A.VI)                                         | Utili (perdite) portati a nuovo                                                                              |                                | 1.020.150 | 987.710   | 32.440               | 3,3     |
| A.VII)                                        | Utile (perdita) dell'esercizio                                                                               |                                | 432.890   | 32.440    | 400.450              | 1.234,4 |
| TOTALE A)                                     |                                                                                                              |                                | 1.458.512 | 1.024.602 | 433.910              | 42,3    |
| B)                                            | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                                    |                                |           |           |                      |         |
| B.1)                                          | Fondi per imposte, anche differite                                                                           |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| B.2)                                          | Fondi per rischi                                                                                             |                                | 815.309   | 568.286   | 247.023              | 43,5    |
| B.3)                                          | Fondi da distribuire                                                                                         |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| B.4)                                          | Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati                                                    |                                | 4.079.814 | 3.717.909 | 361.905              | 9,7     |
| B.5)                                          | Altri fondi oneri                                                                                            |                                | 499.235   | 769.699   | -270.464             | -35,1   |
| TOTALE B)                                     |                                                                                                              |                                | 5.394.358 | 5.055.894 | 338.464              | 6,7     |
| C)                                            | TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                    |                                |           |           |                      |         |
| C.1)                                          | Premi operosità                                                                                              |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| C.2)                                          | TFR personale dipendente                                                                                     |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| TOTALE C)                                     |                                                                                                              |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D)                                            | DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)   | Entro 12 mesi    Oltre 12 mesi |           |           |                      |         |
| D.1)                                          | Mutui passivi                                                                                                | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.2)                                          | Debiti v/Stato                                                                                               | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.3)                                          | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                        | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.4)                                          | Debiti v/Comuni                                                                                              | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.5)                                          | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         | 424.551                        | 424.551   | 307.043   | 117.508              | 38,3    |
| D.5.a)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                             | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.5.b)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.5.c)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.5.d)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                     | 424.551                        | 424.551   | 307.043   | 117.508              | 38,3    |
| D.5.e)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                         | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.5.f)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.6)                                          | Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                               | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.7)                                          | Debiti v/fornitori                                                                                           | 796.231                        | 796.231   | 803.588   | -7.357               | -0,9    |
| D.8)                                          | Debiti v/Istituto Tesoriere                                                                                  | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.9)                                          | Debiti tributari                                                                                             | 104.878                        | 104.878   | 116.392   | -11.514              | -9,9    |
| D.10)                                         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                  | 0                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.11)                                         | Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                           | 73.495                         | 73.495    | 98.270    | -24.775              | -25,2   |
| D.12)                                         | Debiti v/altri                                                                                               |                                | 155.238   | 189.416   | -34.178              | -18,0   |
| TOTALE D)                                     |                                                                                                              |                                | 1.554.393 | 1.514.709 | 39.684               | 2,6     |
| E)                                            | RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                     |                                |           |           |                      |         |
| E.1)                                          | Ratei passivi                                                                                                |                                | 48.080    | 0         | 48.080               | -       |
| E.2)                                          | Risconti passivi                                                                                             |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| TOTALE E)                                     |                                                                                                              |                                | 48.080    | 0         | 48.080               | -       |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E) |                                                                                                              |                                | 8.455.344 | 7.595.205 | 860.139              | 11,3    |
| F)                                            | CONTI D'ORDINE                                                                                               |                                |           |           |                      |         |
| F.1)                                          | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                           |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| F.2)                                          | Depositi cauzionali                                                                                          |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| F.3)                                          | Beni in comodato                                                                                             |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| F.4)                                          | Altri conti d'ordine                                                                                         |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |
| TOTALE F)                                     |                                                                                                              |                                | 0         | 0         | 0                    | -       |

22

| CONTO ECONOMICO GESTIONE DIRETTA                |                                                                                                                   |           |           |                      |        |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------|--------|
| A)                                              | VALORE DELLA PRODUZIONE                                                                                           | ANNO 2015 | ANNO 2014 | VARIAZIONE 2015/2014 |        |
|                                                 |                                                                                                                   |           |           | Importo              | %      |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                                                         | 6.093.071 | 6.094.566 | -1.495               | -0,0   |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                              | 3.000.000 | 3.200.000 | -200.000             | -6,3   |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                           | 2.999.877 | 2.834.364 | 165.513              | 5,8    |
| A.1.b.1)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                      | 2.788.333 | 2.565.108 | 223.225              | 8,7    |
| A.1.b.2)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.1.b.3)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.1.b.4)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                          | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.1.b.5)                                        | Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                           | 5.733     | 15.762    | -10.029              | -63,6  |
| A.1.b.6)                                        | Contributi da altri soggetti pubblici                                                                             | 205.811   | 253.494   | -47.683              | -18,8  |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                           | 83.194    | 0         | 83.194               | -      |
| A.1.c.1)                                        | da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                    | 62.858    | 0         | 62.858               | -      |
| A.1.c.2)                                        | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                 | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.1.c.3)                                        | da Regione e altri soggetti pubblici                                                                              | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.1.c.4)                                        | da privati                                                                                                        | 20.336    | 0         | 20.336               | -      |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                                                            | 10.000    | 60.202    | -50.202              | -83,4  |
| A.2)                                            | Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                | -2.801    | -4.582    | 1.781                | -38,9  |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                 | 633.895   | 284.009   | 349.886              | 123,2  |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                           | 0         | 8.214     | -8.214               | -100,0 |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                | 0         | 8.214     | -8.214               | -100,0 |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                   | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                         | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                     | 70.698    | 0         | 70.698               | -      |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                   | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                            | 1.781     | 1.271     | 510                  | 40,1   |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                              | 0         | 0         | 0                    | -      |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                                                           | 13.528    | 0         | 13.528               | -      |
| TOTALE A)                                       |                                                                                                                   | 6.810.172 | 6.383.478 | 426.694              | 6,7    |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                       |                                                                                                                   |           |           |                      |        |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                                                  | 10.017    | 43.931    | -33.914              | -77,2  |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                                                         | 35        | 36.003    | -35.968              | -99,9  |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                                                     | 9.982     | 7.928     | 2.054                | 25,9   |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                                                      | 24.400    | 77.135    | -52.735              | -68,4  |
| B.2.a)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                   | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.b)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                       | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.c)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.d)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                         | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.e)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                           | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.f)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                             | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.g)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                           | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.h)                                          | Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                               | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.i)                                          | Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                              | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.j)                                          | Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                       | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.k)                                          | Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                       | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.l)                                          | Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                        | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.m)                                          | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                            | 0         | 15.000    | -15.000              | -100,0 |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                    | 24.400    | 62.135    | -37.735              | -60,7  |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                      | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                               | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                                                  | 1.732.457 | 1.160.905 | 571.552              | 49,2   |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                                                              | 1.460.143 | 857.014   | 603.129              | 70,4   |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                 | 253.605   | 272.413   | -18.808              | -6,9   |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                                                        | 18.710    | 31.478    | -12.768              | -40,6  |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                                                        | 489       | 11.075    | -10.586              | -95,6  |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                                                        | 278.221   | 373.200   | -94.979              | -25,4  |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                                               | 2.218.237 | 2.363.249 | -145.012             | -6,1   |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                                                        | 655.119   | 684.299   | -29.180              | -4,3   |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                    | 204.107   | 314.961   | -110.854             | -35,2  |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                                                | 150.653   | 271.437   | -120.784             | -44,5  |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                                                   | 286.393   | 214.821   | 71.572               | 33,3   |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                                                    | 921.965   | 877.731   | 44.234               | 5,0    |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                                                         | 165.979   | 256.487   | -90.508              | -35,3  |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                                                      | 8.780     | 9.050     | -270                 | -3,0   |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                                                       | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                               | 8.780     | 9.050     | -270                 | -3,0   |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                 | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                                                        | 1.260     | 4.135     | -2.875               | -69,5  |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                                                              | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                                          | 1.260     | 4.135     | -2.875               | -69,5  |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                                                    | 1.822.969 | 1.872.325 | -49.356              | -2,6   |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                                                         | 374.085   | 544.116   | -170.031             | -31,2  |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                                               | 0         | 0         | 0                    | -      |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                                     | 1.284.555 | 879.331   | 405.224              | 46,1   |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                                                              | 164.329   | 448.878   | -284.549             | -63,4  |
| TOTALE B)                                       |                                                                                                                   | 6.262.810 | 6.171.492 | 91.318               | 1,5    |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                                                   | 547.362   | 211.986   | 335.376              | 158,2  |



21

| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  |                                                                          | ANNO 2015 | ANNO 2014 | VARIAZIONE 2015/2014 |         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------|---------|
|                                                 |                                                                          |           |           | Importo              | %       |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 309       | 409       | -100                 | -24,5   |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 359       | 2.435     | -2.076               | -85,3   |
| TOTALE C)                                       |                                                                          | -50       | -2.026    | 1.976                | -97,5   |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE |                                                                          |           |           |                      |         |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                            | 0         | 0         | 0                    | -       |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                             | 0         | 0         | 0                    | -       |
| TOTALE D)                                       |                                                                          | 0         | 0         | 0                    | -       |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                |                                                                          |           |           |                      |         |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                    | 190.872   | 191.907   | -1.035               | -0,5    |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                              | 0         | 0         | 0                    | -       |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                              | 190.872   | 191.907   | -1.035               | -0,5    |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                       | 145.254   | 188.993   | -43.739              | -23,1   |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                             | 0         | 0         | 0                    | -       |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                 | 145.254   | 188.993   | -43.739              | -23,1   |
| TOTALE E)                                       |                                                                          | 45.618    | 2.914     | 42.704               | 1.465,5 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | 592.930   | 212.874   | 380.056              | 178,5   |
| Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO           |                                                                          |           |           |                      |         |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                     | 149.194   | 180.434   | -31.240              | -17,3   |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 149.194   | 179.050   | -29.856              | -16,7   |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 0         | 1.384     | -1.384               | -100,0  |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 0         | 0         | 0                    | -       |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 0         | 0         | 0                    | -       |
| Y.2)                                            | IRES                                                                     | 10.845    | 0         | 10.845               | -       |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 0         | 0         | 0                    | -       |
| TOTALE Y)                                       |                                                                          | 160.039   | 180.434   | -20.395              | -11,3   |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | 432.890   | 32.440    | 400.450              | 1.234,4 |

22

*ALLEGATO 7.1 <sup>u</sup>  
MODELLO MINISTERIALE CE GESTIONE DIRETTA*



MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA |       |
|--------------------|-------|
| REGIONE            | 1 6 0 |
| AZIENDA / ISTITUTO |       |

| PERIODO DI RILEVAZIONE |              |
|------------------------|--------------|
| ANNO                   | 2 0 1 5      |
| TRIMESTRE:             | 1 2 3 4      |
| PREVENTIVO             | CONSUNTIVO X |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| SI                                                    | NO |

(migliaia di euro)

| CODICE | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                                          | IMPORTO 2015 | IMPORTO 2014 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                         |              |              |
| AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                            | 6.093        | 6.094        |
| AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                        | 3.000        | 3.200        |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                      | 3.000        | 3.200        |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                       | 0            | 0            |
| AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                               | 3.000        | 2.834        |
| AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                            | 2.788        | 2.565        |
| AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                     | 2.788        | 2.565        |
| AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA          | 0            | 0            |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA    | 0            | 0            |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                       | 0            | 0            |
| AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                               | 0            | 16           |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                   | 0            | 16           |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                       | 0            | 0            |
| AA0140 | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                              | 212          | 253          |
| AA0150 | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                  | 212          | 253          |
| AA0160 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                  | 0            | 0            |
| AA0170 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                      | 0            | 0            |
| AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                 | 83           | 0            |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                        | 63           | 0            |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                     | 0            | 0            |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                     | 0            | 0            |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                | 20           | 0            |
| AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                  | 10           | 60           |
| AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                    | -3           | -4           |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale            | -3           | -4           |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                            | 0            | 0            |
| AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                    | 634          | 284          |
| AA0280 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 514          | 219          |
| AA0290 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati               | 120          | 65           |
| AA0300 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                | 0            | 0            |
| AA0310 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                       | 0            | 0            |
| AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                              | 0            | 8            |

2

|        |                                                                                                                                                               |    |   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|
| AA0330 | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                             | 0  | 8 |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            | 0  | 8 |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 0  | 0 |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                         | 0  | 0 |
| AA0370 | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                         | 0  | 0 |
| AA0380 | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0390 | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale                                                                                                | 0  | 0 |
| AA0400 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                     | 0  | 0 |
| AA0410 | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                                | 0  | 0 |
| AA0420 | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | 0  | 0 |
| AA0430 | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                | 0  | 8 |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 0  | 0 |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 0  | 0 |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 0  | 0 |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 0  | 0 |
| AA0480 | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | 0  | 0 |
| AA0490 | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0500 | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | 0  | 0 |
| AA0510 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | 0  | 0 |
| AA0520 | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | 0  | 0 |
| AA0530 | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | 0  | 0 |
| AA0540 | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                    | 0  | 0 |
| AA0550 | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | 0  | 0 |
| AA0560 | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                              | 0  | 0 |
| AA0570 | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 0  | 0 |
| AA0580 | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | 0  | 0 |
| AA0590 | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 0  | 0 |
| AA0600 | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 0  | 0 |
| AA0610 | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione</b>                             | 0  | 0 |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | 0  | 0 |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | 0  | 0 |
| AA0640 | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | 0  | 0 |
| AA0650 | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione                                       | 0  | 0 |
| AA0660 | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                       | 0  | 0 |
| AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                               | 0  | 0 |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0  | 0 |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0  | 0 |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0  | 0 |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0  | 0 |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0  | 0 |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0  | 0 |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0  | 0 |
| AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                     | 71 | 0 |
| AA0760 | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                           | 0  | 0 |
| AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                        | 31 | 0 |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 31 | 0 |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 0  | 0 |
| AA0800 | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                      | 0  | 0 |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 0  | 0 |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 0  | 0 |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 0  | 0 |
| AA0840 | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                        | 2  | 0 |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 0  | 0 |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 0  | 0 |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 2  | 0 |
| AA0880 | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                        | 38 | 0 |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 0  | 0 |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | 0  | 0 |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 0  | 0 |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 0  | 0 |
| AA0930 | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 38 | 0 |



69

|        |                                                                                                                         |       |       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                    | 0     | 0     |
| AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 0     | 0     |
| AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                              | 0     | 0     |
| AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                          | 0     | 0     |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                 | 2     | 1     |
| AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                      | 0     | 0     |
| AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                       | 0     | 0     |
| AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                       | 0     | 0     |
| AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                        | 2     | 1     |
| AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                    | 0     | 0     |
| AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                 | 0     | 0     |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                               | 0     | 0     |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                            | 14    | 0     |
| AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                             | 14    | 0     |
| AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                           | 0     | 0     |
| AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                           | 0     | 0     |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                      | 6.810 | 6.383 |
|        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                        |       |       |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                   | 10    | 44    |
| BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                        | 0     | 36    |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | 0     | 0     |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                           | 0     | 0     |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                         | 0     | 0     |
| BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                                          | 0     | 0     |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | 0     | 0     |
| BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                            | 0     | 0     |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                            | 0     | 0     |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                            | 0     | 0     |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | 0     | 36    |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                           | 0     | 0     |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                       | 0     | 0     |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                | 0     | 36    |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | 0     | 0     |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | 0     | 0     |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | 0     | 0     |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | 0     | 0     |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | 0     | 0     |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                          | 0     | 0     |
| BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                    | 10    | 8     |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | 0     | 0     |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                  | 0     | 0     |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | 2     | 2     |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | 8     | 6     |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | 0     | 0     |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | 0     | 0     |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                      | 0     | 0     |
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                | 1.757 | 1.238 |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                        | 24    | 77    |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                 | 0     | 0     |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                             | 0     | 0     |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                   | 0     | 0     |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                   | 0     | 0     |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                              | 0     | 0     |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                   | 0     | 0     |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                          | 0     | 0     |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                           | 0     | 0     |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                     | 0     | 0     |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                             | 0     | 0     |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                          | 0     | 0     |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                 | 0     | 0     |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           | 0     | 0     |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                    | 0     | 0     |
| BA0550 | B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                          | 0     | 0     |
| BA0560 | B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                 | 0     | 0     |
| BA0570 | B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI                                                                                  | 0     | 0     |
| BA0580 | B.2.A.3.5) - da privato                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                       | 0     | 0     |
| BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                             | 0     | 0     |
| BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                      | 0     | 0     |
| BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                             | 0     | 0     |
| BA0630 | B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                   | 0     | 0     |

CC

|        |                                                                                                                                                                                              |   |    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|
| BA0640 | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                                                                                                                       | 0 | 0  |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0700 | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0750 | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                                                                                                           | 0 | 0  |
| BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0800 | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | 0 | 0  |
| BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | 0 | 0  |
| BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0 | 0  |
| BA0900 | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                                                                                          | 0 | 0  |
| BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | 0 | 0  |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA0960 | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                                                                                         | 0 | 0  |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0 | 0  |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1030 | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | 0 | 0  |
| BA1090 | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1140 | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                  | 0 | 0  |
| BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0 | 0  |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | 0 | 0  |
| BA1170 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | 0 | 0  |
| BA1180 | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1190 | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1200 | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                                                                                          | 0 | 0  |
| BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0 | 0  |
| BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0 | 0  |
| BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0 | 0  |
| BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 0 | 0  |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0  |
| BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0 | 0  |
| BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0 | 0  |
| BA1280 | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | 0 | 15 |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 0 | 15 |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 0 | 0  |
| BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 0 | 0  |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0 | 0  |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 0 | 0  |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 0 | 0  |



Ca

|        |                                                                                                                                  |       |       |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                        | 24    | 62    |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 0     | 0     |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                | 0     | 38    |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                  | 24    | 24    |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                         | 0     | 0     |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                             | 24    | 24    |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                            | 0     | 0     |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                               | 0     | 0     |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | 0     | 0     |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 0     | 0     |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della R                   | 0     | 0     |
| BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Univ                  | 0     | 0     |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)               | 0     | 0     |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                           | 0     | 0     |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0     | 0     |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 0     | 0     |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 0     | 0     |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | 0     | 0     |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                          | 1.733 | 1.161 |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                    | 1.461 | 857   |
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 0     | 0     |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | 150   | 127   |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | 4     | 3     |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | 0     | 0     |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 15    | 44    |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 0     | 3     |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | 0     | 0     |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                  | 0     | 0     |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                           | 1.292 | 680   |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | 288   | 0     |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                              | 364   | 0     |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                              | 641   | 680   |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                      | 254   | 272   |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | 20    | 116   |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                           | 0     | 0     |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                         | 215   | 132   |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                 | 201   | 91    |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                   | 0     | 0     |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                            | 0     | 0     |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                              | 0     | 0     |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                   | 14    | 41    |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                     | 19    | 24    |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione          | 0     | 0     |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università         | 19    | 24    |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)            | 0     | 0     |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                       | 19    | 32    |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                         | 3     | 29    |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                          | 16    | 3     |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                       | 0     | 11    |
| BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                | 0     | 0     |
| BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                     | 0     | 0     |
| BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                     | 0     | 0     |
| BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                             | 0     | 1     |
| BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                          | 0     | 10    |
| BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | 0     | 0     |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                  | 278   | 373   |
| BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                             | 28    | 74    |

g

C.

|                 |                                                                                                  |              |              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| BA2010          | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                        | 251          | 299          |
| BA2020          | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                     | 2            | 0            |
| BA2030          | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                 | 249          | 299          |
| BA2040          | B.4.C) Canoni di leasing                                                                         | 0            | 0            |
| BA2050          | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                      | 0            | 0            |
| BA2060          | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                  | 0            | 0            |
| BA2070          | B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | 0            | 0            |
| BA2080          | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                | <b>2.218</b> | <b>2.363</b> |
| BA2090          | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                               | 1.010        | 1.271        |
| BA2100          | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                             | 859          | 999          |
| BA2110          | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                    | 655          | 684          |
| BA2120          | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                            | 190          | 194          |
| BA2130          | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                              | 465          | 490          |
| BA2140          | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | 0            | 0            |
| BA2150          | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 204          | 315          |
| BA2160          | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 86           | 72           |
| BA2170          | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 118          | 243          |
| BA2180          | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | 0            | 0            |
| BA2190          | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | 151          | 272          |
| BA2200          | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 0            | 0            |
| BA2210          | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 151          | 272          |
| BA2220          | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | 0            | 0            |
| BA2230          | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 0            | 0            |
| BA2240          | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 0            | 0            |
| BA2250          | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 0            | 0            |
| BA2260          | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | 0            | 0            |
| BA2270          | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | 0            | 0            |
| BA2280          | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 0            | 0            |
| BA2290          | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 0            | 0            |
| BA2300          | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | 0            | 0            |
| BA2310          | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | 0            | 0            |
| BA2320          | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 142          | 142          |
| BA2330          | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 51           | 57           |
| BA2340          | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 0            | 0            |
| BA2350          | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | 51           | 57           |
| BA2360          | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | 0            | 0            |
| BA2370          | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 91           | 85           |
| BA2380          | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 91           | 85           |
| BA2390          | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 0            | 0            |
| BA2400          | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | 0            | 0            |
| BA2410          | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 1.066        | 950          |
| BA2420          | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 235          | 158          |
| BA2430          | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 143          | 68           |
| BA2440          | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 92           | 90           |
| BA2450          | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | 0            | 0            |
| BA2460          | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 831          | 792          |
| BA2470          | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 471          | 356          |
| BA2480          | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 360          | 436          |
| BA2490          | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | 0            | 0            |
| BA2500          | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 166          | 256          |
| BA2510          | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 0            | 11           |
| BA2520          | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | 0            | 0            |
| BA2530          | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 166          | 245          |
| BA2540          | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 61           | 190          |
| BA2550          | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 105          | 55           |
| BA2560          | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                       | <b>9</b>     | <b>9</b>     |
| BA2570          | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 0            | 0            |
| BA2580          | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 9            | 9            |
| BA2590          | B.12) Ammortamento dei fabbricati                                                                | 0            | 0            |
| BA2600          | B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                    | 0            | 0            |
| BA2610          | B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                      | 0            | 0            |
| BA2620          | B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                        | 9            | 9            |
| BA2630          | B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | 0            | 0            |
| BA2640          | B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | 0            | 0            |
| BA2650          | B.14.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | 0            | 0            |
| BA2660          | B.15) Variazione delle rimanenze                                                                 | 1            | 4            |
| BA2670 - BA2670 | B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | 0            | 0            |
| BA2680 - BA2680 | B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | 1            | 4            |
| BA2690          | B.16) Accantonamenti dell'esercizio                                                              | 1.822        | 1.873        |
| BA2700          | B.16.A) Accantonamenti per rischi                                                                | 374          | 544          |
| BA2710          | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                   | 374          | 544          |
| BA2720          | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                    | 0            | 0            |
| BA2730          | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | 0            | 0            |
| BA2740          | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                    | 0            | 0            |
| BA2750          | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                        | 0            | 0            |



Ca

|                                                        |                                                                                                              |       |       |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| BA2760                                                 | B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                       | 0     | 0     |
| BA2770                                                 | B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                        | 1.284 | 879   |
| BA2780                                                 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  | 1.222 | 765   |
| BA2790                                                 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati      | 63    | 114   |
| BA2800                                                 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                  | 0     | 0     |
| BA2810                                                 | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | 0     | 0     |
| BA2820                                                 | B.16.D) Altri accantonamenti                                                                                 | 164   | 449   |
| BA2830                                                 | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | 0     | 0     |
| BA2840                                                 | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | 0     | 0     |
| BA2850                                                 | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | 0     | 0     |
| BA2860                                                 | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | 0     | 0     |
| BA2870                                                 | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | 0     | 0     |
| BA2880                                                 | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | 0     | 0     |
| BA2890                                                 | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | 164   | 449   |
| BZ9999                                                 | Totale costi della produzione (B)                                                                            | 6.262 | 6.171 |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |                                                                                                              |       |       |
| CA0010                                                 | C.1) Interessi attivi                                                                                        | 0     | 0     |
| CA0020                                                 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                 | 0     | 0     |
| CA0030                                                 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                             | 0     | 0     |
| CA0040                                                 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                | 0     | 0     |
| CA0050                                                 | C.2) Altri proventi                                                                                          | 0     | 0     |
| CA0060                                                 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                            | 0     | 0     |
| CA0070                                                 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                        | 0     | 0     |
| CA0080                                                 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                         | 0     | 0     |
| CA0090                                                 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                      | 0     | 0     |
| CA0100                                                 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                        | 0     | 0     |
| CA0110                                                 | C.3) Interessi passivi                                                                                       | 0     | 2     |
| CA0120                                                 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                           | 0     | 0     |
| CA0130                                                 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                            | 0     | 0     |
| CA0140                                                 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                               | 0     | 2     |
| CA0150                                                 | C.4) Altri oneri                                                                                             | 0     | 0     |
| CA0160                                                 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                | 0     | 0     |
| CA0170                                                 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                      | 0     | 0     |
| CZ9999                                                 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                       | -0    | -2    |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |                                                                                                              |       |       |
| DA0010                                                 | D.1) Rivalutazioni                                                                                           | 0     | 0     |
| DA0020                                                 | D.2) Svalutazioni                                                                                            | 0     | 0     |
| DZ9999                                                 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                      | 0     | 0     |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |                                                                                                              |       |       |
| EA0010                                                 | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 191   | 192   |
| EA0020                                                 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           | 0     | 0     |
| EA0030                                                 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 191   | 192   |
| EA0040                                                 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 0     | 0     |
| EA0050                                                 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 191   | 192   |
| EA0060                                                 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0     | 0     |
| EA0070                                                 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 191   | 192   |
| EA0080                                                 | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0     | 0     |
| EA0090                                                 | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 189   | 86    |
| EA0100                                                 | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0     | 0     |
| EA0110                                                 | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0     | 0     |
| EA0120                                                 | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0     | 0     |
| EA0130                                                 | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 0     | 0     |
| EA0140                                                 | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 2     | 106   |
| EA0150                                                 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | 0     | 0     |
| EA0160                                                 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0     | 0     |
| EA0170                                                 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | 0     | 0     |
| EA0180                                                 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0     | 0     |
| EA0190                                                 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | 0     | 0     |
| EA0200                                                 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0     | 0     |
| EA0210                                                 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0     | 0     |
| EA0220                                                 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0     | 0     |
| EA0230                                                 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0     | 0     |
| EA0240                                                 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | 0     | 0     |
| EA0250                                                 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | 0     | 0     |
| EA0260                                                 | E.2) Oneri straordinari                                                                                      | 145   | 189   |
| EA0270                                                 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                          | 0     | 0     |
| EA0280                                                 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                              | 145   | 189   |
| EA0290                                                 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              | 0     | 0     |
| EA0300                                                 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          | 0     | 0     |
| EA0310                                                 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | 145   | 189   |
| EA0320                                                 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | 0     | 25    |
| EA0330                                                 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | 0     | 0     |
| EA0340                                                 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 0     | 25    |

Ch

|                        |                                                                                                               |     |     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| EA0350                 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 145 | 164 |
| EA0360                 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0   | 0   |
| EA0370                 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 0   | 0   |
| EA0380                 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 0   | 0   |
| EA0390                 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 0   | 0   |
| EA0400                 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 0   | 0   |
| EA0410                 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0   | 0   |
| EA0420                 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0   | 0   |
| EA0430                 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0   | 0   |
| EA0440                 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 122 | 48  |
| EA0450                 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 23  | 116 |
| EA0460                 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 0   | 0   |
| EA0470                 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0   | 0   |
| EA0480                 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 0   | 0   |
| EA0490                 | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0   | 0   |
| EA0500                 | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | 0   | 0   |
| EA0510                 | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0   | 0   |
| EA0520                 | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0   | 0   |
| EA0530                 | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0   | 0   |
| EA0540                 | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0   | 0   |
| EA0550                 | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 0   | 0   |
| EA0560                 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | 0   | 0   |
| EZ9999                 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | 46  | 3   |
| XA0000                 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | 593 | 213 |
| <b>Imposte e tasse</b> |                                                                                                               |     |     |
| YA0010                 | Y.1) IRAP                                                                                                     | 149 | 180 |
| YA0020                 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 149 | 179 |
| YA0030                 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 0   | 1   |
| YA0040                 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 0   | 0   |
| YA0050                 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  |     | 0   |
| YA0060                 | Y.2) IRES                                                                                                     | 11  | 0   |
| YA0070                 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         | 11  | 0   |
| YA0080                 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 0   | 0   |
| YA0090                 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              | 0   | 0   |
| YZ9999                 | Totale imposte e tasse                                                                                        | 160 | 180 |
| ZZ9999                 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | 433 | 32  |

Data ..... 29 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commissario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO



*ALLEGATO 7.2      C<sub>4</sub>  
MODELLO MINISTERIALE SP GESTIONE DIRETTA*

ca

| CODICE | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                               | IMPORTO<br>2015 | IMPORTO<br>2014 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| AAZ999 | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                     | 6               | 14              |
| AAA000 | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                       | 0               | 0               |
| AAA010 | <b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>                                                                               | 0               | 0               |
| AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | 0               | 0               |
| AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 0               | 0               |
| AAA040 | <b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>                                                                                      | 0               | 0               |
| AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | 0               | 0               |
| AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | 0               | 0               |
| AAA070 | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>                                             | 0               | 0               |
| AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 0               | 0               |
| AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0               | 0               |
| AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 0               | 0               |
| AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 0               | 0               |
| AAA120 | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>                                                                  | 0               | 0               |
| AAA130 | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                                                               | 0               | 0               |
| AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 0               | 0               |
| AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 0               | 0               |
| AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 0               | 0               |
| AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 0               | 0               |
| AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | 0               | 0               |
| AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | 0               | 0               |
| AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 0               | 0               |
| AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 0               | 0               |
| AAA220 | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>                                                                  | 0               | 0               |
| AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 0               | 0               |
| AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | 0               | 0               |
| AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0               | 0               |
| AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | 0               | 0               |
| AAA270 | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                        | 6               | 14              |
| AAA280 | <b>A.II.1) Terreni</b>                                                                                                         | 0               | 0               |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 0               | 0               |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 0               | 0               |
| AAA310 | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                                                                                      | 0               | 0               |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 0               | 0               |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 0               | 0               |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 0               | 0               |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               | 0               | 0               |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             | 0               | 0               |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 | 0               | 0               |
| AAA380 | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                                                                           | 0               | 0               |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                | 0               | 0               |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    | 0               | 0               |
| AAA410 | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                                                           | 0               | 0               |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                | 0               | 0               |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                    | 0               | 0               |
| AAA440 | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                                                                                 | 0               | 0               |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                                                      | 0               | 0               |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                                          | 0               | 0               |
| AAA470 | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                                                                                       | 0               | 0               |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                                                                            | 0               | 0               |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                                                | 0               | 0               |
| AAA500 | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                                                                                  | 0               | 0               |
| AAA510 | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                                                                                | 6               | 14              |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                     | 159             | 158             |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                                                         | 153             | 144             |
| AAA540 | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>                                                                   | 0               | 0               |
| AAA550 | <b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>                                                                  | 0               | 0               |
| AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                                                                                | 0               | 0               |
| AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                                                                             | 0               | 0               |
| AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                                                                                  | 0               | 0               |
| AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                  | 0               | 0               |
| AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                                                                        | 0               | 0               |
| AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                                                                              | 0               | 0               |
| AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                                                                         | 0               | 0               |
| AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                                                                       | 0               | 0               |
| AAA640 | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                                                                     | 0               | 0               |
| AAA650 | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                                                                             | 0               | 0               |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                                                                          | 0               | 0               |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                                                                        | 0               | 0               |
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                                                                    | 0               | 0               |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                                                                          | 0               | 0               |



CG

|                 |                                                                                                                   |       |       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| AAA700          | A.III.2) Titoli                                                                                                   | 0     | 0     |
| AAA710          | A.III.2.a) Partecipazioni                                                                                         | 0     | 0     |
| AAA720          | A.III.2.b) Altri titoli                                                                                           | 0     | 0     |
| AAA730          | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                                                                      | 0     | 0     |
| AAA740          | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                                                                   | 0     | 0     |
| AAA750          | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                                                                     | 0     | 0     |
| AAA760          | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                                                       | 0     | 0     |
| ABZ999          | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                              | 8.446 | 7.555 |
| ABA000          | B.I) RIMANENZE                                                                                                    | 3     | 4     |
| ABA010          | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                                                                    | 0     | 0     |
| ABA020          | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                     | 0     | 0     |
| ABA030          | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                                                  | 0     | 0     |
| ABA040          | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                                                       | 0     | 0     |
| ABA050          | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                                                       | 0     | 0     |
| ABA060          | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                    | 0     | 0     |
| ABA070          | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                                                         | 0     | 0     |
| ABA080          | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                 | 0     | 0     |
| ABA090          | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                                                           | 0     | 0     |
| ABA100          | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                                         | 0     | 0     |
| ABA110          | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                                                | 3     | 4     |
| ABA120          | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                                      | 0     | 0     |
| ABA130          | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                           | 0     | 0     |
| ABA140          | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                  | 0     | 0     |
| ABA150          | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                       | 3     | 4     |
| ABA160          | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                            | 0     | 0     |
| ABA170          | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                       | 0     | 0     |
| ABA180          | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                     | 0     | 0     |
| ABA190          | B.II) CREDITI                                                                                                     | 4.090 | 4.370 |
| ABA200          | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                                           | 0     | 0     |
| ABA210          | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000                            | 0     | 0     |
| ABA220          | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                                | 0     | 0     |
| ABA230          | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                      | 0     | 0     |
| ABA240 - ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                      | 0     | 0     |
| ABA250          | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                               | 0     | 0     |
| ABA260          | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                         | 0     | 0     |
| ABA270 - ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                              | 0     | 0     |
| ABA280 - ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                      | 0     | 0     |
| ABA290          | B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca                                                                             | 0     | 0     |
| ABA300 - ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                         | 0     | 0     |
| ABA310 - ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                      | 0     | 0     |
| ABA320 - ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                          | 0     | 0     |
| ABA330 - ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                          | 0     | 0     |
| ABA340 - ABA340 | B.II.1.i) Crediti v/prefetture                                                                                    | 0     | 0     |
| ABA350          | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                    | 3.950 | 4.172 |
| ABA360          | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                               | 3.950 | 4.172 |
| ABA370          | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP                                      | 0     | 0     |
| ABA380          | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF                         | 0     | 0     |
| ABA390 - ABA390 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                  | 0     | 0     |
| ABA400 - ABA400 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                             | 0     | 0     |
| ABA410 - ABA410 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                             | 0     | 0     |
| ABA420 - ABA420 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                          | 0     | 0     |
| ABA430 - ABA430 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | 0     | 0     |
| ABA440 - ABA440 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA      | 3.919 | 4.172 |
| ABA450 - ABA450 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 31    | 0     |
| ABA460 - ABA460 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                   | 0     | 0     |
| ABA470          | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                | 0     | 0     |
| ABA480 - ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                             | 0     | 0     |
| ABA490 - ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                 | 0     | 0     |
| ABA500 - ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | 0     | 0     |
| ABA510 - ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                  | 0     | 0     |
| ABA520 - ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0     | 0     |
| ABA530 - ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                          | 0     | 0     |
| ABA540          | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                     | 35    | 37    |
| ABA550          | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | 14    | 21    |
| ABA560 - ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                   | 0     | 0     |
| ABA570 - ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione               | 0     | 0     |
| ABA580 - ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                           | 14    | 21    |
| ABA590          | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                        | 0     | 0     |
| ABA600 - ABA600 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                      | 22    | 16    |

Ca

|                 |                                                                         |       |       |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| ABA610          | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0     | 0     |
| ABA620 - ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                      | 0     | 0     |
| ABA630 - ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                          | 0     | 0     |
| ABA640 - ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                   | 0     | 0     |
| ABA650 - ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario                                                | 0     | 0     |
| ABA660          | B.II.7) Crediti v/altri                                                 | 105   | 161   |
| ABA670 - ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                     | 9     | 0     |
| ABA680 - ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                               | 0     | 0     |
| ABA690 - ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                             | 91    | 161   |
| ABA700 - ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                 | 0     | 0     |
| ABA710 - ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                         | 5     | 0     |
| ABA720          | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI     | 0     | 0     |
| ABA730          | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni          | 0     | 0     |
| ABA740          | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni            | 0     | 0     |
| ABA750          | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                            | 4.353 | 3.182 |
| ABA760          | B.IV.1) Cassa                                                           | 0     | 1     |
| ABA770          | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                              | 4.353 | 3.181 |
| ABA780          | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                 | 0     | 0     |
| ABA790          | B.IV.4) Conto corrente postale                                          | 0     | 0     |
| ACZ999          | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                              | 3     | 26    |
| ACA000          | C.I) RATEI ATTIVI                                                       | 0     | 0     |
| ACA010          | C.I.1) Ratei attivi                                                     | 0     | 0     |
| ACA020          | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione         | 0     | 0     |
| ACA030          | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                   | 3     | 26    |
| ACA040          | C.II.1) Risconti attivi                                                 | 3     | 26    |
| ACA050          | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione     | 0     | 0     |
| ADZ999          | D) CONTI D'ORDINE                                                       | 0     | 0     |
| ADA000          | D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                 | 0     | 0     |
| ADA010          | D.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                               | 0     | 0     |
| ADA020          | D.III) BENI IN COMODATO                                                 | 0     | 0     |
| ADA030          | D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                              | 0     | 0     |



ca

| PASSIVITA' |                                                                                        | (migliaia di euro) |              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| CODICE     | DESCRIZIONE VOCE                                                                       | IMPORTO 2015       | IMPORTO 2014 |
| PAZ999     | A) PATRIMONIO NETTO                                                                    | 1.458              | 1.024        |
| PAA000     | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                                | 0                  | 0            |
| PAA010     | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                   | 5                  | 4            |
| PAA020     | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                      | 0                  | 0            |
| PAA030     | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                        | 0                  | 0            |
| PAA040     | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88             | 0                  | 0            |
| PAA050     | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                            | 0                  | 0            |
| PAA060     | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                              | 0                  | 0            |
| PAA070     | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                      | 0                  | 0            |
| PAA080     | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                      | 0                  | 0            |
| PAA090     | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio      | 5                  | 4            |
| PAA100     | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                        | 0                  | 0            |
| PAA110     | A.IV) ALTRE RISERVE                                                                    | 0                  | 0            |
| PAA120     | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                       | 0                  | 0            |
| PAA130     | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                          | 0                  | 0            |
| PAA140     | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                      | 0                  | 0            |
| PAA150     | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                        | 0                  | 0            |
| PAA160     | A.IV.5) Riserve diverse                                                                | 0                  | 0            |
| PAA170     | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                    | 0                  | 0            |
| PAA180     | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                                   | 0                  | 0            |
| PAA190     | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti       | 0                  | 0            |
| PAA200     | A.V.3) Altro                                                                           | 0                  | 0            |
| PAA210     | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                  | 1.020              | 988          |
| PAA220     | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                     | 433                | 32           |
| PBZ999     | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                            | 5.394              | 5.056        |
| PBA000     | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                | 0                  | 0            |
| PBA010     | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                 | 815                | 568          |
| PBA020     | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                             | 815                | 568          |
| PBA030     | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | 0                  | 0            |
| PBA040     | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato         | 0                  | 0            |
| PBA050     | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)              | 0                  | 0            |
| PBA060     | B.II.5) Altri fondi rischi                                                             | 0                  | 0            |
| PBA070     | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                            | 0                  | 0            |
| PBA080     | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                 | 0                  | 0            |
| PBA090     | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                  | 0                  | 0            |
| PBA100     | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                         | 0                  | 0            |
| PBA110     | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                         | 0                  | 0            |
| PBA120     | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                   | 0                  | 0            |
| PBA130     | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                               | 0                  | 0            |
| PBA140     | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                          | 0                  | 0            |
| PBA150     | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                    | 4.080              | 3.718        |
| PBA160     | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 3.884              | 3.479        |
| PBA170     | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 108                | 151          |
| PBA180     | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 22                 | 22           |
| PBA190     | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 66                 | 66           |
| PBA200     | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                     | 499                | 770          |
| PBA210     | B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                      | 0                  | 0            |
| PBA220     | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                      | 0                  | 0            |
| PBA230     | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                               | 0                  | 0            |
| PBA240     | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                         | 0                  | 0            |
| PBA250     | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                        | 0                  | 0            |
| PBA260     | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                   | 499                | 770          |
| PCZ999     | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                           | 0                  | 0            |
| PCA000     | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                           | 0                  | 0            |
| PCA010     | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                | 0                  | 0            |
| PDZ999     | D) DEBITI                                                                              | 1.555              | 1.515        |
| PDA000     | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                          | 0                  | 0            |
| PDA010     | D.II) DEBITI V/STATO                                                                   | 0                  | 0            |
| PDA020     | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                             | 0                  | 0            |
| PDA030     | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                             | 0                  | 0            |
| PDA040     | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                      | 0                  | 0            |
| PDA050     | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                    | 0                  | 0            |
| PDA060     | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                           | 0                  | 0            |
| PDA070     | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                           | 0                  | 0            |
| PDA080     | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                       | 0                  | 0            |
| PDA090     | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale     | 0                  | 0            |
| PDA100     | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale     | 0                  | 0            |
| PDA110     | D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                             | 0                  | 0            |
| PDA120     | D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                   | 0                  | 0            |

ca

29

|                 |                                                                                                                         |     |     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| PDA130 - PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                   | 0   | 0   |
| PDA140          | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                               | 425 | 307 |
| PDA150          | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                               | 425 | 307 |
| PDA160          | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                             | 0   | 0   |
| PDA170          | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0   | 0   |
| PDA180          | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0   | 0   |
| PDA190          | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                             | 0   | 0   |
| PDA200          | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                         | 0   | 0   |
| PDA210 - PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                     | 425 | 307 |
| PDA220 - PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                | 0   | 0   |
| PDA230          | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                             | 0   | 0   |
| PDA240          | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                  | 0   | 0   |
| PDA250 - PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                         | 0   | 0   |
| PDA260          | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                             | 0   | 0   |
| PDA270 - PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                      | 0   | 0   |
| PDA280          | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                               | 796 | 804 |
| PDA290 - PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                          | 0   | 0   |
| PDA300 - PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                   | 796 | 804 |
| PDA310          | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                     | 0   | 0   |
| PDA320          | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                  | 105 | 117 |
| PDA330          | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                 | 73  | 98  |
| PDA340          | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                    | 155 | 189 |
| PDA350          | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                     | 0   | 0   |
| PDA360          | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                             | 154 | 185 |
| PDA370          | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                  | 0   | 0   |
| PDA380 - PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                            | 1   | 4   |
| PEZ999          | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                             | 48  | 0   |
| PEA000          | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                      | 48  | 0   |
| PEA010          | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                    | 48  | 0   |
| PEA020          | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                        | 0   | 0   |
| PEA030          | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                  | 0   | 0   |
| PEA040          | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                | 0   | 0   |
| PEA050          | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                    | 0   | 0   |
| PFZ999          | F) CONTI D'ORDINE                                                                                                       | 0   | 0   |
| PFA000          | F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                 | 0   | 0   |
| PFA010          | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                               | 0   | 0   |
| PFA020          | F.III) BENI IN COMODATO                                                                                                 | 0   | 0   |
| PFA030          | F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                              | 0   | 0   |

Data .....

23 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commisario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO

29





## ***ALLEGATO 8***

*C4*

### ***STATO PATRIMONIALE – CONTO ECONOMICO E MODELLI MINISTERIALI “GESTIONE PHT”***

CG

| STATO PATRIMONIALE GESTIONE PHT |                                                                                                                                              |               |               |            |            |                      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|----------------------|
| ATTIVO                          |                                                                                                                                              |               |               | ANNO 2015  | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |
|                                 |                                                                                                                                              |               |               |            |            | Importo %            |
| A)                              | IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                                             |               |               |            |            |                      |
| A.I)                            | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.1)                          | Costi d'impianto e di ampliamento                                                                                                            |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.2)                          | Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                                  |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.3)                          | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.4)                          | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.I.5)                          | Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II)                           | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.1)                         | Terreni                                                                                                                                      |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.1.a)                       | Terreni disponibili                                                                                                                          |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.1.b)                       | Terreni indisponibili                                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2)                         | Fabbricati                                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2.a)                       | Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                                                     |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.2.b)                       | Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.3)                         | Impianti e macchinari                                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.4)                         | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                        |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.5)                         | Mobili e arredi                                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.6)                         | Automezzi                                                                                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.7)                         | Oggetti d'arte                                                                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.8)                         | Altre immobilizzazioni materiali                                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.II.9)                         | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                                                |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III)                          | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1)                        | Crediti finanziari                                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.a)                      | Crediti finanziari v/Stato                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.b)                      | Crediti finanziari v/Regione                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.c)                      | Crediti finanziari v/partecipate                                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.1.d)                      | Crediti finanziari v/altri                                                                                                                   |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2)                        | Titoli                                                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2.a)                      | Partecipazioni                                                                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| A.III.2.b)                      | Altri titoli                                                                                                                                 |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| TOTALE A)                       |                                                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B)                              | ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                                                            |               |               |            |            |                      |
| B.I)                            | RIMANENZE                                                                                                                                    |               |               | 8.281.653  | 9.863.460  | -1.581.807 -16,0     |
| B.I.1)                          | Rimanenze beni sanitari                                                                                                                      |               |               | 8.281.653  | 9.863.460  | -1.581.807 -16,0     |
| B.I.2)                          | Rimanenze beni non sanitari                                                                                                                  |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.I.3)                          | Acconti per acquisti beni sanitari                                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.I.4)                          | Acconti per acquisti beni non sanitari                                                                                                       |               |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II)                           | CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)                                  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | 12.839.484 | 34.276.304 | -21.436.820 -62,5    |
| B.II.1)                         | Crediti v/Stato                                                                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a)                       | Crediti v/Stato - parte corrente                                                                                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a.1)                     | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                                                                 | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.a.2)                     | Crediti v/Stato - altro                                                                                                                      | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.b)                       | Crediti v/Stato - investimenti                                                                                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c)                       | Crediti v/Stato - per ricerca                                                                                                                | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.1)                     | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.2)                     | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.3)                     | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                 | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.c.4)                     | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.1.d)                       | Crediti v/prefetture                                                                                                                         | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2)                         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                       | 12.838.930    |               | 12.838.930 | 34.275.949 | -21.437.019 -62,5    |
| B.II.2.a)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente                                                                                      | 12.838.930    |               | 12.838.930 | 34.275.949 | -21.437.019 -62,5    |
| B.II.2.a.1)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                    | 12.838.930    |               | 12.838.930 | 34.275.949 | -21.437.019 -62,5    |
| B.II.2.a.1.a)                   | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                                                        | 12.838.930    |               | 12.838.930 | 34.275.949 | -21.437.019 -62,5    |
| B.II.2.a.1.b)                   | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.a.1.c)                   | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.a.1.d)                   | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                            | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.a.2)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                           | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b)                       | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto                                                                                    | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.1)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti                                                                    | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.2)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione                                                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.3)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                   | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.2.b.4)                     | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.3)                         | Crediti v/Comuni                                                                                                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.4)                         | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire                                                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.4.a)                       | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                          | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.4.b)                       | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                                                          | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.5)                         | Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.6)                         | Crediti v/Erario                                                                                                                             | 0             |               | 0          | 0          | 0 -                  |
| B.II.7)                         | Crediti v/altri                                                                                                                              | 554           |               | 554        | 355        | 199 56,1             |

CG



Ch

|                              |                                                              |  |                   |                   |                    |              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| B.III)                       | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.III.1)                     | Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni        |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.III.2)                     | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni          |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.IV)                        | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                       |  | 20.978.472        | 16.428.579        | 4.549.893          | 27,7         |
| B.IV.1)                      | Cassa                                                        |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.IV.2)                      | Istituto Tesoriere                                           |  | 20.978.472        | 16.428.579        | 4.549.893          | 27,7         |
| B.IV.3)                      | Tesoreria Unica                                              |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| B.IV.4)                      | Conto corrente postale                                       |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| <b>TOTALE B)</b>             |                                                              |  | <b>42.099.609</b> | <b>60.568.343</b> | <b>-18.468.734</b> | <b>-30,5</b> |
| C)                           | RATEI E RISCOINTI ATTIVI                                     |  |                   |                   |                    |              |
| C.I)                         | Ratei attivi                                                 |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| C.II)                        | Risconti attivi                                              |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| <b>TOTALE C)</b>             |                                                              |  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b> |                                                              |  | <b>42.099.609</b> | <b>60.568.343</b> | <b>-18.468.734</b> | <b>-30,5</b> |
| D)                           | CONTI D'ORDINE                                               |  |                   |                   |                    |              |
| D.1)                         | Canoni di leasing ancora da pagare                           |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.2)                         | Depositi cauzionali                                          |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.3)                         | Beni in comodato                                             |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| D.4)                         | Altri conti d'ordine                                         |  | 0                 | 0                 | 0                  | -            |
| <b>TOTALE D)</b>             |                                                              |  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>-</b>     |

CS

| PASSIVO                                       |                                                                                                              |               |               | ANNO 2015  | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |       |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|----------------------|-------|
|                                               |                                                                                                              |               |               |            |            | Importo              | %     |
| A)                                            | PATRIMONIO NETTO                                                                                             |               |               |            |            |                      |       |
| A.I)                                          | Fondo di dotazione                                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II)                                         | Finanziamenti per investimenti                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.1)                                       | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.2)                                       | Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                      |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.2.a)                                     | Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88                                                                |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.2.b)                                     | Finanziamenti da Stato per ricerca                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.2.c)                                     | Finanziamenti da Stato - altro                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.3)                                       | Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.4)                                       | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.II.5)                                       | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.III)                                        | Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                                                     |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.IV)                                         | Altre riserve                                                                                                |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.V)                                          | Contributi per ripiano perdite                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| A.VI)                                         | Utili (perdite) portati a nuovo                                                                              |               |               | 55.619     | 55.619     | -0                   | -0,0  |
| A.VII)                                        | Utile (perdita) dell'esercizio                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE A)                                     |                                                                                                              |               |               | 55.619     | 55.619     | -0                   | -0,0  |
| B)                                            | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                                    |               |               |            |            |                      |       |
| B.1)                                          | Fondi per imposte, anche differite                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| B.2)                                          | Fondi per rischi                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| B.3)                                          | Fondi da distribuire                                                                                         |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| B.4)                                          | Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati                                                    |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| B.5)                                          | Altri fondi oneri                                                                                            |               |               | 9.126.925  | 12.505.198 | -3.378.273           | -27,0 |
| TOTALE B)                                     |                                                                                                              |               |               | 9.126.925  | 12.505.198 | -3.378.273           | -27,0 |
| C)                                            | TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                    |               |               |            |            |                      |       |
| C.1)                                          | Premi operosità                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| C.2)                                          | TFR personale dipendente                                                                                     |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE C)                                     |                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D)                                            | DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)   | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |            |            |                      |       |
| D.1)                                          | Mutui passivi                                                                                                | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.2)                                          | Debiti v/Stato                                                                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.3)                                          | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                        | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.4)                                          | Debiti v/Comuni                                                                                              | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5)                                          | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.a)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                             | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.b)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.c)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.d)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                     | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.e)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                         | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.5.f)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.6)                                          | Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                               | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.7)                                          | Debiti v/fornitori                                                                                           | 32.911.282    |               | 32.911.282 | 48.003.930 | -15.092.648          | -31,4 |
| D.8)                                          | Debiti v/Istituto Tesoriere                                                                                  | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.9)                                          | Debiti tributari                                                                                             | 5.783         |               | 5.783      | 3.596      | 2.187                | 60,8  |
| D.10)                                         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                  | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.11)                                         | Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                           | 0             |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| D.12)                                         | Debiti v/altri                                                                                               |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE D)                                     |                                                                                                              |               |               | 32.917.065 | 48.007.526 | -15.090.461          | -31,4 |
| E)                                            | RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                     |               |               |            |            |                      |       |
| E.1)                                          | Ratei passivi                                                                                                |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| E.2)                                          | Risconti passivi                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE E)                                     |                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E) |                                                                                                              |               |               | 42.099.609 | 60.568.343 | -18.468.734          | -30,5 |
| F)                                            | CONTI D'ORDINE                                                                                               |               |               |            |            |                      |       |
| F.1)                                          | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                           |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| F.2)                                          | Depositi cauzionali                                                                                          |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| F.3)                                          | Beni in comodato                                                                                             |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| F.4)                                          | Altri conti d'ordine                                                                                         |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |
| TOTALE F)                                     |                                                                                                              |               |               | 0          | 0          | 0                    | -     |



2

| CONTO ECONOMICO GESTIONE PHT                    |                                                                                                                   |             |             |                      |        |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------------|--------|
| A)                                              | VALORE DELLA PRODUZIONE                                                                                           | ANNO 2015   | ANNO 2014   | VARIAZIONE 2015/2014 |        |
|                                                 |                                                                                                                   |             |             | Importo              | %      |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                                                         | 137.038.930 | 137.400.949 | -362.019             | -0,3   |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                              | 137.038.930 | 137.400.949 | -362.019             | -0,3   |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.1)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                      | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.2)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.3)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.4)                                        | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                          | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.5)                                        | Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.b.6)                                        | Contributi da altri soggetti pubblici                                                                             | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.1)                                        | da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                    | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.2)                                        | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.3)                                        | da Regione e altri soggetti pubblici                                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.c.4)                                        | da privati                                                                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                                                            | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.2)                                            | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                     | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                            | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| TOTALE A)                                       |                                                                                                                   | 137.038.930 | 137.400.949 | -362.019             | -0,3   |
| B)                                              |                                                                                                                   |             |             |                      |        |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                                                  | 131.290.397 | 130.303.075 | 987.322              | 0,8    |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                                                         | 131.290.397 | 130.303.075 | 987.322              | 0,8    |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                                                     | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                                                      | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.a)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.b)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.c)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.d)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.e)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.f)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                             | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.g)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                           | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.h)                                          | Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.i)                                          | Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                              | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.j)                                          | Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.k)                                          | Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.l)                                          | Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.m)                                          | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                            | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                    | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                      | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                                                  | 5.729.754   | 5.618.367   | 111.387              | 2,0    |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                                                              | 5.729.754   | 5.618.367   | 111.387              | 2,0    |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                                                        | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                    | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                                                | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                                                   | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                                                    | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                                                      | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                                                       | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                 | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                                                        | 1.581.807   | -3.838.603  | 5.420.410            | -141,2 |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                                                              | 1.581.807   | -3.838.603  | 5.420.410            | -141,2 |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                                          | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                                                    | 141.216     | 1.555.507   | -1.414.291           | -90,9  |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                                                         | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                                               | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                                     | 0           | 0           | 0                    | -      |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                                                              | 141.216     | 1.555.507   | -1.414.291           | -90,9  |
| TOTALE B)                                       |                                                                                                                   | 138.743.174 | 133.638.346 | 5.104.828            | 3,8    |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                                                   | -1.704.245  | 3.762.603   | -5.466.848           | -145,3 |

CS

| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  |                                                                          | ANNO 2015 | ANNO 2014  | VARIAZIONE 2015/2014 |        |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------|--------|
|                                                 |                                                                          |           |            | Importo              | %      |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 1.678     | 3.372      | -1.694               | -50,2  |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 0         | 355.781    | -355.781             | -100,0 |
| TOTALE C)                                       |                                                                          | 1.678     | -352.409   | 354.087              | -100,5 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE |                                                                          |           |            |                      |        |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                            | 0         | 0          | 0                    | -      |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                             | 0         | 0          | 0                    | -      |
| TOTALE D)                                       |                                                                          | 0         | 0          | 0                    | -      |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                |                                                                          |           |            |                      |        |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                    | 1.890.766 | 569.344    | 1.321.422            | 232,1  |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                              | 0         | 0          | 0                    | -      |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                              | 1.890.766 | 569.344    | 1.321.422            | 232,1  |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                       | 188.200   | 3.979.538  | -3.791.338           | -95,3  |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                             | 0         | 0          | 0                    | -      |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                 | 188.200   | 3.979.538  | -3.791.338           | -95,3  |
| TOTALE E)                                       |                                                                          | 1.702.566 | -3.410.194 | 5.112.760            | -149,9 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO           |                                                                          |           |            |                      |        |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                     | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.2)                                            | IRES                                                                     | 0         | 0          | 0                    | -      |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 0         | 0          | 0                    | -      |
| TOTALE Y)                                       |                                                                          | 0         | 0          | 0                    | -      |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | 0         | 0          | 0                    | -      |

g



*ALLEGATO 8.1*   
*MODELLO CE “GESTIONE PHT”*

CG

| CODICE | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                                          | IMPORTO<br>2015 | IMPORTO<br>2014 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                         |                 |                 |
| AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                            | 137.039         | 137.401         |
| AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                        | 137.039         | 137.401         |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                      | 137.039         | 137.401         |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                       | 0               | 0               |
| AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                               | 0               | 0               |
| AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                            | 0               | 0               |
| AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                     | 0               | 0               |
| AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA          | 0               | 0               |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA    | 0               | 0               |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                       | 0               | 0               |
| AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                               | 0               | 0               |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                   | 0               | 0               |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                       | 0               | 0               |
| AA0140 | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                              | 0               | 0               |
| AA0150 | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                  | 0               | 0               |
| AA0160 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                  | 0               | 0               |
| AA0170 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                      | 0               | 0               |
| AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                 | 0               | 0               |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                        | 0               | 0               |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                     | 0               | 0               |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                     | 0               | 0               |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                | 0               | 0               |
| AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                  | 0               | 0               |
| AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                    | 0               | 0               |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale            | 0               | 0               |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                            | 0               | 0               |
| AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                    | 0               | 0               |
| AA0280 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 0               | 0               |
| AA0290 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati               | 0               | 0               |
| AA0300 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                | 0               | 0               |
| AA0310 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                       | 0               | 0               |
| AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                              | 0               | 0               |
| AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                | 0               | 0               |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione        | 0               | 0               |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                        | 0               | 0               |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                     | 0               | 0               |
| AA0370 | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                     | 0               | 0               |
| AA0380 | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                          | 0               | 0               |
| AA0390 | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale                                                                            | 0               | 0               |
| AA0400 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                 | 0               | 0               |
| AA0410 | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                            | 0               | 0               |
| AA0420 | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                 | 0               | 0               |
| AA0430 | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                            | 0               | 0               |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                          | 0               | 0               |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                    | 0               | 0               |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                        | 0               | 0               |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                      | 0               | 0               |
| AA0480 | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                  | 0               | 0               |
| AA0490 | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                          | 0               | 0               |
| AA0500 | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                               | 0               | 0               |
| AA0510 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                    | 0               | 0               |
| AA0520 | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                               | 0               | 0               |
| AA0530 | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                    | 0               | 0               |
| AA0540 | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                | 0               | 0               |
| AA0550 | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                         | 0               | 0               |
| AA0560 | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                          | 0               | 0               |
| AA0570 | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                  | 0               | 0               |
| AA0580 | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                           | 0               | 0               |
| AA0590 | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione               | 0               | 0               |
| AA0600 | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                            | 0               | 0               |
| AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione                | 0               | 0               |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                 | 0               | 0               |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                               | 0               | 0               |
| AA0640 | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                   | 0               | 0               |
| AA0650 | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione                   | 0               | 0               |
| AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                          | 0               | 0               |



Ca

|        |                                                                                                                                                               |         |         |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 0       | 0       |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0       | 0       |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0       | 0       |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0       | 0       |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0       | 0       |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0       | 0       |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0       | 0       |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0       | 0       |
| AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 0       | 0       |
| AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 0       | 0       |
| AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 0       | 0       |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 0       | 0       |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 0       | 0       |
| AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 0       | 0       |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 0       | 0       |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 0       | 0       |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 0       | 0       |
| AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | 0       | 0       |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 0       | 0       |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 0       | 0       |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 0       | 0       |
| AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 0       | 0       |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 0       | 0       |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | 0       | 0       |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 0       | 0       |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 0       | 0       |
| AA0930 | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 0       | 0       |
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | 0       | 0       |
| AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale                                       | 0       | 0       |
| AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                    | 0       | 0       |
| AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                                                | 0       | 0       |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                                                       | 0       | 0       |
| AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                                            | 0       | 0       |
| AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                                             | 0       | 0       |
| AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                             | 0       | 0       |
| AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                                              | 0       | 0       |
| AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                                          | 0       | 0       |
| AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                                       | 0       | 0       |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                     | 0       | 0       |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                                                  | 0       | 0       |
| AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                                                   | 0       | 0       |
| AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                                                 | 0       | 0       |
| AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                                                 | 0       | 0       |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                                                            | 137.039 | 137.401 |
|        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                                                              |         |         |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                                                         | 131.290 | 130.303 |
| BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                                              | 131.290 | 130.303 |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                 | 131.290 | 130.303 |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                                                                 | 131.290 | 130.303 |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                                               | 0       | 0       |
| BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                                                                                | 0       | 0       |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                                              | 0       | 0       |
| BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                  | 0       | 0       |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                                                  | 0       | 0       |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                                                  | 0       | 0       |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                                                 | 0       | 0       |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                                             | 0       | 0       |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                                      | 0       | 0       |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                | 0       | 0       |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                                                     | 0       | 0       |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                             | 0       | 0       |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                       | 0       | 0       |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | 0       | 0       |
| BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                                          | 0       | 0       |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                                                  | 0       | 0       |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                                        | 0       | 0       |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                              | 0       | 0       |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                                        | 0       | 0       |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                   | 0       | 0       |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 0       | 0       |

67

|        |                                                                                                        |       |       |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                               | 5.730 | 5.618 |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                       | 0     | 0     |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                | 0     | 0     |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                            | 0     | 0     |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                  | 0     | 0     |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                  | 0     | 0     |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                             | 0     | 0     |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                  | 0     | 0     |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale         | 0     | 0     |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale          | 0     | 0     |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                    | 0     | 0     |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                            | 0     | 0     |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale          | 0     | 0     |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                          | 0     | 0     |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0550 | B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0560 | B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA0570 | B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI                                                                 | 0     | 0     |
| BA0580 | B.2.A.3.5) - da privato                                                                                | 0     | 0     |
| BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati      | 0     | 0     |
| BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati            | 0     | 0     |
| BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                     | 0     | 0     |
| BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                            | 0     | 0     |
| BA0630 | B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0     | 0     |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                        | 0     | 0     |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                   | 0     | 0     |
| BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                          | 0     | 0     |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                | 0     | 0     |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                            | 0     | 0     |
| BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                | 0     | 0     |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                          | 0     | 0     |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                | 0     | 0     |
| BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati        | 0     | 0     |
| BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati              | 0     | 0     |
| BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                       | 0     | 0     |
| BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                              | 0     | 0     |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0     | 0     |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                           | 0     | 0     |
| BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   | 0     | 0     |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                 | 0     | 0     |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                          | 0     | 0     |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale         | 0     | 0     |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                         | 0     | 0     |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                | 0     | 0     |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                               | 0     | 0     |
| BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0     | 0     |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                  | 0     | 0     |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 0     | 0     |
| BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | 0     | 0     |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                               | 0     | 0     |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                               | 0     | 0     |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0     | 0     |



CS

|        |                                                                                                                                                                                              |       |       |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                        | 0     | 0     |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0     | 0     |
| BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0     | 0     |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0     | 0     |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | 0     | 0     |
| BA1170 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | 0     | 0     |
| BA1180 | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1190 | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0     | 0     |
| BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0     | 0     |
| BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 0     | 0     |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0     | 0     |
| BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0     | 0     |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 0     | 0     |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 0     | 0     |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0     | 0     |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 0     | 0     |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 0     | 0     |
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                              | 0     | 0     |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 0     | 0     |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 0     | 0     |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | 0     | 0     |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 0     | 0     |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 0     | 0     |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 0     | 0     |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 0     | 0     |
| BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Univ.                                                                             | 0     | 0     |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | 0     | 0     |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | 0     | 0     |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 0     | 0     |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | 0     | 0     |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 0     | 0     |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 0     | 0     |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC                                                                                                                                                | 0     | 0     |
| BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                      | 5.730 | 5.618 |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 5.730 | 5.618 |
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                        | 0     | 0     |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                           | 0     | 0     |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                             | 0     | 0     |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                 | 0     | 0     |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                  | 0     | 0     |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                               | 0     | 0     |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                | 0     | 0     |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                | 0     | 0     |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                     | 0     | 0     |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                           | 0     | 0     |
| BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                    | 0     | 0     |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                              | 0     | 0     |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                       | 5.730 | 5.618 |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | 0     | 0     |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                          | 0     | 0     |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                          | 5.730 | 5.618 |

ag

|        |                                                                                                                          |   |   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                              | 0 | 0 |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                         | 0 | 0 |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                   | 0 | 0 |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                 | 0 | 0 |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                         | 0 | 0 |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                           | 0 | 0 |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                    | 0 | 0 |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                      | 0 | 0 |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                           | 0 | 0 |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                             | 0 | 0 |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0 | 0 |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 0 | 0 |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    | 0 | 0 |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                               | 0 | 0 |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                 | 0 | 0 |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                  | 0 | 0 |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                               | 0 | 0 |
| BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                        | 0 | 0 |
| BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                             | 0 | 0 |
| BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                             | 0 | 0 |
| BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                     | 0 | 0 |
| BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                         | 0 | 0 |
| BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                  | 0 | 0 |
| BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           | 0 | 0 |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                          | 0 | 0 |
| BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                     | 0 | 0 |
| BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                | 0 | 0 |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                             | 0 | 0 |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                         | 0 | 0 |
| BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                 | 0 | 0 |
| BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                              | 0 | 0 |
| BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                          | 0 | 0 |
| BA2070 | B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                  | 0 | 0 |
| BA2080 | Totale Costo del personale                                                                                               | 0 | 0 |
| BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                       | 0 | 0 |
| BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                     | 0 | 0 |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                            | 0 | 0 |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                    | 0 | 0 |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                      | 0 | 0 |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                  | 0 | 0 |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                        | 0 | 0 |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                | 0 | 0 |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                  | 0 | 0 |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                              | 0 | 0 |
| BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                      | 0 | 0 |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                              | 0 | 0 |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                | 0 | 0 |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                            | 0 | 0 |
| BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                                                   | 0 | 0 |
| BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                                                 | 0 | 0 |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                         | 0 | 0 |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                           | 0 | 0 |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                       | 0 | 0 |
| BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                                                  | 0 | 0 |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                          | 0 | 0 |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                            | 0 | 0 |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                        | 0 | 0 |
| BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                                         | 0 | 0 |
| BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                                                       | 0 | 0 |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                               | 0 | 0 |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                 | 0 | 0 |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                             | 0 | 0 |
| BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                                        | 0 | 0 |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                | 0 | 0 |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                  | 0 | 0 |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                              | 0 | 0 |
| BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                                  | 0 | 0 |
| BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                                                | 0 | 0 |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                        | 0 | 0 |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                                          | 0 | 0 |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                                      | 0 | 0 |
| BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                                                 | 0 | 0 |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                         | 0 | 0 |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                                           | 0 | 0 |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                                       | 0 | 0 |

ag



67

|                                                        |                                                                                                             |         |         |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| BA2500                                                 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                              | 0       | 0       |
| BA2510                                                 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                                | 0       | 0       |
| BA2520                                                 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                                   | 0       | 0       |
| BA2530                                                 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                                      | 0       | 0       |
| BA2540                                                 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale            | 0       | 0       |
| BA2550                                                 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                    | 0       | 0       |
| BA2560                                                 | Totale Ammortamenti                                                                                         | 0       | 0       |
| BA2570                                                 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                       | 0       | 0       |
| BA2580                                                 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                         | 0       | 0       |
| BA2590                                                 | B.12) Ammortamento dei fabbricati                                                                           | 0       | 0       |
| BA2600                                                 | B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                               | 0       | 0       |
| BA2610                                                 | B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                 | 0       | 0       |
| BA2620                                                 | B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                   | 0       | 0       |
| BA2630                                                 | B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                     | 0       | 0       |
| BA2640                                                 | B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                         | 0       | 0       |
| BA2650                                                 | B.14.B) Svalutazione dei crediti                                                                            | 0       | 0       |
| BA2660                                                 | B.15) Variazione delle rimanenze                                                                            | 1.582   | -3.838  |
| BA2670 - BA2670                                        | B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                      | 1.582   | 0       |
| BA2680 - BA2680                                        | B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                  | 0       | -3.838  |
| BA2690                                                 | B.16) Accantonamenti dell'esercizio                                                                         | 141     | 1.555   |
| BA2700                                                 | B.16.A) Accantonamenti per rischi                                                                           | 0       | 0       |
| BA2710                                                 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                              | 0       | 0       |
| BA2720                                                 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                               | 0       | 0       |
| BA2730                                                 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato               | 0       | 0       |
| BA2740                                                 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                               | 0       | 0       |
| BA2750                                                 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                   | 0       | 0       |
| BA2760                                                 | B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                      | 0       | 0       |
| BA2770                                                 | B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                       | 0       | 0       |
| BA2780                                                 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 0       | 0       |
| BA2790                                                 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | 0       | 0       |
| BA2800                                                 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                 | 0       | 0       |
| BA2810                                                 | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 0       | 0       |
| BA2820                                                 | B.16.D) Altri accantonamenti                                                                                | 141     | 1.555   |
| BA2830                                                 | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                              | 0       | 1.555   |
| BA2840                                                 | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                              | 0       | 0       |
| BA2850                                                 | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                             | 0       | 0       |
| BA2860                                                 | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                          | 0       | 0       |
| BA2870                                                 | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                      | 0       | 0       |
| BA2880                                                 | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                  | 0       | 0       |
| BA2890                                                 | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                              | 141     | 0       |
| BZ9999                                                 | Totale costi della produzione (B)                                                                           | 138.743 | 133.638 |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |                                                                                                             |         |         |
| CA0010                                                 | C.1) Interessi attivi                                                                                       | 2       | 3       |
| CA0020                                                 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                | 2       | 3       |
| CA0030                                                 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                            | 0       | 0       |
| CA0040                                                 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                               | 0       | 0       |
| CA0050                                                 | C.2) Altri proventi                                                                                         | 0       | 0       |
| CA0060                                                 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                           | 0       | 0       |
| CA0070                                                 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                       | 0       | 0       |
| CA0080                                                 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                        | 0       | 0       |
| CA0090                                                 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                     | 0       | 0       |
| CA0100                                                 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                       | 0       | 0       |
| CA0110                                                 | C.3) Interessi passivi                                                                                      | 0       | 356     |
| CA0120                                                 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                          | 0       | 0       |
| CA0130                                                 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                           | 0       | 0       |
| CA0140                                                 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                              | 0       | 356     |
| CA0150                                                 | C.4) Altri oneri                                                                                            | 0       | 0       |
| CA0160                                                 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                               | 0       | 0       |
| CA0170                                                 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                     | 0       | 0       |
| CZ9999                                                 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                      | 2       | -353    |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |                                                                                                             |         |         |
| DA0010                                                 | D.1) Rivalutazioni                                                                                          | 0       | 0       |
| DA0020                                                 | D.2) Svalutazioni                                                                                           | 0       | 0       |
| DZ9999                                                 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                     | 0       | 0       |

69

09

|        |                                                                                                               |       |        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
|        | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                                       |       |        |
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                    | 1.891 | 569    |
| EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                            | 0     | 0      |
| EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                            | 1.891 | 569    |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                           | 0     | 0      |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                | 309   | 569    |
| EA0060 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0     | 0      |
| EA0070 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | 309   | 569    |
| EA0080 | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0     | 0      |
| EA0090 | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              | 0     | 0      |
| EA0100 | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0     | 0      |
| EA0110 | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0     | 0      |
| EA0120 | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0     | 0      |
| EA0130 | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 309   | 266    |
| EA0140 | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 0     | 303    |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | 0     | 0      |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | 0     | 0      |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | 0     | 0      |
| EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               | 0     | 0      |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | 0     | 0      |
| EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | 0     | 0      |
| EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | 0     | 0      |
| EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | 0     | 0      |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | 0     | 0      |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | 0     | 0      |
| EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | 1.582 | 0      |
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | 188   | 3.979  |
| EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 0     | 0      |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 188   | 3.979  |
| EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | 0     | 0      |
| EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | 0     | 0      |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 188   | 141    |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0     | 0      |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       | 0     | 0      |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 0     | 0      |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 188   | 141    |
| EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0     | 0      |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 0     | 0      |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 0     | 0      |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 0     | 0      |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 0     | 0      |
| EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0     | 0      |
| EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0     | 0      |
| EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0     | 0      |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 185   | 113    |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 4     | 28     |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 0     | 3.838  |
| EA0470 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0     | 0      |
| EA0480 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 0     | 3.838  |
| EA0490 | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0     | 0      |
| EA0500 | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | 0     | 0      |
| EA0510 | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0     | 0      |
| EA0520 | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0     | 0      |
| EA0530 | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0     | 0      |
| EA0540 | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0     | 0      |
| EA0550 | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 0     | 3.838  |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | 0     | 0      |
| EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | 1.703 | -3.410 |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | -0    | 0      |
|        | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                        |       |        |
| YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                     | 0     | 0      |
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 0     | 0      |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 0     | 0      |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 0     | 0      |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  | 0     | 0      |
| YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                     | 0     | 0      |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         | 0     | 0      |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 0     | 0      |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              | 0     | 0      |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse                                                                                        | 0     | 0      |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | -0    | 0      |

Data 23 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commissario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO

09



*ALLEGATO 8.2* *ca*  
*MODELLO SP “GESTIONE PHT”*

CG

| ATTIVITA' |                                                                                                                                | (migliaia di euro) |              |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| CODICE    | DESCRIZIONE VOCE                                                                                                               | IMPORTO 2015       | IMPORTO 2014 |
| AAZ999    | A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA000    | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA010    | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                      | 0                  | 0            |
| AAA020    | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA030    | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA040    | A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA050    | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | 0                  | 0            |
| AAA060    | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | 0                  | 0            |
| AAA070    | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                    | 0                  | 0            |
| AAA080    | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 0                  | 0            |
| AAA090    | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0                  | 0            |
| AAA100    | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 0                  | 0            |
| AAA110    | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 0                  | 0            |
| AAA120    | A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA130    | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                      | 0                  | 0            |
| AAA140    | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA150    | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 0                  | 0            |
| AAA160    | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA170    | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA180    | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA190    | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA200    | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA210    | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA220    | A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA230    | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 0                  | 0            |
| AAA240    | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA250    | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0                  | 0            |
| AAA260    | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | 0                  | 0            |
| AAA270    | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                               | 0                  | 0            |
| AAA280    | A.II.1) Terreni                                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA290    | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 0                  | 0            |
| AAA300    | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA310    | A.II.2) Fabbricati                                                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA320    | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA330    | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 0                  | 0            |
| AAA340    | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 0                  | 0            |
| AAA350    | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               | 0                  | 0            |
| AAA360    | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA370    | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 | 0                  | 0            |
| AAA380    | A.II.3) Impianti e macchinari                                                                                                  | 0                  | 0            |
| AAA390    | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA400    | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA410    | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                  | 0                  | 0            |
| AAA420    | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA430    | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                    | 0                  | 0            |
| AAA440    | A.II.5) Mobili e arredi                                                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA450    | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                                                      | 0                  | 0            |
| AAA460    | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                                          | 0                  | 0            |
| AAA470    | A.II.6) Automezzi                                                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA480    | A.II.6.a) Automezzi                                                                                                            | 0                  | 0            |
| AAA490    | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA500    | A.II.7) Oggetti d'arte                                                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA510    | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                       | 0                  | 0            |
| AAA520    | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                     | 0                  | 0            |
| AAA530    | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA540    | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                          | 0                  | 0            |
| AAA550    | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA560    | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                                                                                | 0                  | 0            |
| AAA570    | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                                                                             | 0                  | 0            |
| AAA580    | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                                                                                  | 0                  | 0            |
| AAA590    | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                  | 0                  | 0            |
| AAA600    | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                                                                        | 0                  | 0            |
| AAA610    | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                                                                              | 0                  | 0            |
| AAA620    | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                                                                         | 0                  | 0            |
| AAA630    | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                                                                       | 0                  | 0            |

CG



|                 |                                                                                                                   |        |        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| AAA640          | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                                               | 0      | 0      |
| AAA650          | A.III.1) Crediti finanziari                                                                                       | 0      | 0      |
| AAA660          | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                                                             | 0      | 0      |
| AAA670          | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                                                           | 0      | 0      |
| AAA680          | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                                                       | 0      | 0      |
| AAA690          | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                                                             | 0      | 0      |
| AAA700          | A.III.2) Titoli                                                                                                   | 0      | 0      |
| AAA710          | A.III.2.a) Partecipazioni                                                                                         | 0      | 0      |
| AAA720          | A.III.2.b) Altri titoli                                                                                           | 0      | 0      |
| AAA730          | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                                                                      | 0      | 0      |
| AAA740          | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                                                                   | 0      | 0      |
| AAA750          | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                                                                     | 0      | 0      |
| AAA760          | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                                                       | 0      | 0      |
| ABZ999          | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                              | 42.099 | 60.568 |
| ABA000          | B.I) RIMANENZE                                                                                                    | 8.282  | 9.863  |
| ABA010          | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                                                                    | 8.282  | 9.863  |
| ABA020          | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                     | 8.282  | 9.863  |
| ABA030          | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                                                  | 0      | 0      |
| ABA040          | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                                                       | 0      | 0      |
| ABA050          | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                                                       | 0      | 0      |
| ABA060          | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                    | 0      | 0      |
| ABA070          | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                                                         | 0      | 0      |
| ABA080          | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                 | 0      | 0      |
| ABA090          | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                                                           | 0      | 0      |
| ABA100          | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                                         | 0      | 0      |
| ABA110          | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                                                | 0      | 0      |
| ABA120          | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                                      | 0      | 0      |
| ABA130          | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                           | 0      | 0      |
| ABA140          | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                  | 0      | 0      |
| ABA150          | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                       | 0      | 0      |
| ABA160          | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                            | 0      | 0      |
| ABA170          | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                       | 0      | 0      |
| ABA180          | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                     | 0      | 0      |
| ABA190          | B.II) CREDITI                                                                                                     | 12.839 | 34.276 |
| ABA200          | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                                           | 0      | 0      |
| ABA210          | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000                            | 0      | 0      |
| ABA220          | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                                | 0      | 0      |
| ABA230          | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                      | 0      | 0      |
| ABA240 - ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                      | 0      | 0      |
| ABA250          | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                               | 0      | 0      |
| ABA260          | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                         | 0      | 0      |
| ABA270 - ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                              | 0      | 0      |
| ABA280 - ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                      | 0      | 0      |
| ABA290          | B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca                                                                             | 0      | 0      |
| ABA300 - ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                         | 0      | 0      |
| ABA310 - ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                      | 0      | 0      |
| ABA320 - ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                          | 0      | 0      |
| ABA330 - ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                          | 0      | 0      |
| ABA340 - ABA340 | B.II.1.l) Crediti v/prefetture                                                                                    | 0      | 0      |
| ABA350          | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                    | 12.839 | 34.276 |
| ABA360          | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                               | 12.839 | 34.276 |
| ABA370          | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP                                      | 0      | 0      |
| ABA380          | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF                         | 0      | 0      |
| ABA390 - ABA390 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                  | 12.839 | 34.276 |
| ABA400 - ABA400 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                             | 0      | 0      |
| ABA410 - ABA410 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                             | 0      | 0      |
| ABA420 - ABA420 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                          | 0      | 0      |
| ABA430 - ABA430 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | 0      | 0      |
| ABA440 - ABA440 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA      | 0      | 0      |
| ABA450 - ABA450 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 0      | 0      |
| ABA460 - ABA460 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                   | 0      | 0      |
| ABA470          | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                | 0      | 0      |
| ABA480 - ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                             | 0      | 0      |
| ABA490 - ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                 | 0      | 0      |
| ABA500 - ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | 0      | 0      |
| ABA510 - ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                  | 0      | 0      |
| ABA520 - ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0      | 0      |
| ABA530 - ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                          | 0      | 0      |

Ca

|                 |                                                                                                     |        |        |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| ABA540          | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                       | 0      | 0      |
| ABA550          | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                       | 0      | 0      |
| ABA560 - ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione     | 0      | 0      |
| ABA570 - ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | 0      | 0      |
| ABA580 - ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni             | 0      | 0      |
| ABA590          | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                          | 0      | 0      |
| ABA600 - ABA600 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                        | 0      | 0      |
| ABA610          | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                             | 0      | 0      |
| ABA620 - ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                  | 0      | 0      |
| ABA630 - ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                      | 0      | 0      |
| ABA640 - ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                               | 0      | 0      |
| ABA650 - ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                            | 0      | 0      |
| ABA660          | B.II.7) Crediti v/altri                                                                             | 0      | 0      |
| ABA670 - ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                 | 0      | 0      |
| ABA680 - ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                           | 0      | 0      |
| ABA690 - ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                         | 0      | 0      |
| ABA700 - ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                             | 0      | 0      |
| ABA710 - ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                     | 0      | 0      |
| ABA720          | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                 | 0      | 0      |
| ABA730          | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                      | 0      | 0      |
| ABA740          | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                        | 0      | 0      |
| ABA750          | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                        | 20.978 | 16.429 |
| ABA760          | B.IV.1) Cassa                                                                                       | 0      | 0      |
| ABA770          | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                                          | 20.978 | 16.429 |
| ABA780          | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                                             | 0      | 0      |
| ABA790          | B.IV.4) Conto corrente postale                                                                      | 0      | 0      |
| ACZ999          | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                          | 0      | 0      |
| ACA000          | C.I) RATEI ATTIVI                                                                                   | 0      | 0      |
| ACA010          | C.I.1) Ratei attivi                                                                                 | 0      | 0      |
| ACA020          | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                     | 0      | 0      |
| ACA030          | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                                               | 0      | 0      |
| ACA040          | C.II.1) Risconti attivi                                                                             | 0      | 0      |
| ACA050          | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0      | 0      |
| ADZ999          | D) CONTI D'ORDINE                                                                                   | 0      | 0      |
| ADA000          | D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                             | 0      | 0      |
| ADA010          | D.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                           | 0      | 0      |
| ADA020          | D.III) BENI IN COMODATO                                                                             | 0      | 0      |
| ADA030          | D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                          | 0      | 0      |

3



2

| PASSIVITA' |                                                                                        | (migliaia di euro) |              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| CODICE     | DESCRIZIONE VOCE                                                                       | IMPORTO 2015       | IMPORTO 2014 |
| PAZ999     | A) PATRIMONIO NETTO                                                                    | 56                 | 56           |
| PAA000     | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                                | 0                  | 0            |
| PAA010     | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                   | 0                  | 0            |
| PAA020     | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                      | 0                  | 0            |
| PAA030     | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                        | 0                  | 0            |
| PAA040     | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88             | 0                  | 0            |
| PAA050     | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                            | 0                  | 0            |
| PAA060     | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                              | 0                  | 0            |
| PAA070     | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                      | 0                  | 0            |
| PAA080     | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                      | 0                  | 0            |
| PAA090     | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio      | 0                  | 0            |
| PAA100     | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                        | 0                  | 0            |
| PAA110     | A.IV) ALTRE RISERVE                                                                    | 0                  | 0            |
| PAA120     | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                       | 0                  | 0            |
| PAA130     | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                          | 0                  | 0            |
| PAA140     | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                      | 0                  | 0            |
| PAA150     | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                        | 0                  | 0            |
| PAA160     | A.IV.5) Riserve diverse                                                                | 0                  | 0            |
| PAA170     | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                    | 0                  | 0            |
| PAA180     | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                                   | 0                  | 0            |
| PAA190     | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti       | 0                  | 0            |
| PAA200     | A.V.3) Altro                                                                           | 0                  | 0            |
| PAA210     | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                  | 56                 | 56           |
| PAA220     | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                     | 0                  | 0            |
| PBZ999     | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                            | 9.127              | 12.505       |
| PBA000     | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                | 0                  | 0            |
| PBA010     | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                 | 0                  | 0            |
| PBA020     | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                             | 0                  | 0            |
| PBA030     | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | 0                  | 0            |
| PBA040     | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato         | 0                  | 0            |
| PBA050     | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)              | 0                  | 0            |
| PBA060     | B.II.5) Altri fondi rischi                                                             | 0                  | 0            |
| PBA070     | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                            | 0                  | 0            |
| PBA080     | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                 | 0                  | 0            |
| PBA090     | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                  | 0                  | 0            |
| PBA100     | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                         | 0                  | 0            |
| PBA110     | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                         | 0                  | 0            |
| PBA120     | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                   | 0                  | 0            |
| PBA130     | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                               | 0                  | 0            |
| PBA140     | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                          | 0                  | 0            |
| PBA150     | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                    | 0                  | 0            |
| PBA160     | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 0                  | 0            |
| PBA170     | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)     | 0                  | 0            |
| PBA180     | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                      | 0                  | 0            |
| PBA190     | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 0                  | 0            |
| PBA200     | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                     | 9.127              | 12.505       |
| PBA210     | B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                      | 0                  | 0            |
| PBA220     | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                      | 0                  | 0            |
| PBA230     | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                               | 0                  | 0            |
| PBA240     | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                         | 0                  | 0            |
| PBA250     | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                        | 0                  | 0            |
| PBA260     | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                   | 9.127              | 12.505       |
| PCZ999     | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                           | 0                  | 0            |
| PCA000     | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                           | 0                  | 0            |
| PCA010     | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                | 0                  | 0            |
| PDZ999     | D) DEBITI                                                                              | 32.917             | 48.007       |
| PDA000     | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                          | 0                  | 0            |
| PDA010     | D.II) DEBITI V/STATO                                                                   | 0                  | 0            |
| PDA020     | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                             | 0                  | 0            |
| PDA030     | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                             | 0                  | 0            |
| PDA040     | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                      | 0                  | 0            |
| PDA050     | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                    | 0                  | 0            |
| PDA060     | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                           | 0                  | 0            |
| PDA070     | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                           | 0                  | 0            |
| PDA080     | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                       | 0                  | 0            |
| PDA090     | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale     | 0                  | 0            |
| PDA100     | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale     | 0                  | 0            |
| PDA110     | D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                             | 0                  | 0            |
| PDA120     | D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                   | 0                  | 0            |

g

6

|                 |                                                                                                                         |        |        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| PDA130 - PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                   | 0      | 0      |
| PDA140          | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                               | 0      | 0      |
| PDA150          | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                               | 0      | 0      |
| PDA160          | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                             | 0      | 0      |
| PDA170          | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | 0      | 0      |
| PDA180          | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0      | 0      |
| PDA190          | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                             | 0      | 0      |
| PDA200          | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                         | 0      | 0      |
| PDA210 - PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                     | 0      | 0      |
| PDA220 - PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                | 0      | 0      |
| PDA230          | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                             | 0      | 0      |
| PDA240          | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                  | 0      | 0      |
| PDA250 - PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                         | 0      | 0      |
| PDA260          | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                             | 0      | 0      |
| PDA270 - PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                      | 0      | 0      |
| PDA280          | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                               | 32.911 | 48.004 |
| PDA290 - PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                          | 0      | 0      |
| PDA300 - PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                   | 32.911 | 48.004 |
| PDA310          | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                     | 0      | 0      |
| PDA320          | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                  | 6      | 3      |
| PDA330          | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                 | 0      | 0      |
| PDA340          | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                    | 0      | 0      |
| PDA350          | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                     | 0      | 0      |
| PDA360          | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                             | 0      | 0      |
| PDA370          | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                  | 0      | 0      |
| PDA380 - PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                            | 0      | 0      |
| PEZ999          | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                             | 0      | 0      |
| PEA000          | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                      | 0      | 0      |
| PEA010          | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                    | 0      | 0      |
| PEA020          | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                        | 0      | 0      |
| PEA030          | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                  | 0      | 0      |
| PEA040          | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                | 0      | 0      |
| PEA050          | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                    | 0      | 0      |
| PFZ999          | F) CONTI D'ORDINE                                                                                                       | 0      | 0      |
| PFA000          | F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                 | 0      | 0      |
| PFA010          | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                               | 0      | 0      |
| PFA020          | F.III) BENI IN COMODATO                                                                                                 | 0      | 0      |
| PFA030          | F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                              | 0      | 0      |

Data ..... 23 APR 2016

Il Dirigente del Settore Contabilità e Bilancio

F.to Dott. Yanko TEDESCHI

Il Commisario Straordinario

F.to Dr. Felice UNGARO

6